



**Planul de acțiuni privind internaționalizarea
Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți
elaborat în baza
Planului de dezvoltare strategică instituțională
a Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți
pentru perioada 2024-2029**

APROBAT	Senatul USARB, proces-verbal nr. <u>5</u> din <u>21 decembrie 2023</u>	RECTOR conf. univ., dr. Natalia Gaștoii
	Nume	Funcție Semnătură



INTRODUCERE

Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți (în continuare USARB) își are originile în anul 1945, când la Bălți a fost înființat Institutul Învățătoresc (Hotărârea Sovietului Comisarilor Poporului din R.S.S.M. nr. 532 din 12 iunie 1945). În anul 1953, prin Hotărârea Consiliului de Miniștri al R.S.S.M. nr. 846 din 13 august 1953, Institutul Învățătoresc a fost reorganizat în Institutul Pedagogic de Stat din Bălți, iar în anul 1959 instituției i-a fost conferit numele „Alecu Russo”. Fiind unica instituție de învățământ superior în regiunea de nord a țării, Institutul a adaptat oferta educațională la nevoile pieței muncii, extinzând domeniile de formare profesională dincolo de limitările inițiale ale unui institut pedagogic. În baza Hotărârii Guvernului Republicii Moldova nr. 330 din 21 mai 1992, Institutul Pedagogic de Stat „Alecu Russo” din Bălți a fost reorganizat în Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți.

Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți, în anul 2011, prin Hotărârea Consiliului National pentru Acreditare și Atestare nr. 581 din 3 iunie 2011, a fost acreditată, în calitate de organizație din sfera științei și inovării, cu toate drepturile aferente, pentru a realiza activități de cercetare, inovare și transfer tehnologic, la cinci profiluri de cercetare, drepturi reconfirmate în anul 2016, prin Hotărârea Consiliului Național pentru Acreditare și Atestare nr. AC-4/1 din 28 iunie 2016, pentru șase profiluri de cercetare.

În calitate de partener de implementare a proiectului QFORTE – Îmbunătățirea Asigurării Calității în Sistemul de Învățământ Superior din Moldova, finanțat cu sprijinul Comisiei Europene în cadrul programului Erasmus+, pe parcursul ultimilor trei ani, USARB a întreprins eforturi substanțiale în vederea asigurării calității programelor de studii superioare și a tuturor proceselor. Evaluarea externă a calității în vederea acreditării instituționale a fost realizată de Agenția Română de Asigurare a Calității în Învățământul Superior (ARACIS), care în ședința Consiliului ARACIS din data de 13 iulie 2023 a decis de a acredita instituțional Universitatea noastră. Această realizare confirmă angajamentul nostru ferm de a asigura standardele internaționale de calitate în educație și cercetare, precum și contribuția adusă la formarea generațiilor de profesioniști.

Pentru a consolida poziția Universității în rândul instituțiilor de învățământ superior și de cercetare din Republica Moldova și din regiunea sud-est europeană, pentru a menține în familia academică bălțeană oamenii pasionați, creativi și valoroși, pentru a atrage studenți talentați, inclusiv de peste hotarele Republicii Moldova, pentru a le oferi un mediu inovator de învățare, pentru a asigura absolvenților o integrare eficientă în domeniul profesional, ne propunem să implementăm **Planul de acțiuni privind internaționalizarea USARB**, care



se fundamentează pe Planul de dezvoltare strategică instituțională a Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru perioada 2024-2029.

Planul de dezvoltare strategică instituțională a Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru perioada 2024-2029 a fost elaborat în baza cadrului normativ legislativ și instituțional în domeniul educației existent în Republica Moldova, cu aplicarea metodei participative de elaborare a documentelor de politici de dezvoltare instituțională și a analizei detaliate a mediilor interne și externe, a principalelor provocări și oportunități de dezvoltare instituțională. Planul poate fi accesat pe pagina web a Universității, https://usarb.md/wp-content/uploads/2024/01/Strategia-USARB_2030.pdf



PLANUL DE ACȚIUNI PRIVIND INTERNAȚIONALIZAREA UNIVERSITĂȚII DE STAT „ALECU RUSSO” DIN BĂLȚI PENTRU ANII 2024-2029

În prezent Oferta educațională a Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți nu include programe de studii oferite integral în limba engleză / franceză. De regulă cetățenii străini, înmatriculați la USARB, studiază în grupele cu limba română sau limba rusă de instruire, ori se înscriu la programe de studiere a limbilor străine.

