



**PLANUL DE DEZVOLATARE STRATEGICĂ  
a FACULTĂȚII DE LITERE  
(2021-2023)**

APROBAT  
la ședința Consiliului Facultății de Litere  
a Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți,  
din 21 septembrie 2021 (proces-verbal nr.2)



**BĂLȚI, 2021**



## Cuprins

<b>INTRODUCERE .....</b>	2
<b>1. MISIUNEA ȘI OBIECTIVELE FACULTĂȚII DE LITERE .....</b>	4
<b>2. PRIORITĂȚI ȘI OBIECTIVE STRATEGICE .....</b>	6
<b>2.1. EDUCAȚIE .....</b>	6
<b>2.2. CERCETARE ȘTIINȚIFICĂ, ACTIVITĂȚI DE INOVARE, DEZVOLTARE ȘI TRANSFER TEHNOLOGIC .....</b>	12
<b>2.3. COMUNITATEA ACADEMICĂ .....</b>	17
<b>2.4. RELAȚIA CU SOCIETATEA .....</b>	18
<b>DISPOZIȚII FINALE .....</b>	20



## **INTRODUCERE**

În ultimii câțiva ani, Facultatea de Litere a USARB și-a asumat numeroase eforturi acțiuni de inovare și de redefinire a propriei identități, scop și misiuni. Având în vedere actualul context național și global în care funcționează, care implică demotivarea personalului didactic, transformarea studentului în consumator de servicii educaționale inflaționiste și a instituției de învățământ într-o unitate economică supusă legii imuabile a profitului, permanent amenințată de spectrul falimentului, Facultatea de Litere este nevoită să se adapteze din mers noilor condiții reușind să supraviețuiască.

Facultatea își propune mai mult decât supraviețuirea, care supraviețuire nu face decât să conserve pe o perioadă incertă de timp locurile de muncă și veniturile modeste, iar pentru a reuși mai mult, Facultatea este obligată să adopte măsuri de creștere a competitivității și performanței și să opteze clar și ferm pentru menținerea și chiar depășirea statutului atât de greu obținut pe plan regional și național, anume cel de facultate valoroasă și respectabilă.

Facultatea de Litere este o componentă didactico-științifică și administrativă de importanță a Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți, care funcționează în baza prevederilor legislației naționale în vigoare, a statutului, a regulamentelor, a instrucțiunilor Ministerului Educației, ale ministerului de resort, precum și a celor interne ale Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți.

Facultatea are drept scop organizarea și desfășurarea procesului instructiv-educativ, realizarea activităților metodice, educaționale și de cercetare științifică pentru domeniile: Științe ale Educației, Filologie, Jurnalism și procese mediatice.

Facultatea are următoarele atribuții:

- a) pregătirea cadrelor calificate prin învățământ superior (licență, masterat), postuniversitar specializat și doctotat;
- b) coordonarea activităților didactice și de cercetare ale catedrelor și altor subdiviziuni și implementarea rezultatelor lor;
- c) formarea specialistilor prin învățământ de zi, învățământ cu frecvență redusă, învățământ la distanță, studii individuale și prin programe de formare profesională continuă;



d) asigurarea în bune condiții a actului de predare, învățare și evaluare la programele de studii patronate de FL la toate treptele învățământului universitar.

Facultatea de Litere, la fel cu alte facultăți ale USARB, s-a confruntat cu numeroase provocări, cele mai semnificative fiind următoarele:

- organizarea activităților educaționale în regim de lucru la distanță și în regim mixt de activitate;
- necesitatea asigurării accesului la tehnologiile informaționale și comunicaționale;
- necesitatea familiarizării cadrelor didactice cu strategii de lucru la distanță.

Treptat, cadrele didactice și studenții s-au mobilizat și s-au adaptat condițiilor impuse. Astfel, profesorii au început să se implice în diverse activități de învățare, *webinare*, schimb *online* de bune practici, au studiat noi modalități de organizare interactivă a învățării de la distanță la seminarele organizează constant de administrația Universității etc. Majoritatea cadrelor didactice și-au exprimat opinia că importante sunt abilitățile de adaptare la nou, manifestând creativitate și originalitate. Mulți profesori și-au propus să schimbe propria paradigmă de învățare, să gândească într-un plan actualizat de comunicare și să identifice noi modalități de a motiva studenții să învețe și să învăță în condiții noi.

