



UNIVERSITATEA DE STAT „ALECU RUSSO” DIN BĂLȚI

PLAN DE DEZVOLTARE STRATEGICĂ  
a Facultății de Științe Reale, Economice și ale Mediului  
pentru perioada 2024-2029



**PLANUL DE DEZVOLTARE STRATEGICĂ .**  
**a Facultății de Științe Reale, Economice și ale Mediului**  
**pentru perioada 2024-2029**

APROBAT	Consiliul FȘREM, proces-verbal nr. <u>10</u> din <u>29.05.2024</u>	DECANĂ	<i>Ciobanu</i> conf. univ., dr. Ina CIOBANU
	Nume	Funcție	Semnătură





UNIVERSITATEA DE STAT „ALECU RUSSO” DIN BĂLȚI

PLAN DE DEZVOLTARE STRATEGICĂ  
a Facultății de Științe Reale, Economice și ale Mediului  
pentru perioada 2024-2029



## CUPRINS

INTRODUCERE .....	3
1. MISIUNEA FACULTĂȚII, VIZIUNE ȘI VALORI.....	7
2. PRIORITĂȚI ȘI OBIECTIVE STRATEGICE.....	10
2.1. EDUCAȚIE .....	12
2.2. CERCETARE ȘTIINȚIFICĂ, ACTIVITĂȚI DE INOVARE, DEZVOLTARE ȘI TRANSFER TEHNOLOGIC .....	18
2.3. COMUNITATEA ACADEMICĂ FȘREM .....	22
2.4. MANAGEMENT ACADEMIC .....	25
2.5. RELAȚIA CU SOCIETATEA.....	27
DISPOZIȚII FINALE .....	29



**UNIVERSITATEA DE STAT „ALECU RUSSO” DIN BĂLȚI**

**PLAN DE DEZVOLTARE STRATEGICĂ  
a Facultății de Științe Reale, Economice și ale Mediului  
pentru perioada 2024-2029**



## **INTRODUCERE**

Istoria Facultății de Științe Reale, Economice și ale Mediului (în continuare FȘREM) a pornit cu 77 de ani în urmă, în depărtatul an 1947, când în fostul Institut Învățătoresc din Bălți a fost creată Secția de Fizică și Matematică. În anul 1954, odată cu reorganizarea Institutului Învățătoresc în Institut Pedagogic, Secția de Fizică și Matematică a devenit una din cele trei facultăți, Facultatea de Fizică și Matematică. În anii 50 ai secolului trecut Facultatea de Fizică și Matematică era o „piesă” clasică în „construcția” majorității dintre instituțiile de învățământ superior.

Primele decenii de funcționare a „fiz.-mat.”-ului bălțean au fost marcate de constituirea corpului didactic. În anii 50 la catedrele de matematică și fizică a facultății bălțene și-au început activitatea mai mulți absolvenți ai Universității de Stat și Institutului Pedagogic din Chișinău, ai Institutului Pedagogic din Tiraspol, ale mai multor universități din România și fosta Uniune Sovietică.

Odată cu apariția calculatoarelor electronice, a crescut interesul față de radiotehnică. Astfel, în anul 1956 în cadrul facultății a fost deschisă specialitatea „Fizica și bazele producerii”, care urma să pregătească profesori de fizică cu cunoștințe profunde în domeniul electrotehnicii și radiotehnicii. Pentru pregătirea unor asemenea profesori, Catedra de fizică a fost divizată în anul 1962 în Catedra de fizică și metodică predării fizicii și Catedra de fizică și discipline tehnice generale. Acest eveniment a constituit începutul unor transformări profunde în structura și funcțiile facultății, dezvoltarea bazei materiale și tematica cercetărilor. În anul 1961 specialitatea „Fizica și bazele producerii” a fost redenumită în „Fizica și discipline tehnice generale”, planul de învățământ prevăzând, pe lângă studiul fizicii, electrotehnicii, radiotehnicii și studiul mașinilor. Începând cu anul școlar 1970-1971, conform hotărârii Consiliului de Miniștri a URSS, pentru elevii din clasele superioare a școlilor urbane a fost prevăzut studiul automobilului, iar pentru elevii din școlile rurale – studiul tractorului, combinei și a altor mașini agricole. Drept consecință, în anul 1972 facultatea a admis primii studenți la specialitatea „Discipline tehnice generale, muncă și fizică”. Ulterior, în cadrul facultății a fost deschisă specialitatea „Mecanizarea gospodăriei sătești”.

A fost o perioadă marcată de ideea „specializării” (în industrie, în agricultură). Specializarea a afectat și Facultatea de Fizică și Matematică: în anul 1978 Ministerul Învățământului superior și mediu de specialitate al RSSM a adoptat o decizie conform căreia Institutul Pedagogic din Tiraspol urma să se specializeze în pregătirea profesorilor pentru disciplinele reale, iar Institutul Pedagogic din Bălți urma să se specializeze în pregătirea profesorilor pentru disciplinele umaniste. Admiterea la specialitatea „Matematica” a fost stopată (și aceasta după ce o Comisie a Inspecției de Stat a instituțiilor de învățământ superior din URSS a apreciat drept „satisfăcătoare” calitatea pregătirii profesorilor de matematică la pedagogicul bălțean!). Încă peste zece ani școlile din Nordul Republicii Moldova au simțit lipsă profesorilor de matematică.



**UNIVERSITATEA DE STAT „ALECU RUSSO” DIN BĂLȚI**

**PLAN DE DEZVOLTARE STRATEGICĂ  
a Facultății de Științe Reale, Economice și ale Mediului  
pentru perioada 2024-2029**



Începând cu anii 80 facultatea a intrat în perioada sa „modernă”. Modernizarea facultății s-a manifestat prin lărgirea permanentă a setului programelor de studii, apariția unor structuri didactice noi sau reorganizarea structurilor existente. Schimbările și inovațiile respective pot fi urmărite și după schimbarea denumirii facultății:

1992 - Facultatea de Tehnică, Fizică și Matematică (anul reluării pregătirii profesorilor de matematică),

2003 - Facultatea de Tehnică, Fizică, Matematică și Informatică,

2011 - Facultatea de Științe Reale.

În anul 1995, în cadrul Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți, apare prima facultate cu profil non-pedagogic – Facultatea de Economie și Drept, care în 1998 este divizată în 2 facultăți separate – Facultatea de Economie și Facultatea de Drept.

Puțin mai târziu, în 2003, în structura Universității din Bălți, apare cea de-a opta facultate - Facultatea de Științe ale Naturii și Agroecologie.

În 2013, în rezultatul fuziunii a 3 facultăți: Facultatea de Științe Reale, Facultatea de Economie, Facultatea de Științe ale Naturii și Agroecologie, apare Facultatea de Științe Reale, Economice și ale Mediului.

Pe parcursul anilor Facultatea de Științe Reale, Economice și ale Mediului a agonisit o istorie, tradiții și o imagine, cunoscute în țară și peste hotare, create prin efortul și dăruirea miilor de angajați și de studenți.

Astăzi, FȘREM este cea mai mare facultate din cele 4, care funcționează în cadrul Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți, pregătind tineri specialiști în 6 domenii de instruire: 10 programe de studii la ciclul I (licență) și 11 programe de studii la ciclul II (master), cu circa 1000 de studenți și masteranzi, marea parte dintre studenții ciclului I făcând studii din bugetul de stat. Programele de studii ale facultății permit pregătirea specialiștilor, necesari pentru o listă exactă a întreprinderilor pentru realizarea scopurilor bine determinate (întreprinderile din cadrul ZEL Bălți și nu numai, bănci, instituții de învățământ, laboratoare, fabrici etc.). Sunt încheiate multe acorduri de colaborare cu diverse instituții de stat și companii private.

