

	Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți	Pag. 1 din 152
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul universitar 2023-2024	

**RAPORTUL DE ACTIVITATE
AL UNIVERSITĂȚII DE STAT „ALECU RUSSO” DIN BĂLȚI
PENTRU ANUL UNIVERSITAR 2023-2024**

**MD–3121, Bălți,
str. Pușkin, 38,
tel.: (+373) 231 52 430,
fax: (+373) 231 52 439,
web: www.usarb.md,
e-mail: anticamera@usarb.md**



Cuprins

1. Cadrul juridic și organizatoric al Universității de Stat „Alec Russo” din Bălți	6
1.1. Date generale (scurt istoric: fondare, acreditare, evoluție etc.).....	6
1.2. Misiunea Universității	21
1.3. Obiectivele Universității	22
2. Structura Universității de Stat „Alec Russo” din Bălți	23
2.1. Organigrama USARB.....	23
2.2. Structuri de conducere și administrative	23
2.5. Facultăți / departamente / catedre	30
2.6. Centre / laboratoare de cercetare.....	31
2.7. Alte subdiviziuni structurale.....	32
3. Programe realizate (cantitativ și calitativ)	35
3.1. Ciclul I, studii superioare de licență.....	35
3.2. Ciclul II, studii superioare de master	35
3.3. Ciclul III, studii superioare de doctorat	38
3.4. Formare profesională continuă	41
4. Sistemul de management intern de asigurare a calității	45
4.1. Structuri responsabile	47
4.2. Acte normative instituționale și documente de implementare	49
4.4. Date statistice / indicatori de creștere a calității	51
4.5. Organizarea concursului locurilor bugetare.....	51
5. Informații despre studenți.....	54
5.1. Informații despre studenți	54
5.2. Organe de autoguvernare studentescă.....	54

	Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alec Russo” din Bălți	Pag. 3 din 152
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alec Russo” din Bălți pentru anul universitar 2023-2024	

6. Informații privind personalul universitar	65
6.1. Personalul academic și non-academic	65
6.2. Personal de conducere.....	65
6.3. Personal auxiliar	65
7. Servicii de ghidare și consiliere în carieră	65
7.1. Structuri funcționale la nivel instituțional.....	66
7.2. Forme, metode de consiliere / ghidare în carieră; plasare a absolvenților în câmpul muncii; evidență a absolvenților	66
8. Parteneriatul social.....	73
9. Informații privind implementarea programelor și strategiilor naționale	74
9.1. Programul Național în domeniile cercetării și inovării pentru anii 2020 – 2023 și a Planului de acțiuni privind implementarea acestuia (HG nr. 381/2019)	74
9.2. Strategia Națională de Ocupare a Forței de Muncă	77
9.3. Programul național în domeniul concurenței și ajutorului de stat	89
9.4. Strategia națională antidrog 2020 – 2027 (HG nr. 233/2020).....	90
9.5. Foaia de parcurs pentru ameliorarea competitivității Republicii Moldova (HG nr. 4/2014).....	90
9.6. Strategia de adaptare la schimbarea climei (HG nr. 1009/2014)	92
9.8. Strategia de dezvoltare a sectorului întreprinderilor mici și mijlocii.....	94
9.9. Strategia națională în domeniul proprietății intelectuale.....	98
9.10. Strategia Națională în domeniul protecției consumatorilor	101
9.11. Politica Națională de Sănătate a Republicii Moldova	103
9.12. Programul național în domeniul nutriției și alimentației	104
9.13. Programul național de asigurare a egalității de gen	106
9.14. Strategia de mediu pentru anii 2014 – 2023 (HG nr. 301/2014).....	107
9.15. Strategia națională de dezvoltare a societății informaționale „Moldova Digitală”	108

	Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alec Russo” din Bălți	Pag. 4 din 152
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alec Russo” din Bălți pentru anul universitar 2023-2024	

9.16. Strategia de consolidare a relațiilor interetnice în Republica Moldova pentru anii 2017 – 2027 (HG nr. 1464/2016)	113
9.17. Programul național strategic în domeniul securității demografice a Republicii Moldova pentru anii 2011 – 2025 (HG nr. 768/2011)	114
9.18. Planul național de acțiuni în domeniul drepturilor omului (HG nr. 89/2018)	116
9.19. Planul de acțiuni pentru restructurarea sistemului de cercetare și inovare, educație și extensiune rurală în domeniul agroalimentar (HG nr. 1283/2018)	118
9.20. Strategia națională de dezvoltare a sectorului de tineret	119
9.21. Programul național pentru protecția copilului pe anii 2022 – 2026 și Planul de acțiuni pentru implementarea acestuia (HG nr. 347/2022)	121
9.22. Programul pentru susținerea populației de etnie romă din Republica Moldova pentru anii 2022 – 2025 (HG nr. 576/2022)	122
9.23. Planul de acțiuni pentru realizarea Strategiei naționale Diaspora 2025	122
9.24. Programul național de răspuns la tuberculoză pentru anii 2022 – 2025	122
9.25. Strategia de dezvoltare a industriei tehnologiei informației și a ecosistemului pentru inovare digitală pe anii 2018 – 2023	122
9.26. Strategia de dezvoltare a resurselor umane din sistemul sănătății pentru anii 2016 – 2025	123
9.27. Planul de acțiuni pentru anii 2021 – 2023 privind implementarea Strategiei naționale de prevenire și combatere a traficului de ființe umane pentru anii 2018 – 2023	123
9.28. Planul de acțiuni al Strategiei naționale de prevenire și combatere a violenței în familie pe anii 2018 – 2023	124
10. Activitatea de cercetare – inovare	124
10.1. Programe / proiecte de cercetare	124
10.2. Valorificarea activităților de cercetare, pe facultăți	125
10.3. Manifestări științifice organizate (la nivel național și internațional)	129
10.4. Modalitatea de evaluare a rezultatelor cercetării	130



11. Internaționalizare	131
11.1. Forme de colaborare internațională	131
11.2. Acorduri interuniversitare Erasmus+.....	132
11.3. Proiecte internaționale	134
12. Activitatea economico-financiară.....	146
13. Concluzii.....	147
13.1. Dificultăți în activitatea Universității	147
13.2. Propuneri de soluționare.....	149
14. Rezumat privind rezultatele concrete înregistrate în anul universitar curent	150

	Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alec Russo” din Bălți	Pag. 6 din 152
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alec Russo” din Bălți pentru anul universitar 2023-2024	

1. Cadrul juridic și organizatoric al Universității de Stat „Alec Russo” din Bălți

1.1. Date generale (scurt istoric: fondare, acreditare, evoluție etc.)

1945 – întemeierea la Bălți a Institutului Învățătoresc cu secțiile: Istorie-Filologie și Biologie-Geografie.

«Постановлением от 14 марта 1945 года Nr. 470: «О мерах помощи школам Молдавской ССР» Совет Народных Комиссаров СССР разрешил Совнаркому Молдавской ССР открыть к началу 1945-1946 учебного года в г. Бельцы учительский институт с контингентом приема в 120 человек. В соответствии с постановлением СНК СССР Совет Народных Комиссаров МССР 12 июня 1945 года постановил открыть с начала 1945-1946 учебного года в г. Бельцы учительский институт с двумя факультетами: историко-филологическим и естественно-географическим, с подчинением Народному Комиссариату просвещения Молдавской ССР».

1947 – este înființată secția Fizică și Matematică.

1953 – Institutul Învățătoresc este reorganizat în Institutul Pedagogic. Se crează Facultățile Filologie și Istorie, Fizică și Matematică, Biologie și Geografie.

«В соответствии с распоряжением Совета Министров СССР от 10 июля 1953 года Совет Министров МССР 13 августа 1953 года постановил (постановление № 846) преобразовать с 1 сентября 1953 года Бэлцкий Государственный учительский институт в Бэлцкий Государственный педагогический институт с подчинением Министерству Просвещения Молдавской ССР».

1954 – restructurarea învățământului pedagogic superior din R.S.S.M. Facultatea Biologie și Geografie este transferată la I.P.S din Tiraspol, iar secția Istorie – la I.P.S din Chișinău. Totodată Facultatea Limbi străine din I.P.S din Chișinău și secția Limbă și Literatură Moldovenească din I.P.S. Tiraspol sunt transferate la I.P.S din Bălți.

1959 – Institutului Pedagogic din Bălți i se conferă numele „Alec Russo”.

«Совет Министров МССР Постановлением № 169 от 24 апреля 1959г. присвоил БГПИ имя Алеку Руссо в связи с 100-летием со дня смерти писателя».

1966 – crearea Facultății Pedagogie.

1978 – Biblioteca Institutului pedagogic este transferată în categoria Bibliotecă Științifică.

1980 – crearea Facultății Muzică și Pedagogie Muzicală.

	Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alec Russo” din Bălți	Pag. 7 din 152
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alec Russo” din Bălți pentru anul universitar 2023-2024	

1986 – darea în exploatare a edificiului nou al Bibliotecii Științifice

1989 – crearea Centrului de Calcul universitar.

1992 – reorganizarea Institutului Pedagogic „Alec Russo” în Universitatea de Stat „Alec Russo”; înființarea Școlii Normale Universitare (Hotărârea Guvernului Republicii Moldova № 330 din 21 mai 1992); inaugurarea ceremoniei de conferire a titlului onorific Doctor Honoris Causa.

1995 – înființarea Facultății Economie și Drept. Reînființarea Liceului Teoretic Regional „Ion Creangă”.

1996 – inaugurarea ceremoniei anuale de omagiere și premiere a șefilor de promoție ai Universității și a celui mai bun elev al Liceului Teoretic Regional „Ion Creangă”.

1998 – divizarea Facultății Economie și Drept în două Facultăți de sine stătătoare: Facultatea Economie și Facultatea Drept (Hotărârea Consiliului Ministerului Educației și Științei din 24.08.98 și Hotărârea Senatului Universității de Stat „Alec Russo” din 30.04.98 (procesul verbal nr.6), ordinul Rectorului USB nr.05-254 din 29.08.98).

2000 – înființarea filialelor Facultăților Economie și Administrarea Afacerilor și Litere ale Universității „Alexandru Ioan Cuza” din Iași (Protocolul de colaborare între Ministerul Educației și Științei al Republicii Moldova și Ministerul Educației Naționale al României pentru anul de învățământ 2000-2001, semnat la Chișinău la 11 iunie 2000).

Darea în exploatare a noilor blocuri de studii nr. 4 și nr. 5

2002 – Universitatea de Stat „Alec Russo” din Bălți, prin Hotărârea Consiliului Național de Evaluare Academică și Acreditare a instituțiilor de Învățământ din Republica Moldova nr. 16 din 18 aprilie 2002 a fost acreditată cu 20 specialități / specializări.

2003 – crearea Departamentului Tehnologii Informaționale.

2003 – înființarea facultății Științe ale Naturii și Agroecologie.

2004 – darea în exploatare a primei tranșe a rețelei digitale a Universității (Internet).

2005 – darea în exploatare a Cazangeriei autonome a Universității.

2005 – implementarea în învățământ a Sistemului de Credite Transferabile, în conformitate cu deciziile Procesului de la Bologna.

2006 – Universitatea de Stat „Alec Russo” din Bălți, prin Hotărârea Consiliului Național pentru Acreditare și Atestare (Certificat de Acreditare a organizației din sfera Științe și Inovării, Seria P Nr. 011) este acreditată de stat conform Codului cu privire la

	Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alec Russo” din Bălți	Pag. 8 din 152
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alec Russo” din Bălți pentru anul universitar 2023-2024	

știință și inovare al Republicii Moldova pentru profilurile: *Teoria și metodologia curriculumului educațional și Proprietățile fizice ale substanțelor în diverse stări.*

2006 – Universitatea de Stat „Alec Russo” din Bălți devine membru de profil al Academiei de Științe a Moldovei.

2006 – în baza laboratoarelor științifice ale universității și a Institutului de cercetări științifice în domeniul culturilor de câmp „Selecția”, la Bălți a fost deschisă Filiala Academiei de Științe a Moldovei.

2006 – atribuirea categoriei de calificare superioară, Hotărârea Guvernului R.Moldova nr. 381 din 13.04.2006.

2008 – în baza Hotărîrii Colegiului Ministerului Educației și Tineretului nr. 3.2.1 din 27 martie 2008 „Cu privire la rezultatele evaluării și acreditării Universității de Stat „Alec Russo” din Bălți și ordinul Ministerului Educației și Tineretului al Republicii Moldova” nr. 209 din 29 martie 2008, Universitatea de Stat „Alec Russo” din Bălți a fost acreditată cu 31 specialități / specializări.

2009 – darea în exploatare a căminului studentesc „Luceafărul” cu 180 de locuri.

2009 – obținerea la 06 august 2009 a Certificatului Internațional ISO 9001:2000 al Sistemului Universitar European de Management al Calității.

2010 – inaugurarea ceremoniei de conferire a titlului onorific „Profesor Emeritus”.

2010 (octombrie) – omagierea a 65 de ani de activitate a Universității de Stat „Alec Russo” din Bălți.

2011 – acreditată în calitate de organizație din sfera științei și inovării cu toate drepturile aferente pentru a realiza activități de cercetare, inovare și transfer tehnologic la profilurile de cercetare: (certificat de acreditare științifică seria P nr. 42).

2011 (aprilie) – a fost semnat Acordul de constituire a Consorțiului Universităților din Republica Moldova – România – Ucraina (US „Alec Russo” Bălți, USM, Chișinău, Univ. Al. I. Cuza, Iași, Univ. de Arte „George Enescu”, Iași, Univ. „Ștefan cel Mare”, Suceava și Univ. Națională „Iurii Fedcovi”, Cernăuți).

2011 – toate căminele studentești au fost conectate la Internet. În fiecare cămin au fost deschise Saloane-Internet cu acces în regim de 24/24 ore. În campusul universitar a fost instalat Internet fără cablu cu acces liber pentru toți colaboratorii, studenții și oaspeții Universității.

	Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alec Russo” din Bălți	Pag. 9 din 152
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alec Russo” din Bălți pentru anul universitar 2023-2024	

2011 – deschiderea extensiunii Universității „Al. Ioan Cuza” din Iași la Bălți cu două specialități.

2012 – Universitatea trece la autonomie pe toate cele patru componente (inclusiv și financiară). Se adoptă un nou Statut al Universității.

2013 – reorganizarea structurii universitare în legătură cu micșorarea considerabilă a contingentului de studenți în ultimii ani. În urma unor comasări și remanieri rămân patru facultăți și 14 catedre de profil.

2013 – Liceul Teoretic Regional „Ion Creangă”, prin Hotărâre de Guvern, devine Liceu Republican și iese din componența Universității.

2013-2014 – participare masivă în programe de mobilitate atât a studenților cât și a cadrelor didactice.

2014-2015 – întrunirea anuală a comunității științifico-didactice din Consorțiul universităților Republica Moldova–România–Ucraina, fondat în aprilie 2011.

A fost renovat capital și înzestrat cu mobilier nou căminul „Inregala”, cu o capacitate de 154 de locuri.

A fost dat în exploatare salonul „Orange cafe”, cu o capacitate de 12 locuri, înzestrat cu utilaj modern și tehnologii de ultimă oră din domeniul IT.