Planul de lucru al Facultății de Litere pentru anul academic 2021-2022 reprezintă un document de planificare managerială, care concretizează prioritățile și obiectivele strategice ale facultății și care pentru fiecare obiectiv strategic stabilește acțiunile prioritare, ce urmează a fi realizate, și indicatorii în baza cărora va fi evaluată activitatea Facultății. Planul este elaborat în vederea asigurării realizării misiunii Universității și prin obiectivele stabilite exprimă vizionul comunității academice USARB, servind drept document principal în baza căruia se vor planifica activitățile în toate subdiviziunile Facultății.



Planul este elaborat în baza cadrului normativ legislativ și instituțional în domeniul educației (RM) și Planului de dezvoltare strategică instituțională a USARB (2021-2023), cu aplicarea metodei participative de elaborare a documentelor de politici de dezvoltare instituțională și a analizei detaliate a mediilor interne și externe, a principalelor provocări și oportunități de dezvoltare instituțională.

## **1. MISIUNEA ȘI OBIECTIVELE FACULTĂȚII DE LITERE**

Facultatea de Litere urmărește să pună în concordanță obiectivele sale academice cu cerințele unei societăți bazate pe cunoaștere și educație permanentă, pe participare colectivă, transparentă, eficientă și responsabilitate, pe calitatea tuturor acțiunilor întreprinse în cadrul și pentru buna funcționare a acesteia. Misiunea Facultății de Litere vizează crearea condițiilor, exersarea și finalizarea actului de formare filologică și pedagogică a generațiilor de studenți integrați într-o societate în care cunoașterea și educația permanentă sunt caracteristici fundamentale. Printr-o participare conjugată a angajaților săi, facultatea urmărește să aducă actul pedagogic la un grad ridicat de eficiență, într-o totală transparentă a demersului educațional general și particular, implicând responsabilitatea individuală a fiecărui angajat și a fiecărui student.

### **OBIECTIVELE**

- Proiectarea, organizarea și realizarea procesului didactic;
- Evaluarea activităților didactice-metodice și de cercetare;
- Cercetarea științifică în cadrul profilului „Filologia modernă în contextul dialogului culturilor”;
- Acreditarea programelor de master;



- Asigurarea metodică și informațională a procesului didactic;
- Sporirea calității de predare-învățare-evaluare și de cercetare prin asigurarea unei concurențe eficiente;
- Diseminarea realităților științifico-metodice în cadrul seminarelor și conferințelor științifice;
- Consolidarea relațiilor FL cu alte centre universitare și cu alte, instituții de învățământ preuniversitar pentru a asigura conectarea cercetării/instruirii la problemele actuale;
- Modernizarea și digitalizarea procesului de predare – învățare – evaluare;
- Intensificarea activităților de pregătire a cadrelor preuniversitare și universitare prin studii de master, de doctorat, prin participarea la seminare, traininguri, formări, burse doctorale și post-doctorale.

**Direcțiile strategice ale Consiliului Facultății de Litere sunt:**

1. Educație.
2. Cercetarea științifică, activități de inovare-dezvoltare și transfer tehnologic.
3. Comunitatea academică din cadrul facultății.
- 4. Relația cu societatea și altele.**



## **2. PRIORITĂȚI ȘI OBIECTIVE STRATEGICE**

Toate subdiviziunile Facultății de Litere în perioada 2021-2022 își vor consolida efortul pentru realizarea activităților ce conduc la îndeplinirea misiunii facultății. Aceste acțiuni trebuie să fie racordate la prioritățile strategice și să urmărească realizarea obiectivelor stabilite.

De asemenea, ne asumăm, pentru perioada 2021-2022, realizarea obiectivelor strategice formulate și monitorizarea periodică semestrială a indicatorilor de performanță stabiliți pentru fiecare direcție strategică.

### **2.1. EDUCAȚIE**

Activitatea didactică este orientată spre pregătirea de viitor profesori de limba și literatura română, de limbi moderne, de specialiști în traducere și lucrători în mass-media, acestea în concordanță cu necesarul de specialiști în domeniile amintite, raportându-ne, în primul rând, la zona acoperită de raioanele de ale țării. Specialiștii pregătiți de Facultatea de Litere au ocupat până în prezent locuri de muncă în învățământul din zonă, la firmele economice, în sistemul mass-media. În general, necesarul de specialiști în aceste domenii, cel puțin pentru zonele rurale, este încă destul de mare pentru a fi nevoie de menținerea dinamicii locurilor de admitere la specializările facultății.