Studenții facultății beneficiază de burse de mobilitate și își fac studiile la cele mai prestigioase universități europene; la facultate se organizează mai multe concursuri pentru elevii instituțiilor preuniversitare de învățământ la disciplinele școlare; cei mai buni studenți ai facultății realizează stagiile de practică peste hotare; în cadrul facultății se organizează evenimente științifice naționale și internaționale; studenții facultății au o viață studentescă bogată în evenimente educaționale, culturale, sportive și științifice; cadrele științifico-didactice din facultate sunt implicate în mai multe proiecte științifice naționale și internaționale.



UNIVERSITATEA DE STAT „ALECU RUSSO” DIN BĂLȚI

**PLAN DE DEZVOLTARE STRATEGICĂ  
a Facultății de Științe Reale, Economice și ale Mediului  
pentru perioada 2024-2029**



70% din personalul didactic dețin titluri științifice și științifico-didactice, fiind o echipă responsabilă de cadre didactice, alcătuită atât din practicieni renumiți, angajați ai întreprinderilor, organizațiilor, companiilor, cât și din cadre didactice cu o experiență bogată: didactică și de cercetare.

Pentru desfășurarea procesului educațional și de cercetare, facultatea dispune de săli de calculatoare, laboratoare specializate de instruire, cabinete metodice, laboratoare și centre de cercetare, dotate cu echipamentul modern și calculatoare performante conectate la rețeaua Internet. Pentru pregătirea specialiștilor se combină metodele clasice de instruire cu tehnologii moderne.

Pentru a consolida poziția Universității și Facultății în rândul instituțiilor de învățământ superior și de cercetare din Republica Moldova și din regiunea sud-est europeană, pentru a menține în familia academică bălțeană oamenii pasionați, creativi și valoroși, pentru a atrage studenți talentați, pentru a le oferi un mediu inovator de învățare, pentru a asigura absolvenților o integrare eficientă în domeniul profesional, ne propunem să implementăm acest Plan de dezvoltare strategică a Facultății noastre.

Planul de dezvoltare strategică a Facultății de Științe Reale, Economice și ale Mediului din cadrul Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru perioada 2024-2029, prin prioritățile strategice, obiectivele și indicatorii de performanță asumați, este menit să fortifice poziția Universității pe plan național și internațional, să garanteze promovarea continuă a culturii calității și să asigure realizarea rolului promotor al excelenței științifice, educaționale și culturale în societate. Planul este elaborat în vederea asigurării realizării misiunii atât a Universității, cât și a Facultății, și prin obiectivele stabilite exprimă viziunea comunității academice, servind drept document principal în baza căruia se vor planifica activitățile în toate subdiviziunile Facultății.

Planul de dezvoltare strategică a Facultății de Științe Reale, Economice și ale Mediului pentru perioada 2024-2029 este elaborat în baza cadrului normativ legislativ și instituțional în domeniul educației existent în Republica Moldova, cu aplicarea metodei participative de elaborare a documentelor de politici de dezvoltare instituțională și a analizei detaliate a mediilor interne și externe, a principalelor provocări și oportunități de dezvoltare instituțională. Totodată, Planul de dezvoltare strategică a Facultății este elaborat în baza Planului de dezvoltare strategică instituțională a Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru perioada 2024-2029.

Pentru a înțelege aspectele interne, dar și cele externe, care pot influența parcursul Universității în următorii ani, a fost realizată analiza SWOT a activității USARB, care ne permite să evaluăm situația noastră actuală. Prezentăm punctele forte (**Strengths**), punctele slabe (**Weaknesses**), oportunitățile (**Opportunities**) și amenințările (**Threats**) identificate de către membrii grupului de lucru constituit în acest scop prin Ordinul nr. 02-184 din 01 noiembrie 2023.



UNIVERSITATEA DE STAT „ALECU RUSSO” DIN BĂLȚI

PLAN DE DEZVOLTARE STRATEGICĂ  
a Facultății de Științe Reale, Economice și ale Mediului  
pentru perioada 2024-2029



#### PUNCTE FORTE

Istorie și tradiție academică de peste 78 de ani, amplasare strategică în regiunea de nord a țării. Echipă academică de excelență: studenți și personal dedicat, calificat și performant. Ofertă educațională variată, care acoperă diverse domenii de formare profesională. Colegiul Pedagogic „Ion Creangă” și Centrul de Inovare și Transfer Tehnologic Nortek – subdiviziuni de excelență din cadrul Universității. Programe de studii acreditate și acreditare internațională instituțională. Infrastructură în continuă modernizare. Parteneriate, colaborări naționale și internaționale valoroase.



#### PUNCTE SLABE

Lipsa finanțării activităților de cercetare științifică pe parcursul ultimilor ani. Resurse financiare limitate. Nivel redus de remunerare pentru personalul academic și administrativ. Internaționalizare insuficientă: lipsa programelor în limba engleză și limitarea accesului la informații prin publicarea conținuturilor pe site exclusiv în limba română. Număr redus de studenți la unele programe și abandonul studiilor. Disfuncționalități frecvente ale aplicațiilor digitale de management operațional intern. Percepții distorsionate sau incorecte în societate cu privire la instituție, în contextul amplasării în exteriorul capitalei.



#### OPORTUNITĂȚI

Implementarea subproiectelor din cadrul Proiectului Învățământul Superior din Moldova și a proiectelor internaționale. Consolidarea parteneriatelor existente și inițierea parteneriatelor noi. Dezvoltarea programelor de microcalificare, programe prin învățământ dual, programelor de formare profesională continuă în cadrul Nortek. Gamă variată de surse de finanțare în contextul acordării Republicii Moldova a statutului de țară candidată pentru aderarea la Uniunea Europeană. Deschiderea în campus a creșei pentru copiii angajaților și studenților.



#### AMENINȚĂRI

Investiții reduse în sistemul de învățământ superior, cu mult sub media europeană. Subfinanțarea activității de cercetare științifică, care poate conduce la un nivel scăzut de corelare a activităților de instruire cu activitățile de cercetare. Dificultăți în implementarea măsurilor de eficiență energetică și creșterea cheltuielilor pentru resursele energetice. Tendința tinerilor de a opta pentru forma de învățământ cu frecvență redusă. Scăderea numărului de elevi absolvenți ai instituțiilor de învățământ preuniversitar. Competiția crescândă între instituțiile de învățământ superior la nivel național și internațional.



UNIVERSITATEA DE STAT „ALECU RUSSO” DIN BĂLȚI

PLAN DE DEZVOLTARE STRATEGICĂ  
a Facultății de Științe Reale, Economice și ale Mediului  
pentru perioada 2024-2029



Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți este un partener activ și angajat în colaborări semnificative cu diverse instituții, organizații și companii. Planul de dezvoltare strategică instituțională a Universității pentru perioada 2024-2029 și Planul de dezvoltare strategică a Facultății de Științe Reale, Economice și ale Mediului pentru perioada 2024-2029 este ancorat în ideea de **a modela viitorul prin intermediul parteneriatelor durabile**. Ne propunem să integrăm formarea specialiștilor cu experiența și expertiza valoroasă a partenerilor noștri. Anume acest aspect va constitui fundamentul strategiei noastre pentru următorii 5 ani. Doar împreună cu partenerii noștri vom reuși să asigurăm un mediu favorabil dezvoltării continue și inovației, să contribuim semnificativ la prosperarea societății noastre și la atingerea dezideratului fundamental al Republicii Moldova – integrarea, cu drepturi depline, în Uniunea Europeană.

## 1. MISIUNEA FACULTĂȚII, VIZIUNE ȘI VALORI

Facultatea de Științe Reale, Economice și ale Mediului este o subdiviziune didactico-științifică a Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți și este structurată pe 4 catedre, fiecare având regulament propriu de organizare și funcționare.