2015-2016 – au fost acreditate programele de studii superioare de licență: 141.08.01 Limba și literatura română și 141.09.04 Limba engleză și 141.01 Matematică și 141.02 Informatică de către agenția germană AQAS – Agency for Quality Assurance through Accreditation of Study Programmes; programul de studii 381.1 Drept de către ARACIS – Agenția Română de Asigurare a Calității în Învățământul Superior, HG nr. 731 din 19.10.2015.

A fost obținut certificatul de acreditare a dreptului de organizare a programelor de studii superioare de master (ciclul II) în domeniul 381 Drept, în baza evaluării externe realizate de Agenția Estoniană de Asigurare a Calității în Învățământul Superior profesional, HG nr. 883 din 28.12.2015.

A fost acordat dreptul de organizare a studiilor superioare de doctorat, prin autorizarea de funcționare provizorie a Școlii doctorale Filologie, HG nr. 816 din 11.11.2015.

	Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alec Russo” din Bălți	Pag. 10 din 152
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alec Russo” din Bălți pentru anul universitar 2023-2024	

A fost înregistrată Carta Universitară a Instituției Publice Universitatea de Stat „Alec Russo” din Bălți la Ministerul Justiției al Republicii Moldova, nr. 5974 din 11.08.2015.

În baza deciziei Senatului USARB din 12 martie 2016, proces-verbal nr. 10, Catedra de Drept este divizată în două catedre: Catedra de drept public și Catedra de drept privat.

În data de 28 iunie 2016 la Consiliul Național pentru Acreditare și Atestare a avut loc ședința Comisiei de acreditare a organizațiilor din sfera științei și inovării. Au fost examinate materialele referitoare la acreditarea Universității de Stat „Alec Russo” din Bălți pe profilurile de cercetare:

1. Fizica și tehnologia mediilor materiale
2. Teleologia curriculumului educațional
3. Filologia modernă în contextul dialogului culturilor
4. Fenomene lingvistice și literare în / din perspectivă diacronică și sincronică
5. Dimensiunea socio-juridică a integrării europene a Republicii Moldova
6. Modele economice de dezvoltare durabilă a sectorului agroindustrial, în care se regăsesc domeniile: științe umaniste, științe ale naturii, științe inginerești și tehnologii, științe sociale și economice și profilurile de formare: fizică, chimie, matematică, jurisprudență, științe administrative, filologie, pedagogie, psihologie, asistență socială, istorie, muzica, economie, inginerie ș.a. Comisia a decis de a acorda Universității de Stat „Alec Russo” din Bălți calificativul – organizație competitivă pe plan internațional (categoria B) și de a elibera Certificatul de acreditare seria P nr. 076.

2016-2017 – au fost supuse evaluării externe în vederea acreditării 22 programe de studii superioare de licență.

Au fost încheiate acorduri de colaborare cu Universitatea „Valahia” din Târgoviște, România (02.11.2016); cu Universitatea „Petre Andrei” din Iași, România (02.11.2016); cu Asociația Oamenilor de Afaceri din Moldova (27.03.2017).

A fost inaugurat Centrul de Informare al României în incinta Bibliotecii Științifice (16.12.2016).

În premieră la USARB s-a desfășurat evenimentul cu genericul „Zilele educației și creației artistice” (27.04.2017-05.05.2017) în cadrul căruia au fost desfășurate un șir de

	Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alec Russo” din Bălți	Pag. 11 din 152
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alec Russo” din Bălți pentru anul universitar 2023-2024	

activități: conferințe științifico-practice internaționale, expoziții, ateliere de lucru, conferințe studențești, concursuri.

De către Autoguvernarea Studențească a Universității a fost lansată Ceremonia de omagiere și premiere a celor mai activi studenți „Gala Laureatilor” (25.05.2017).

A fost lansat Festivalul Național de Folclor, prima ediție cu genericul „Drag mi-i cântecul străbun” s-a desfășurat la 31.05.2017.

2017-2018 – au fost supuse evaluării externe și acreditate programele de studii superioare de licență: 821.1 Turism, forma de învățământ cu frecvență (decizia Consiliului de Conducere al ANACEC nr. 9 din 30.06.2017); 361.1 Contabilitate, forma de învățământ cu frecvență și cu frecvență redusă (decizia Consiliului de Conducere al ANACEC nr. 12 din 29.09.2017); 364.1 Finanțe și bănci, forma de învățământ cu frecvență (decizia Consiliului de Conducere al ANACEC nr. 17 din 29.09.2017); 363.1 Business și administrare, forma de învățământ cu frecvență și cu frecvență redusă (decizia Consiliului de Conducere al ANACEC nr. 4 din 13.10.2017); 313.1 Administrație publică, forma de învățământ cu frecvență și cu frecvență redusă (decizia Consiliului de Conducere al ANACEC nr. 20 din 09.02.2018); 444.1 Informatică (0613.4 Informatică), forma de învățământ cu frecvență și cu frecvență redusă (decizia Consiliului de Conducere al ANACEC nr. 9 din 23.02.2018); deschiderea și obținerea autorizării de funcționare provizorie a programului de studii 0721.2 Tehnologia produselor alimentare, forma de învățământ cu frecvență (decizia Consiliului de Conducere al ANACEC nr. 6 din 25.07.2018). Agenția germană AQAS – Agency for Quality Assurance through Accreditation of Study Programmes a acreditat programul de studii superioare de licență: 0113.1 / 0112.1 Pedagogie în învățământul primar și pedagogie preșcolară (21.08.2018).

Au fost încheiate o serie de acorduri de colaborare cu instituții de pe piața muncii: Asociația Obștească Asociația Femeilor de Afaceri din mun. Bălți (21.12.2017); Instituția Publică, Institutul de cercetări pentru culturile de câmp „Selecția” (23.02.2018); ÎCS „EXCEL MANUFACTURING” SRL (01.02.2018); „CEREALCOM-GRUP” SRL (23.02.2018); S.A. „Incomlac” din mun. Bălți (21.02.2018); „Mărculești-Combi” SA (13.03.2018); Centrul de Sănătate Publică, Bălți (27.03.2018); Centrul de Excelență în Servicii și prelucrarea alimentelor (21.12.2017); BC „Beatrice-Com” SRL (23.10.2017); Societatea pe Acțiuni „Barza albă” (05.07.2017); SA „Moara” Rîșcani (23.10.2017); SA „Lactis” Rîșcani (23.10.2017).

	Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alec Russo” din Bălți	Pag. 12 din 152
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alec Russo” din Bălți pentru anul universitar 2023-2024	

În vederea internaționalizării procesului științific-educational au fost încheiate acorduri de parteneriat cu Институт педагогики и психологии федеральный государственный бюджетный образовательного учреждения «Костромской государственный университет», Federația Rusă, (01.09.2017); Institutul Politehnic din Leiria, Portugalia (13.12.2017); Universitatea „Ovidius” din Constanța, România (09.01.2018); Национальным исследовательским нижегородским государственным университетом им. Н.И. Лобачевского, Federația Rusă (29.12.2017); Universitatea Națională Vasyl Stus Donețk, cu sediul în Vinița, Ucraina, (12.10.2018).

În urma alegerilor Rectorului USARB din aprilie 2018, Rector a fost aleasă dna Natalia Gașoi.

Prin decizia Senatului USARB s-a modificat Organigrama universității, numărul prorectorilor a fost redus la trei: prim-prorector pentru activitate didactică; prorectorul pentru activitatea științifică și relații internaționale; prorector în probleme de administrare și gospodărire (23 mai 2018).

În baza deciziei Senatului USARB din 30 august 2018, proces-verbal nr. 1, s-a decis fuziunea (comasarea) Catedrei de drept privat și a Catedrei de drept public în Catedra de drept.

2018-2019 – au fost supuse evaluării externe și acreditate:

programele de studii superioare de licență: 0321.1 Jurnalism și procese mediatice (decizia Consiliului de Conducere al ANACEC nr. 51 din 07.06.2019); 0313.1 Psihologie (decizia Consiliului de Conducere al ANACEC nr. 44 din 07.06.2019); 0114.10 Limba și literatura engleză și limba germană, forma de învățământ cu frecvență nr. 17 din 09.07.2019; Limba și literatura engleză și limba spaniolă, nr. 18 din 09.07.2019; 0319.1 Asistență socială forma de învățământ cu frecvență și cu frecvență redusă (decizia Consiliului de Conducere al ANACEC nr. 45 din 07.06.2019); 0521.1 Ecologie (decizia Consiliului de Conducere al ANACEC nr. 57 din 09.07.2019); 0710.1 Inginerie și management (în transportul auto) (decizia Consiliului de Conducere al ANACEC nr. 14 din 19.04.2019); 0723.3 Design vestimentar industrial (decizia Consiliului de Conducere al ANACEC nr. 48 din 09.07.2019);

programe de formare profesională continuă: Managementul educațional (decizia Consiliului de Conducere al ANACEC nr. 14 din 07.06.2019); Instruire artistică (decizia Consiliului de Conducere al ANACEC nr. 13 din 07.06.2019); Educație muzicală (decizia

	Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alec Russo” din Bălți	Pag. 13 din 152
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alec Russo” din Bălți pentru anul universitar 2023-2024	

Consiliului de Conducere al ANACEC nr. 24 din 06.07.2019); Pedagogie în învățământul primar (decizia Consiliului de Conducere al ANACEC nr. 15 din 07.06.2019); Pedagogie preșcolară (decizia Consiliului de Conducere al ANACEC nr. 16 din 07.06.2019); Limba și literatura engleză (decizia Consiliului de Conducere al ANACEC nr. 17 din 07.06.2019); Limba și literatura română (școala națională) (decizia Consiliului de Conducere al ANACEC nr. 18 din 07.06.2019); Limba și literatura română (școala alolingvă) (decizia Consiliului de Conducere al ANACEC nr. 19 din 07.06.2019); Limba și literatura franceză (decizia Consiliului de Conducere al ANACEC nr. 20 din 07.06.2019); Matematică (decizia Consiliului de Conducere al ANACEC nr. 21 din 07.06.2019);

Cu acordul Ministerului Educației, Culturii și Cercetării și-a redeschis activitatea **Colegiul Pedagogic „Ion Creangă” din cadrul USARB**. Prin Ordinul MECC nr. 999 din 12 august 2019 Instituția a obținut autorizarea de funcționare provizorie la programele de formare profesională: 11310 Învățământ primar și 11210 Educație timpurie (educator, asistent al educatorului, conducător muzical).

S-a obținut autorizarea de funcționare provizorie pentru o serie de programe de formare profesională continuă: Educație muzicală timpurie (decizia Consiliului de Conducere al ANACEC nr. 12 din 07.06.2019); Managementul activităților culturale și artistice (decizia Consiliului de Conducere al ANACEC nr. 22 din 07.06.2019); Educație muzicosofică (decizia Consiliului de Conducere al ANACEC nr. 23 din 07.06.2019);

2019-2020 – au fost supuse evaluării externe și acreditate: 0114.07/0114.06 Geografie și Biologie (decizia Consiliului de Conducere al ANACEC nr. 17 din 28.02.2020); 0521.1 Ecologie (decizia Consiliului de Conducere al ANACEC nr. 36 din 27.09.2019).

La inițiativa Facultății de Științe Reale, Economice și ale Mediului, cu suportul CDSI și ACETI au fost elaborate Planuri de învățământ și demarată procedura de inițiere a studiilor la specialitățile: 0613.1 Tehnologia informației; 0414.1 Marketing și logistică.

La nivelul facultăților, în particular, și la nivelul instituției, în general, au fost încheiate o serie de acorduri de colaborare cu instituții de pe piața muncii, printre care: Catedra de Asistență Socială a USM; Universitatea „Eftimie Murgu” din Reșița (29.11.2019); Universitatea de Management și Drept „Leonid Iuzikov” din Hmelnițki (19.05.2020); IAW-Academia Internațională pentru Studii și Formare Continuă din Germania (12.09.2019); Institutul de Istorie, MECC (27.11.2019); Cluster inovativ ELCHIM-MOLDOVA

	Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alec Russo” din Bălți	Pag. 14 din 152
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alec Russo” din Bălți pentru anul universitar 2023-2024	

(20.12.2019); Centrul Parteneriat Pentru Dezvoltare (10.07.2020); Obștească „Asociația pentru Drepturile Omului Lex XXI” (24.08.20).

A avut loc lansarea construcțiilor Centrului de Inovare și Transfer Tehnologic (20.08.2020).

– USARB a implementat 8 proiecte din Sfera Științei și Inovării: 6 proiecte instituționale, 1 proiect din cadrul Programului de Stat, 1 proiect pentru tineri cercetători; USARB a implementat 7 proiecte din cadrul programului Erasmus+ 2014-2020, *Ațiunea Cheie 2, KA2 – Cooperare pentru inovare și schimb de bune practici, Consolidarea capacităților în învățământul superior (CBHE)*.

– MECC și Guvernul Republicii Moldova au acordat două Diplome cadrelor didactice din USARB pentru activitate științifică prodigioasă.

– Profesori ai Universității de Stat „Alec Russo” din Bălți au fost premiați cu înalte distincții de către Agenția Națională de Asigurare a Calității în Educație și Cercetare (ANACEC) în cadrul ceremoniei de decernare a premiilor „Cristalul Calității”; La fel, a fost conferită Diplomă de laureat al Concursului Național „Teza de doctorat de excelență a anului 2019” în domeniul științelor socioumane acordată pentru teza de doctor de gradul II; a fost acordată Diplomă de recunoștință pentru programul de studii superioare de licență și pentru Centrul de Formare Profesională Continuă.

Au fost organizate o serie de activități naționale și internaționale care contribuie substanțial la promovarea imaginii Universității.

2020-2021 – USARB a avut rezultate remarcabile pe multiple dimensiuni:

– au fost supuse evaluării externe și acreditate 8 programe de studii superioare de master și autorizat provizoriu un program de studii superioare de licență:

031 Științe sociale și comportamentale, master de profesionalizare: Consiliere psihologică în instituții și organizații (decizia Consiliului de Conducere al ANACEC nr. 116 din 30 iulie 2021); Politici și servicii sociale pentru familie și copil (decizia Consiliului de Conducere al ANACEC nr. 117 din 30 iulie 2021); Supervizarea în asistența socială (decizia Consiliului de Conducere al ANACEC nr. 118 din 30 iulie 2021); Psihologia judiciară (decizia Consiliului de Conducere al ANACEC nr. 119 din 30 iulie 2021);

041 Științe economice, master de profesionalizare: Contabilitate și audit (decizia Consiliului de Conducere al ANACEC nr. 133 din 30 iulie 2021); Administrarea afacerilor

	Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți	Pag. 15 din 152
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul universitar 2023-2024	

comerciale (decizia Consiliului de Conducere al ANACEC nr. 134 din 30 iulie 2021); Bănci și asigurări (decizia Consiliului de Conducere al ANACEC nr. 135 din 30 iulie 2021); Management financiar (decizia Consiliului de Conducere al ANACEC nr. 136 din 30 iulie 2021),

A fost supus evaluării externe și autorizat programul: 0613.1 Tehnologia informației (decizia Consiliului de Conducere al ANACEC nr. 157 din 30 iulie 2021).

– Catedrele de profil au elaborat și depus la ANACEC rapoarte de autoevaluare în vederea acreditării tuturor programelor de master și a programelor de licență la care a expirat perioada de acreditare/autorizare.