Obiectiv strategic 1.1. Atragerea și admiterea la studii a unui număr cât mai mare de beneficiari ai programelor educaționale a Facultății de Litere

Acțiuni prioritare	Indicatori	Responsabili
1.1.1. A actualiza materialele promoționale ale Facultății de Litere	Numărul de materiale de promovare a imaginii Facultății de litere	Comisia pentru imagine
1.1.2. A prezenta oferta educațională a Facultății de Litere în toate instituțiile preuniversitare și colegele din regiunea de nord a țării	Numărul de instituții preuniversitare și colege vizate cărora le-au fost transmise materiale de promovare a Facultății de Litere	Decanul facultății, șefii de catedre Comisa pentru imagine
1.1.3. A actualiza informații cu privire la oferta academică a Facultății de Litere pe pagina web USARB, Facultatea de Litere și pe rețelele de socializare.	Numărul de publicații	Prodecanii, șefii catedrelor
1.1.4. A stabili relații de colaborare cu posturile de televiziune și instituțiile media în vederea prezentării activității Facultății de Litere și a ofertei educaționale.	TVN, BTV și altele. Numărul de reportaje TV referitoare la evenimentele organizate de Facultatea de Litere, publicații în presa scrisă, emisiuni radio și TV	Decanul facultății, șefii de catedre
1.1.5. A organiza concursuri și olimpiade pentru elevii liceelor și ai colegeilor, «Тотальный диктант – 2022»	Numărul de concursuri și olimpiade organizate 09 aprilie 2022	Şefii de catedre



Olimpiada la limba română, engleză, germană cu participarea elevilor din instituțiile preuniversitare municipale	Aprilie 2022	
1.1.6. A organiza workshop-uri de weekend (gratuite) la disciplinele școlare pentru elevii liceelor și colegiilor	Numărul de workshop-uri de weekend organizate (online și față-în-față)	Şefii de catedre
1.1.7. A organiza evenimentul de promovare a ofertei educaționale la Facultatea de Litere „Ziua porților deschise”	Numărul de participanți la eveniment	Decanul facultății
1.1.10. A prezenta oferta educațională a Facultății de Litere (programe de master și doctorat) în diferite instituții și organizații	Numărul de instituții și organizații în care a fost prezentată oferta educațională a Facultății de Litere	Comisia de imagine
1.1.16. A organiza evenimente în Facultatea de Litere pentru studenți și elevi (expoziții, târguri, conferințe și manifestări științifice)	Numărul de evenimente planificate și numărul de evenimente organizate	Decanul facultății, șefii de catedre Şefii de centre

**Obiectiv strategic 1.2. Creșterea eficienței și competitivității procesului de învățământ**

Acțiuni prioritare	Indicatori	Responsabili
1.2.1. A monitoriza continuu calitatea programelor de studii oferite de Facultatea de Litere prin misiuni de audit	- Cel puțin două misiuni de audit intern organizate anual;	Comisia pentru activitate didactică



intern, sondaje de opinii ale studenților, absolvenților și angajatorilor	- Participarea la chestionare a cel puțin 80% de beneficiari; - Numărul de acțiuni corrective planificate și realizate	
1.2.4. A crește funcționalitatea și gradul de utilizare a platformei de învățare MOODLE și a altor platforme IT specifice învățământului la distanță	Numărul de cursuri dezvoltate pe platforma de învățare MOODLE Numărul de materiale didactice încărcate și accesate pe platforme IT de învățare	Decanul facultății, șefii de catedre
1.2.5. A evalua extern programele de studii în vederea autorizării programelor noi sau acreditării	- Cel puțin două programe noi autorizate anual; - Acreditarea tuturor programelor de studii superioare de licență; - Acreditarea tuturor programelor de studii superioare de master	Decanul facultății, șefii de catedre
1.2.14. A încheia acorduri de colaborare cu reprezentanții din sectorul educațional preuniversitar și universitar, public	Numărul de acorduri de colaborare încheiate	Decanul facultății, șefii de catedre