Facultatea de Științe Reale, Economice și ale Mediului își asumă **misiunea** generală de educație și cercetare științifică avansată, care ar răspunde cerințelor societății. Principala preocupare o reprezintă pregătirea la un înalt nivel didactico-științific a unor specialiști capabili să se integreze rapid pe piața muncii, să fie competitivi într-un mediu concurențial, prin capacitatea lor de a se adapta schimbărilor și inovației.

De asemenea, FȘREM își asumă misiunea proprie de catalizator al dezvoltării societății Republicii Moldova prin:

- punerea în practică a învățării pe tot parcursul vieții și a mobilității academice;
- creșterea calității și eficienței proceselor de educație și învățare;
- promovarea echității, coeziunii sociale și a cetățeniei active;
- stimularea creativității și inovării, inclusiv a spiritului antreprenorial.

**Viziunea** FȘREM este de a fi lider național în învățământul superior, recunoscuți pentru excelență academică, cercetare științifică avansată și pentru inovație, de a deveni catalizatorul progresului și prosperității regiunii de nord a țării noastre.

Ne propunem să aducem schimbări semnificative nu doar pentru studenții și personalul Facultății și Universității, dar și pentru fiecare instituție, companie și organizație din societatea noastră.



UNIVERSITATEA DE STAT „ALECU RUSSO” DIN BĂLȚI

PLAN DE DEZVOLTARE STRATEGICĂ  
a Facultății de Științe Reale, Economice și ale Mediului  
pentru perioada 2024-2029



Ne dorim ca colaborarea cu USARB să aducă beneficii tangibile fiecărui partener. Instituțiile, organizațiile și toți locuitorii regiunii de nord trebuie să simtă impactul nostru asupra calității vieții și a viitorului lor.

Credem cu fermitate, că fiecare generație de absolvenți va contribui la dezvoltarea regiunii și la realizarea proiectului național de integrare europeană.

### USARB modelează viitorul prin parteneriate durabile!

Facultatea de Științe Reale, Economice și ale Mediului din cadrul Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți se angajează, ca, în orice circumstanțe, în întreaga sa activitate, să se ghideze de următoarele **valori fundamentale**:

- **Responsabilitate**, reflectată în asigurarea integrității academice și fiscale, gestionarea eficientă a resurselor financiare și a patrimoniului statului. Fiecare salariat și fiecare student al Facultății trebuie să adopte un comportament onest și integru în toate activitățile sale, asumându-și responsabilitatea pentru calitatea deciziilor, acțiunilor și a rezultatelor proprii.
- **Siguranță**, reflectată în asigurarea unui mediu de lucru și de studii sigur. La Facultate fiecare salariat, fiecare student sau vizitator trebuie să se simtă protejat, în siguranță. În acest context, nu tolerăm violența, abuzul, hărțuirea și discriminarea, dar dezvoltăm continuu o comunitate academică incluzivă, respectăm diversitatea, sprijinim și facilităm succesul fiecăruia.
- **Colaborare**, reflectată în abordarea interdisciplinară, focusarea pe lucrul în echipe, atingerea obiectivelor comune prin efortul angajat al tuturor subdiviziunilor universitare, susținerea proiectelor comunitare, dezvoltarea parteneriatelor externe, participarea întregii comunități academice în luarea deciziilor. Fiecare salariat și fiecare student al Facultății trebuie să respecte munca colegilor, regulile generale de conduită în Universitate, trebuie să manifeste solidaritate și colegialitate academică.
- **Libertatea de gândire și exprimare**, reflectată în posibilitatea fiecărui salariat și a fiecărui student al Facultății și Universității de a se exprima liber și deschis, de a se angaja într-o dezbatere motivată. Suntem deschiși ideilor creative, propunerilor constructive și inovative, criticii constructive, încurajăm diversitatea stilurilor de gândire și a metodelor de cercetare specifice fiecărui domeniu, manifestăm deschidere pentru libertatea fiecăruia de a stabili direcțiile de cercetare științifică, metodele și strategiile aplicate în activitate, participarea în diverse structuri și comisii din Universitate și din afara ei.
- **Inovare**, reflectată în încurajarea și susținerea ideilor ingenioase, creative și inovative, dezvoltarea unui mediu care oferă oportunități pentru creștere și schimbare. În acest sens, suntem deschiși pentru căutarea soluțiilor bazate pe cercetarea științifică și oferirea de consultanță și expertiză pentru mediul de afaceri și comunitate.





UNIVERSITATEA DE STAT „ALECU RUSSO” DIN BĂLȚI

**PLAN DE DEZVOLTARE STRATEGICĂ  
a Facultății de Științe Reale, Economice și ale Mediului  
pentru perioada 2024-2029**



- **Excelență**, reflectată în angajarea de a servi comunitatea noastră prin oferirea de programe de studii și de cercetare, de instruire complementară și formare continuă, prin oferirea diverselor servicii și organizarea evenimentelor de diseminare a rezultatelor academice și de cercetare științifică de cea mai înaltă calitate.
- **Transparență**, reflectată în efortul de a dezvolta o cultură a transparenței, în vederea creșterii calității procesului de luare a deciziilor, accesului la informații care vizează procesele universitare importante pentru toți salariații, studenții, partenerii Universității.
- **Integritate**, reflectată prin acțiuni oneste, corecte, etice, prin dezvoltarea încrederii în procesul de luare a deciziilor în întreaga activitate a Universității.

**Direcțiile strategice** ale Facultății de Științe Reale, Economice și ale Mediului din cadrul Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți sunt:

**Educație**

**Cercetarea științifică, activități de inovare-dezvoltare și transfer tehnologic**

**Comunitatea academică USARB**

**Managementul academic**

**Relația cu societatea**



## 2. PRIORITĂȚI ȘI OBIECTIVE STRATEGICE

În perioada 2024-2029 structurile universitare ale Facultății își vor consolida eforturile pentru realizarea unor activități ce conduc la îndeplinirea Misiunii Universității. Aceste acțiuni trebuie să fie corelate cu prioritățile strategice și să urmărească realizarea obiectivelor stabilite.

**Dezvoltarea unui ecosistem educațional inovator prin parteneriate durabile pentru a inspira, dezvolta și transforma studenții și comunitatea.**

- Extinderea parteneriatelor durabile pentru diversificarea și modernizarea ofertei educaționale, contribuind astfel la creșterea numărului de studenți.
- Consolidarea eficienței și competitivității procesului de formare profesională și formării pe parcursul vieții prin inovație și parteneriate durabile.
- Creșterea succesului studenților și formabililor prin parteneriate durabile.
- Consolidarea integrării USARB în spațiul internațional al învățământului superior.

**Consolidarea impactului cercetării științifice prin colaborări extinse și parteneriate durabile.**

- Creșterea importanței și a calității activității de cercetare în USARB.
- Consolidarea echipelor de cercetători științifici.
- Fortificarea potențialului științific al Universității.
- Dezvoltarea infrastructurii de cercetare, inovare și transfer tehnologic.
- Creșterea vizibilității și diseminarea rezultatelor activității de cercetare.



UNIVERSITATEA DE STAT „ALECU RUSSO” DIN BĂLȚI



**PLAN DE DEZVOLTARE STRATEGICĂ  
a Facultății de Științe Reale, Economice și ale Mediului  
pentru perioada 2024-2029**

**Crearea și menținerea unui mediu de activitate prietenos, bazat pe respect, încredere și siguranță, orientat spre creșterea profesională și dezvoltarea continuă a membrilor comunității academice USARB.**

- Recrutarea și dezvoltarea profesională a celor mai buni specialiști.
- Recunoașterea, aprecierea performanței și creșterea nivelului de satisfacție a angajaților, studenților și a partenerilor USARB.
- Implementarea politicilor, procedurilor și bunelor practici pentru a îmbunătăți comunicarea în Universitate și la Facultate.