– La nivelul facultăților, în particular, și la nivelul instituției, în general, au fost încheiate o serie de acorduri de colaborare cu instituții de pe piața muncii, printre care:

Academia de Cultură din Harkov, Ucraina (11.03.2021); Asociația Obștească „Nord Press Club”; Facultatea de Filologie a Universității Pedagogice „Bogdan Khmelnytsky” din Melitopol; SA „Construcția Modern” (07.12.2020); SRL „EMG Consulting” (04.12.2020); SRL „ExpoSistem Nord” (07.12.2020); SRL „GRUPPO DUE” (04.12.2020); Instituția Publică „Incubatorul de afaceri Sîngerei” (04.12.2020) Agenția de Dezvoltare Regională Nord, Bălți (21.01.2021); ÎM „AM-SOFTGROUP” SRL (22.02.2021); „Power IT” SRL (22.02.2021); Universitatea de Stat din Moldova (21.04.2021); A.O. Centrul Educațional PRO DIDACTICA (27.04.2021); Biroul Istoriilor de Credit InfoDebit Credit Report SRL (04.05.2021); Universitatea Tehnică a Moldovei (06.05.2021); Agenția de mediu (18.05.2021) etc.

– Pe dimensiunea realizări științifice au fost organizate o serie de activități științifice și didactico-științifice la nivel național și internațional.

– În anul universitar 2020-2021, USARB a implementat 7 proiecte din cadrul programului Erasmus+, *Acțiunea Cheie 2, KA2 – Cooperare pentru inovare și schimb de bune practici, Consolidarea capacităților în învățământul superior (CBHE)*; 1 proiect din cadrul *Programului de Stat*; 5 granturi internaționale cu elemente de cercetare.

– MECC a acordat două Diplome cadrelor didactice din USARB pentru activitate științifică prodigioasă.

	Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți	Pag. 16 din 152
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul universitar 2023-2024	

– Profesori ai Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți au fost premiați cu înalte distincții de către Academia de Științe a Moldovei: Premiul în domeniul istorie și filosofie „Alexandru Boldur”.

– În baza acordului de colaborare „Endava” a dotat un laborator cu tehnică IT.

– Datorită finanțării obținute din partea partenerilor și a propriilor investiții au fost continuate lucrările în vederea construcției Centrului de Inovare și Transfer Tehnologic.

Au fost organizate o serie de activități naționale și internaționale care contribuie substanțial la promovarea imaginii Universității.

2021-2022 subdiviziunile USARB au reușit să realizeze o serie de activități remarcabile:

– Au fost supuse evaluării externe și acreditate de către ANACEC 18 programe de studii superioare de master și un program de studii superioare de licență: Managementul educației timpurii (90 credite ECTS), forma de învățământ cu frecvență, decizia nr. 32 din 22.12.2021; Didactica disciplinelor muzicale (120 credite ECTS), forma de învățământ cu frecvență, decizia nr. 36 din 22.12.2021; Managementul educației timpurii (120 credite ECTS), forma de învățământ cu frecvență, decizia nr. 33 din 22.12.2021; Managementul educației incluzive (90 credite ECTS), forma de învățământ cu frecvență, decizia nr. 34 din 22.12.2021; Didactica limbii engleze (90 credite ECTS), forma de învățământ cu frecvență, decizia nr. 20 din 22.12.2021; Didactici moderne ale disciplinelor filologice (limba română) (120 credite ECTS), forma de învățământ cu frecvență, decizia nr. 25 din 22.12.2021; Didactici moderne ale disciplinelor filologice (limba română) (90 credite ECTS), forma de învățământ cu frecvență, decizia nr. 24 din 22.12.2021; Didactica literaturii universale (120 credite ECTS), forma de învățământ cu frecvență, decizia nr. 29 din 22.12.2021; Didactica limbii române în școala alolingvă (120 credite ECTS), forma de învățământ cu frecvență, decizia nr. 27 din 22.12.2021; Didactica literaturii universale (90 credite ECTS), forma de învățământ cu frecvență, decizia nr. 28 din 22.12.2021; Didactica limbii române în școala alolingvă (90 credite ECTS), forma de învățământ cu frecvență, decizia nr. 26 din 22.12.2021; Management educațional (90 credite ECTS), forma de învățământ cu frecvență, decizia nr. 30 din 22.12.2021; Managementul administrației publice (120 credite ECTS), forma de învățământ cu frecvență, decizia nr. 27 din 01.03.2022; Didactica matematicii (90 credite ECTS), forma de învățământ cu

	Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alec Russo” din Bălți	Pag. 17 din 152
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alec Russo” din Bălți pentru anul universitar 2023-2024	

frecvență, decizia nr. 19 din 22.12.2021; Management educațional (120 credite ECTS), forma de învățământ cu frecvență, decizia nr. 31 din 22.12.2021; Managementul educației incluzive (120 credite ECTS), forma de învățământ cu frecvență, decizia nr. 35 din 22.12.2021; Didactica limbii franceze (90 credite ECTS), forma de învățământ cu frecvență, decizia nr. 21 din 22.12.2021; Limbi moderne aplicate (limba engleză) (120 credite ECTS), forma de învățământ cu frecvență, decizia nr. 23 din 22.12.2021. Studii superioare de licență: Limbi străine. Limba franceză și limba engleză, forma de învățământ cu frecvență, decizia nr. 22 din 22.12.2021;

- Programele de formare profesională continuă au fost solicitate de un număr mare de profesori (817) din instituțiile de învățământ preuniversitar. USARB a organizat pentru cadrele didactice cursuri gratuite de limba engleză, webinare tematice și cursuri de formare profesională continuă privind diverse platforme educaționale;

- 4 angajați au obținut gradul științific de doctor și un angajat – de doctor habilitat; 12 cadre didactice au obținut titlul științifico-didactic de conferențiar universitar;

- MEC și Guvernul Republicii Moldova au decernat 4 diplome de onoare celor mai buni cercetători pentru activitatea remarcabilă, merite și rezultate deosebite în dezvoltarea cercetării, responsabilitate și profesionalism;

- USARB a implementat un proiect din cadrul *Programului de Stat*; 5 granturi internaționale cu elemente de cercetare;

- Produsele științifice ale colaboratorilor Universității s-au reflectat în 345 publicații, inclusiv cărți de specialitate (monografii – 5 monoautor; monografii colective – 9); manuale – 5; ghiduri – 7; note de curs, suporturi – 16; lucrări specifice științelor umaniste – 6; articole (total) – 215, în acel număr: în reviste internaționale, cotate ISI și SCOPUS – 8, în reviste din străinătate recunoscute – 44, în reviste din Registrul Național al revistelor de profil, cu indicarea categoriei – 27. Produsele științifice ale colaboratorilor Bibliotecii Științifice universitare (BȘU) s-au reflectat în 111 publicații, inclusiv 1 articol în culegeri naționale, 110 lucrări științifice cu caracter informativ, ș.a.;

- Activitatea științifică a studenților a fost reflectată în rapoartele catedrelor prin participări la diverse manifestări științifice studențești: Seminarul Eminescu, ediția a VI-a; Conferința științifico-practică *Abordarea teoretico-practică a fenomenului violenței în familie din Republica Moldova*; Conferința *Copilăria în Gulag: istorie, memorie și lecții de*

	Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alec Russo” din Bălți	Pag. 18 din 152
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alec Russo” din Bălți pentru anul universitar 2023-2024	

învățat; Colocviul Științific Studentesc *Interuniversitaria*, ediția a XVII-a, la care au participat cu comunicări științifice circa 200 de studenți, majoritatea din ei având și publicații Materialele Conferinței *Interuniversitaria* în 2022, editate în 4 volume;

– Au fost încheiate o serie de acorduri de colaborare cu instituții de pe piața muncii, printre care: SA „Moldagrotehnica” din Bălți (04.02.2022; S.R.L. Întreprinderea Mixta „Elektromanufacturing” din Bălți (04.03.2022); SA „Floarea Soarelui” din Bălți (22.04.2022); SA „Barza Albă” (22.04.2022) etc.;

– În anul universitar 2021-2022, studenții USARB au realizat 15 mobilități spre universități din țările de program (UE). Mobilitățile au fost realizate în Norvegia, Spania, România;

– Versiunea din iulie 2021 (TRANSPARENT RANKING: Top Universities by Citations in Top Google Scholar profiles Eleventh Edition (January 2021 version 11.1.2 beta) a plasat Universitatea de Stat „Alec Russo” din Bălți pe locul 4 în clasamentul național (după USM, UTM, USMF).

2022-2023 familia academică USARB a reușit mai multe performanți:

– Au fost supuse evaluării externe și acreditate de către ANACEC 6 programe de studii superioare de licență, 4 programe de studii superioare de master, un program de studii superioare de master a fost autorizat și au fost inițiate 2 programe noi de master:

- 0113.1/0114.10 Pedagogie în învățământul primar și limba engleză, 240 credite ECTS, învățământ cu frecvență; 0113.1/0112.10 Pedagogie în învățământul primar și pedagogie preșcolară, 240 credite ECTS, învățământ cu frecvență/cu frecvență redusă; 0114.11/0114.15 Istorie și educație civică, 240 credite ECTS, învățământ cu frecvență; 0114.9 Limba și literatura rusă, 180 credite ECTS, forma de învățământ cu frecvență redusă; 0114.9/0114.10 Limba și literatura rusă și limba engleză, 240 credite ECTS, învățământ cu frecvență; 0421.1 Drept, domeniul general de studiu 042 Drept, învățământ cu frecvență/cu frecvență redusă.

- Programe de master: Relații de muncă și managementul resurselor umane, domeniul general de studiu 042 Drept, 90/120 credite ECTS, învățământ cu frecvență; Științe penale, criminologie și criminalistică, domeniul general de studiu 042 Drept, 90/120 credite ECTS, învățământ cu frecvență. A fost autorizat programul: Inginerie inovațională și transfer tehnologic în industria auto, domeniul general de studiu 071

	Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alec Russo” din Bălți	Pag. 19 din 152
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alec Russo” din Bălți pentru anul universitar 2023-2024	

Inginerie și activități inginerești, 90 credite ECTS, învățământ cu frecvență; au fost instituite programe de master: Psihologie organizațională și Leadership, 120 credite ECTS, domeniul general de studiu Psihologie (planul de învățământ coordonat cu MEC) și Didactica geografiei, domeniul general de studiu 011 Științe ale educației (plan de învățământ coordonat cu MEC).

– CDSI și Senatul USARB au adoptat decizia cu privire la formarea Școlii doctorale: Psihologie și Științe ale educației;

– Programele de formare profesională continuă au fost solicitate de un număr mare de profesori din instituțiile de învățământ preuniversitar. USARB a organizat pentru cadrele didactice cursuri gratuite de limba engleză, tehnologii informaționale, pedagogie, economie; webinare tematice și cursuri de formare profesională continuă privind diverse platforme educaționale. Prin decizia Consiliului de conducere ANACEC nr. 111 din 07.07.2023 a fost acreditat programul de formare profesională continuă în cadrul consorțiului: Leadership și management.

– 4 angajați au obținut gradul științific de doctor în științe; 11 cadre didactice au obținut titlul științifico-didactic de conferențiar universitar;

– MEC și Guvernul Republicii Moldova au decernat 2 diplome de onoare celor mai buni cercetători pentru activitatea remarcabilă, merite și rezultate deosebite în dezvoltarea cercetării, responsabilitate și profesionalism;

– Două cadre didactice de la Facultatea de Litere au fost nominalizate pentru Premiile Uniunii Scriitorilor din Republica Moldova: Nicolae Leahu și Anatol Moraru;

– USARB a obținut finanțarea a 3 subproiecte, selectate pentru subfinanțare în cadrul Programului de Îmbunătățire a Învățământului Superior din Moldova, „Învățământul Superior în Moldova”, finanțate de Banca Mondială;

– Produsele științifice ale colaboratorilor Universității s-au reflectat în 363 publicații și 158 publicații ale colaboratorilor Bibliotecii Științifice USARB;

– Activitatea științifică a studenților a fost reflectată în rapoartele catedrelor prin participări la diverse manifestări științifice studențești: Seminarul Eminescu, ediția a VII-a; Conferința științifico-practică *Abordarea teoretico-practică a fenomenului violenței în familie din Republica Moldova*; Conferința *Drept și dreptate în istorie; Războiul de pe Nistru: istorie și memorie*; Colocviul Științific Studentesc *Interuniversitaria*, ediția a XVIII-

	Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alec Russo” din Bălți	Pag. 20 din 152
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alec Russo” din Bălți pentru anul universitar 2023-2024	

a, la care au participat cu comunicări științifice peste 200 de studenți, majoritatea din ei având și publicații în Materialele Conferinței *Interuniversitaria* în 2022, editate în 4 volume;

- Au fost încheiate o serie de acorduri de colaborare cu instituții de pe piața muncii;
- TRANSPARENT RANKING: Top Universities by Citations in Top Google Scholar profiles Eleventh Edition (January 2021 version 11.1.2 beta) a plasat Universitatea de Stat „Alec Russo” din Bălți pe locul 4 în clasamentul național (după USMF, UTM și USM). **2023-2024** USARB a realizat mai multe performanțe, dintre care pot fi menționate:

- Au fost supuse evaluării externe și acreditate de către ANACEC 9 programe de studii superioare de licență și au fost inițiate 2 programe noi de formare profesională continuă: 0114.10 Limbi străine. Limba engleză și limba franceză, 240 credite ECTS, învățământ cu frecvență; 0114.10 Limbi străine. Limba germană și limba engleză, 240 credite ECTS, învățământ cu frecvență; 0114.9/0114.10 Limba și literatura ucraineană și limba engleză, 240 credite ECTS, învățământ cu frecvență; 0114.9 Limba și literatura ucraineană, 180 credite ECTS, învățământ cu frecvență redusă; 0721.2 Tehnologia produselor alimentare, 240 credite ECTS, învățământ cu frecvență; 0114.8/0114.10 Limba și literatura română și limba engleză, 240 credite ECTS, forma de învățământ cu frecvență; 0114.8 Limba și literatura română, 180 credite ECTS, forma de învățământ cu frecvență redusă, 0114.1/0114.2 Matematică și informatică, 240 credite ECTS, formele de învățământ: cu frecvență și cu frecvență redusă; 0114.12 Muzică, 180 credite ECTS, formele de învățământ cu frecvență și cu frecvență redusă.

- Programele de formare profesională continuă au fost solicitate de un număr mare de profesori din instituțiile de învățământ preuniversitar. USARB a organizat pentru cadrele didactice cursuri gratuite de limba engleză, tehnologii informaționale, pedagogie, economie; webinare tematice și cursuri de formare profesională continuă privind diverse platforme educaționale.