**Obiectiv strategic 1.3. Creșterea succesului studenților și formabililor**

Acțiuni prioritare	Indicatori	Responsabili



1.3.2. A crea oportunități pentru studenții cu niveluri diferite de pregătire de a se integra rapid în mediul academic al USARB  Evenimente: 1. Fii student la Facultatea de Litere 2. Zilele USARB 3. Zilele Studentului la Facultatea de Litere și.a.	- Numărul de evenimente de inițiere organizate pentru studenții noi;  - Numărul de cercuri / cluburi studențești	Decanul facultății Şefii de catedre Şefii de centre Tutorii anului I și II
1.3.4. A dezvolta și a implementa strategii de reducere anuală a ratei de abandon al studiilor	- Procentul anual de păstrare a studenților pe programe de studii;  - Procentul de absolvire a studenților în timpul normat	Decanul facultății, şefii de catedre Tutorii anului I și II
1.3.5. A susține participarea studenților la concursuri și conferințe profesionale naționale și internaționale, inclusiv prin organizarea concursurilor în USARB/Facultatea de Litere	- Numărul de studenți delegați;  - Numărul de distincții / premii câștigate de studenți;	Decanul facultății, şefii de catedre
1.3.9. A monitoriza evoluția în carieră a absolvenților Facultății de Litere		
1.3.10. A intensifica relația cu absolvenții Facultății de Litere	Numărul de evenimente organizate cu participarea absolvenților Facultății de Litere	Decanul facultății, şefii de catedre Comisia de imagine



1.3.11. A studia opinia angajatorilor despre calitatea formării specialiștilor la Facultatea de Litere și utilizarea datelor obținute în procesul luării deciziilor de deschidere a programelor noi de studii sau de modernizare a Curriculei universitare	- Numărul de chestionare complete de angajatori; - Numărul de decizii adoptate drept urmare a analizei chestionarelor complete de angajatorii absolvenților Facultății de Litere	Decanul facultății, șefii de catedre
1.3.13. A valorifica sugestiile studenților indicate în chestionarele complete	Deciziile aprobată ca urmare a analizei sugestiilor studenților	Decanul facultății, șefii de catedre Comisia calității Comisia de imagine
1.3.14. A dezvoltă studenților capacitatea de recunoaștere și acceptare a diversității interculturale	Numărul de formări organizate	
1.4.5. A stimula mobilitățile academice ale cadrelor didactice și ale studenților	- Numărul de mobilități academice ale cadrelor didactice pe parcursul anului universitar; - Numărul de mobilități academice ale studenților pe parcursul anului universitar	Decanul facultății, șefii de catedre
1.4.7. A organiza conferințe studențești cu participare internațională la Facultatea de Litere/USARB	- Cel puțin o conferință studențească cu participare internațională pe an; - Numărul de participanți	Decanul facultății, șefii de catedre
1.4.8. A organiza evenimente și activități pentru studenți în colaborare cu parteneri străini, misiuni diplomatice etc.	- Numărul de evenimente organizate anual; - Numărul de participanți	Decanul facultății, șefii de catedre



1.4.11. A oferi cursuri de limbă străină pentru cadrele didactice	<ul style="list-style-type: none"><li>- Numărul de cursuri de limbă străină oferite anual pentru cadrele didactice;</li><li>- Numărul de cadre didactice înscrise la cursurile de limbă străină;</li><li>- Numărul de cadre didactice care au absolvit cursurile de limbă străină</li></ul>	Şefii de catedră
---	---	------------------

## **2.2. CERCETARE ȘTIINȚIFICĂ, ACTIVITĂȚI DE INOVARE, DEZVOLTARE ȘI TRANSFER TEHNOLOGIC**

Misiunea de cercetare științifică a facultății constă în valorificarea potențialului științific pe care-l reprezintă cadrele didactice ale facultății. Aceasta se realizează prin activitatea de cercetare științifică și de publicare, prin prezentarea rezultatelor cercetării și a experienței științifice acumulate. Cercetarea se face pe baze contractuale sau necontractuale, în colective de cercetare sau individual. Ele vizează teoria științifica a domeniilor filologice, studiul filologic asupra limbii sau literaturii, didactica disciplinelor filologice, științe ale comunicării etc. Rezultatele acestor cercetări sunt valorificate prin publicare și prin prezentare în cadrul manifestărilor științifice din țară și din străinătate. Publicarea unor manuale, cursuri, cărți de specialitate, îndrumătoare, reprezintă o parte din misiunea de a face cunoscute rezultatele cercetărilor științifice individuale și de grup din cadrul facultății.