**Desfășurarea unui management academic performant, transparent și orientat spre realizarea Misiunii Universității.**

- Consolidarea culturii calității în USARB.
- Identificarea și implementarea celor mai bune practici de management financiar și al resurselor materiale în vederea asigurării viabilității și durabilității pe termen lung.
- Dezvoltarea infrastructurii și asigurarea managementului patrimonial, a serviciilor suport necesare pentru realizarea Misiunii Universității.

**Înființarea și dezvoltarea parteneriatelor constructive care ar oferi oportunități, ar crea inovații și ar aduce beneficii societății pe care o servim.**

- Extinderea relațiilor cu mediul economic, societatea civilă și administrația publică locală și regională.
- Stimularea implicării active a absolvenților FȘREM în viața Universității.
- Implicarea activă în viața culturală a regiunii de nord a țării.
- Susținerea interesului pentru educație și cercetare în rândul elevilor.

Ne asumăm, pentru perioada anilor 2024-2029, realizarea obiectivelor strategice formulate și monitorizarea periodică semestrială a indicatorilor de performanță stabiliți pentru fiecare direcție strategică.



UNIVERSITATEA DE STAT „ALECU RUSSO” DIN BĂLȚI

PLAN DE DEZVOLTARE STRATEGICĂ  
a Facultății de Științe Reale, Economice și ale Mediului  
pentru perioada 2024-2029



## 2.1. EDUCAȚIE

Oferta educațională a Facultății de Științe Reale, Economice și ale Mediului din cadrul Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți include programe de studii la nivelurile 6-7:

- învățământul superior, ciclul I: învățământul superior de licență
- învățământul superior, ciclul II: învățământul superior de master

În centrul strategiei noastre se află angajamentul de a furniza o educație de calitate, adaptată evoluțiilor tehnologice și transformărilor sociale.

Prin consolidarea parteneriatelor cu industria, instituții de cercetare și comunitatea locală, ne propunem să formăm absolvenți pregătiți să facă față provocărilor globale, să contribuie la inovare și să devină lideri în domeniile lor profesionale.

Facultatea de Științe Reale, Economice și ale Mediului oferă 10 programe de studii superioare de licență în 6 domenii generale de studiu: Științe ale educației (2 specialități), Științe economice (3 specialități), Științe ale mediului (1 specialitate), Tehnologii ale informației și comunicațiilor (2 specialități), Inginerie și activități inginerești (1 specialitate) și Tehnologii de fabricare și prelucrare (1 specialitate).

Totodată, Facultatea de Științe Reale, Economice și ale Mediului oferă 11 programe de studii superioare de master în 5 domenii generale de studiu: Științe ale educației (2 programe), Științe economice (5 programe), Tehnologii ale informației și comunicațiilor (2 programe), Inginerie și activități inginerești (1 program) și Științe ale mediului (1 program).

Prioritățile și obiectivele strategice în domeniul Educației vizează asigurarea unui nivel înalt al calității tuturor programelor de studii oferite; inițierea și dezvoltarea programelor noi de studii la toate nivelurile; inițierea și dezvoltarea programelor noi de formare continuă, de învățare pe tot parcursul vieții, internaționalizarea procesului de studii prin programe de mobilități academice externe, programe de tipul „internaționalizarea acasă” etc.

Prioritatea-cheie în domeniul Educației este **dezvoltarea unui ecosistem educațional inovator prin parteneriate durabile pentru a inspira, dezvolta și transforma studenții și comunitatea.**



UNIVERSITATEA DE STAT „ALECU RUSSO” DIN BĂLȚI

PLAN DE DEZVOLTARE STRATEGICĂ  
a Facultății de Științe Reale, Economice și ale Mediului  
pentru perioada 2024-2029



**Obiectiv strategic 1.1. Extinderea parteneriatelor durabile pentru diversificarea și modernizarea ofertei educaționale, contribuind astfel la creșterea numărului de studenți**

<b>Acțiuni prioritare</b>	<b>Indicatori</b>	<b>Responsabili</b>
1.1.1. A crește numărul de parteneriate de dezvoltare a fiecărui program de studii superioare	Numărul de parteneriate pentru fiecare program de studii superioare	Șefii de catedră, decana facultății
1.1.2. A revizui, împreună cu partenerii și beneficiarii, conținutul ofertei educaționale a FȘREM	Numărul de sesiuni de lucru organizate (ateliere, mese rotunde, workshop-uri, ședințe)	Șefii de catedră, decana facultății
1.1.3. A actualiza anual, până la sfârșitul lunii ianuarie, materialele promoționale ale catedrelor, facultății, prin reflectarea parteneriatelor cu diverse instituții, organizații, companii și rolului acestora în asigurarea programelor de studii	Numărul de materiale de promovare a imaginii FȘREM actualizate anual	Șefii de catedră, decana facultății
1.1.4. A organiza concursuri și olimpiade pentru elevii liceelor și ai colegiilor împreună cu partenerii de dezvoltare a programelor de studii	Numărul de concursuri și olimpiade organizate	Șefii de catedră
1.1.5. A participa la organizarea anuală a evenimentului de promovare a ofertei educaționale „Ziua porților deschise”, cu participarea companiilor, instituțiilor și organizațiilor partenere	Numărul de participanți la eveniment	Șefii de catedră, decana facultății
1.1.6. A optimiza și a adapta oferta educațională a Centrului de formare continuă la nevoile partenerilor și la cerințele pieței muncii	- Numărul de chestionare completate - Numărul de cursuri noi elaborate	Șefii de catedră, decana facultății



## UNIVERSITATEA DE STAT „ALECU RUSSO” DIN BĂLȚI

### PLAN DE DEZVOLTARE STRATEGICĂ a Facultății de Științe Reale, Economice și ale Mediului pentru perioada 2024-2029



#### Obiectiv strategic 1.2. Consolidarea eficienței și competitivității procesului de formare profesională și formării pe parcursul vieții prin inovație și parteneriate durabile

Acțiuni prioritare	Indicatori	Responsabili
1.2.1. A monitoriza continuu calitatea programelor de studii oferite de FȘREM prin misiuni de audit intern, sondaje de opinii ale studenților, absolvenților și angajatorilor	<ul style="list-style-type: none"><li>- Raportul misiunii de audit;</li><li>- Participarea la chestionare a cel puțin 80% de beneficiari;</li><li>- Numărul de acțiuni corective planificate și realizate</li></ul>	Decana facultății, șefii de catedră
1.2.2. A evalua și a moderniza periodic planurile de învățământ în baza unei game largi de date, cu participarea personalului științifico-didactic, a studenților, angajatorilor și partenerilor	<ul style="list-style-type: none"><li>- Numărul participanților la ședințele de evaluare internă a programelor de studii (per program);</li><li>- Numărul de programe de studii revizuite / actualizate</li></ul>	Șefii de catedră
1.2.3. A autoriza programe de studii organizate prin instruirea mixtă / la distanță la unele programe de master și programe de formare profesională continuă	Numărul de programe de studii autorizate / oferite în regim blended learning / la distanță	Decana facultății, șefii de catedră
1.2.4. A crește funcționalitatea și gradul de utilizare a platformei de învățare MOODLE și a altor platforme IT specifice învățământului la distanță	<ul style="list-style-type: none"><li>- Numărul de cursuri dezvoltate pe platforma de învățare MOODLE;</li><li>- Numărul de materiale didactice încărcate și accesate pe platforme IT de învățare</li></ul>	Șefii de catedră
1.2.5. A evalua extern programele de studii în vederea autorizării programelor noi sau acreditării	<ul style="list-style-type: none"><li>- Numărul de programe noi autorizate anual;</li><li>- Numărul de programe de studii superioare de licență acreditate anual;</li><li>- Numărul de programe de studii superioare de master acreditate anual</li></ul>	Șefii de catedră, decana facultății
1.2.6. A crește anual numărul partenerilor pentru stagiile de practică ale studenților	Numărul de acorduri / parteneriate pentru stagiile de practică ale studenților	Decana facultății, șefii de catedră
1.2.7. A evalua extern și a acredita programele de formare continuă	Numărul de programe de formare continuă	Șefii de catedră



