




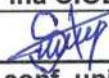
Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți  
Facultatea de Științe Reale, Economice și ale  
Mediului


Planul de dezvoltare strategică al Catedrei de  
științe ale naturii și agroecologie pentru  
perioada 2024-2029



# PLANUL DE DEZVOLTARE STRATEGICĂ AL CATEDREI DE ȘTIINȚE ALE NATURII ȘI AGROECOLOGIE PENTRU PERIOADA 2024-2029



APROBAT	Consiliul facultății, proces-verbal nr. 10 din 29.05.2024	DECANĂ	 conf. univ., dr. Ina CIOBANU	
ELABORAT	Catedra de științe ale naturii și agroecologie, proces-verbal nr. 9 din 28.03.2024	Șef catedră	 conf. univ., dr. Stanislav STADNIC	28.03.2024
	Nume	Funcție	Semnătură	Data

	<p align="center"><b>Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți Facultatea de Științe Reale, Economice și ale Mediului</b></p>	
<p align="center"><b>Planul de dezvoltare strategică al Catedrei de științe ale naturii și agroecologie pentru perioada 2024-2029</b></p>		

## INTRODUCERE

Strategia de dezvoltare a Catedrei de științe ale naturii și agroecologie (în continuare CȘNAE) reprezintă principalul document de planificare managerială, ce conține viziunea, misiunea, strategia de dezvoltare a catedrei și principalele măsuri pentru realizarea acestora. Strategia de dezvoltare a CȘNAE este elaborată, ținându-se cont de reformele care au loc în învățământul superior din Republica Moldova, prin realizarea constantă a Procesului de la Bologna.

Rolul strategiei de dezvoltare constă în schițarea direcțiilor de activitate a CȘNAE și a modului în care aceasta va contribui la realizarea priorităților și obiectivelor strategice și a sarcinilor stipulate în documentele de politici naționale în domeniul avizat, Planul de dezvoltare strategică instituțională a Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți (în continuare USARB) și a Facultății de Științe Reale, Economice și ale Mediului (în continuare FȘREM).

CȘNAE a fost formată în anul 2011 prin comasarea Catedrei de Geografie și Biologie și Catedrei de Tehnologii agricole, care au fost constituite în cadrul Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți prin ordinul Ministerului Educației al Republicii Moldova nr. 05-257 din 15.07.2003.

În cadrul CȘNAE sunt formate 3 secții: Geografie; Biologie și Agroecologie. Responsabilii de secții, împreună cu șeful catedrei formează Biroul CȘNAE, care urmărește atingerea obiectivelor generale și specifice privind calitatea, instruirea personalului, planificarea și desfășurarea evaluărilor / auditurilor interne și a evaluărilor individuale, discutate regulat la ședințele CȘNAE. În componența CȘNAE sunt incluse:

- Sediul CȘNAE – aula 592;
- Laboratorul de geografie fizică generală – aula 584;
- Laboratorul de biologie animală și vegetală – aula 597;
- Laboratorul de didactică în geografie și biologie – aula 590;
- Laboratorul de geografie (sală de preparare la geografie) – aula 592b;
- Laboratorul de biologie (sală de preparare la biologie) – aula 592a;
- Laboratorul de agroecologie – aula 591;
- Sală computerizată de instruire – aula 543.

La moment, în cadrul CȘNAE activează un număr de 9 persoane (inclusiv persoanal prin cumul intern/extern), dintre care 8 persoane cadre didactice (2 – doctori hab., profesori; 2 – doctori, conferențieri universitari; 2 – doctori, lectori universitari; 2 – asistenți universitari) și 1 – laborant.

Structura personalului didactic după criteriul vârstei este următoarea: 31-45 ani – 33,3 %; 46-60 ani – 33,3 %; mai mult de 60 ani – 33,3 %.

Structura personalului didactic al catedrei pe sexe: 5 – bărbați; 4 – femei.