### Obiectiv strategic 2.1. Creșterea importanței și a calității activității de cercetare

Acțiuni prioritare	Indicatori	Responsabili
2.1.1. A autoevalua activitatea de cercetare științifică desfășurată în cadrul Facultății de Litere	<ul style="list-style-type: none"><li>- Numărul de rapoarte de autoevaluare elaborate anual;</li><li>- Măsurile corrective planificate drept urmare a examinării dosarelor de autoevaluare</li></ul>	Decanul facultății, șefii de catedre
2.1.3. A promova interdisciplinaritatea și colaborarea cu instituțiile de învățământ superior și instituțiile de cercetare din Republica Moldova	<ul style="list-style-type: none"><li>- Numărul de acorduri de colaborare în vederea implementării proiectelor interdisciplinare încheiate între Facultatea de Litere și alte instituții din țară;</li><li>- Numărul de proiecte implementate anual;</li><li>- Numărul de activități organizate în parteneriate naționale</li></ul>	Decanul facultății, șefii de catedre
2.1.5. A consolida parteneriatele existente și a încheia parteneriate noi cu instituții de învățământ superior și de cercetare din străinătate	<ul style="list-style-type: none"><li>- Numărul de parteneriate noi încheiate anual;</li><li>- Numărul de activități științifice organizate în parteneriate internaționale</li></ul>	Decanul facultății, șefii de catedre
2.1.6. A colabura cu specialiști de renume de la alte instituții din țară și din străinătate	<ul style="list-style-type: none"><li>- Numărul de lucrări științifice publicate anual în colaborare cu autori din Republica Moldova;</li><li>- Numărul de lucrări științifice publicate în</li></ul>	Decanul facultății, șefii de catedre



	colaborare cu autori din străinătate	
--	--------------------------------------	--

Obiectiv strategic 2.2. Consolidarea echipelor de cercetători științifici

Acțiuni prioritare	Indicatori	Responsabili
2.2.2. A organiza manifestații științifice și cultural-artistice cu participare națională și internațională  1. Conferința internațională FILOLOGIA MODERNĂ: realizări și perspective în context european cu genericul <i>Eugeniu Coșeriu: 100 de ani de la naștere. Limbajul ca sumă de valori</i> , ediția a XV-a (format mixt), Chișinău, 7-8 octombrie 2021 (în parteneriat)  2. Organizarea conferinței științifice anuale „Tradiție și inovare în cercetarea științifică”  3. Organizarea conferinței științifice naționale „Probleme de filologie: aspecte teoretice și practice”  4. Organizarea Simpozionului internațional de primăvară pentru profesorii universitari și școlari din Republica Moldova	Numărul de activități științifice și cultural artistice organizate în comun cu Centrele Facultății de Litere	Decanul facultății, șefii de catedre  Şefii de centre  Tutorii anului I și II
2.2.3. A susține acordarea condecorațiilor de creație titularilor	- Volumul total al alocațiilor financiare planificate anual	Decanul facultății



Facultății de Litere	pentru acordarea concesiilor de creație; - Volumul total al alocațiilor financiare executate pentru acordarea concesiilor de creație	
----------------------	---	--

**Obiectiv strategic 2.3. Fortificarea potențialului științific al Universității**

Acțiuni prioritare	Indicatori	Responsabili
2.3.1. A acorda asistență titularilor Facultății de Litere în vederea obținerii gradului științific de doctor sau doctor habilitat	- Numărul de teze de doctor sau doctor habilitat susținute anual;	șefii de catedre
2.3.2. A acorda asistență titularilor Facultății de Litere în vederea obținerii dreptului de conducere de doctorate	Numărul de titulari ai Facultății de Litere care au obținut dreptul de conducere de doctorat	șefii de catedre
2.3.5. A dezvoltă competențe de cercetare științifică studenților ciclurilor I, II, III	- Numărul de studenți, la fiecare ciclu universitar, inclusi în colectivele de cercetare; - Numărul de publicații anuale ale studenților; - Numărul de rapoarte prezentate la conferințe științifice de către studenți	șefii de catedre