UNIVERSITATEA DE STAT „ALECU RUSSO” DIN BĂLȚI

PLAN DE DEZVOLTARE STRATEGICĂ  
a Facultății de Științe Reale, Economice și ale Mediului  
pentru perioada 2024-2029



### Obiectiv strategic 1.3. Creșterea succesului studenților și formabililor prin parteneriate durabile

Acțiuni prioritare	Indicatori	Responsabili
1.3.1. A responsabiliza cadrele didactice de a organiza un proces instructiv-educativ colaborativ, care oferă studenților experiență educațională flexibilă, individualizată, adaptată la nevoile lor	Numărul de unități de curs care implementează instruirea adaptivă	Șefii de catedră
1.3.2. A stabili parteneriate durabile cu profesioniști din diverse domenii pentru a oferi studenților și formabililor acces la programe de mentorat, facilitând astfel îndrumarea personalizată și experiența practică	Numărul de parteneriate încheiate	Șefii de catedră
1.3.3. A organiza sesiuni de formare, conferințe, evenimente educaționale în colaborare cu experți din diverse domenii pentru a oferi studenților și formabililor oportunități de învățare suplimentare și de dezvoltare a rețelei profesionale	Numărul de evenimente organizate	Șefii de catedră
1.3.4. A crea și a implementa unele programe de învățare online în parteneriat cu specialiști notorii de peste hotare, asigurând astfel că conținutul academic este aliniat cu cerințele actuale ale pieței muncii	Numărul de sesiuni online organizate	Șefii de catedră
1.3.5. A crea oportunități pentru studenții cu niveluri diferite de pregătire de a se integra rapid în mediul academic al USARB	- Numărul de evenimente de inițiere organizate pentru studenții noi; - Numărul de cercuri / cluburi studentești	Șefii de catedră



## UNIVERSITATEA DE STAT „ALECU RUSSO” DIN BĂLȚI

### PLAN DE DEZVOLTARE STRATEGICĂ a Facultății de Științe Reale, Economice și ale Mediului pentru perioada 2024-2029



Acțiuni prioritare	Indicatori	Responsabili
1.3.6. A elabora și a implementa programe educaționale specializate, menite să dezvolte competențe profesionale și transversale la studenți, prin intermediul colaborării strânse cu experți din industrie, proiecte practice, stagii de practică și sesiuni de consiliere profesională	<ul style="list-style-type: none"><li>- Numărul de programe implementate;</li><li>- Numărul de activități de voluntariat în care au fost implicați studenții USARB;</li></ul>	Șefii de catedră
1.3.7. A dezvolta și a implementa strategii de reducere anuală a ratei de abandon al studiilor	<ul style="list-style-type: none"><li>- Procentul anual de păstrare a studenților pe programe de studii;</li><li>- Procentul de absolvire a studenților în timpul normal</li></ul>	Decana facultății, șefii de catedră
1.3.8. A susține participarea studenților la concursuri și conferințe profesionale naționale și internaționale, inclusiv prin organizarea concursurilor în USARB	<ul style="list-style-type: none"><li>- Numărul de studenți delegați;</li><li>- Numărul de distincții / premii câștigate de studenți;</li><li>- Fondurile alocate pentru susținerea participării studenților la concursuri și conferințe naționale și internaționale</li></ul>	Decana facultății, șefii de catedră

#### Obiectiv strategic 1.4. Consolidarea integrării USARB în spațiul internațional al învățământului superior

Acțiuni prioritare	Indicatori	Responsabili
1.4.1. A include în oferta educațională a FȘREM cursuri și programe de studii cu predare în limbi de străine.	Numărul de cursuri și programe de studii cu predare în limbi străine	Decana facultății, șefii de catedră
1.4.2. A organiza evenimente online și sesiuni de informare-recrutare pentru a comunica direct cu potențialii studenți și pentru a răspunde la întrebările lor referitoare la procesul de admitere și la viața studentescă la USARB și FȘREM.	<ul style="list-style-type: none"><li>- Numărul de evenimente organizate</li><li>- Numărul de participanți la evenimentele organizate</li></ul>	Decana facultății, șefii de catedră





## UNIVERSITATEA DE STAT „ALECU RUSSO” DIN BĂLȚI

### PLAN DE DEZVOLTARE STRATEGICĂ a Facultății de Științe Reale, Economice și ale Mediului pentru perioada 2024-2029



Acțiuni prioritare	Indicatori	Responsabili
1.4.3. A dezvolta și a consolida parteneriatele academice internaționale pentru a atrage profesori invitați de la universități de prestigiu din țară și de peste hotare	Numărul de cadre didactice și cercetători străini care vin la universitate pe parcursul anului universitar	Decana facultății, șefii de catedră
1.4.4. A organiza evenimente de informare și ghidare în scopul stimulării mobilităților academice ale cadrelor didactice și ale studenților	- Numărul de mobilități academice ale cadrelor didactice pe parcursul anului universitar; - Numărul de mobilități academice ale studenților pe parcursul anului universitar	Decana facultății, șefii de catedră
1.4.5. A organiza la USARB școli de vară / toamnă cu participare internațională	- Cel puțin o școală de vară pe an; - Numărul de participanți; - Fonduri financiare alocate și atrase	Decana facultății, șefii de catedră
1.4.6. A organiza conferințe studențești cu participare internațională la USARB	- Cel puțin o conferință studențească cu participare internațională pe an; - Numărul de participanți	Decana facultății, șefii de catedră
1.4.7. A organiza evenimente și activități pentru studenți în colaborare cu parteneri străini, misiuni diplomatice etc.	- Numărul de evenimente organizate anual; - Numărul de participanți	Decana facultății, șefii de catedră
1.4.8. A aproba măsuri de stimulare a cadrelor didactice care elaborează și predau cursuri în limbi străine	Setul de măsuri aprobate	Decana facultății
1.4.9. A aproba măsuri de stimulare a cadrelor didactice care publică lucrări științifice în limbi străine în reviste cu factor de impact	Setul de măsuri aprobate	Decana facultății



UNIVERSITATEA DE STAT „ALECU RUSSO” DIN BĂLȚI

PLAN DE DEZVOLTARE STRATEGICĂ  
a Facultății de Științe Reale, Economice și ale Mediului  
pentru perioada 2024-2029



## 2.2. CERCETARE ȘTIINȚIFICĂ, ACTIVITĂȚI DE INOVARE, DEZVOLTARE ȘI TRANSFER TEHNOLOGIC

Un deziderat al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți și a Facultății de Științe Reale, Economice și ale Mediului este creșterea importanței cercetării, asigurarea calității și eficacității procesului de cercetare științifică, derularea activităților de inovare, dezvoltare și transfer tehnologic. USARB trebuie să devină acel mediu în care educația este strâns legată de cercetare, mediu în care studenții pot beneficia de comunicare cu cercetători de valoare chiar din prima fază a formării lor profesionale. Inovația trebuie să devină parte integrantă a tuturor programelor educaționale.

FȘREM dispune de un potențial științific și inovator considerabil, în activitățile științifice fiind implicat personalul științifico-didactic și didactic, studenții.

Universitatea și Facultatea își propune să-și consolideze impactul la nivel național și internațional prin cercetare de înaltă calitate, inovatoare și **orientată către soluții pentru provocările cu care se confruntă societatea noastră**. Ne angajăm să promovăm colaborarea între echipele de cercetare, atât interne, cât și externe, pentru a stimula schimbul de idei și pentru a aborda problemele complexe dintr-o perspectivă multidisciplinară. Ne propunem să stabilim și să menținem parteneriate strategice pe termen lung cu organizații de cercetare din țară și de peste hotare, cu parteneri din sectorul real, din industrie, bazate pe încredere reciprocă și angajament în realizarea obiectivelor comune.