	<p><b>Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți</b>  <b>Facultatea de Științe Reale, Economice și ale</b>  <b>Mediului</b></p>	
<p><b>Planul de dezvoltare strategică al Catedrei de</b>  <b>științe ale naturii și agroecologie pentru</b>  <b>perioada 2024-2029</b></p>		

## Analiza SWOT

### **Puncte forte:**

- istorie și tradiție academică a CȘNAE de peste 20 de ani;
- echipă academică de excelență: studenți și personal dedicat, calificat și performant;
- ofertă educațională variată, care acoperă două domenii de formare profesională;
- programe de studii acreditate și în curs de acreditare;
- Colegiul Pedagogic „Ion Creangă” și Centrul de Inovare și Transfer Tehnologic Nortek – subdiviziuni de excelență din cadrul Universității;
- infrastructură în continuă modernizare;
- parteneriate, colaborări naționale și internaționale valoroase.

### **Puncte slabe:**



- lipsa finanțării activităților de cercetare științifică pe parcursul ultimilor ani;
- resurse financiare limitate;
- nivel redus de remunerare pentru personalul academic și administrativ;
- internaționalizare insuficientă: lipsa programelor în limba engleză și limitarea accesului la informații prin publicarea conținuturilor pe site exclusiv în limba română;
- număr redus de studenți la unele programe și abandonul studiilor;
- disfuncționalități frecvente ale aplicațiilor digitale de management operațional intern;
- percepții distorsionate sau incorecte în societate cu privire la instituție, în contextul amplasării în exteriorul capitalei.

### **Oportunități:**

- implementarea subproiectelor din cadrul Proiectului Învățământul Superior din Moldova și a proiectelor internaționale;
- consolidarea parteneriatelor existente și inițierea parteneriatelor noi;
- dezvoltarea programelor de microcalificare, pro-grame prin învățământ dual, programelor de formare profesională continuă în cadrul Nortek;
- gamă variată de surse de finanțare în contextul acordării Republicii Moldova a statutului de țară candidată pentru aderarea la Uniunea Europeană;
- deschiderea în campus a creșei pentru copiii angajaților și studenților.

### **Amenințări:**

- investiții reduse în sistemul de învățământ superior, cu mult sub media europeană;
- subfinanțarea activității de cercetare științifică, care poate conduce la un nivel scăzut de corelare a activităților de instruire cu activitățile de cercetare;
- dificultăți în implementarea măsurilor de eficiență energetică și creșterea cheltuielilor pentru resursele energetice;
- tendința tinerilor de a opta pentru forma de învățământ cu frecvență redusă;

	<p align="center"><b>Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți Facultatea de Științe Reale, Economice și ale Mediului</b></p>	
<p align="center"><b>Planul de dezvoltare strategică al Catedrei de științe ale naturii și agroecologie pentru perioada 2024-2029</b></p>		

- scăderea numărului de elevi absolvenți ai instituțiilor de învățământ preuniversitar;
- competiția crescândă între instituțiile de învățământ superior la nivel național și internațional.

## **1. MISIUNEA ȘI VIZIUNEA CATEDREI DE ȘTIINȚE ALE NATURII ȘI AGROECOLOGIE**

CȘNAE își asumă misiunea generală educație și cercetare științifică avansată, care ar răspunde cerințelor societății. Principala preocupare o reprezintă pregătirea la un înalt nivel didactico-științific a unor specialiști capabili să se integreze rapid pe piața muncii, să fie competitivi într-un mediu concurențial, prin capacitatea lor de a se adapta schimbărilor și inovației.

Principiile de bază ale activității CȘNAE sunt:

- punerea în practică a învățării pe tot parcursul vieții și a mobilității academice;
- creșterea calității și eficienței proceselor de educație și învățare;
- promovarea echității, coeziunii sociale și a cetățeniei active;
- stimularea creativității și inovării, inclusiv a spiritului antreprenorial.

