



PLANUL DE DEZVOLTARE STRATEGICĂ

PLANUL DE DEZVOLTARE STRATEGICĂ

a Facultății de Litere
pentru perioada 2017-2022

APROBAT	Consiliul facultății, proces-verbal nr. 4 din 07.11.2017	DECAN	Lilia TRINCA dr., consilier	
ELABORAT	Lilia TRINCA	decan		07.11.2017
	Nume	Funcție	Semnătura	Data

Revista de Filosofía. Teoría, Crítica y Práctica. ISSN: 0213-2133. ISSN-E: 2448-9471. DOI: 10.1344/rftcp2020_000972. Vol. 42, núm. 1, enero 2020. Madrid. ISSN: 0213-2133. ISSN-E: 2448-9471. DOI: 10.1344/rftcp2020_000972. Vol. 42, núm. 1, enero 2020. Madrid.



Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți

**PLANUL DE DEZVOLTARE STRATEGICĂ
a Facultății de Litere pentru perioada 2017-2022**

Pag. 2 din 8

CUPRINS

Introducere	3
Obiectivele programului managerial.....	4
Dimensiunea didactică	5
Dimensiunea cercetare.....	6
Dimensiunea administrativă	7
Relația cu studenții.....	8
Concluzii	8

7

Numărul de ordine	Numele și prenumele membrului consiliului de administrație	Funcție	Comunicații cu membrul consiliului de administrație	Numărul de ordine	Numele și prenumele membrului consiliului de administrație	Funcție	Comunicații cu membrul consiliului de administrație
1	DR. SC. IRINA STANCIU	Președinte	1. Comunicări cu membrul consiliului de administrație	2	DR. SC. IRINA STANCIU	Președinte	2. Comunicări cu membrul consiliului de administrație

**PLANUL DE DEZVOLTARE STRATEGICĂ
a Facultății de Litere pentru perioada 2017-2022****INTRODUCERE**

Facultatea de Litere a USARB a fost nevoită să-și asume în ultimii câțiva ani nenumărate sarcini de reinventare și redefinire a propriei identități și misiuni. Actualmente, ținând cont de contextul național și global, în care trebuie să funcționăm, care implică demotivarea personalului didactic, transformarea studentului în consumator de servicii educaționale inflaționiste și a facultății într-o unitate economică supusă legii imuabile a profitului, permanent amenințată de spectrul falimentului, trebuie să ne adaptăm noilor condiții, în vederea supraviețuirii. Dacă își propune mai mult decât supraviețuirea, care ne-ar conserva pe o perioadă incertă de timp locurile de muncă și veniturile modeste, Facultatea va trebui să adere la competitivitate și performanță, la opțiunea clară și fermă de a-și depăși statutul atât de greu obținut pe plan regional și național - cel de facultate respectabilă și valoroasă. Facultatea de Litere este o subdiviziune didactică-științifică și administrativă a Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți, care funcționează în baza prevederilor legislației în vigoare, a statutului, a regulamentelor, a instrucțiunilor Ministerului Educației, ale ministerului de resort, precum și ale Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți.

Facultatea are drept scop organizarea și desfășurarea procesului instructiv-educativ, realizarea activităților metodice, educaționale și de cercetare științifică pentru domeniile: Științe ale Educației, Filologie, Jurnalism și procese mediatice.

- Facultatea are următoarele atribuții:
- pregătirea cadrelor calificate prin învățământ superior (licență, masterat), postuniversitar specializat și doctotat;
 - coordonarea activităților didactice și de cercetare ale catedrelor și altor subdiviziuni și implementarea rezultatelor lor;
 - formarea specialiștilor prin învățământ de zi, învățământ cu frecvență redusă, învățământ la distanță, studii individuale și prin programe de formare profesională continuă;
 - asigurarea în bune condiții a actului de predare, învățare și evaluare la programele de studii patronate de FL la toate treptele învățământului universitar;
- Licență: - Limba și literatura (științe ale educației, filologie);
- Jurnalism și procese mediatice;

**PLANUL DE DEZVOLTARE STRATEGICĂ
a Facultății de Litere pentru perioada 2017-2022**

Master: - Didactici moderne ale disciplinelor filologice;

Didactica limbii române în școală alolingvă,

Limbi moderne aplicate (engleză),

- Didactica literaturii universale;

Doctorat: Filologie.