Universitatea și Facultatea își propune să integreze cercetarea în procesul de învățământ, oferind studenților oportunități de a participa la proiecte de cercetare și de a dezvolta abilități practice relevante. Vom de pune efort în identificarea resursele necesare pentru a sprijini activitățile de cercetare, inclusiv formarea și dezvoltarea continuă a personalului academic și de cercetare.

Se vor identifica soluții pentru înființarea unor noi școli doctorale, pentru creșterea numărului de cercetători științifici și a performanțelor profesionale ale acestora.

Un obiectiv prioritar al Universității și Facultății pentru următorii cinci ani este extinderea rolului Centrului de Inovare și Transfer Tehnologic Nortek în calitate de motor pentru cercetarea științifică a universitarilor bălțeni.

Prioritatea-cheie în domeniul cercetării științifice este **consolidarea impactului cercetării științifice prin colaborări extinse și parteneriate durabile**.



UNIVERSITATEA DE STAT „ALECU RUSSO” DIN BĂLȚI

PLAN DE DEZVOLTARE STRATEGICĂ  
a Facultății de Științe Reale, Economice și ale Mediului  
pentru perioada 2024-2029



### Obiectiv strategic 2.1. Creșterea importanței și a calității activității de cercetare în USARB

Acțiuni prioritare	Indicatori	Responsabili
2.1.1. A consolida activitatea colectivelor de cercetare științifică prin colaborări extinse cu implicarea partenerilor și a societății civile	- Numărul de parteneri și reprezentanți ai societății civile implicați în activități de cercetare științifică desfășurate de cercetătorii din cadrul Facultății	Șefii colectivelor de cercetare
2.1.2. A consolida echipele de cercetare prin atragerea tinerilor cercetători	Numărul de cercetători științifici cu vârsta de până la 40 de ani	Șefii de laboratoare științifice, șefii de catedră
2.1.3. A promova interdisciplinaritatea și colaborarea cu instituțiile de învățământ superior, instituțiile de cercetare din Republica Moldova, cu cele de peste hotare, cu organizațiile și partenerii din industrie	- Numărul de acorduri de colaborare în vederea implementării proiectelor interdisciplinare încheiate între USARB și alte instituții sau organizații; - Numărul de proiecte implementate anual; - Numărul de activități organizate în parteneriate	Șefii de laboratoare științifice, șefii colectivelor de cercetare
2.1.4. A consolida parteneriatele existente și a încheia parteneriate noi cu instituții de învățământ superior și de cercetare din străinătate	- Numărul de parteneriate noi încheiate anual; - Numărul de activități științifice organizate în parteneriate internaționale	Șefii de laboratoare științifice, șefii colectivelor de cercetare
2.1.5. A consolida colaborarea cu specialiști de renume de la alte instituții din țară și din străinătate	- Numărul de lucrări științifice publicate anual în colaborare cu autori din Republica Moldova; - Numărul de lucrări științifice publicate în colaborare cu autori din străinătate	Șefii de laboratoare științifice, șefii colectivelor de cercetare



## UNIVERSITATEA DE STAT „ALECU RUSSO” DIN BĂLȚI

### PLAN DE DEZVOLTARE STRATEGICĂ a Facultății de Științe Reale, Economice și ale Mediului pentru perioada 2024-2029



#### Obiectiv strategic 2.2. Consolidarea echipelor de cercetători științifici

Ațiuni prioritare	Indicatori	Responsabili
2.2.1. A organiza manifestații științifice și cultural-artistice cu participare națională și internațională	- Numărul de manifestații științifice organizate anual; - Volumul total al alocațiilor financiare anuale pentru organizarea manifestațiilor științifice	Șefii de laboratoare științifice, șefii de catedră
2.2.2. A intensifica colaborarea dintre echipele de cercetători științifici cu Centrul științific studentesc	Numărul de activități științifice organizate în comun cu Centrul științific studentesc	Șefii de laboratoare științifice, șefii de catedră

#### Obiectiv strategic 2.3. Fortificarea potențialului științific al Universității

Ațiuni prioritare	Indicatori	Responsabili
2.3.1. A acorda asistență titularilor FȘREM în vederea sporirii, ca finalitate, numărului de doctori sau doctori habilitați, titulari USARB	Numărul de teze de doctor sau doctor habilitat susținute anual	Șefii de catedră
2.3.2. A acorda asistență titularilor FȘREM în vederea obținerii dreptului de conducere de doctorate	Numărul de titulari FȘREM care au obținut dreptul de conducere de doctorat	Șefii de catedră
2.3.3. A înființa noi școli doctorale	- Numărul de școli doctorale noi înființate de USARB; - Numărul de școli doctorale noi înființate în consorțiu	Șefii de catedră
2.3.4. A consolida mentoratul studenților ciclurilor I, II, III în vederea dezvoltării competențelor de cercetare științifică	- Numărul de studenți, la fiecare ciclu universitar; - Numărul de publicații anuale/comunicări la conferințe științifice ale studenților	Personalul științifico-didactic



UNIVERSITATEA DE STAT „ALECU RUSSO” DIN BĂLȚI

PLAN DE DEZVOLTARE STRATEGICĂ  
a Facultății de Științe Reale, Economice și ale Mediului  
pentru perioada 2024-2029



#### Obiectiv strategic 2.4. Dezvoltarea infrastructurii de cercetare, inovare și transfer tehnologic

Acțiuni prioritare	Indicatori	Responsabili
2.4.1. A spori numărul de proiecte de cercetare științifice dezvoltate de personalul științifico-didactic al FȘREM	- Numărul de proiecte de cercetare științifice	Șefii de laboratoare, personalul științifico-didactic
2.4.2. A spori numărul de laboratoare științifice și didactico-științifice înființate în cadrul Centrului Nortek	- Numărul de laboratoare active în cadrul CITT; - Numărul de rezidenți atrași anual în CITT	Managerii de proiect
2.4.3. A dezvolta infrastructura de cercetare, inovare și transfer tehnologic	- Numărul de solicitări de modernizare / de procurare a echipamentului / utilajului necesar pentru activitatea de cercetare științifică, înaintate anual de către conducătorii centrelor și ai laboratoarelor științifice; - Volumul resurselor financiare alocate anual pentru procurarea / modernizarea echipamentului și a utilajului centrelor și laboratoarelor științifice; - Volumul resurselor financiare alocate anual pentru achiziționarea literaturii de specialitate și colecțiilor și pentru accesul la baze de date internaționale	Șefii de laboratoare, șefii de catedră
2.4.4. A încheia parteneriate de colaborare / sponsorizare cu mediul de afaceri, ONG-uri și alte organizații din mediul non-universitar în vederea susținerii echipelor de cercetători științifici și dotarea laboratoarelor științifice	- Numărul de parteneriate încheiate anual; - Volumul finanțărilor atrase din partea mediului de afaceri, ONG-uri și alte organizații din mediul non-universitar, în vederea susținerii echipelor de cercetători științifici și dotarea laboratoarelor științifice	Șefii de laboratoare, șefii de catedră