### Obiectiv strategic 2.5. Creșterea vizibilității și diseminarea rezultatelor activității de cercetare

Acțiuni prioritare	Indicatori	Responsabili
2.5.1. A crește numărul de titulari USARB care publică articole în reviste indexate Web of Science, Scopus și/ sau acreditate științific	- Numărul anual de articole publicate în reviste cotate ISI și / sau acreditate științific; - Numărul anual de autori ai publicațiilor în reviste cotate ISI și / sau acreditate științific	Decanul facultății, șefii de catedre
2.5.2. – A edita revistele științifice ale Facultății de Litere  A revitaliza activitatea revistelor FL:  1. <i>Noua revistă filologică</i> (redactor-șef Nicolae Leahu, conf.univ., dr.)  2. <i>Limbaj și context, Revistă internațională de lingvistică, semiotică și știință literară</i> (redactor-șef Angela Coșciug, conf.univ., dr.).  - A edita materialele științifice ale conferințelor organizate în cadrul Facultății de Litere	- Numărul de reviste științifice editate anual de Fcaultatea de Litere;  Numărul de volume editate annual per revistă - editarea a două numere anual, a câte 100 de pagini (minim), tirajul 50 de exemplare.	
A reactiva activitatea Laboratoarelor științifice ale facultății: 1) Laboratorului intercatedral de studii filologice „Eugeniu Coșeriu”		



2) Laboratorului intercatedral de studii culturale		
2.5.6. A participa activ la evenimentele de promovare a cercetării	<ul style="list-style-type: none"><li>- Numărul de evenimente de promovare a cercetării științifice organizate anual de Universitate/ Facultatea de Litere</li><li>- Numărul de participanți activi la evenimentele de promovare a cercetării științifice organizate anual de Universitate/Facultatea de Litere</li><li>- Numărul de evenimente de promovare a cercetării științifice la care au participat cercetătorii USARB/Facultății de Litere</li></ul>	

### **2.3. COMUNITATEA ACADEMICĂ**

Obiectiv strategic 3.1. Recrutarea și dezvoltarea profesională a celor mai buni specialiști

Acțiuni prioritare	Indicatori	Responsabili
3.1.2. A selecta, prin invitație, cercetători externi, cu o activitate științifico-didactică excelentă, pentru predare, pentru organizarea atelierelor de lucru, a evenimentelor cultural-artistice	<ul style="list-style-type: none"><li>- Numărul de cercetători externi invitați anual de Universitate;</li><li>- Numărul de activități organizate de către profesorii invitați</li></ul>	Decanul facultății, șefii de catedre
3.1.6. A organiza seminare metodice și științifice, lansări de carte etc.	<ul style="list-style-type: none"><li>- Numărul de evenimente organizate anual;</li><li>- Numărul de participanți la evenimentele organizate</li></ul>	Decanul facultății, șefii de catedre



**Obiectiv strategic 5.1. Dezvoltarea culturii calității în usarb**

Acțiuni prioritare	Indicatori	Responsabili
5.1.1. A consolida rolul Comisiei de evaluare și asigurare a calității din cadrul Facultății de Litere	- Numărul de propuneri înaintate de Comisia de evaluare și asigurare a calității - Numărul de acțiuni întreprinse de către Comisia de evaluare și asigurare a calității	Decanul facultății, șefii de catedre Comisia de evaluare și asigurare a calității
5.1.2. A promova cultura calității în cadrul Facultății de Litere	- Politica actualizată a Facultății de Litere în domeniul calității;	Comisia de evaluare și asigurare a calității
5.1.3. A chestiona anual studenții, angajații, angajatorii, în vederea identificării arililor de îmbunătățire a calității	Numărul de chestionare complete	Comisia de evaluare și asigurare a calității Comisia de imagine
5.1.8. A antrena studenții în procesele de asigurare a calității	- Numărul de studenți implicați în activitatea Centrului de evaluare și asigurare a calității; - Numărul de acțiuni de evaluare și asigurare a calității în care s-au implicat studenții	Comisia de evaluare și asigurare a calității Comisia de imagine

**2.4. RELAȚIA CU SOCIETATEA**

Obiectiv strategic 6.1. Extinderea relațiilor cu mediul economic, societatea civilă și administrația publică locală și regională