Misiunea Facultății de Litere rezidă în următoarele: educație, formare profesională, cercetare științifică, contribuție la dezvoltarea societății contemporane.

Facultatea de Litere promovează educația centrată pe student. În procesul de formare a specialiștilor de înaltă calificare, studenții sunt parteneri ai corpului didactic și de cercetare.

Facultatea de Litere tinde spre formarea profesională în diverse domenii a unor specialiști competenți și responsabili, care înțeleg problematica legată de progresul social-cultural, apti de a se integra pe piața liberă a muncii într-o societate bazată pe cunoaștere.

Facultatea de Litere promovează cercetarea științifică avansată și creația originală în diferite domenii, valorificarea și diseminarea rezultatelor cercetărilor fundamentale sau aplicative în vederea consolidării culturii naționale integrate în spațiul european și universal.

Planul de dezvoltare strategică a Facultății de Litere pentru perioada 2017-2022 se raportează la contextul general al învățământului universitar din Republica Moldova stabilit prin Codul Educației și urmărește, totodată, Carta universitară și Planul de dezvoltare strategică a Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți, Programul managerial al Rectorului USARB, Regulamentul de organizare și funcționare a Facultății de Litere, Programul managerial al Decanului Facultății de Litere.

Planul de dezvoltare strategică propus se înscrie pe linia continuității și îmbunătățirii activităților desfășurate în perioada anterioară, precum și a diversificării acestora în raport cu noile tendințe de pe piața educațională națională și europeană.

OBIECTIVELE PROGRAMULUI MANAGERIAL

1. Ceea ce s-a întâmplat, în ultimii ani, privitor la ierarhizarea Universității și acreditarea/neacreditarea/suspendarea programelor de studii, reflectă cu stringență necesitatea coordonării eforturilor pentru a reașeza Facultatea de Litere în topul ierarhiei. Consider acesta

**PLANUL DE DEZVOLTARE STRATEGICĂ
a Facultății de Litere pentru perioada 2017-2022**

drept obiectiv major al unui plan managerial responsabil și realist, obiectiv, care cere acțiuni coerente și decise, eficiență și – fără cuvinte patetice – un mod autentic de a fi dedicat.

Obiectivele specifice derivă, firesc, din efortul îndeplinirii obiectivului major. Ele merg pe patru direcții principale: dimensiunea didactică, dimensiunea cercetare, dimensiunea administrativă, relația cu studenții, colaborarea cu alte instituții.

2. Un alt obiectiv va fi consolidarea sistemului de asigurare a calității procesului de învățământ din Facultatea de Litere.
3. Asigurarea unui climat de muncă civilizat și eficient, care să stimuleze obținerea de performanțe în activitatea didactică și de cercetare, inițiativa personală și competiția productivă.

Realizarea obiectivelor propuse implică următoarele acțiuni pe câteva dimensiuni:

Dimensiunea didactică

* Preocuparea pentru acreditarea și re-acreditarea tuturor programelor de studii ale Facultății prin coordonarea pregătirii rapoartelor/ dosarelor de evaluare este o necesitate pe care o consider priorităță pentru viitorul specializaților Facultății noastre, care trebuie menținute într-o linie de rezistență. Facultatea de Litere asigură pregătirea de bază, în ciclul de licență, master și doctorat a unui segment stabil și tradițional al specializaților în domeniile: Limbă și Literatură (Limba română și/sau Limbi și literaturi moderne), Filologie, Jurnalism și procese mediatice.