USARB are încheiate o multitudine de acorduri de colaborare cu instituții și organizații de peste hotarele țării, implementează proiecte internaționale, oferă oportunități de mobilitate academică pentru cadre didactice și studenți.

Ne propunem să consolidăm dimensiunea de internaționalizare a USARB prin realizarea următorului plan de acțiuni, elaborat în corespundere cu prioritățile și obiectivele strategice ale Universității:

Nr. d/r	Acțiuni prioritare	Indicatori	Responsabili	Costuri estimative
1.	A angaja o persoană responsabilă de traducerea materialelor USARB în limba engleză	Specialist comunicare media angajat până la sfârșitul trimestrului II al anului 2024	Prorectorul pentru activitate științifică și relații internaționale	200 mii lei/an
2.	A asigura traducerea în limba engleză a principalelor compartimente ale paginii web instituționale	Compartimentele paginii web traduse în limba engleză până la sfârșitul trimestrului III al anului 2024	Specialist comunicare media	
3.	A asigura traducerea în limba engleză a principalelor noutăți și postări (pe pagina web a universității și pe rețelele sociale)	Noutățile și postările traduse în limba engleză	Specialist comunicare media	
4.	A dezvolta în cadrul Departamentului de relații internaționale a Serviciului de recrutare a studenților străini	Șef serviciu angajat până la sfârșitul trimestrului II al anului 2024	Prorectorul pentru activitate științifică și relații internaționale	300 mii lei/an



5.	A stabili programele de studii superioare de licență care ar putea fi oferite în limba engleză de instruire	2 programe de studii identificate până la sfârșitul trimestrului II al anului 2024	Prim-prorectorul pentru activitate didactică, Prorectorul pentru activitate științifică și relații internaționale	Nu necesită resurse financiare suplimentare
6.	A actualiza planurile de învățământ pentru programele de studii superioare de licență, care se propun a fi oferite în limba engleză	2 programe de studii identificate până la sfârșitul trimestrului II al anului 2024	Prim-prorectorul pentru activitate didactică, Prorectorul pentru activitate științifică și relații internaționale	Nu necesită resurse financiare suplimentare
7.	A elabora materialele de promovare și materialele didactice necesare pentru programele de studii oferite în limba engleză	Note de curs și alte materiale didactice elaborate în limba engleză	Decanii facultăților, șefii de catedră, titularii cursurilor	450 mii lei/an (3 mii de lei spor specific lunar)
8.	A dezvolta o strategie eficientă de marketing și promovare la nivel internațional, evidențiind avantajele academice, facilitățile și experiența de învățare oferite de USARB	Specialist-consultant invitat pe parcursul anului 2024; Strategie de marketing și promovare elaborată, materiale elaborate	Prorectorul pentru activitate științifică și relații internaționale	60 mii pentru invitarea specialistului
9.	A elabora portalul „Visit USARB” sau „Study in USARB”	Portal elaborat până la sfârșitul anului 2024	Șeful secției educație, cultură și viață studentescă	300 mii
10.	A crea un program de integrare culturală care să ofere sprijin și orientare pentru studenții străini, facilitându-le adaptarea la mediul academic și la viața în comunitatea academică USARB.	- Program elaborat - Numărul de studenți străini participanți la program	Prorectorul pentru activitate științifică și relații internaționale	50 mii
11.	A stabili parteneriate cu agenții de recrutare educațională pentru a spori vizibilitatea USARB și pentru a facilita procesul de recrutare la nivel global.	- Numărul de parteneriate dezvoltate - Numărul de studenți străini înmatriculați anual	Prorectorul pentru activitate științifică și relații internaționale	