- 1 cadru didactic a obținut gradul științific de doctor habilitat; 3 angajați au obținut gradul științific de doctor în științe; 2 cadre didactice au obținut titlul științifico-didactic de conferențiar universitar;

- MEC și Guvernul Republicii Moldova au decernat 3 diplome de onoare celor mai buni cercetători pentru activitatea remarcabilă, merite și rezultate deosebite în

	Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alec Russo” din Bălți	Pag. 21 din 152
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alec Russo” din Bălți pentru anul universitar 2023-2024	

dezvoltarea cercetării, responsabilitate și profesionalism; dl Nicolae Leahu a fost distins cu Premiul Național, ediția 2023; Agenția Națională de Asigurare a Calității în Educație și Cercetare (ANACEC) a conferit Medalia „Promotor al culturii calității în educație și cercetare” evaluatorilor externi ai ANACEC, în semn de înaltă apreciere pentru promovarea culturii calității în educație, pentru corectitudinea, responsabilitatea și profesionalismul manifestate în activitățile de evaluare externă a calității programelor de studii dnei Natalia Gașițoi și dnei Lidia Pădureac.

- Produsele științifice ale colaboratorilor Universității s-au reflectat în 312 publicații și 128 publicații ale colaboratorilor Bibliotecii Științifice USARB. Activitatea științifică a fost realizată de către 10 doctori habilitați, 92 doctori în știință, 7 profesori universitari, 71 conferențieri universitari, 22 lectori universitari, 58 asistenți universitari;

- Activitatea științifică a studenților a fost reflectată în rapoartele catedrelor prin participări la diverse manifestări științifice studentești: Seminarul Eminescu, ediția a VIII-a; Conferința științifico-practică *Abordarea teoretico-practică a fenomenului violenței în familie din Republica Moldova*; Colocviul Științific Studentesc *Interuniversitaria*, ediția a XIX-a, la care au participat cu comunicări științifice peste 200 de studenți, majoritatea din ei având și publicații în Materialele Conferinței *Interuniversitaria* în 2023;

- Au fost încheiate o serie de acorduri de colaborare cu direcțiile raionale de învățământ din nordul Republicii Moldova și cu 15 instituții de pe piața muncii (Banca Națională a Moldovei; Asociația pentru Formare Antreprenorială și Dezvoltare; Fundația „MOLDCELL Moldova”; Fondul Națiunilor Unite pentru Populație etc.);

- TRANSPARENT RANKING: Top Universities by Citations in Top Google Scholar profiles Eleventh Edition a plasat Universitatea de Stat „Alec Russo” din Bălți pe locul 4 în clasamentul național (după USMF, UTM și USM).

1.2. Misiunea Universității

Universitatea de Stat „Alec Russo” din Bălți își asumă **misiunea** generală de educație și cercetare științifică avansată, care ar răspunde cerințelor societății. Principala preocupare o reprezintă pregătirea la un înalt nivel didactico-științific a unor specialiști capabili să se integreze rapid pe piața muncii, să fie competitivi într-un mediu concurențial, prin capacitatea lor de a se adapta schimbărilor și inovației. De asemenea, USARB își asumă misiunea proprie de catalizator al dezvoltării societății Republicii Moldova prin:

	Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alec Russo” din Bălți	Pag. 22 din 152
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alec Russo” din Bălți pentru anul universitar 2023-2024	

- punerea în practică a învățării pe tot parcursul vieții și a mobilității academice;
- creșterea calității și eficienței proceselor de educație și învățare;
- promovarea echității, coeziunii sociale și a cetățeniei active;
- stimularea creativității și inovării, inclusiv a spiritului antreprenorial.

Viziunea USARB este de a fi lider național în: învățământul superior, cercetarea științifică fundamentală și aplicativă, deschiderea spre recunoaștere europeană pentru toate programele de studii universitare, dezvoltarea unei culturi organizaționale orientate spre calitate, colaborare, creativitate, excelență și implicarea activă a tuturor membrilor comunității universitare.

1.3. Obiectivele Universității

USARB, fiind un centru de educație, formare profesională și cercetare științifică avansată, își asumă următoarele obiective fundamentale:

- Dezvoltarea unui ecosistem educațional inovator prin parteneriate durabile pentru a inspira, dezvolta și transforma studenții și comunitatea prin: Extinderea parteneriatelor durabile pentru diversificarea și modernizarea ofertei educaționale, contribuind astfel la creșterea numărului de studenți; Consolidarea eficienței și competitivității procesului de formare profesională și formării pe parcursul vieții prin inovație și parteneriate durabile; Creșterea succesului studenților și formabililor prin parteneriate durabile; Consolidarea integrării USARB în spațiul internațional al învățământului superior.
- Consolidarea impactului cercetării științifice prin colaborări extinse și parteneriate durabile prin: Creșterea importanței și a calității activității de cercetare în USARB; Consolidarea echipelor de cercetători științifici; Fortificarea potențialului științific al Universității; Dezvoltarea infrastructurii de cercetare, inovare și transfer tehnologic; Creșterea vizibilității și diseminarea rezultatelor activității de cercetare.
- Crearea și menținerea unui mediu de activitate prietenos, bazat pe respect, încredere și siguranță, orientat spre creșterea profesională și dezvoltarea continuă a membrilor comunității academice USARB, prin: Recrutarea și dezvoltarea profesională a celor mai buni specialiști; Recunoașterea, aprecierea performanței

	Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alec Russo” din Bălți	Pag. 23 din 152
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alec Russo” din Bălți pentru anul universitar 2023-2024	

și creșterea nivelului de satisfacție a angajaților, studenților și a partenerilor USARB; Implementarea politicilor, procedurilor și bunelor practici pentru a îmbunătăți comunicarea în Universitate.

- Desfășurarea unui management academic performant, transparent și orientat spre realizarea Misiunii Universității, prin: Consolidarea culturii calității în USARB; Identificarea și implementarea celor mai bune practici de management financiar și al resurselor materiale în vederea asigurării viabilității și durabilității pe termen lung; Dezvoltarea infrastructurii și asigurarea managementului patrimonial, a serviciilor suport necesare pentru realizarea Misiunii Universității.
- Înființarea și dezvoltarea parteneriatelor constructive care ar oferi oportunități, ar crea inovații și ar aduce beneficii societății pe care o servim, prin: Extinderea relațiilor cu mediul economic, societatea civilă și administrația publică locală și regional; Stimularea implicării active a absolvenților USARB în viața Universității; Implicarea activă în viața culturală a regiunii de nord a țării; Susținerea interesului pentru educație și cercetare în rândul elevilor.

Fiind o instituție modernă, promotoare a progresului social, orientată spre crearea și transmiterea de valori ale cunoașterii, USARB este într-o permanentă căutare, analiză și reflecție asupra experienței centrelor universitare și de cercetare de referință din țară și străinătate, având ca scop îmbunătățirea și diversificarea activităților și serviciilor prestate beneficiarilor sau partenerilor sociali.

2. Structura Universității de Stat „Alec Russo” din Bălți

2.1. Organigrama USARB

Organigrama Universității de Stat „Alec Russo” din Bălți este plasată pe pagina web a instituției. <https://usarb.md/organigrama/>

2.2. Structuri de conducere și administrative

Structura organizatorică a Universității de Stat „Alec Russo” din Bălți este stabilită de Senat și aprobată prin ordinul rectorului (Anexa nr. 1).

USARB este structurată pe departamente, facultăți, catedre, școli doctorale, laboratoare, Bibliotecă Științifică, servicii, secții și centre de consultanță, transfer tehnologic, producție, prestări de servicii și formare continuă, tipografie, subdiviziuni

	Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alec Russo” din Bălți	Pag. 24 din 152
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alec Russo” din Bălți pentru anul universitar 2023-2024	

economico-financiare și de gospodărie care funcționează în baza Cartei universitare și a regulamentelor proprii.

Regulamentele de funcționare ale subdiviziunilor structurale ale Universității sunt elaborate în conformitate cu legislația în vigoare, sunt aprobate de Senat și puse în aplicare prin Ordinul rectorului (vezi <http://usarb.md/acte-normative-cu-aplicabilitate-interna/> rubrica Acte normative).

Sistemul organelor de conducere ale USARB este format din Senat, Consiliul pentru dezvoltarea strategică instituțională, Consiliul științific, Consiliul de administrație, Rectorul, Consiliile facultăților, Biroul Senatului, Birourile facultăților.

Senatul este organul colectiv suprem de conducere al USARB.

Membrii Senatului se aleg din personalul științifico-didactic, didactic și auxiliar – aleși prin votul secret al corpului profesoral-didactic al facultăților, departamentelor, centrelor științifice, din studenți – aleși de formațiunile academice și asociațiile studențești, din reprezentanți ai organelor sindicale – aleși de organizațiile sindicale, în conformitate cu Regulamentul de funcționare a Senatului USARB aprobat la 16 martie 2016, proces-verbal nr. 11. Senatul aprobă actele normative de ordin interior, confirmă decanii și șefii de catedre, examinează problemele majore și de perspectivă referitoare la diferite aspecte ale activității Universității și ia deciziile respective.

Consiliul științific al USARB este organul colectiv care asigură coordonarea întregii activități de doctorat în cadrul Universității, oferind sprijin instituțional, administrativ și logistic școlii / școlilor doctorale subordonate.

Consiliul științific face parte din sistemul organelor de conducere a USARB.

Consiliul științific este organizat și își desfășoară activitatea conform Regulamentului instituțional de organizare și funcționare a programelor de doctorat la USARB aprobat de Senat.

Componența Consiliului Științific al USARB:

1. Nelli Amarfii-Railean conf.univ., dr., hab., președinte
2. Ion Gagim, dr. hab., prof. univ.
3. Nicolae Leahu, dr. conf. univ.
4. Valentina Prițcan, dr., conf. univ.
5. Alexandr Ojegov, dr., conf. univ.
6. Eduard Boișteanu, dr. hab., prof.

	Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alec Russo” din Bălți	Pag. 25 din 152
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alec Russo” din Bălți pentru anul universitar 2023-2024	

7. Nicolae Enciu, dr. hab., conf. cercetător

8. Aurelia Cabac, doctorandă.

Reprezentativitatea după criteriul de gen în Consiliul științific constituie: 62% bărbați și 38% femei.

Conducerea operativă a Universității între ședințele Senatului este efectuată de *Biroul Senatului*, constituit din rector, prorectori, secretarul științific al Senatului și un student membru al Senatului.

În cadrul USARB aplicarea deciziilor Senatului, ale CDSI și ale Consiliului științific sunt asigurate de **Consiliul de administrație** format din rector, prorectori, decani. Rectorul poate invita la ședințele Consiliului de administrație reprezentanți ai sindicatului, ai asociațiilor studențești sau orice altă persoană din Universitate sau din afara ei.

Lista nominală a membrilor Consiliului de administrație:

1. Natalia Gașițoi, conf. univ., dr., rector
2. Lidia Pădureac, conf. univ., dr., prim-prorector pentru activitate didactică
3. Valentina Pritcan, conf. univ., dr., prorector pentru activitate științifică și relații internaționale
4. Anatolie Ceban, prorector în probleme de administrare și gospodărire
5. Lilia Trinca, conf. univ., dr., decana Facultății de Litere
6. Ina Ciobanu, conf. univ., dr., decana Facultății de Științe Reale, Economice și ale Mediului
7. Tatiana Șova, conf. univ., dr., decana Facultății de Științe ale Educației, Psihologie și Arte
8. Vitalie Rusu, conf. univ., dr., decanul Facultății de Drept și Științe Sociale
9. Aculina Mihaluța, directoarea Bibliotecii Științifice
10. Anatol Moraru, directorul Colegiului Pedagogic „Ion Creangă”

Organul suprem de conducere al facultății este Consiliul facultății.

<https://usarb.md/facultati/>

1. Consiliului Facultății de Litere <https://usarb.md/consiliul-facultatii-litere/>

2. Consiliul Facultății de Științe Reale, Economice și ale Mediului
<https://usarb.md/consiliul-facultatii-srem/>

	Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alec Russo” din Bălți	Pag. 26 din 152
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alec Russo” din Bălți pentru anul universitar 2023-2024	

3. Consiliul Facultății de Științe ale Educației, Psihologie și Arte
<https://usarb.md/consiliul-facultatii-2/>

4. Consiliul Facultății de Drept și Științe Sociale <https://usarb.md/consiliul-facultatii-dss/>

Rectorul Universității, președinte al Senatului universitar și al Consiliului de Administrație este doctor în științe matematice, conferențiară universitară, *Natalia Gașițoi* – aleasă în funcție prin scrutinul din 05 aprilie 2023 cu 86% din numărul electorilor prezenți la vot.

Tel.: 52-430; fax: 52-439.

Prim-prorector pentru activitate didactică: doctor în științe istorice, conferențiară universitară, *Lidia Pădureac*. Tel.: 52-344.

Prorector pentru activitate științifică și relații internaționale: doctor în psihologie, conferențiară universitară, *Valentina Prițcan*. Tel.: 52-342.

Prorector în probleme de administrare și gospodărire: dl *Anatolie Ceban*. (din mai 2018) Tel.: 52-363.

Directoarea Bibliotecii științifice: dna *Aculina Mihaluța*. Tel.: 52-445.

Șefa Centrului activitatea didactică: dna *Svetlana Stanțieru*. Tel.: 52-391.

Șefa serviciului resurse umane: dna *Ana Zabolica*. Tel.: 52-460.

Contabilă-șefă: dna *Ana Bejenari*. Tel.: 52-414.

2.3. Consiliul pentru Dezvoltare Strategică Instituțională (CDSI) este organul de conducere, care are un șir de competențe și atribuții specifice, în conformitate cu Codul Educației și Carta USARB. CDSI funcționează în conformitate cu Regulamentul de funcționare al CDSI al USARB aprobat la 14 mai 2015, proces-verbal nr. 11.

Componența Consiliului pentru Dezvoltare Strategică Instituțională:

– **Iurie Beșliu, președintele CDSI**, director BC „Moldindconbank” SA, sucursala mun. Bălți, membru desemnat de Ministerul Finanțelor;

– **Zamfir Natalia**, doctor în drept, conferențiară universitară, membru desemnat de către Ministerul Educației și Cercetării;

	Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alec Russo” din Bălți	Pag. 27 din 152
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alec Russo” din Bălți pentru anul universitar 2023-2024	

– **Lilia Grigori**, doctor în științe economice, conferențiară universitară, decana Facultății de contabilitate, Academia de Studii Economice din Moldova, membru desemnat de către Ministerul Educației și Cercetării;

– **Marina Morari**, doctor în științe pedagogice, conferențiară universitară, desemnată din rândul cadrelor didactice titulare ale Universității de Stat „Alec Russo” din Bălți;

– **Eduard Boișteanu**, doctor habilitate în drept, profesor universitar, desemnat din rândul cadrelor didactice titulare ale Universității de Stat „Alec Russo” din Bălți;

– **Alexandru Bordeianu**, director financiar al companiei „DRA Draexlmaier Automotive”, membru desemnat de Senat, expert extern;

– **Constantin Botnari**, avocat, decan al Baroului de avocați din Circumscripția Curții de Apel Bălți, membru desemnat de Senat, expert extern;

– **Natalia Gașițoi**, doctor în științe matematice, conferențiară universitară, rector al Universității de Stat „Alec Russo” din Bălți;

– **Lidia Pădureac**, doctor în științe istorice, conferențiară universitară, prim-prorector pentru activitate didactică, responsabilă pentru probleme financiare.

<https://media.usarb.md/2020/10/05/rezultatele-alegerilor-in-calitate-de-membri-ai-cdsi/>

Reprezentativitatea după criteriul de gen în CDSI constituie: 55,5% femei și 45,5% bărbați.