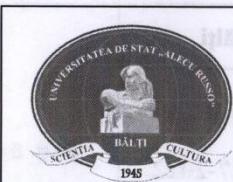
* Formarea continuă/perfecționarea personalului didactic: sprijin și recomandare pentru stagii de studii atât în țară, cât și în străinătate, facilitarea mobilităților de predare și de studiu, a acordurilor de predare.

* Intensificarea acțiunilor clasice de evaluare colegială, prin organizarea lecțiilor deschise și a analizei în catedre a cursurilor propuse spre publicare Editurii USARB.

* Încurajarea colaborării, a schimbului de experiență – la nivelul programelor de studii – cu alte catedre de profil din Universitățile din RM și cele de peste Prut.

* Susținerea și încurajarea colegilor în realizarea de materiale didactice suport (teste, antologii de texte, caiete de seminar, dicționare, cursuri etc.) și crearea unei baze de date cu acces on-line la aceste resurse;

* Stabilirea tuturor măsurilor care să facă viabile, vizibile și competitive componentele *ariei didactice și de cercetare științifică*: urmărirea felului în care instrumentele și natura curriculei

**PLANUL DE DEZVOLTARE STRATEGICĂ
a Facultății de Litere pentru perioada 2017-2022**

universitar se înscriu în exigențele corecte ale domeniilor de studii, conceperea curriculelor pentru toate cursurile ținute într-un an universitar, după un algoritm comun, ceea ce ar face posibil includerea acestora într-o bază de date a Facultății). În acest fel, cea mai importantă secțiune a programului de (auto)evaluare va exista într-un document comun, de la începutul anului universitar, având titlul Manualul programelor de studii / specialității.

Dimensiunea cercetare

* Încurajarea inițiativelor de organizare a unor manifestări științifice de anvergură, a sprijinului reciproc, pe care catedrele și-l pot acorda în conceperea, organizarea și desfășurarea unor manifestări științifice comune.

* Susținerea participării cadrelor didactice la manifestări științifice, simpozioane, conferințe naționale și internaționale.

* Realizarea unei platforme electronice, în care să fie înregistrate și tezaurizate rezultatele cercetărilor raportate periodic de membrii Facultății de Litere. Realizarea unei baze de date comune, a unui sistem de evidență electronică cu acces flexibil, care să conțină cercetările din domeniul filologic al tuturor cadrelor didactice ale facultății, care să contribue la diseminarea cercetărilor atât în rândul studentilor, cât și al colegilor filologi din alte centre universitare, în scopul valorificării potențialului și creșterea vizibilității.

* Încurajarea formării de grupuri de cercetare în vederea elaborării, depunerii și derulării de proiecte de cercetare comune și sprijinirea logistică a activității acestora.

* Încurajarea identificării unor noi direcții de cercetare în interiorul catedrelor și departamentelor.

* Școala doctorală reprezintă o mare realizare și un atu al Facultății de Litere, pentru a cărei deschidere s-au depus eforturi susținute. Asigurarea bunei funcționări a Școlii doctorale este o obligație a noastră, întrucât există o stringentă necesitate pentru extinderea numărului de doctoranzi din rândul cadrelor didactice, dar și depunerea eforturilor sporite pentru finisarea studiilor de doctorat a celor implicați în acest proces, susținerea tezelor în termenii stabiliți întru completarea numărului de cadre didactice cu grade și titluri științifice, în special la catedrele unde numărul de doctori se află sub nivelul exigențelor prevăzute de regulamentele de stat sunt obiective primordiale.

* Imprimarea unui spirit nou activității de cercetare și de creație a studenților, care, în mare parte, are loc într-un mod depășit, cu efecte minime și care deseori se realizează sub aspect



**PLANUL DE DEZVOLTARE STRATEGICĂ
a Facultății de Litere pentru perioada 2017-2022**

formal. Activitatea de cercetare sub diferite forme trebuie să constituie o preocupare zilnică a studenților.