12.	A organiza evenimente online și sesiuni de informare-recrutare pentru a comunica direct cu potențialii studenți și pentru a răspunde la întrebările lor referitoare la procesul de admitere și la viața studentescă la USARB.	<ul style="list-style-type: none">- Numărul de evenimente organizate anual- Numărul de participanți la evenimentele organizate	Prorectorul pentru activitate științifică și relații internaționale, decanii facultăților, șefii de catedră	
13.	A dezvolta și a consolida parteneriatele academice internaționale pentru a atrage profesori invitați de la universități de prestigiu din țară și de peste hotare	Numărul de cadre didactice și cercetători străini care vin la universitate pe parcursul anului universitar	Prorectorul pentru activitate științifică și relații internaționale, decanii facultăților, șefii de catedră	100 mii/an
14.	A organiza evenimente de informare și ghidare în scopul stimulării mobilităților academice ale cadrelor didactice și ale studenților	<ul style="list-style-type: none">- Numărul de mobilități academice ale cadrelor didactice pe parcursul anului universitar;- Numărul de mobilități academice ale studenților pe parcursul anului universitar	Prorectorul pentru activitate științifică și relații internaționale, decanii facultăților, șefii de catedră	
15.	A organiza la USARB școli de vară / toamnă cu participare internațională	<ul style="list-style-type: none">- Cel puțin o școală de vară pe an;- Numărul de participanți;- Fonduri financiare alocate și atrase	Prorectorul pentru activitate științifică și relații internaționale, decanii facultăților, șefii de catedră	180 mii/an
16.	A organiza conferințe studentești cu participare internațională la USARB	<ul style="list-style-type: none">- Cel puțin o conferință studentescă cu participare internațională pe an;- Numărul de participanți	Prorectorul pentru activitate științifică și relații internaționale, decanii facultăților, șefii de catedră	



17.	A organiza evenimente și activități pentru studenți în colaborare cu parteneri străini, misiuni diplomatice etc.	- Numărul de evenimente organizate anual; - Numărul de participanți	Prorectorul pentru activitate științifică și relații internaționale, decanii facultăților, șefii de catedră	
18.	A organiza cursuri de studiere a limbii engleze pentru titularii USARB și a certifica nivelul de cunoaștere a limbii engleze	- Numărul de cursuri de limbă străină oferite anual pentru cadrele didactice; - Numărul de cadre didactice înscrise la cursurile de limbă străină; - Numărul de cadre didactice care au absolvit cursurile de limbă străină	Prorectorul pentru activitate științifică și relații internaționale, Șeful Centrului de Limbi, Traducere și Consultanță	40 mii/an
19.	A aproba măsuri de stimulare a cadrelor didactice care elaborează și predau cursuri în limbi străine	Setul de măsuri aprobate	Rectorul, prorectorii, decanii facultăților	150 mii/an
20.	A aproba măsuri de stimulare a cadrelor didactice care publică lucrări științifice în limbi străine în reviste cu factor de impact	Setul de măsuri aprobate	Rectorul, prorectorii, decanii facultăților	70 mii/an
21.	A consolida parteneriatele existente și a încheia parteneriate noi cu instituții de învățământ superior și de cercetare din străinătate	- Numărul de parteneriate noi încheiate anual; - Numărul de activități științifice organizate în parteneriate internaționale	Prorectorul pentru activitatea științifică și relații internaționale, președintele Consiliului Științific, șefii de laboratoare științifice, șefii colectivelor de cercetare	