Activitatea membrilor CȘNAE este definită de următoarele valori fundamentale: responsabilitate; siguranță; colaborare; libertatea de gândire și exprimare; inovare; excelență; transparență; integritate.

## **2. PRIORITĂȚI ȘI OBIECTIVE STRATEGICE:**

- 1) Dezvoltarea unui ecosistem educațional inovator prin parteneriate durabile pentru a inspira, dezvolta și transforma studenții și comunitatea;
- 2) Consolidarea impactului cercetării științifice prin colaborări extinse și parteneriate durabile;
- 3) Crearea și menținerea unui mediu de activitate prietenos, bazat pe respect, încredere și siguranță, orientat spre creșterea profesională și dezvoltarea continuă a membrilor comunității academice USARB;
- 4) Desfășurarea unui management academic performant, transparent și orientat spre realizarea Misiunii Universității;
- 5) Înființarea și dezvoltarea parteneriatelor constructive care ar oferi oportunități, ar crea inovații și ar aduce beneficii societății pe care o servim.

### **2.1. EDUCAȚIE**

CȘNAE oferă programe de studii pentru obținerea Licenței în științe ale educației (Geografie și Biologie – învățământ cu frecvență sau învățământ cu frecvență redusă), Licenței în științe ale mediului (Ecologie, învățământ cu frecvență sau învățământ cu frecvență redusă), Diplomei de Master în științe ale educației (Didactica geografiei), Diplomei de Master în științe ale mediului (Ecologie aplicată).



	<p align="center"><b>Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți Facultatea de Științe Reale, Economice și ale Mediului</b></p>	
<p align="center"><b>Planul de dezvoltare strategică al Catedrei de științe ale naturii și agroecologie pentru perioada 2024-2029</b></p>		

Prioritatea-cheie în domeniul Educației este **dezvoltarea unui ecosistem educațional inovator prin parteneriate durabile pentru a inspira, dezvolta și transforma studenții și comunitatea.**

**Obiectiv strategic 1.1. Extinderea parteneriatelor durabile pentru diversificarea și modernizarea ofertei educaționale, contribuind astfel la creșterea numărului de studenți**

1.1.1. A crește numărul de parteneriate de dezvoltare a fiecărui program de studii superioare.

1.1.2. A revizui, împreună cu partenerii și beneficiarii, conținutul ofertei educaționale a CȘNAE.

1.1.3. A actualiza anual, până la sfârșitul lunii ianuarie, materialele promoționale prin reflectarea parteneriatelor cu diverse instituții, organizații, companii și rolului acestora în asigurarea programelor de studii.

1.1.7. A organiza concursuri și olimpiade pentru elevii liceelor și ai colegiilor împreună cu partenerii de dezvoltare a programelor de studii.

1.1.11. A optimiza și a adapta oferta educațională a Centrului de formare continuă la nevoile partenerilor și la cerințele pieței muncii.

1.1.12. A actualiza anual, până la sfârșitul lunii decembrie, materialele promoționale pentru învățarea pe parcursul vieții .

**Obiectiv strategic 1.2. Consolidarea eficienței și competitivității procesului de formare profesională și formării pe parcursul vieții prin inovație și parteneriate durabile**

1.2.1. A monitoriza continuu calitatea programelor de studii oferite de USARB prin misiuni de audit intern, sondaje de opinii ale studenților, absolvenților și angajatorilor.

1.2.2. A evalua și a moderniza periodic planurile de învățământ în baza unei game largi de date, cu participarea personalului științifico-didactic, a studenților, angajatorilor și partenerilor.

1.2.3. A autoriza programe de studii organizate prin instruirea mixtă / la distanță la unele programe de master și programe de formare profesională continuă.

1.2.4. A crește funcționalitatea și gradul de utilizare a platformei de învățare MOODLE și a altor platforme IT specifice învățământului la distanță.