Acțiuni prioritare	Indicatori	Responsabili
6.1.1. A dezvolta parteneriate cu Direcțiile de învățământ, tineret și sport	- Numărul de acorduri de colaborare / parteneriate încheiate anual; - Numărul proiectelor realizate anual în comun	Decanul facultății, șefii de catedre Şefii de centre
6.1.6. A dezvolta parteneriate cu instituții media  Acord de colaborare cu Asociația Obștească „Nord Press Club”	- Numărul de parteneriate; - Numărul de evenimente organizate de Facultatea de Litere și reflectate în mass-media; - Numărul de publicații / emisiuni care reflectă rezultatele cercetărilor științifice, inovațiilor, serviciilor educaționale inovative etc.	Decanul facultății, șefii de catedre Şefii de centre
6.1.8. A consolida parteneriatele cu alte instituții de învățământ superior și de cercetare din țară	- Numărul de evenimente organizate în colaborare; - Numărul de proiecte implementate în comun	Decanul facultății, șefii de catedre Şefii de centre

**Obiectiv strategic 6.2. Stimularea implicării active a absenvenților FL în viața Universității**

Acțiuni prioritare	Indicatori	Responsabili
6.2.3. A implica absolvenții Facultății de Litere în diverse evenimente organizate de Facultate cu impact pentru comunitate	- Numărul de evenimente cu participarea absolvenților; Numărul de participanți	șefii de catedre Şefii de centre



6.2.4. A implica absolvenții Facultății de Litere în promovarea imaginii Facultății, în țară și peste hotare	Numărul de evenimente	șefii de catedre Şefii de centre
--	-----------------------	-------------------------------------

Obiectiv strategic 6.3. Implicarea activă în viața culturală a regiunii de nord a țării

Acțiuni prioritare	Indicatori	Responsabili
6.3.3. A participa la evenimentele cultural-artistice organizate în mun. Bălți: Ziua limbilor europene 2021 Forumul pedagogilor și.a.	- Numărul de evenimente cu participarea absolvenților; Numărul de participanți	Decanul facultății

## DISPOZIȚII FINALE

Acest Plan de activitate al Consiliului Facultății de Litere a fost consultat cu subdiviziunile facultății, care și-au exprimat angajamentul de a implementa acest plan și de a consolida efortul pentru realizarea obiectivelor trasate. Catedrele facultății au elaborat propriile planuri de activitate, racordate la prevederile prezentului document și vor formula indicatori măsurabili, în baza căror vor analiza executarea. Decanatul Facultății de Litere va monitoriza realizarea *Planului de activitate a Consiliului Facultății de Litere*.



## Plan operațional al ședințelor Consiliului Facultății de Litere

### Septembrie 2021

1. Despre rezultatele sesiunii de vară (a.s. 2020-2021)  
*Raportori:* prodecanii
2. Aprobarea *Planului de activitate al Decanatului Facultății de Litere* pentru anul universitar 2021-2022  
*Raportor:* decanul
3. Aprobarea *Planului de activitate al Consiliului Facultății de Litere* pentru anul universitar 2021-2022  
*Raportor:* decanul
4. Rezultatele admiterii la ciclul I (licență) și ciclul II (masterat) în anul de studii 2021-2022  
*Raportor:* decanul
5. Discutarea și aprobarea *Programului de activitate al Comisiei de asigurare a calității a FL*  
*Raportori:* Președintele comisiei
6. Aprobarea curriculelor pentru cursurile predate la ciclul I (Licență) și II (Master)  
*Raportori:* șefii de catedre



7. Aprobarea dărilor de seamă ale Centrelor și Laboratoarelor din cadrul Facultății (2021-2022)

*Raportori:* șefii de Centre/Laboratoare

8. Aprobarea planului de activitate al Centrelor și Laboratoarelor din cadrul Facultății (2021-2022)

*Raportori:* șefii de Centre/Laboratoare

### **Octombrie 2021**

1. Despre calitatea procesului didactic în regim *online*. Strategii de îmbunătățire

*Raportori:* șefii de catedră

2. Discutarea și aprobarea Planurilor de lucru ale Catedrelor din cadrul Facultății de Litere pentru anul de studii 2021-2022.

*Raportori:* șefii de catedră



3. Aprobarea dărilor de seamă ale Comisiilor permanente ale Consiliului Facultății de Litere pentru anul universitar 2021-2022.