2.4. Componenta Senatului USARB

Din Senatul USARB fac parte 43 de persoane (Anexa nr. 2). Rectorul, prorectorii și decanii sunt din oficiu membri ai Senatului. Reprezentativitatea după criteriul de gen a membrilor Senatului a constituit: 33% bărbați și 67% femei <https://usarb.md/componenta-senatului/>

În Anexa nr. 2 sunt prezentați membrii Senatului care au activat până în luna iunie 2023. În urma alegerii Rectorului USARB (5 aprilie 2023) în iunie 2023 a fost validat Senatul în componență nouă:

Membri de onoare

1. **Gheorghe Popa**, prof. univ., dr. hab., Facultatea de Litere

2. **Valeriu Cabac**, prof. univ., dr., Facultatea de Științe Reale, Economice și ale Mediului

	Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alec Russo” din Bălți	Pag. 28 din 152
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alec Russo” din Bălți pentru anul universitar 2023-2024	

3. **Lora Ciobanu**, conf. univ., dr., Facultatea de Științe ale Educației, Psihologie și Arte

4. **Gheorghe Neagu**, conf. univ., dr., Facultatea Drept și Științe Sociale

Membri din oficiu

1. **Natalia Gașitoi**, conf. univ., dr., **Președintele Senatului**

2. **Lidia Pădureac**, conf. univ., dr., prim-prorector pentru activitate didactică

3. **Valentina Prițcan**, conf. univ., dr., prorector pentru activitate științifică și relații internaționale

4. **Anatolie Ceban**, prorector în probleme de administrare și gospodărire

5. **Nelli Amarfii-Railean**, conf. univ., dr. hab., președinte al Consiliului Științific

6. **Lilia Trinca**, conf. univ., dr., decana Facultății de Litere

7. **Ina Ciobanu**, conf. univ., dr., decana Facultății de Științe Reale, Economice și ale Mediului

8. **Tatiana Șova**, conf. univ., dr., decana Facultății de Științe ale Educației, Psihologie și Arte

9. **Vitalie Rusu**, conf. univ., dr., decanul Facultății de Drept și Științe Sociale

10. **Anatol Moraru**, director al Colegiului Pedagogic „Ion Creangă” din cadrul USARB

Membri din personalul științifico-didactic din cadrul facultăților

11. **Nicolae Leahu**, conf. univ., dr., Facultatea de Litere

12. **Elena Lacusta**, conf. univ., dr., Facultatea de Litere

13. **Oxana Chira**, conf. univ., dr., Facultatea de Litere, **Secretarul Științific al**

Senatului

14. **Vladimir Brajuc**, conf. univ., dr., Facultatea de Litere

15. **Vitalie Beșliu**, conf. univ., dr., Facultatea de Științe Reale, Economice și ale Mediului

16. **Carolina Tcaci**, conf. univ., dr., Facultatea de Științe Reale, Economice și ale Mediului

17. **Stanislav Stadnic**, conf. univ., dr., Facultatea de Științe Reale, Economice și ale Mediului

18. **Vitalie Țicău**, asist. univ., Facultatea de Științe Reale, Economice și ale Mediului

	Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alec Russo” din Bălți	Pag. 29 din 152
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alec Russo” din Bălți pentru anul universitar 2023-2024	

19. **Aurelia Bețivu**, conf. univ., dr., Facultatea de Științe ale Educației, Psihologie și Arte

20. **Silvia Briceag**, conf. univ., dr., Facultatea de Științe ale Educației, Psihologie și Arte

21. **Tatiana Bularga**, conf. univ., dr., Facultatea de Științe ale Educației, Psihologie și Arte

22. **Ion Gagim**, conf. univ., dr. hab., m.c. al AȘM, Facultatea de Științe ale Educației, Psihologie și Arte

23. **Mariana Spatari**, conf. univ., dr., Facultatea de Drept și Științe Sociale

24. **Corneliu Vrabie**, conf. univ., dr., Facultatea de Drept și Științe Sociale

25. **Cristina Crudu**, asist. univ., Facultatea de Drept și Științe Sociale

26. **Dumitru Dumitrașcu**, asist. univ., dr., Facultatea de Drept și Științe Sociale

Membri, reprezentanți abilitați cu dreptul de conducător/consultant de doctorat și post-doctorat, confirmat de ANACEC

27. **Lilia Răciula**, conf. univ., dr., Facultatea de Litere

28. **Corina Negara**, conf. univ., dr., Facultatea de Științe Reale, Economice și ale Mediului

29. **Marina Cosumov**, conf. univ., dr., Facultatea de Științe ale Educației, Psihologie și Arte

Membri, personalul didactic auxiliar

30. **Aculina Mihaluța**, directoarea Bibliotecii Științifice USARB

31. **Svetlana Stanțieru**, șefa Centrului activitatea didactică

32. **Ana Bejenari**, contabilă șefă

Membri, reprezentant al Organizației Sindicale a angajaților

33. **Elvira Guranda**, conf. univ., dr., Facultatea de Litere

Membri, studenți

34. **Răcilă Maria**, studentă, Facultatea de Litere

35. **Porcescu Georgeta**, studentă, Facultatea de Litere

36. **Moroi Stanislav**, student, Facultatea de Științe Reale, Economice și ale Mediului

37. **Dumitru Moroșanu**, student, Facultatea de Științe Reale, Economice și ale Mediului

	Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alec Russo” din Bălți	Pag. 30 din 152
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alec Russo” din Bălți pentru anul universitar 2023-2024	

38. **Revelina Veveriță**, studentă, Facultatea de Științe ale Educației, Psihologie și Arte

39. **Coca Valeria**, student, Facultatea de Științe ale Educației, Psihologie și Arte

40. **Stas Cebotari**, student, Facultatea de Drept și Științe Sociale

41. **Alia Micșanschi**, studentă, Facultatea de Drept și Științe Sociale

42. **Aurelia Cabac**, doctorandă, Facultatea de Litere

43. **Paladii Olesea**, studentă, Organizația Sindicală a Studenților

2.5. Facultăți / departamente / catedre

În structura organizatorică a Universității intră 4 facultăți și 13 catedre, Colegiul Pedagogic „Ion Creangă”, Centrul de formare profesională continuă a cadrelor didactice, Direcția Tehnologii Informaționale, Centrul activitatea didactică; Departamentul de management al calității, Centrul de formare profesională continuă.

1) Facultatea de **Litere** (4 catedre):

- Catedra de limba română și filologie romanică;
- Catedra de literatura română și universală;
- Catedra de slavistică;
- Catedra de filologie engleză și germană.

2) Facultatea de **Științe Reale, Economice și ale Mediului** (4 catedre):

- Catedra de matematică și informatică;
- Catedra de științe fizice și ingineresti;
- Catedra de științe economice;
- Catedra de științe ale naturii și agroecologie.

3) Facultatea de **Științe ale Educației, Psihologie și Arte** (3 catedre):

- Catedra de științe ale educației;
- Catedra de arte și educație artistică;
- Catedra de psihologie.

4) Facultatea de **Drept și Științe Sociale** (2 catedre):

- Catedra de drept;
- Catedra de științe socioumane și asistență socială.

5) *Catedra militară* nu este afiliată nici unei facultăți, fiind în subordinea directă a Rectorului condusă de către dl Șefan Grosu.

	Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alec Russo” din Bălți	Pag. 31 din 152
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alec Russo” din Bălți pentru anul universitar 2023-2024	

- 6) *Direcția tehnologiei informaționale* condus de către dl Ghennadii Cabac.
- 7) *Departamentul de management al calității* condus în anul universitar 2023-2024 de dna Corina Nichitcin.
- 8) *Centrul activitatea didactică* condus de către dna Svetlana Stanțieru.
- 9) *Centrul de formare profesională continuă* condus de către dna Valeria Borș.

2.6. Centre / laboratoare de cercetare

Centre de cercetări științifice interinstituționale – 4, inclusiv: 3 centre fondate în colaborare cu Academia de Științe a Moldovei, 1 centru fondat în colaborare cu Universitatea Tehnică a Moldovei.

I. Centrul de cercetări umanistice, director de centru – Lilia Trinca, dr., conf. univ.

II. Centrul de cercetări în științe exacte și economice, director de centru – Eugeniu Plohotniuc, dr., conf. univ.


III. Centrul de cercetări în științele naturii, director de centru – Boris Boincean, dr. hab, prof. cercet.

IV. Centrul inovațional interinstituțional Nanotehnologiei de rezonanță (fondat în colaborare cu Universitatea Tehnică din Moldova).

Laboratoare științifice:

Un element important al infrastructurii de cercetare a USARB îl constituie *Laboratoarele științifice:*

Nr. d/o	Denumirea laboratorului	Șeful laboratorului științific	Sediul, aula
1.	Laboratorul intercatedral de <i>studii cultural</i>	Lilia TRINCA	342
2.	Laboratorul intercatedral de <i>studii filologice „Eugeniu Coșeriu”</i>	Gheorghe POPA	351
3.	Laboratorul științific de <i>profesionalizare și cercetare</i>	Carolina TCACI	518
4.	Laboratorul de cercetări științifico-metodice în economie	Alina SUSLENCO	530
5.	Laboratorul științific de Chimie fizică și ecologică	Vasile ȘARAGOV	104, 109
6.	Laboratorul științific <i>Electronică cuantică și tehnologii laser</i>	Ion OLARU	309, 312
7.	Laboratorul științific <i>Radiofizică și electronic</i>	Eugeniu PLOHOTNIUC	391
8.	Laboratorul științific <i>Micro și nanotehnologii</i>	Alexandru OJEGOV	5002, 5004

	Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alec Russo” din Bălți	Pag. 32 din 152
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alec Russo” din Bălți pentru anul universitar 2023-2024	

9.	Laboratorul științific de cercetare <i>Tehnologii educaționale inovaționale</i>	Aurelia BEȚIVU	625
10.	Laboratorul științific <i>Psihopedagogia și filosofia artei</i>	Tatina BULARGA	847
11.	Laboratorul științific Cercetări interdisciplinare în domeniile artelor	Marina MORARI	811
12.	<i>Laboratorul de criminalistică</i>	Vitalie RUSU	559
13.	<i>Laboratorul de studii europene, sociologie aplicativă și politici regionale</i>	Gheorghe NEAGU	540

2.7. Alte subdiviziuni structurale

Colegiul Pedagogic „Ion Creangă”, parte componentă din structura Universității, redeschis în anul 2019. <https://cpic.usarb.md/display>

Centrul de Inovare și Transfer Tehnologic NORTEK (CITT NORTEK) (planifică să dezvolte activități sau să lanseze start-upuri în domeniul inovării și transferului tehnologic) a fost inaugurat în 02 decembrie 2022, <https://nortek.md/>.

Centrul de Inovare și Transfer Tehnologic NORTEK, subdiviziune a Universității de Stat „Alec Russo” din Bălți, a fost creat în vederea creșterii competitivității economice regionale prin crearea unui mediu favorabil dezvoltării cercetării, inovării și transferului tehnologic în Regiunea de Dezvoltare Nord.

Centrul de Inovare și Transfer Tehnologic NORTEK își propune să desfășoare activități orientate spre dezvoltarea, valorificarea și promovarea infrastructurii de cercetare, inovare și transfer tehnologic din Regiunea de Dezvoltare Nord (RDN).

Misiunea CITT NORTEK constă în planificarea, organizarea și desfășurarea activităților de formare profesională inițială și continuă, consultanță, cercetare, inovare și transfer tehnologic, cu o deschidere largă către mediul de afaceri micro, mici și mijlocii în domeniul tehnologiilor inovative la nivel național și internațional.

CITT NORTEK dezvoltă programe de formare pentru elevi, studenți, colaboratori și absolvenți ai USARB, antreprenori, **reprezentanți** ai industriei, businessului micro, mic și mijlociu, reprezentanți ai diferitor instituții, organizații, bănci, companii investiționale și de consultanță, tuturor celor interesați de cercetare și inovație din RDN.

În activitatea desfășurată, CITT NORTEK urmărește următoarele obiective generale:

	Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alec Russo” din Bălți	Pag. 33 din 152
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alec Russo” din Bălți pentru anul universitar 2023-2024	

- dezvoltarea competențelor antreprenoriale în rândul elevilor / studenților / cadrelor didactice și manageriale;
- dobândirea abilităților tehnologice solicitate pe piața muncii;
- dezvoltarea creativității;
- dezvoltarea și extinderea utilizării infrastructurii TIC în instituțiile de învățământ și instituții publice;
- implicarea studenților în proiectele și programe oferite de către sectorul privat precum: instruirea privind tehnologiile moderne în tehnologia informației și inginerii, proiecte de cercetare, proiecte de prototipare a produselor etc.;
- incubarea și accelerarea întreprinderilor micro create de către studenți;
- susținerea transformării proiectelor studentești în afaceri;
- oferirea accesului la proiecte de finanțare pentru proiecte inovatoare;
- coordonarea cercetării și dezvoltării în domeniul tehnologiilor inovatoare;
- creșterea potențialului de inovare în varii domenii ale științei;
- crearea unui mediu favorabil transferului de cunoștințe și experiență;
- susținerea schimbului de experiențe în domeniul implementării TIC în afaceri;
- contribuția la lansarea proiectelor de cercetare aplicativă și inovare;
- crearea proiectelor de cooperare cu alte universități din Moldova și regiune;

Biblioteca Științifică universitară este unica instituție de acest gen din țară care a fost proiectată și construită conform tehnologiilor bibliotecare. Biblioteca Științifică are un fond de carte care conține 319 276 titluri în 1 005 649 exemplare, cu 7300 cititori înscriși și cu circa 125 000 vizite pe an. Biblioteca este computerizată și conectată la rețeaua Internet. Anual fondul de carte se completează cu noi achiziții.

Centrul de informare și documentare O.N.U., deschis în luna octombrie 2001, are drept obiective distribuirea informației referitoare la O.N.U. comunității universitare și celor interesați din nordul țării; informarea despre valorile O.N.U. în cadrul Clubului Informațional; participarea la activitățile organizate de către oficiul O.N.U. la Chișinău, organizarea expozițiilor tematice și a publicațiilor O.N.U.

Centrul de Informare al României din Bălți - inaugurat în luna decembrie 2016 în cadrul Universității de Stat „Alec Russo” din Bălți, în spațiile Bibliotecii Științifice. Obiectivul fundamental al Centrului de Informare al României este de a păstra identitatea română pentru locuitorii zonei de Nord al Republicii Moldova și a contribui în mod

	Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți	Pag. 34 din 152
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul universitar 2023-2024	

semnificativ la procesul de extindere a prezenței limbii și culturii române în regiune, de promovare a civilizației românești în zonele din jurul granițelor țării unde trăiesc comunități de români.

Centrul inițiativelor private oferă asistență privind managementul afacerilor și acordă servicii de consultanță întreprinzătorilor particulari într-un mediu competitiv de piață. Unul din domeniile de activitate al Centrului este organizarea și desfășurarea seminarelor și cursurilor pentru manageri și întreprinzătorii privați, care doresc să-și perfecționeze cunoștințele și metodele de conducere necesare pentru asigurarea succesului afacerii.

Centrul editorial universitar este înzestrat cu un risograf GR3750, un risograf RZ300EP, un aparat de copertare FASTBIND, o imprimantă laser color Konica-Minolta și alte dispozitive ce permit multiplicarea și editarea literaturii didactice și științifice.