1.2.5. A evalua extern programele de studii în vederea autorizării programelor noi sau acreditării.

1.2.14. A relansa programele de recalificare profesională oferite de Centrul de formare profesională continuă.

**Obiectiv strategic 1.3. Creșterea succesului studenților și formabililor prin parteneriate durabile**

1.3.1. A responsabiliza cadrele didactice de a organiza un proces instructiv-educativ colaborativ, care oferă studenților experiență educațională flexibilă, individualizată, adaptată la nevoile lor.

1.3.2. A stabili parteneriate durabile cu profesioniști din diverse domenii pentru a

	<p align="center"><b>Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți Facultatea de Științe Reale, Economice și ale Mediului</b></p>	
<p align="center"><b>Planul de dezvoltare strategică al Catedrei de științe ale naturii și agroecologie pentru perioada 2024-2029</b></p>		

oferi studenților și formabililor acces la programe de mentorat, facilitând astfel îndrumarea personalizată și experiența practică.

1.3.3. A organiza sesiuni de formare, conferințe, evenimente educaționale în colaborare cu experți din diverse domenii pentru a oferi studenților și formabililor oportunități de învățare suplimentare și de dezvoltare a rețelei profesionale.

1.3.4. A crea și a implementa unele programe de învățare online în parteneriat cu specialiști notorii de peste hotare, asigurând astfel că conținutul academic este aliniat cu cerințele actuale ale pieței muncii.

1.3.5. A încheia parteneriate pentru instituirea de burse și premii acordate studenților cu performanțe remarcabile, motivând astfel excelența academică și profesională.

1.3.6. A crea oportunități pentru studenții cu niveluri diferite de pregătire de a se integra rapid în mediul academic al USARB.

1.3.7. A elabora și a implementa programe educaționale specializate, menite să dezvolte competențe profesionale și transversale la studenți, prin inter-mediul colaborării strânse cu experți din industrie, proiecte practice, stagii de practică și sesiuni de consiliere profesională.

1.3.8. A dezvolta și a implementa strategii de reducere anuală a ratei de abandon al studiilor.

1.3.9. A susține participarea studenților la concursuri și conferințe profesionale naționale și internaționale, inclusiv prin organizarea concursurilor în USARB.

#### **Obiectiv strategic 1.4. Consolidarea integrării USARB în spațiul internațional al învățământului superior**

1.4.5. A organiza evenimente online și sesiuni de informare-recrutare pentru a comunica direct cu potențialii studenți și pentru a răspunde la întrebările lor referitoare la procesul de admitere și la viața studentescă la USARB.

1.4.6. A dezvolta și a consolida parteneriatele academice internaționale pentru a atrage profesori invitați de la universități de prestigiu din țară și de peste hotare.

1.4.7. A organiza evenimente de informare și ghidare în scopul stimulării mobilităților academice ale cadrelor didactice și ale studenților.


1.4.9. A organiza conferințe studențești cu participare internațională la USARB.

1.4.10. A organiza evenimente și activități pentru studenți în colaborare cu parteneri străini, misiuni diplomatice etc.

## **2.2. CERCETARE ȘTIINȚIFICĂ, ACTIVITĂȚI DE INOVARE, DEZVOLTARE ȘI TRANSFER TEHNOLOGIC**

Prioritatea-cheie în domeniul cercetării științifice este **consolidarea impactului cercetării științifice prin colaborări extinse și parteneriate durabile.**

**Obiectiv strategic 2.1. Creșterea importanței și a calității activității de cercetare**

	<p><b>Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți</b>  <b>Facultatea de Științe Reale, Economice și ale</b>  <b>Mediului</b></p>	
<p><b>Planul de dezvoltare strategică al Catedrei de</b>  <b>științe ale naturii și agroecologie pentru</b>  <b>perioada 2024-2029</b></p>		

2.1.5. A consolida echipele de cercetare prin atragerea tinerilor cercetători.

2.1.6. A promova interdisciplinaritatea și colaborarea cu instituțiile de învățământ superior, instituțiile de cercetare din Republica Moldova, cu cele de peste hotare, cu organizațiile și partenerii din industrie.