*Raportori:* președinții comisiilor

4. Aprobarea planurilor de activitate ale Comisiilor pentru anul universitar 2021-2022.

*Raportori:* președinții comisiilor

5. Discutarea și aprobarea *Planului de acțiuni vizând promovarea imaginii FL și a USARB*

*Raportor:* Președintele comisiei *Imagine*

6. Aprobarea repartizării burselor pentru semestrul I a.s. 2021-2022

*Raportor:* decanul

### Noiembrie 2021

1. Realizarea *Planului operațional pentru anul de studii 2020-2021 al Facultății de Litere și aprobarea Planului operațional pentru anul de studii 2021-2022 al Facultății de Litere*

*Raportor:* Președintele Consiliului

2. Discutarea Planurilor de lucru ale tutorilor grupelor academice din cadrul Facultății de Litere, pentru anul de studii 2021-2022

*Raportori:* Tutorii grupelor academice

3. Analiza calității pregăririi studenților de la anul I, II

*Raportori:* Tutorii grupelor academice



4. Analiza Rapoartelor Președinților Comisiilor de evaluare a tezelor de licență (master).  
*Responsabili:* Șefii de Catedră
5. Sondaj de opinie cu studenții anul I, II: analiza rezultatelor sondajelor în vederea îmbunătățirii calității procesului didactic  
*Raportor:* Comisia de asigurare a calității
6. Rezultatele preliminare ale evaluării periodice  
*Raportori:* prodecanii

### Decembrie 2021

1. Aprobarea rapoartelor pentru activitatea științifică a catedrelor  
*Raportori:* șefii de catedră
2. Aprobarea planului de cercetare științifică al Facultății de Litere pentru anul 2022  
*Raportor:* prodecanul
3. Despre controlul realizării hotărârilor Consiliului FL pentru anul universitar 2020-2021  
*Raportor:* prodecanul
4. Diverse

### Februarie 2022

1. Cu privire la activitatea organelor de autoguvernanță studențească în USARB  
*Raportor:* Președintele Decanatului studențesc



2. Evaluarea calității procesului didactic și rezultatele sesiunii de examinare în semestrul I al anului universitar 2021-2022  
*Raportor: prodecanii*
3. Sondaj de opinie privind calitatea vieții studențești în anul universitar 2021-2022, semestrul I  
*Raportor: comisia de asigurare a calității decanatulstudențesc*
4. Aprobarea repartizării burselor pentru semestrul II a.s. 2021-2022  
*Raportor: decanul*
5. Cu privire la relansarea revistelor la Facultatea de Litere  
*Raportori: redactorii*

**Martie 2022**

1. Strategii pentru Admiterea 2022  
*Raportor: președintele comisiei pentru imagine*
2. Cu privire la calitatea formării profesionale a studenților la programele de studii la ciclul II (master) ale Catedrei de limba română și filologie romană și ale Catedrei de filologie engleză și germană  
*Raportori: şefii de catedră*
3. Despre formele și metodele de formare continuă a cadrelor didactice la FL  
*Raportori: şefii de catedră*



### **Aprilie 2022**

1. Despre realizările, problemele și perspectivele mobilității academice în contextul internaționalizării USARB  
*Raportori:* șefii de catedră
2. Despre rezultatele mobilității academice la FL  
*Raportori:* șefii de catedră
3. Parteneriatul Facultății cu autoritățile publice în procesul de elaborare și implementare a programelor de licență și master  
*Raportori:* șefii de catedră

### **Iunie 2022**

1. Examinarea și aprobarea dărilor de seamă privind activitatea Catedrelor Facultății de Litere în anul universitar 2021-2022  
*Raportori:* șefii de catedră
2. Aprobarea cursurilor opționale  
*Raportor:* prodecanul
3. Aprobarea candidaturilor studenților pentru bursele de merit.  
*Raportor:* prodecanul



**Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți  
Facultatea de Litere**



4. Analiza și aprobarea rezultatelor Concursului de ocupare a locurilor cu finanțare bugetară  
*Raportor:* decanul
5. Aprobarea tematicii tezelor de licență și master pentru a.s. 2022-2023  
*Raportori:* șefii de catedră
6. Aprobarea „Programului de instruire pentru anul universitar 2021-2022 (ciclurile I, II, III)”  
*Raportori:* șefii de catedră

**Notă:**

- Ședințele ordinare ale Consiliului Facultății de Litere, în perioada stării de urgență în sănătate se vor desfășura în format *online*;
- Ședințele extraordinare ale Consiliului Facultății se convoacă la decizia Biroului Facultății;
- La propunerea structurilor Facultății de Litere în ordinea de zi a Consiliului pot fi operate modificări;
- Biroul Facultății se convoacă marți, la ora 9.40.

**Președintele Consiliului Facultății de Litere**

**Decanul Facultății de Litere**



**Lilia TRINCA, dr., conf. univ.**