22.	A consolida colaborarea cu specialiști de renume de la alte instituții din țară și din străinătate	<ul style="list-style-type: none">- Numărul de lucrări științifice publicate anual în colaborare cu autori din Republica Moldova;- Numărul de lucrări științifice publicate în colaborare cu autori din străinătate	Prorectorul pentru activitatea științifică și relații internaționale, președintele Consiliului Științific, șefii de laboratoare științifice, șefii colectivelor de cercetare	
23.	A conecta echipele de cercetători din USARB cu laboratoarele înființate în Centrul de Inovare și Transfer Tehnologic Nortek și specialiștii noștri invitați din străinătate pentru evenimentele Nortek	Produsele dezvoltate în cadrul Centrului de Inovare și Transfer Tehnologic	Prorectorul pentru activitatea științifică și relații internaționale, președintele Consiliului Științific, directorul Centrului de Inovare și Transfer Tehnologic Nortek	
24.	A acorda asistență în vederea elaborării propunerilor de proiecte pentru aplicare la concursurile programelor de stat și cele internaționale	<ul style="list-style-type: none">- Numărul de seminare informative organizate anual;Numărul de participanți la seminarele informative organizate anual	Prorectorul pentru activitatea științifică și relații internaționale, președintele Consiliului Științific	
25.	A aplica propunerile de proiecte la concursurile programelor de stat și la cele internaționale	<ul style="list-style-type: none">- Numărul de propuneri de proiecte elaborate și aplicate anual;- Numărul de proiecte de cercetare științifică implementate anual;	Prorectorul pentru activitatea științifică și relații internaționale, președintele Consiliului Științific	



		Valoarea totală anuală a contribuțiilor financiare ale Universității la cofinanțarea proiectelor de cercetare științifică		
26.	A organiza manifestatii științifice și cultural-artistice cu participare națională și internațională	- Numărul de manifestatii științifice organizate anual; Volumul total al alocațiilor financiare anuale pentru organizarea manifestatiilor științifice	Prorectorul pentru activitatea științifică și relații internaționale, președintele Consiliului Științific, șefii de laboratoare științifice, șefii de catedră	
27.	A oferi posibilități de formare continuă prin mobilități internaționale	- Numărul de aplicanți pentru burse de cercetare; - Numărul de burse de cercetare disponibile anual; Numărul de burse de cercetare valorificate anual	Prorectorul pentru activitatea științifică și relații internaționale, președintele Consiliului Științific	
28.	A facilita accesul cercetătorilor USARB în laboratoarele de cercetare științifică ale partenerilor naționali și internaționali	Numărul de stagii ale cercetătorilor USARB în laboratoarele de cercetare științifică ale partenerilor	Prorectorul pentru activitatea științifică și relații internaționale	100 mii/an
29.	A crește poziția Universității în clasamentul Ranking Web of Universities (Webometrics) și în alte clasamente relevante	Poziția USARB în clasamentele naționale și internaționale	Prorectorul pentru activitatea științifică și relații internaționale, președintele Consiliului Științific, directorii școlilor doctorale, șefii de laboratoare, șefii de catedră	



30.	A supune evaluării interne periodice planurile de studii, activitatea de cercetare științifică, activitatea structurilor universitare, în vederea stabilirii măsurilor necesare de întreprins pentru creșterea calității și dimensiunii de internaționalizare	- Numărul de subdiviziuni evaluate intern anual; - Rapoarte de autoevaluare	Prorectorii, șeful Departamentului de management al calității
31.	A elabora planuri de activitate în vederea internaționalizării învățământului pentru fiecare an universitar de către fiecare subdiviziune USARB și a monitoriza realizarea acestora	- Planuri de activitate elaborate; - Rapoarte de realizare a planurilor de activitate	Prorectorii, conducătorii locurilor de muncă

DISPOZIȚII FINALE

Prezentul Plan a fost consultat cu toate subdiviziunile universitare, care și-au exprimat angajamentul de a implementa acest plan și de a consolida efortul pentru realizarea obiectivelor strategice și îndeplinirea Misiunii Universității.

Planul de dezvoltare strategică instituțională a Universității pentru perioada 2024-2029 este avizat de către Consiliul pentru Dezvoltare Strategică Instituțională, proces-verbal nr. 13 din 15 decembrie 2023, aprobat de către Senatul Universității și va fi actualizat anual, prin consultarea tuturor membrilor comunității academice.