2.1.7. A consolida parteneriatele existente și a încheia parteneriate noi cu instituții de învățământ superior și de cercetare din străinătate .

2.1.8. A consolida colaborarea cu specialiști de renume de la alte instituții din țară și din străinătate.

**Obiectiv strategic 2.2. Consolidarea echipelor de cercetători științifici**

2.2.3. A organiza manifestații științifice și cultural-artistice cu participare națională și internațională.

2.2.4. A intensifica colaborarea dintre echipele de cercetători științifici cu Centrul științific studentesc.

**Obiectiv strategic 2.3. Fortificarea potențialului științific**

2.3.1. A acorda asistență titularilor în vederea sporirii, ca finalitate, numărului de doctori sau doctori habilitați, titulari USARB.

2.3.2. A acorda asistență titularilor în vederea obținerii dreptului de conducere de doctorate.

2.3.5. A consolida mentoratul studenților ciclurilor I, II, III în vederea dezvoltării competențelor de cercetare științifică.

**Obiectiv strategic 2.4. Dezvoltarea infrastructurii de cercetare, inovare și transfer tehnologic**

2.4.2. A dezvolta infrastructura de cercetare, inovare și transfer tehnologic.

2.4.4. A încheia parteneriate de colaborare / sponsorizare cu mediul de afaceri, ONG-uri și alte organizații din mediul non-universitar în vederea susținerii echipelor de cercetători științifici și dotarea laboratoarelor științifice.

**Obiectiv strategic 2.5. Creșterea vizibilității și diseminarea rezultatelor activității de cercetare**

2.5.1. A crește numărul de titulari care publică articole în reviste indexate Web of Science, Scopus și/ sau acreditate științific.

2.5.6. A participa la evenimentele de promovare a cercetării, cu implicarea partenerilor și societății civile.

2.5.7. A crește poziția Universității în clasamentul Ranking Web of Universities (Webometrics) și în alte clasamente relevante.

**2.3. COMUNITATEA ACADEMICĂ USARB**

Prioritatea-cheie în domeniul resurselor umane este **crearea și menținerea unui mediu de activitate prietenos, bazat pe respect, încredere și siguranță, orientat spre creșterea profesională și dezvoltarea continuă a membrilor comunității academice USARB.**

	<p align="center"><b>Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți</b>  <b>Facultatea de Științe Reale, Economice și ale</b>  <b>Mediului</b></p>	
<p align="center"><b>Planul de dezvoltare strategică al Catedrei de</b>  <b>științe ale naturii și agroecologie pentru</b>  <b>perioada 2024-2029</b></p>		

**Obiectiv strategic 3.1. Recrutarea și dezvoltarea profesională a celor mai buni specialiști**

3.1.2. A invita cercetători și practicieni externi, din țară și de peste hotare, cu o activitate științifico-didactică excelentă, pentru predarea cursurilor, seminarelor, pentru organizarea atelierelor de lucru, evenimentelor cultural-artistice.

3.1.5. A organiza ateliere de lucru / seminare profesionale, de partajare a celor mai bune practici organizate de angajații USARB sau de parteneri pentru salariații și studenții USARB.

3.1.6. A organiza seminare metodice și științifice, activități de creație artistică, lansări de carte etc., cu implicarea partenerilor.

**Obiectiv strategic 3.2. Recunoașterea, aprecierea performanței și creșterea nivelului de satisfacție a angajaților, studenților și a partenerilor USARB**

3.2.6. A crea condiții de activitate care ar asigura sănătatea și securitatea în muncă

3.2.8. A renova spațiile de învățare și cele de lectură în corespundere cu cerințele de excelență academică, colaborare și înfrumusețare a campusului.