Sanatoriul-preventoriu „Sănătatea” oferă servicii de tratament colaboratorilor și studenților Universității, iar **punctul medical** – servicii consultative și de tratament studenților.

Cantina studențească „Speranța” dispune de 140 locuri și asigură cu hrană caldă colaboratorii și studenții Universității.

Substructurile administrative ale Universității includ: Centrul activitatea didactică, Departamentul de management al calității, Centrul de formare profesională continuă, Secția Știință, Departamentul relații internaționale, Secția pentru educație, cultură și viața studențească, Serviciul resurse umane, Contabilitatea, Secția planificare economică, Cancelaria, Arhiva.

Un șir de substructuri didactice sunt finanțate atât de Universitate, cât și de alte organisme. **Resource center** al Catedrei de filologie engleză și germană este susținut de Fundația Soros din Moldova, **Centre francosphère** al Catedrei de limbă română și filologie romanică este sprijinit de Alianța Franceză din Moldova, iar **Werkstatt** al Catedrei de filologie engleză și germană are suportul Serviciului academic german (DAAD) și al Institutului Goethe. **Centrul de studiere a limbii poloneze** a fost inaugurat în anul 2004, în cadrul Facultății de Filologie, prin concursul Ambasadei Poloniei din Republica Moldova. Activitatea Centrului este asigurată, în colaborare, de USARB, Ambasada Poloniei din Republica Moldova și Institutul de Studii Polone de la București. Limba poloneză s-a predat inițial ca a treia limbă și se predă, în regim de curs la libera alegere

	Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alec Russo” din Bălți	Pag. 35 din 152
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alec Russo” din Bălți pentru anul universitar 2023-2024	

pentru studenții Facultății de Litere și ai altor facultăți din universitate. **Centrul de cultură britanică** a fost deschis la 11 noiembrie 2005, în cadrul Facultății de Filologie cu susținerea Ambasadei Marii Britanii în Republica Moldova. În decembrie 2013 s-a deschis Centrul de cultură a Georgiei, în cadrul Facultății de Litere. În 2021 a fost deschis Centrul American.

În cadrul Facultății de Litere funcționează 12 centre:

- Centrul de limbi, traducere și consultanță;
- Centre de reussite universitaire de Agence Universitaire de la Francophonie;
- Centrul de cultură ucraineană;
- Centrul Regional English Teaching Resource;
- Centrul de Cultură Britanică;
- Centrul Metodic German;
- Centrul de Germanistică;
- Centrul de Limbă și Cultură Rusă;
- Centrul Metodic al Catedrei de slavistică;
- Centrul culturii poloneze;
- Centrul lingofonic;
- Centrul American (inaugurat în iunie 2021).

În cadrul acestor centre se realizează diverse activități științifice și didactice (conferințe, mese rotunde, dezbateri publice, lansări/prezentări de carte).

3. Programe realizate (cantitativ și calitativ)

3.1. Ciclul I, studii superioare de licență

La **01 octombrie 2023**, la ciclul I, studii superioare de licență, *învățământ cu frecvență și învățământ cu frecvență redusă* (36 de programe, Anexa nr. 3 și Anexa nr. 9) își făceau studiile 2888 studenți (inclusiv 864 studenți cu studii finanțate din bugetul de stat), dintre care 954 studenți (33%) își făceau studiile la specialitățile din domeniul 0114 Științe ale educației (Anexa nr. 9).

3.2. Ciclul II, studii superioare de master

Către 01 octombrie 2023, în USARB funcționau **33 de programe de master în 9 domenii**, după cum urmează (Anexa 4 și Anexa nr. 9):



Nr. d/o	Codul și denumirea domeniului general de studiu (conform Nomenclatorului)	Codul și denumirea domeniului de formare profesională (conform Nomenclatorului)	Denumirea și tipul programului de master, nr. credite
1.	011 Științe ale educației	0114 Formarea profesorilor	Didactici moderne ale disciplinelor filologice (limba română), master profesional, 90/120 ECTS
2.	011 Științe ale educației	0114 Formarea profesorilor	Didactica limbii și literaturii ruse, master profesional, 90/120 ECTS
3.	011 Științe ale educației	0114 Formarea profesorilor	Didactica limbii române în școala alolingvă, master profesional, 90/120 ECTS
4.	011 Științe ale educației	0114 Formarea profesorilor	Didactica literaturii universale, master profesional, 90/120 ECTS
5.	011 Științe ale educației	0114 Formarea profesorilor	Didactica limbii engleze, master profesional, 90 ECTS
6.	011 Științe ale educației	0114 Formarea profesorilor	Didactica limbii franceze, master profesional, 90 ECTS
7.	011 Științe ale educației	0114 Formarea profesorilor	Didactica limbii germane, master profesional, 90 ECTS
8.	011 Științe ale educației	0111 Științe ale educației	Managementul educațional, master profesional, 90/120 ECTS
9.	011 Științe ale educației	0111 Științe ale educației	Managementul educației incluzive, profesional, 90/120 ECTS
10.	011 Științe ale educației	0111 Științe ale educației	Managementul educației timpurii, master profesional, 90/120 ECTS
11.	011 Științe ale educației	0114 Formarea profesorilor	Didactica disciplinelor muzicale, master profesional 120 ECTS
12.	011 Științe ale educației	0114 Formarea profesorilor	Didactica biologiei, master profesional, 90 ECTS
13.	011 Științe ale educației	0114 Formarea profesorilor	Didactica matematicii, master profesional, 90 ECTS
14.	011 Științe ale educației	0114 Formarea profesorilor	Tehnologii de instruire și producere, master de profesionalizare, 120 ECTS
15.	023 Filologie	0231 Studiul limbilor	Limbi moderne aplicate (limba engleză), master profesional, 120 ECTS
16.	031 Științe sociale și comportamentale	0313 Psihologie	Consiliere psihologică în instituții și organizații, master profesional, 120 ECTS
17.	031 Științe sociale și comportamentale	0313 Psihologie	Psihologie judiciară, master profesional, 120 ECTS
18.	031 Științe sociale și comportamentale	0319 Asistență socială	Politici și servicii sociale pentru familie și copil, master profesional, 120 ECTS
19.	31 Științe sociale și comportamentale	0319 Asistență socială	Supervizare în asistența socială, master profesional, 120 ECTS
20.	040 Științe administrative	0400 Științe administrative	Managementul administrației publice, master profesional, 120 ECTS

	Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alec Russo” din Bălți	Pag. 37 din 152
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alec Russo” din Bălți pentru anul universitar 2023-2024	

21.	041 Științe economice	0411 Contabilitate	Contabilitate și audit, master profesional, 120 ECTS
22.	041 Științe economice	0412 Finanțe și bănci	Bănci și asigurări, master de profesionalizare, 120 ECTS
23.	041 Științe economice	0412 Finanțe și bănci	Management financiar, master profesional, 120 ECTS
24.	041 Științe economice	0413 Business și administrare	Administrarea afacerilor comerciale, master profesional, 120 ECTS
25.	041 Științe economice	0413 Business și administrare	Managementul serviciilor publice, master profesional, 120 ECTS
26.	042 Drept	0421 Drept	Instituții de drept privat, master profesional, 90/120 ECTS
27.	042 Drept	0421 Drept	Drepturile omului, master profesional, 90/120 ECTS
28.	042 Drept	0421 Drept	Relații de muncă și managementul resurselor umane, master profesional, 90/120 ECTS
29.	042 Drept	0421 Drept	Științe penale, criminologie și criminalistică, master profesional, 90/120 ECTS
30.	052 Științe ale mediului	0521 Științe ale mediului	Ecologie aplicată, master profesional, 120 ECTS
31.	061 Tehnologii ale informației și comunicațiilor	0613 Dezvoltarea produselor program și a aplicațiilor	Programare WEB, master profesional, 120 ECTS
32.	061 Tehnologii ale informației și comunicațiilor	0613 Dezvoltarea produselor program și a aplicațiilor	Administrarea bazelor de date și tehnologii WEB, master profesional, 120 ECTS
33.	071 Inginerie și activități inginerești	0710 Inginerie și management	Inginerie inovațională și transfer tehnologic în ingineria auto, master profesional, 90 ECTS

Numărul studenților la studii superioare de master era de 646, dintre care 501 – studii finanțate din bugetul de stat. La domeniul Științe ale educației își făceau studiile 313 studenți (48%).

Calitatea studiilor în viziunea studenților: În USARB, în fiecare an studenții administrează câteva chestionare „Calitatea studiilor în USARB”; „Calitatea formării specialiștilor la USARB în viziunea absolvenților Ciclului I, studii superioare de licență” și „Calitatea formării specialiștilor la USARB în viziunea absolvenților Ciclului II, studii superioare de master”. În anul 2023 peste 81% din respondenți s-au declarat mulțumiți și foarte mulțumiți de corectitudinea rezultatelor obținute la examene (în creștere cu 3 puncte procentuale față de anul precedent). În data de 26 iunie 2024 a avut loc ședința Senatului Universității de Stat „Alec Russo” din Bălți cu participarea tuturor cadrelor

	Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alec Russo” din Bălți	Pag. 38 din 152
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alec Russo” din Bălți pentru anul universitar 2023-2024	

didactice. La ședință au participat și reprezentanții Ministerului Educației și Cercetării: doamna Adriana CAZACU-ȚIGAIE, secretar de stat MEC și doamna Doina USACI, șefa Direcției politici în domeniul învățământului superior. Rectorul Universității, dna Natalia GAȘIȚOI a menționat importanța integrității în progresul instituțiilor de învățământ superior, afirmând că USARB promovează în mod activ și consecvent cultura academică prin integritatea morală, colegialitate, profesionalism, onestitate și corectitudine. Dna secretar de stat Adriana CAZACU-ȚIGAIE a prezentat comunității academice studiul Magenta Consulting cu tema „Nivelul de integritate, percepțiile despre corupție și factorii asociați, în cadrul universităților din Republica Moldova”. Datele prezentate în acest raport au fost colectate prin intermediul unui sondaj, efectuat în rândul studenților a șapte universități din Republica Moldova: Universitatea de Stat din Moldova, Universitatea Tehnică a Moldovei, Academia de Studii Economice a Moldovei, Universitatea de Stat de Medicină și Farmacie „Nicolae Testemițanu”, Universitatea Pedagogică de Stat „Ion Creangă”, Universitatea de Stat de Educație Fizică și Sport și Universitatea de Stat Alecu Russo din Bălți. În conformitate cu rezultatele studiului, din toate instituțiile de învățământ superior din Republica Moldova, care au participat la acest sondaj, Universitatea de Stat „Alec Russo” din Bălți a obținut cel mai înalt indice al integrității academice! La capitolul „Nivelul de satisfacție al studenților față de procesul educational și condițiile de studii” studenții USARB au acordat cel mai mare punctaj în comparație cu studenții de la celelalte universități. <https://media.usarb.md/2024/06/27/sedinta-senatului-universitatii-de-stat-alecu-russo-din-balti/>

Structurile de Autogovernare studentescă, la fel, organizează un sondaj privind evaluarea de către studenți a serviciilor prestate de USARB. Datele obținute sunt prezentate în ședința Senatului și utilizate de managerii de toate nivelurile în vederea îmbunătățirii calității procesului de formare profesională și a situației generale din cadrul instituției.

3.3. Ciclul III, studii superioare de doctorat

Politicile promovate de Universitatea de Stat „Alec Russo” din Bălți sunt orientate spre creșterea relevanței, asigurarea calității și eficacității procesului de cercetare științifică și inovare, spre dezvoltarea resurselor umane prin și pentru activitatea de cercetare, racordarea activității științifice universitare la sistemul european de valori și

	Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți	Pag. 39 din 152
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul universitar 2023-2024	

recunoașterea performanțelor în cercetare. Demersurile strategice ale Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți privind cercetarea se produc în conformitate cu prevederile Constituției Republicii Moldova, Codului cu privire la știință și inovare, Cartei USARB, actelor legislative și normative în vigoare. Activitatea de cercetare a universitarilor bălțeni tinde să se încadreze armonios în Programul-cadru pentru cercetare și inovare Orizont 2020 (2014-2020), care reunește toate programele de finanțare existente ale Uniunii Europene în materie de cercetare și inovare (Programul-cadru pentru cercetare, activitățile legate de inovare din cadrul Programului-cadru pentru competitivitate și inovare și Institutul European de Inovare și Tehnologie).

O problemă importantă în politica de cadre a USARB vizează creșterea numărului de cercetători și a performanțelor profesionale ale acestora, precum și optimizarea atractivității carierei în cercetare prin atragerea tinerilor în colectivele de cercetare, creșterea autonomiei unităților și centrelor proprii de cercetare, cointeresarea financiară și materială a cercetătorilor cu rezultate performante, suport în organizarea și participarea la manifestări științifice internaționale. USARB promovează rezultatele științifice de performanță, cercetările inovatoare, complexe și/sau interdisciplinare, pe domeniile de cercetare, specialitățile și specializările Universității axate pe creșterea vizibilității și asigurarea unei baze științifice și tehnologice, preconizând o societate mai inteligentă, mai durabilă și mai incluzivă.

La moment în USARB funcționează o singură școală doctorală (autorizat HG nr. 816 din 11.11.2015): Filologie – 22 de studenți (Anexa nr. 5).

În anul universitar 2023-2024 în cadrul școlii doctorale USARB au fost susținute trei teze de doctor în științe.

Prin deciziile Senatului și a CDSI s-a decis deschiderea școlii doctorale: Psihologie și Științe ale Educației.