## UNIVERSITATEA DE STAT „ALECU RUSSO” DIN BĂLȚI

### PLAN DE DEZVOLTARE STRATEGICĂ a Facultății de Științe Reale, Economice și ale Mediului pentru perioada 2024-2029



#### Obiectiv strategic 2.5. Creșterea vizibilității și diseminarea rezultatelor activității de cercetare

Acțiuni prioritare	Indicatori	Responsabili
2.5.1. A crește numărul de titulari FȘREM care publică articole în reviste indexate Web of Science, Scopus și/ sau acreditate științific	<ul style="list-style-type: none"><li>- Numărul anual de articole publicate în reviste cotate ISI și / sau acreditate științific;</li><li>- Numărul anual de autori ai publicațiilor în reviste cotate ISI și / sau acreditate științific</li></ul>	Șefii de laboratoare, șefii de catedră
2.5.2. A participa la evenimentele de promovare a cercetării, cu implicarea partenerilor și societății civile	<ul style="list-style-type: none"><li>- Numărul de evenimente de promovare a cercetării științifice organizate anual de Universitate;</li><li>- Numărul de participanți activi la evenimentele de promovare a cercetării științifice organizate anual de Universitate;</li><li>- Numărul de evenimente de promovare a cercetării științifice la care au participat cercetătorii USARB</li></ul>	Șefii de laboratoare, șefii de catedră
2.5.3. A crește poziția Universității în clasamentul Ranking Web of Universities (Webometrics) și în alte clasamente relevante	<ul style="list-style-type: none"><li>- Poziția USARB în clasamentele naționale și internaționale</li></ul>	Șefii de laboratoare, șefii de catedră

### 2.3. COMUNITATEA ACADEMICĂ FȘREM

Activitatea și succesul Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți și a Facultății de Științe Reale, Economice și ale Mediului sunt fundamentate pe Oameni: studenți, personalul științifico-didactic, personalul didactic, personalul didactic auxiliar, personalul de specialitate, personalul de deservire tehnică, personalul auxiliar și muncitoresc, absolvenți și parteneri. Atingerea obiectivelor noastre strategice poate fi realizată doar cu implicarea fiecărui membru al comunității academice USARB și depinde de competențele, profesionalismul și angajamentul fiecăruia.



## UNIVERSITATEA DE STAT „ALECU RUSSO” DIN BĂLȚI

### PLAN DE DEZVOLTARE STRATEGICĂ a Facultății de Științe Reale, Economice și ale Mediului pentru perioada 2024-2029



Universitatea și Facultatea își consolidează eforturile în vederea creării unui mediu de activitate adaptiv la nevoile studenților și ale salariaților, care atrage și recrutează specialiști onești, integri, fideli instituției, care respectă angajamentele asumate, termenii, promisiunile, care pot lucra în echipe, pot fi coechipieri de încredere care își asumă responsabilitatea pentru acțiunile sale, care sunt talentați și dedicați profesiei.

Universitatea și Facultatea își propune să asigure un mediu de activitate și învățare în care se acceptă diversitatea, incluziunea, un mediu corect, deschis, transparent, în care este stimulat criticismul constructiv și care oferă oportunități de creștere profesională.

Prioritatea-cheie în domeniul resurselor umane este **crearea și menținerea unui mediu de activitate prietenos, bazat pe respect, încredere și siguranță, orientat spre creșterea profesională și dezvoltarea continuă a membrilor comunității academice FȘREM.**

#### Obiectiv strategic 3.1. Recrutarea și dezvoltarea profesională a celor mai buni specialiști

Acțiuni prioritare	Indicatori	Responsabili
3.1.1. A invita cercetători și practicieni externi, din țară și de peste hotare, cu o activitate științifico-didactică excelentă, pentru predarea cursurilor, seminarelor, pentru organizarea atelierelor de lucru, evenimentelor cultural-artistice	- Numărul de cercetători externi invitați anual de Universitate; - Numărul de activități organizate de către profesorii invitați	Șefii de catedră
3.1.2. A organiza ateliere de lucru / seminare profesionale, de partajare a celor mai bune practici organizate de angajații USARB sau de parteneri pentru salariații și studenții USARB	- Numărul de sesiuni de dezvoltare profesională / formări organizate (inclusiv în domeniul consilierii psihologice, managementul timpului, managementul proiectelor etc.); - Numărul de participanți	Șefii de catedră
3.1.3. A organiza seminare metodice și științifice, activități de creație artistică, lansări de carte etc., cu implicarea partenerilor	- Numărul de evenimente organizate anual; - Numărul de participanți la evenimentele organizate	Șefii de catedră



UNIVERSITATEA DE STAT „ALECU RUSSO” DIN BĂLȚI

PLAN DE DEZVOLTARE STRATEGICĂ  
a Facultății de Științe Reale, Economice și ale Mediului  
pentru perioada 2024-2029



**Obiectiv strategic 3.2. Recunoașterea, aprecierea performanței și creșterea nivelului de satisfacție a angajaților, studenților și a partenerilor USARB**

Acțiuni prioritare	Indicatori	Responsabili
3.2.1. A recunoaște și a aprecia aportul angajaților FȘREM și a partenerilor la îndeplinirea misiunii USARB	- Volumul resurselor financiare executate anual pentru acordarea premiilor și a sporurilor la salariu; - Numărul persoanelor menționate cu diplome	Șefii de catedră
3.2.2. A dezvolta instrumente în vederea sporirii veniturilor salariaților FȘREM din resurse extrabugetare	- Premii instituite de Universitate; - Granturi / proiecte atrase de USARB	Decana facultății, șefii de catedră
3.2.3. A crea condiții de activitate care ar asigura sănătatea și securitatea în muncă	- Numărul de măsuri întreprinse în vederea perfecționării condițiilor de muncă; - Volumul resurselor financiare executate anual în vederea asigurării condițiilor de sănătate și securitate în muncă, inclusiv pentru controlul medical	Decana facultății, șefii de catedră

**Obiectiv strategic 3.3. Implementarea politicilor, procedurilor și bunelor practici pentru a îmbunătăți comunicarea în Universitate și Facultate**

Acțiuni prioritare	Indicatori	Responsabili
3.3.1. A elabora politici și proceduri, a dezvolta cultura comunicării în USARB și FȘREM care ar garanta informarea la timp, onestă, respectuoasă, transparentă și reciprocă	Politicile și procedurile elaborate	Decana facultății, șefii de catedră
3.3.2. A crește gradul de eficiență și productivitate a ședințelor	- Numărul deciziilor adoptate; - Numărul deciziilor executate	Decana facultății, șefii de catedră
3.3.3. A dezvolta mecanisme de creștere a nivelului de responsabilitate al fiecărui angajat și student	Decizii luate în vederea creșterii responsabilității individuale	Decana facultății, șefii de catedră





## 2.4. MANAGEMENT ACADEMIC

Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți și Facultatea de Științe Reale, Economice și ale Mediului își asumă responsabilitatea unui management academic responsabil, eficient și transparent. Conducerea Universității este realizată de către Senatul USARB și Consiliul pentru Dezvoltare Strategică Instituțională, iar conducerea Facultății este realizată de Consiliul FȘREM. Prin colaborarea acestor structuri se va asigura: adoptarea la timp a deciziilor strategice, monitorizarea activității echipei manageriale, racordarea activităților la Misiunea Universității, dezvoltarea culturii calității, transparența procesului decizional, utilizarea optimă a tuturor resurselor.

Se va asigura în continuare un mediu de activitate sigur, cu respectarea cerințelor sistemului de securitate și sănătate în muncă, se va investi în dezvoltarea infrastructurii.

Universitatea, în continuare, va gestiona responsabil resursele financiare, orientându-se spre obiectivele generale de dezvoltare durabilă. Universitatea și Facultatea aspiră la o transformare ecologică semnificativă, adoptând și implementând măsuri de modernizare a instalațiilor electrice, măsuri de eficiență energetică, de gestionare grijulie a resurselor etc.

Politica financiară trebuie să fie riguroasă și realistă, asigurând realizarea obiectivelor strategice ale Universității.