**Obiectiv strategic 3.3. Implementarea politicilor, procedurilor și bunelor practici pentru a îmbunătăți comunicarea în Universitate**

3.3.2. A elabora politici și proceduri, a dezvolta cultura comunicării în USARB care ar garanta informarea la timp, onestă, respectuoasă, transparentă și reciprocă.

3.3.4. A crește gradul de eficiență și productivitate a ședințelor .

3.3.5. A dezvolta mecanisme de creștere a nivelului de responsabilitate al fiecărui angajat și student.

**2.4. MANAGEMENT ACADEMIC**

**Desfășurarea unui management academic performant, transparent și orientat spre realizarea Misiunii Universității** este o prioritate strategică a CȘNAE.

**Obiectiv strategic 4.1. Consolidarea culturii calității în USARB**

4.1.6. A elabora planuri de activitate pentru fiecare an universitar și a monitoriza realizarea acestora.

**Obiectiv strategic 4.2. Identificarea și implementarea celor mai bune practici de management financiar și al resurselor materiale în vederea asigurării viabilității și durabilității pe termen lung**



4.2.4. A atrage resurse financiare din sponsorizare (pentru dotarea laboratoarelor, centrelor universitare etc. și pentru organizarea evenimentelor).

4.2.6. A identifica surse suplimentare de venit .

4.2.9. A implementa cele mai bune practici de economie a resurselor (apă, energie electrică, hârtie etc.).

**Obiectiv strategic 4.3. Dezvoltarea infrastructurii și asigurarea managementului patrimonial, a serviciilor suport necesare pentru realizarea Misiunii Universității**



	<p><b>Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți</b>  <b>Facultatea de Științe Reale, Economice și ale</b>  <b>Mediului</b></p>	
<p><b>Planul de dezvoltare strategică al Catedrei de</b>  <b>științe ale naturii și agroecologie pentru</b>  <b>perioada 2024-2029</b></p>		

4.3.2. A moderniza sălile de curs, de seminare și de laborator prin schimbarea mobilierului și dotarea cu tehnica și echipamentul necesare pentru procesul de predare-învățare-evaluare.

## 2.5. RELAȚIA CU SOCIETATEA

Prioritatea strategică în relația Universității cu societatea constă în **Înființarea și dezvoltarea parteneriatelor constructive care ar oferi oportunități, ar crea inovații și ar aduce beneficii societății pe care o servim.**

**Obiectiv strategic 5.1. Extinderea relațiilor cu mediul economic, societatea civilă și administrația publică locală și regională**

5.1.1. A dezvolta parteneriate cu Direcțiile de învățământ, tineret și sport .

5.1.2. A dezvolta parteneriate cu mediul de afaceri.

5.1.4. A dezvolta parteneriate cu administrațiile publice locale din regiunea de nord .

5.1.5. A dezvolta parteneriate cu ONG-uri, în vederea realizării unor proiecte de interes comun.

5.1.7. A crește numărul de evenimente organizate de către partenerii locali, regionali, naționali în USARB.

5.1.8. A consolida parteneriatele cu alte instituții de învățământ superior și de cercetare din țară.

**Obiectiv strategic 5.3. Implicarea activă în viața culturală a regiunii de nord a țării**

5.3.2. A organiza concursuri / recitaluri / concerte pentru elevi și copii, în parteneriat cu instituții de cultură și artă.

5.3.3. A participa la evenimentele cultural-artistice organizate în mun. Bălți.

**Obiectiv strategic 5.4. Susținerea interesului pentru educație și cercetare în rândul elevilor**

5.4.1. A deschide elevilor posibilitatea de a accesa gratuit laboratoarele USARB pentru elaborarea proiectelor de cercetare.

5.4.2. A asigura accesul elevilor la evenimentele organizate de către Centrele universitare, Biblioteca Științifică USARB etc.

## DISPOZIȚII FINALE

Prezentul Plan, ca și modificările ulterioare, este aprobat de Consiliul FȘREM și intră în vigoare la data aprobării.