- * Organizarea Conferinței științifice anuale a masteranzilor și a studenților.

Dimensiunea administrativă

- * Promovarea imaginii Facultății de Litere și consolidarea reputației profesionale prin popularizarea activităților cadrelor didactice și studenților pe diferite căi printr-o acțiune concertată de informare publică și diseminare a rezultatelor notabile, prezentarea contribuțiilor relevante în fiecare direcție a activității didactice și științifice a catedrelor.
- * Acțiuni în vederea unei mai eficiente prezentări a Facultății pe site-ul oficial, unificarea „stilistică”, privind modul de realizare (grafică, web design, conținut informațional etc.).
- * Transparența procesului decizional, a mediului de discuții implicând propuneri, soluții, schimbări în organizarea activității curente a Facultății, prin publicarea pe site a proceselor verbale ale Consiliului.
- * O politică transparentă și eficientă a promovării în posturi a tuturor colegilor care îndeplineșcerințele legale.
- * Informare periodică (prin e-mail) a cadrelor didactice cu privire la deciziile luate de conducerea facultății.
- * Convocarea, atunci când situația o va impune, a Adunării Generale.
- * Informațiile despre manifestările didactice și științifice derulate în facultate vor fi anunțate pe pagina web a Facultății, dar vor fi trimise și pe e-mail cadrelor didactice.
- * Încurajarea unei atmosfere colegiale și descurajarea conflictelor între colective sau generații, a discriminărilor de gen sau de altă natură și, în general, descurajarea oricărui act incompatibil cu statutul academic.

Relația cu studenții

- * Construirea unui dialog autentic, consistent cu studenții, pentru creșterea eficienței procesului de învățămînt academic.
- * Consultarea regulată a reprezentanților studenților în Adunarea cu șefii de grupă în legătură cu problemele studenților și doleanțele lor.
- * Antrenarea studenților în luarea reală a deciziilor pe diferite probleme ale activității Facultății (didactice, de cercetare, extracurriculare, educaționale etc.).



**PLANUL DE DEZVOLTARE STRATEGICĂ
a Facultății de Litere pentru perioada 2017-2022**

Pag. 8 din 8

* Dezvoltarea activității Decanatului studențesc prin comunicare și colaborare zilnică reciprocă.

* Încurajarea studenților în vederea plecării în stagii de formare Erasmus, Ceepus etc.

* Încurajarea activităților de orientare profesională a studenților.

* Menținerea sistemului de tutorat și de consultații pentru studenți în vederea reducerii abandonului universitar;

* A crea o bază de date privind angajarea în câmpul muncii a absolenților Facultății de Filologie.

Colaborare cu instituțiile din sistemului de învățământ preuniversitar și alte instituții

• Colaborare cu Direcțiile de Învățământ, Tineret și Sport și cu alte instituții cu activitate de interes comun (am realizat o masă rotundă cu Ala Nichitenco, reprezentantul Ministerului Educației pentru problemele minorităților naționale; ore publice pentru elevii liceelor din Bălți, Olimpiade la limba străină și română).

• Întărirea legăturilor cu instituțiile culturale și de învățământ, apropiate arilor noastre de competență.

• Organizarea de seminare, conferințe zonale / republicane metodologice pentru cadrele didactice din învățământul preuniversitar pe probleme actuale ale domeniului educațional (Bunăoară, Cel de-al III-lea Simpozion de primăvară 17-18 martie 2017)

CONCLUZII

Fără îndoială că obiectivele și acțiunile propuse sunt realizabile doar în condițiile susținerii lor de către toate cadrele didactice ale Facultății de Litere, a conducerii universității, a personalului auxiliar, dar mai ales în condițiile unor mutații favorabile în sistemul educațional al RM.

Decanul Facultății de Litere

dr., conf. univ.

11 octombrie 2017



Lidia TRINCA