**Desfășurarea unui management academic performant, transparent și orientat spre realizarea Misiunii Universității este o prioritate strategică a instituției.**

### Obiectiv strategic 4.1. Consolidarea culturii calității în USARB și FȘREM

Acțiuni prioritare	Indicatori	Responsabili
4.1.1. A consolida rolul CEAC a FȘREM	- Numărul de propuneri rezonabile înaintate de CEAC a FȘREM	Președintele CEAC a FȘREM
4.1.2. A promova cultura calității în toate ariile de activitate universitară, în toate subdiviziunile FȘREM	- Politica actualizată a USARB în domeniul calității; - Manualul calității revizuit anual; - Numărul de proceduri documentate	Președintele CEAC FȘREM, șefii de laboratoare științifice, șefii de catedră
4.1.3. A elabora planuri de activitate pentru fiecare an universitar de către fiecare subdiviziune FȘREM și a monitoriza realizarea acestora	- Planuri de activitate elaborate; - Rapoarte de realizare a planurilor de activitate	Decana facultății, șefii de catedră



UNIVERSITATEA DE STAT „ALECU RUSSO” DIN BĂLȚI

PLAN DE DEZVOLTARE STRATEGICĂ  
a Facultății de Științe Reale, Economice și ale Mediului  
pentru perioada 2024-2029



**Obiectiv strategic 4.2. Identificarea și implementarea celor mai bune practici de management financiar și al resurselor materiale în vederea asigurării viabilității și durabilității pe termen lung**

Acțiuni prioritare	Indicatori	Responsabili
4.2.1. A atrage resurse financiare din sponsorizare (pentru dotarea laboratoarelor, centrelor universitare etc. și pentru organizarea evenimentelor)	- Volumul finanțărilor atrase; - Liste cu echipamente procurate din sponsorizări	Decana facultății, șefii de catedră
4.2.2. A elabora și a depune la Ministerul Educației și Cercetării proiecte pentru finanțarea complementară	- Proiectele depuse; - Proiectele care au primit finanțare	Decana facultății, șefii de catedră
4.2.3. A identifica surse suplimentare de venit	- Servicii cu plată oferite de Universitate; - Volumul resurselor financiare colectate	Decana facultății, șefii de catedră
4.2.4. A implementa cele mai bune practici de economie a resurselor (apă, energie electrică, hârtie etc.)	- Numărul de inițiative înaintate și implementate, menite să asigure economia resurselor materiale și energetice	Decana facultății, șefii de catedră

**Obiectiv strategic 4.3. Dezvoltarea infrastructurii și asigurarea managementului patrimonial, a serviciilor suport necesare pentru realizarea Misiunii Universității**

Suplimentar, la acțiunile prioritare formulate mai sus, care vizează inclusiv dezvoltarea infrastructurii, ne propunem următoarele:

Acțiuni prioritare	Indicatori	Responsabili
4.3.1. A participa la modernizarea sălilor de curs, de seminare și de laborator prin schimbarea mobilierului și dotarea cu tehnica și echipamentul necesare pentru procesul de predare-învățare-evaluare	- Numărul sălilor renovate; - Liste cu echipament instalat	Decana facultății, șefii de catedră
4.3.2. A realiza inventarierea periodică a bunurilor materiale și a elabora proceduri de recuperare a bunurilor pierdute	- Baze de date; - Registre de evidență; - Măsuri întreprinse	Decana facultății, șefii de catedră



UNIVERSITATEA DE STAT „ALECU RUSSO” DIN BĂLȚI

PLAN DE DEZVOLTARE STRATEGICĂ  
a Facultății de Științe Reale, Economice și ale Mediului  
pentru perioada 2024-2029



## 2.5. RELAȚIA CU SOCIETATEA

Prioritatea strategică în relația Universității și Facultății cu societatea constă în **Înființarea și dezvoltarea parteneriatelor constructive care ar oferi oportunități, ar crea inovații și ar aduce beneficii societății pe care o servim.**

Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți își propune să devină un actor important în societate și să dezvolte servicii pentru comunitate. USARB își asumă rolul de partener al administrației publice locale în implementarea proiectelor comune.

Vom organiza și găzdui evenimente culturale. În cadrul Centrului de Inovare și Transfer Tehnologic vom oferi asistență și consultanță mediului economic și societății civile.

Vom consolida relațiile de colaborare cu rezidenții Zonei Economice Libere Bălți, cu Agenția de Dezvoltare Regională Nord, direcțiile de învățământ, ONG-uri, administrațiile publice locale și regionale, instituții și organizații, întreprinderi pentru care formăm specialiști.

În relația cu societatea, vom urmări realizarea următoarelor obiective strategice:

**Obiectiv strategic 5.1. Extinderea relațiilor cu mediul economic, societatea civilă și administrația publică locală și regională**

Acțiuni prioritare	Indicatori	Responsabili
5.1.1. A dezvolta parteneriate cu Direcțiile de învățământ, tineret și sport	- Numărul de acorduri de colaborare / parteneriate încheiate anual; - Numărul proiectelor realizate anual în comun	Decana facultății, șefii de catedră
5.1.2. A dezvolta parteneriate cu mediul de afaceri	- Numărul de acorduri de colaborare / parteneriate încheiate anual; - Numărul proiectelor realizate anual în comun; - Numărul de intervenții în oferta educațională FȘREM sau în planurile de învățământ, la solicitarea mediului de afaceri	Decana facultății, șefii de catedră



## UNIVERSITATEA DE STAT „ALECU RUSSO” DIN BĂLȚI

### PLAN DE DEZVOLTARE STRATEGICĂ a Facultății de Științe Reale, Economice și ale Mediului pentru perioada 2024-2029



Acțiuni prioritare	Indicatori	Responsabili
5.1.3. A dezvolta parteneriate cu administrațiile publice locale din regiunea de nord	- Numărul de acorduri de colaborare încheiate anual; - Numărul proiectelor realizate anual în comun	Decana facultății, șefii de catedră
5.1.4. A dezvolta parteneriate cu ONG-uri, în vederea realizării unor proiecte de interes comun	- Numărul de acorduri de colaborare încheiate anual; - Numărul proiectelor realizate anual în comun	Decana facultății, șefii de catedră
5.1.5. A crește numărul de evenimente organizate de către partenerii locali, regionali, naționali în USARB	- Numărul de evenimente organizate anual	Decana facultății, șefii de catedră
5.1.6. A consolida parteneriatele cu alte instituții de învățământ superior și de cercetare din țară	- Numărul de evenimente organizate în colaborare; - Numărul de proiecte implementate în comun	Decana facultății, șefii de catedră

#### Obiectiv strategic 5.2. Implicarea activă în viața culturală a regiunii de nord a țării

Acțiuni prioritare	Indicatori	Responsabili
5.2.1. A participa la evenimentele cultural-artistice organizate în mun. Bălți	- Numărul de evenimente organizate; - Numărul de participanți	Șefii de catedră

#### Obiectiv strategic 5.3. Susținerea interesului pentru educație și cercetare în rândul elevilor

Acțiuni prioritare	Indicatori	Responsabili
5.4.1. A deschide elevilor posibilitatea de a accesa gratuit laboratoarele USARB pentru elaborarea proiectelor de cercetare	Numărul de elevi beneficiari	Șefii de catedră



**UNIVERSITATEA DE STAT „ALECU RUSSO” DIN BĂLȚI**

**PLAN DE DEZVOLTARE STRATEGICĂ  
a Facultății de Științe Reale, Economice și ale Mediului  
pentru perioada 2024-2029**



## **DISPOZIȚII FINALE**

Prezentul Plan a fost consultat cu toate subdiviziunile universitare ale Facultății, care și-au exprimat angajamentul de a implementa acest plan și de a consolida efortul pentru realizarea obiectivelor strategice și îndeplinirea Misiunii Universității și Facultății.

Planul de dezvoltare strategică a Facultății pentru perioada 2024-2029 este aprobat de către Consiliul FȘREM și va fi actualizat anual, prin consultarea tuturor membrilor comunității academice din Facultate.

Toate structurile universitare din Facultate își vor elabora propriile planuri de activitate, adaptându-le la prevederile prezentului document și vor formula indicatori măsurabili, în baza cărora vor analiza executarea.

Consiliul FȘREM va monitoriza gradul de implementare a Planului de dezvoltare strategică a Facultății.