Pe parcursul anului universitar 2023-2024 au activat următoarele cadre didactice abilitate cu dreptul de conducător (consultant) de doctorat:

Nr. d/o	NUMELE, prenumele de conducătorului doctorat	Gradul științific și didactico-științific	Specialitatea la care a obținut dreptul de conducere
1.	CABAC Valeriu	dr., prof.. univ.	533.02. Didactica școlară (Informatica)



2.	BRICEAG SILVIA	dr., conf. univ.	511.03 Psihologie social
3.	GAGIM Ion	dr. hab., prof. univ.	531.01 Teoria generală a educației. Profilul Pedagogie generală 532.02. Didactică școlară (pe trepte și discipline de învățământ), profilul Didactica științelor
4.	LEAHU Nicolae	dr., conf. univ.	622.01. Literatura română
5.	POPA Gheorghe	dr. hab., prof. univ.	621.01.Lingvistică generală; filosofia limbajului; psiholingvistică; lingvistică informatizată (Limba română); 621.02. Gramatică; 621.04. Lexicologie și lexicografie, terminologie și limbaje specializate, traductologie; 6621.05. Semiotică, semantică, pragmatică; 621.06. Teoria textului, analiza discursului, stilistică.
6.	SIROTA Elena	dr., conf. univ.	621.01.Lingvistică generală; filosofia limbajului; psiholingvistică; lingvistică informatizată (Limba rusă)
7.	SUZANSKAIA Tatiana	dr., conf. univ.	532.02. Didactică școlară (Învățământ primar, Învățământ gimnazial, Învățământ liceal; Limba rusă, Literatura rusă); 533.01. Pedagogie universitară
8.	TOPALĂ Pavel	dr. hab., prof. univ.	242.05. Tehnologiile, procedee și utilaje de prelucrare
9.	BULARGA Tatiana	dr., conf. univ.	532.02. Didactică școlară (pe trepte și discipline de învățământ) 533.01. Pedagogie universitară
10.	MORARI Marina	dr., conf. univ.	531.01. Teoria generală a educației 532.01. Didactică preșcolară
11.	VRABIE Diana	dr., conf. univ.	622.01. Literatură română
12.	ȘOVA Tatiana	dr., conf. univ.	531.01. Teoria generală a educației
13.	AMARFII-RAILEAN Nelli	dr., conf. univ.	521.03 Economie și management în domeniul de activitate
14.	RĂCIULA Lilia	dr., conf. univ.	621.06 Teoria textului, analiza discursului, stilistică (limba română)
15.	BOIȘTEANU Eduard	dr. hab., prof. univ.	553.05. Dreptul muncii și protecției sociale
16.	TCACI Carolina	dr., conf. univ.	521.03 Economie și management în domeniul de activitate; 522.01 Finanțe
17.	PRIȚCAN Valentina	dr., conf. univ.	511.02 Psihologia dezvoltării și psihologia educațională; 511.03 Psihologie social
18.	RUSU Vitalie	dr., conf. univ.	554.04 Drept penal
19.	POMELNICOV Ana	dr., conf. univ.	621.03 Fonetică și fonologie, dialectologie, istoria limbii,

	Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alec Russo” din Bălți	Pag. 41 din 152
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alec Russo” din Bălți pentru anul universitar 2023-2024	

			sociolingvistică, etnolingvistică (limba germană)
20.	OJEGOV Alexandr	dr., conf. univ.	242.05 Mașinologie și tehnologia construcțiilor de mașini
21.	RUSNAC Vladislav	dr., conf. univ.	242.05 Mașinologie și tehnologia construcțiilor de mașini
22.	BEȘLIU Vitalie	dr., conf. univ.	242.05 Mașinologie și tehnologia construcțiilor de mașini
23.	OLEINIUC Maria	dr. hab., conf. univ.	521.03 Economie și management în domeniu de activitate
24.	SUSLENCO Alina	dr., lect. univ.	521.03 Economie și management în domeniul de activitate
25.	POSTOLACHE Victoria	dr., conf. univ.	522.01 Finanțe
26.	COSUMOV Marina	dr., conf. univ.	532. 02 Didactică școlară (pe trepte și discipline de învățământ).
27.	CRÎȘCIUC Viorica	dr., conf. univ.	532.02 Didactică școlară (pe trepte și discipline de învățământ).
28.	TAULEAN Micaela	dr., conf. univ.	531.01 Teoria generală a educației.
29.	NEGARA Corina	dr., conf. univ.	532.02 Didactică școlară (pe trepte și discipline de învățământ).
30.	CHIRA Oxana	dr., conf. univ.	621.04. Lexicologie și lexicografie, terminologie și limbaje specializate, traductologie (Limba română)
31.	PETIC Mircea	dr., conf. cerc.	121.01. Bazele teoretice ale informaticii; 121.03. Programarea calculatoarelor
32.	BABII Leonid	dr. hab., conf. univ.	521.03 Economie și management în domeniul de activitate

3.4. Formare profesională continuă

Centrul de formare profesională continuă are drept scop formarea continuă a cadrelor didactice preuniversitare din nordul Republicii Moldova și din întreaga țară la toate specialitățile pedagogice. Centrul oferă servicii ministerelor, departamentelor și unităților de învățământ, privind perfecționarea și reciclarea cadrelor. Formarea profesională continuă reprezintă un pilon esențial pentru dezvoltarea carierei didactice și adaptarea la noile cerințe educaționale. Într-un context global marcat de schimbări tehnologice și pedagogice rapide, cadrele didactice trebuie să fie pregătite pentru a răspunde provocărilor educaționale moderne. Centrul de Formare Profesională Continuă

	Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți	Pag. 42 din 152
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul universitar 2023-2024	

al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți joacă un rol cheie în susținerea acestui proces, oferind programe de formare inovative și actualizate, menite să contribuie la creșterea competențelor profesionale și la asigurarea calității în educație.

Dimensiunea cantitativă a activității Centrului de formare profesională continuă USARB, pentru anul universitar 2023-2024, se prezintă, după cum urmează:

(a) Stagiile de formare profesională continuă, programe de 150 de ore – contact direct, 450 de ore – studiu individual, 20 credite

Nr.	Denumirea Programului de formare profesională continuă	Numărul de credite	Perioade de instruire	Numărul de formabili
1.	Instruire artistică	20 credite	09.10.2023-28.10.2023, 12.02.2024-09.03.2024, 03.06.2024-29.06.2024	155
2.	Educație muzicală	20 credite	09.10.2023-28.10.2023, 12.02.2024-09.03.2024, 03.06.2024-29.06.2024	89
3.	Matematica	20 credite	09.10.2023-28.10.2023, 12.02.2024-09.03.2024, 03.06.2024-29.06.2024	33
4.	Management educațional	20 credite	09.10.2023-28.10.2023, 12.02.2024-09.03.2024, 03.06.2024-29.06.2024	87
5.	Pedagogie în învățământul primar	20 credite	09.10.2023-28.10.2023, 12.02.2024-09.03.2024, 03.06.2024-29.06.2024	183
6.	Pedagogie preșcolară	20 credite	09.10.2023-28.10.2023, 12.02.2024-09.03.2024, 03.06.2024-29.06.2024	207
7.	Limba și literatura engleză	20 credite	09.10.2023-28.10.2023, 12.02.2024-09.03.2024, 03.06.2024-29.06.2024	62
8.	Limba și literatura franceză	20 credite	09.10.2023-28.10.2023, 03.06.2024-29.06.2024	31
9.	Limba și literatura română (școala națională)	20 credite	09.10.2023-28.10.2023, 12.02.2024-09.03.2024	56
10.	Limba și literatura română (școala aolingvă)	20 credite	09.10.2023-28.10.2023	9
Total:				912

(b) În anul academic 2023-2024, CFPC a lansat stagiile de formare profesională continuă, programe de 75 de ore – contact direct, 225 de ore – studiu individual, 10 credite



Nr.	Denumirea Programului de formare profesională continuă	Numărul de credite	Perioade de instruire	Numărul de formabili
1.	Instruire artistică	10 credite	12.02.2024-09.03.2024, 03.06.2024-29.06.2024	19
2.	Educație muzicală	10 credite	12.02.2024-09.03.2024, 03.06.2024-29.06.2024	21
3.	Matematica	10 credite	12.02.2024-09.03.2024, 03.06.2024-29.06.2024	16
4.	Management educațional	10 credite	12.02.2024-09.03.2024, 03.06.2024-29.06.2024	11
5.	Pedagogie în învățământul primar	10 credite	12.02.2024-09.03.2024, 03.06.2024-29.06.2024	50
6.	Pedagogie preșcolară	10 credite	12.02.2024-09.03.2024, 03.06.2024-29.06.2024	20
7.	Limba și literatura engleză	10 credite	03.06.2024-29.06.2024	2
8.	Limba și literatura franceză	10 credite	03.06.2024-29.06.2024	2
9.	Limba și literatura română (școala națională)	10 credite	12.02.2024-09.03.2024	9
Total:				150

(c) De asemenea, în anul academic 2023-2024, CFPC a lansat **stagii de formare profesională continuă, programe la 10 credite și 20 credite la 5 programe noi de perfecționare:**

Nr.	Denumirea Programului de formare profesională continuă	Numărul de credite	Perioade de instruire	Numărul de formabili
1.	Limba germană	20 credite	09.10.2023-28.10.2023	15
2.	Psihopedagogie special	20 credite	09.10.2023-28.10.2023	25
3.	Informatica	10 / 20 credite	03.06.2024-29.06.2024	13
4.	Limba și literatura rusă	10 / 20 credite	03.06.2024-29.06.2024	21
5.	Limba și literatura ucraineană	10 / 20 credite	03.06.2024-29.06.2024	27
Total:				101

Prin urmare, în perioada 09.10.2023-28.10.2023 au fost formați 438 de formabili – cadre didactice și manageriale preuniversitare, în perioada 12.02.2024-09.03.2024 au fost formați 380, iar în perioada 03.06.2024-29.06.2024 – 345 formabili, **în total - 1163 formabili**. Formarea profesională continuă a fost realizată contra taxă, pentru perioadele

	Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alec Russo” din Bălți	Pag. 44 din 152
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alec Russo” din Bălți pentru anul universitar 2023-2024	

09.10.2023-28.10.2023, 12.02.2024-09.03.2024, 1400 de lei pentru programele de 20 credite și 700 lei - 10 credite, iar pentru perioada 03.06.2024-29.06.2024, 1600 de lei pentru programele de 20 credite și 800 lei - 10 credite, taxa achitată de către instituție, primărie sau de către cursant.

(d) În anul academic 2023-2024, Universitatea de Stat „Alec Russo” din Bălți a fost membru al Consorțiului dintre Universitatea Pedagogică de Stat „Ion Creangă” din Chișinău, Universitatea de Stat din Moldova, Universitatea de Stat „Bogdan Petriceicu Hasdeu” din Cahul, Centrul Educațional Pro Didactica și Centrul Republican de Asistență Psihopedagogică constituit în cadrul Programului Național „Investim în Profesori”, susținut financiar de Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova. În cadrul Programului, peste trei mii de cadre didactice din 90 de instituții de învățământ au participat, în perioada noiembrie – decembrie 2023, la stagii de formare continuă gratuite.

Tematicile formărilor au fost selectate în colaborare cu cadrele didactice, astfel ca să răspundă necesităților acestora. Programul include 75 de ore de contact direct cu formatorii, 100 de ore de studiu individual, 35 de ore de follow-up și până la 90 de ore de mentorat și consiliere pentru fiecare instituție de învățământ.

Echipa Universității de Stat „Alec Russo” din Bălți, constituită din peste 30 de formatori, a organizat cursuri de formare continuă în cadrul Programului în 16 instituții preuniversitare din nordul țării pentru 625 de formabili:

1. Instituția Publică Liceul Teoretic „Vasile Alecsandri”, mun. Bălți
2. Instituția Publică Liceul Teoretic „Mihai Eminescu”, mun. Bălți
3. Instituția Publică Liceul Teoretic „Mihai Eminescu”, or. Drochia
4. Instituția Publică Liceul Teoretic „Vasile Suhomlinski”, mun. Edineț
5. Instituția Publică Liceul Teoretic „Pan Halippa”, mun. Edineț
6. Consorțiul mun. Bălți: Instituția Publică Liceu Teoretic „G. Coșbuc”, mun. Bălți și Gimnaziul „Alexandru Ioan Cuza”, mun. Bălți
7. Consorțiul Briceni: Liceul Teoretic Grimăncăuți, s. Grimăncăuți, raionul Briceni și Liceul Teoretic „Grigore Vieru” or. Briceni
8. Consorțiul Dondușeni: Instituția Publică Liceul Teoretic „Alexei Mateevici”, or. Dondușeni și Gimnaziul-Grădiniță „Constantin Negruzzi”, s. Tîrnova, raionul Dondușeni
9. Consorțiul Fălești: Instituția Publică Liceul Teoretic „Ion Creangă” Fălești; Instituția Publică Liceul Teoretic „A. Pușkin”, Fălești și Instituția Publică Liceul Teoretic „M. Eminescu”, or. Fălești
10. Consorțiul Ocnîța: Instituția Publică Liceul Teoretic „Mihail Sadoveanu”, or. Ocnîța și Instituția Publică Liceul Teoretic „Gheorghe Biruitorul”, or. Ocnîța

În luna iunie, a fost dat startul celei de-a doua ediții a Programului Național „Investim în profesori” și a ediției „Investim în educatori”.

(e) Cursuri de formare continuă, seminare

	Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alec Russo” din Bălți	Pag. 45 din 152
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alec Russo” din Bălți pentru anul universitar 2023-2024	

- (1) În data de 15 septembrie 2023, Centrul de Formare Profesională Continuă USARB a organizat seminarul cu genericul Managementul proiectelor: experiența USARB, formator Valentina Prițcan, dr., conf. univ., prorector pentru activitate științifică și relații internaționale. La seminar au participat 13 reprezentanți ai Direcțiilor de învățământ din nordul țării și a fost organizat în Centrul de Inovare și Transfer Tehnologic Nortek, SMART Caffe: <https://formare.usarb.md/2023/09/19/management-proiectelor/>.
- (2) În perioada 12 octombrie-15 septembrie 2023, Centrul de formare profesională continuă al USARB, în colaborare cu ENDAVA a organizat primul curs tech la Bălți, programul de Testare, destinat studenților de la specialitățile IT, precum și persoanelor dinafară interesate de dezvoltarea abilităților în domeniul testării software. Cursul a fost predat în limba română de trainerii vorbitori de limba română și rusă și a combinat prezentarea teoretică cu exerciții practice. Orele s-au desfășurat de două ori pe săptămână cu prezență fizică în intervalul orelor 17:00 – 18:30, în incinta USARB.
- Programul Cursului: Introducere în testarea software; Noțiuni de bază în testarea de performanță; Noțiuni de bază în testarea automată; Structura și design-ul unui test case; Testarea unui produs software într-o aplicație reală; Structura unui Bug Report; Bunele practici în testare. La final, absolvenții au primit certificate digitale: <https://formare.usarb.md/2023/11/20/cursul-de-testare/>.
- (3) În data de 30 martie 2024, CFPC în colaborare cu Catedra de matematică și informatică a organizat seminarul metodic Instruirea diferențiată la matematică: probleme și soluții, în cadrul Concursului de rezolvare a problemelor de matematică în memoria proeminentului matematician „Valentin Belousov”, ediția XIV-a, formator Dna Liubov Zastînceanu, conf. univ., dr. în pedagogie la Catedra de matematică și informatică, Facultatea de Științe Reale, Economice și ale Mediului, pentru profesorii de matematică din țară. La seminar au participat 32 de cadre didactice din nordul țării.
- (4) În perioada 18.05.2024-25.05.2024, CFPC a organizat cursul de formare profesională continuă Managementul timpului, cu 16 ore contact direct, 2 credite, cu achitarea taxei de participare de 500 de lei, adresat doritorilor din exteriorul Universității de Stat „Alec Russo” din Bălți. La curs au participat 9 formabili, cadre didactice ale Colegiului Pedagogic „Ion Creangă” din cadrul USARB, AO "CASMED", LT „George Coșbuc”, mun. Bălți, Centrul de Tineret Glodeni, Școala de Arte Plastice, Gimnaziul nr. 9, mun. Bălți. Agenda cursului de dezvoltare personală a cuprins următoarele tematici: Hoții de timp; Procrastinarea; Matricea Eisenhower; Metode de planificare a activității; Prezentarea aplicațiilor și softurilor utile în planificarea activităților; Tehnici de concentrare și productivitate: <https://formare.usarb.md/2024/04/25/cursul-de-dezvoltare-personala/>.

4. Sistemul de management intern de asigurare a calității

Universitatea a stabilit, a documentat, implementează, menține și îmbunătățește continuu un Sistem de Management al Calității în conformitate cu cerințele standardului SR EN ISO 9001:2015 (SM EN ISO 9001).

	Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alec Russo” din Bălți	Pag. 46 din 152
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alec Russo” din Bălți pentru anul universitar 2023-2024	

În anul universitar 2023-2024 au fost realizate următoarele activități:

- a) s-a asigurat aplicarea proceselor necesare Sistemului de Management al Calității, descrise în Manualul Calității, în întreaga Universitate;
- b) s-a asigurat disponibilitatea resurselor (umane și de infrastructură), informațiilor și materialelor didactice necesare pentru funcționarea și monitorizarea acestor procese;
- c) au fost sprijinite procesele de evaluare externă și acreditare a programelor de studii superioare de licență și master de către ANACEC prin organizarea procesului evaluării interne;
- d) s-au implementat acțiuni pentru realizarea rezultatelor planificate și îmbunătățirea continuă a proceselor SMC.

Procedurile asigură eficacitatea planificării, funcționării și controlului proceselor SMC. Rolul procedurilor în SMC este de a reglementa activitățile importante pentru calitate astfel încât acestea să poată fi măsurabile și ținute sub control. Procedurile sunt, concomitent, instrumente importante prin care Universitatea își poate identifica situația în domeniul calității și instrui angajații pentru realizarea cerințelor SMC.

Procesele SMC, identificate în USARB sunt clasificate după cum urmează:

- a) **procese de management general** (conducere) care acționează direct asupra funcționării SMC și implicit asupra dinamicii de îmbunătățire;
- b) **procese de management al resurselor**, care, deși nu creează valoare direct perceptibilă de beneficiari, sunt necesare funcționării SMC și, implicit, dinamicii de îmbunătățire;
- c) **procese de bază**, care creează valoare, au un impact direct asupra satisfacției beneficiarilor, integrează celelalte procese universitare și care sunt clasate în:
 - procese de realizare a produsului/prestare a serviciului;
 - procese de servicii, care contribuie la desfășurarea proceselor principale și au un impact asupra gradului de satisfacere a beneficiarilor;
 - procese de monitorizare, măsurare, analiză și îmbunătățire, care contribuie la analiza și îmbunătățirea proceselor și, în final, contribuie la satisfacerea beneficiarilor;
- d) **procese suport**, care contribuie la ținerea sub control a proceselor universitar.

	Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alec Russo” din Bălți	Pag. 47 din 152
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alec Russo” din Bălți pentru anul universitar 2023-2024	

4.1. Structuri responsabile

Managementul superior al Universității se asigură ca responsabilitățile și autoritățile întregului personal, care efectuează activități ce influențează conformitatea cu cerințele pentru serviciile educaționale universitare, sunt definite și comunicate în cadrul Universității.

Responsabilitățile SMC la nivel de universitate sunt:

SMC este condus de Rector care stabilește strategia, politica, obiectivele și prioritățile în domeniul calității, urmărește cunoașterea și aplicarea lor în Universitate, alocă și verifică utilizarea corespunzătoare a resurselor aferente SMC.

Prim-prorectorul universității este reprezentantul Rectorului pentru SMC, numit de acesta și confirmat de Senat. Acesta are responsabilitate și autoritate privind proiectarea, menținerea și îmbunătățirea SMC la nivel de universitate.

Prorectorii universității conduc și răspund de implementarea, menținerea și îmbunătățirea SMC în sectoarele pe care le conduc.

Consiliul Calității este un organism colectiv de lucru care studiază, identifică, analizează și propune soluții și decizii care privesc SMC. Consiliul constituie o structură funcțională suport la nivel de universitate, asamblând resurse umane minimale necesare proiectării, implementării, susținerii și perfecționării SMC. Consiliul Calității activează în baza Regulamentului de organizare și funcționare a Consiliului Calității. http://usarb.md/wp-content/uploads/2018/08/Regulamentul_CC_pentru_site.pdf

Departamentul de management al calității este o structură executivă și consultativă din cadrul USARB care se subordonează direct prim-prorectorului pentru activitatea didactică responsabil de Sistemul de management al calității și care pune în aplicare deciziile Consiliului Calității al USARB.

Responsabilitățile SMC la nivel de facultate sunt următoarele:

SMC la nivel de facultate este condus de **Decan**, care promovează strategia, politica, obiectivele și prioritățile universității în domeniul calității, urmărește cunoașterea și realizarea la facultate a obiectivelor generale în domeniul calității și a celor specifice.

Prodecanul facultății este reprezentantul Decanului pentru SMC și este investit cu responsabilitate și autoritate privind proiectarea, menținerea și îmbunătățirea SMC la nivel de facultate, fiind asistat de metodistul facultății.

	Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alec Russo” din Bălți	Pag. 48 din 152
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alec Russo” din Bălți pentru anul universitar 2023-2024	

Comisia de Evaluarea și Asigurarea Calității la nivel de facultate este un organism de lucru la nivelul facultății și are un rol similar cu cel al Consiliului Calității la nivelul universității. Ea este aleasă și validată de Consiliul facultății.

Comitetele pentru programe ale facultății sunt responsabile de calitatea conceperii, elaborării și implementării planurilor de studii și curriculei disciplinare.

Responsabilități SMC la nivel de Catedră sunt următoarele:

Șeful de catedră are autoritatea și responsabilitatea privind calitatea tuturor proceselor derulate în cadrul acesteia (formare, cercetare, prestare serviciu).

Cadrele didactice de la catedră formează colectivul calității. Șeful de catedră numește un cadru didactic din componența Biroului catedrei responsabil pentru calitate. Acesta urmărește la nivelul catedrei atingerea obiectivelor generale și specifice privind calitatea, instruirea personalului, planificarea și desfășurarea evaluărilor / auditorilor interne și a evaluărilor individuale.

Șefii de discipline sunt responsabili de planificarea, realizarea și evaluarea procesului de învățământ la unitatea de curs respectivă.

Responsabilitățile SMC la nivel de administrație sunt următoarele:

Șefii de servicii, sectoare, administratorii blocurilor de studii și a căminelor studențești dețin autoritatea și responsabilitatea privind SMC la nivelul substructurii respective.

Atribuțiile referitor la SMC ale prim-prorectorului, ale prodecanului și cadrului didactic responsabil de calitate la catedră sunt precizate în fișa postului acestor funcții.

Componența Departamentului de management al calității (DMC) în anul universitar 2023-2024:

Șefă Departament: Corina Nichitcin.

Metodist: Alina Buciuceanu

Comisiile de evaluarea și asigurarea calității ale facultăților sunt conduse de către:

– Facultatea de Litere: Balanici Lucia, asist. univ. la Catedra de Limba română și filologie romanică;

– Facultatea de Științe Reale, Economice și ale Mediului: Postolache Victoria, conf. univ., dr. la Catedra de științe economice;


	Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți	Pag. 49 din 152
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul universitar 2023-2024	

- Facultatea de Științe ale Educației, Psihologie și Arte: Bejan Angela, lect. univ., dr. la Catedra de științe ale educației;
- Facultatea de Drept și Științe Sociale: Spataru Mariana, conf. univ., dr. la Catedra de drept.

4.2. Acte normative instituționale și documente de implementare

Pe parcursul anului universitar 2023-2024 în cadrul Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți au fost aprobate diverse acte normative cu aplicabilitate internă necesare pentru a asigura buna organizare și funcționare a instituției. Printre actele normative instituționale aprobate în anul universitar 2023-2024 se regăsesc:

1. Planul de dezvoltare strategică instituțională a Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți, aprobat prin Hotărârea Senatului USARB, proces-verbal nr. 5 din 21.12.2023;
2. Planul de acțiuni privind internaționalizarea USARB pentru perioada 2024-2029, aprobat prin Hotărârea Senatului USARB, proces-verbal nr. 5 din 21.12.2023;
3. Politica de prevenire a fraudei academice în cadrul USARB, aprobat prin Hotărârea Senatului USARB, proces-verbal nr. 1 din 30.08.2024;
4. Politica de prevenire și combatere a hărțuirii sexuale în cadrul USARB, aprobat prin Hotărârea Senatului USARB, proces-verbal nr. 1 din 30.08.2024;
5. Planul de acțiuni în vederea consolidării și promovării integrității academice în USARB, aprobat prin Hotărârea Senatului USARB, proces-verbal nr. 14 din 26.06.2024;
6. Regulamentul privind organizarea și funcționarea Centrului de Inovare și Transfer Tehnologic NORTEK al USARB, aprobat prin Hotărârea Senatului USARB, proces-verbal nr. 4 din 22.11.2023;
7. Regulamentul privind organizarea și funcționarea Consiliului de Supraveghere al Centrului de Inovare și Transfer Tehnologic NORTEK al USARB, aprobat prin Hotărârea Senatului USARB, proces-verbal nr. 14 din 30.06.2023;
8. Regulamentul de organizare și desfășurare a admiterii la studii superioare de licență (ciclul I) în USARB, pentru anul 2023-2024, aprobat prin Hotărârea Senatului USARB, proces-verbal nr. 4 din 22.11.2023;

	Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alec Russo” din Bălți	Pag. 50 din 152
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alec Russo” din Bălți pentru anul universitar 2023-2024	

9. Regulamentul cu privire la organizarea și desfășurarea evaluării finale a studiilor superioare de licență (ciclul I) în USARB, aprobat prin Hotărârea Senatului USARB, proces-verbal nr. 5 din 21.12.2023;

10. Regulamentul cu privire la organizarea și desfășurarea stagiilor de practică în USARB, aprobat prin Hotărârea Senatului USARB, proces-verbal nr. 8 din 28.02.2024;

11. Regulamentul cu privire la condițiile de ocupare a locurilor cu finanțare bugetară în USARB, aprobat prin Hotărârea Senatului USARB, proces-verbal nr. 1 din 30.08.2024;

12. Regulament cu privire la normarea activității științifico-didactice în USARB, aprobat prin Hotărârea Senatului USARB, proces-verbal nr. 1 din 30.08.2024.

Actele normative instituționale se plasează pe sit-ul USARB și pot fi consultate accesând următorul link: <https://usarb.md/acte-normative-cu-aplicabilitate-interna/>.

4.3. Proceduri / mecanisme noi implementate / testate la nivel instituțional

În anul universitar 2023-2024 Departamentul de management al calității a continuat implementarea unui sistem de evaluare a cadrelor didactice de către studenți după un șir de calități: predare, ținută pedagogică, pregătire profesională, obiectivitate etc. La sfârșitul fiecărui semestru, studenții completează chestionare referitoare la calitatea cursurilor, pentru fiecare unitate de curs studiată. Studenții ciclului I completează chestionarul on-line, la calculator, iar studenții ciclului II completează chestionarul on-line, la distanță în ambele semestre ale anului universitar, asigurându-se astfel anonimul respondenților. După prelucrarea răspunsurilor, pentru fiecare cadrul didactic se elaborează un raport, care se transmite în variantă electronică cadrului didactic pentru a lua măsuri de îmbunătățire a calității cursurilor predate. De asemenea a fost realizată on-line, la calculator chestionarea tuturor absolvenților, de la ciclul I și ciclul II, privind calitatea formării specialiștilor în cadrul USARB.

În lunile mai – iunie a fost realizat un sondaj de opinie a studenților USARB privind calitatea studiilor în anul universitar 2023-2024 la care au participat 1395 de respondenți. Chestionarea studenților USARB a avut mai multe scopuri: aprecierea de către studenți a nivelului general de calitate a serviciilor educaționale prestate de USARB; identificarea punctelor forte și punctelor slabe ale Universității, precum și a riscurilor posibile; determinarea anumitor măsuri necesare pentru creșterea calității serviciilor educaționale oferite de USARB. Chestionarul a fost structurat pe trei compartimente: admiterea la

	Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alec Russo” din Bălți	Pag. 51 din 152
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alec Russo” din Bălți pentru anul universitar 2023-2024	

studii; predare-învățare-evaluare; facilități, servicii, baza materială. Rezultatele chestionarului au fost prezentate și discutate în ședința Senatului din 28 iunie 2024. Menționăm că 86,74% (în 2023 – 88,33%) din respondenți ar recomanda cu încredere altor persoane să se înscrie la studii la USARB.

În anul de studii 2023-2024 rectorul USARB a avut ședințe cu toate subdiviziunile pentru a identifica problemele cu care se confruntă angajații în vederea aprobării măsurilor necesare pentru asigurarea creșterii satisfacției în muncă a angajaților USARB.

4.4. Date statistice / indicatori de creștere a calității

Menționăm că la Sondajul de opinie privind calitatea studiilor în USARB în anul universitar 2023-2024 au participat 1395 de respondenți de la Ciclul I și Ciclul II (dublu față de anul precedent), printre care 1032 (74%) fete și 363 (26%) băieți. Remarcăm că 83% au menționat că sunt foarte mulțumiți / mulțumiți de informațiile disponibile disponibile la începutul fiecărui semestru despre cursurile care vor fi urmate (în creștere cu 3 puncte procentuale față de anul precedent). S-a mărit și numărul studenților mulțumiți/foarte mulțumiți de posibilitatea de a alege disciplinele de studiu – 78%. Peste 82% din respondenți sunt mulțumiți și foarte mulțumimți de adaptarea informațiilor predate la nivelul de înțelegere al studenților. În consecință Centrul activitatea didactică a monitorizat constant procesul de promovare a consultațiilor, iar Departamentul de management al calității a elaborat Registrul de evidență a consultațiilor care a fost transmis catedrelor în scopul ținerii evidenței consultațiilor cadrelor didactice. Numărul studenților foarte mulțumiți / mulțumiți de eficiența pentru învățare a materialelor oferite pentru curs: suport hârtie / electronic a crescut la 83,51% în comparație cu anul precedent – 80%. La fel 59% din respondenți am menționat că nu se confruntă cu nici o problemă în procesul formării profesionale; 17% consideră că copiatul în USARB este puțin răspândit; 89% din respondenți sunt satisfăcuți și foarte satisfăcuți de calitatea cursurilor/seminarelor/laboratoarelor în USARB și 90% de calitatea pregătirii didactice și științifice a personalului didactic universitar.

4.5. Organizarea concursului locurilor bugetare.

Anual în baza Regulamentului-cadru și a Regulamentului cu privire la condițiile de ocupare a locurilor cu finanțare bugetară în USARB se organizează concursul de ocupare


	Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alec Russo” din Bălți	Pag. 52 din 152
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alec Russo” din Bălți pentru anul universitar 2023-2024	

a locurilor cu finanțare bugetară. La recomandarea Consiliilor celor patru Facultăți, Senatul USARB în data de 28 iunie 2024 a aprobat decizia cu privire la rezultatele concursului. Studenții cu cele mai bune rezultate academice au ocupat locurile bugetare. Studenții cu restanțe academice/care au avut rezultate slabe au fost trecuți de la studii cu finanțare din bugetul de stat la studii cu achitarea taxei de studii. Menționăm, în această ordine de idei, că înmatricularea la locurile cu finanțare bugetară, stabilite anual prin planurile de înmatriculare în Universitatea de Stat „Alec Russo” din Bălți (USARB) la ciclul I – studii superioare de licență, se realizează conform cerințelor Regulamentului de organizare și desfășurare a admiterii în instituțiile de învățământ superior din Republica Moldova și metodologiile proprii ale USARB. Locurile cu finanțare bugetară sunt garantate studenților anului I, declarați admiși la studii superioare cu finanțare bugetară, pe parcursul primului an de studii, fiind interzisă orice intervenție care are drept scop redirectionarea locurilor respective către alți studenți, inclusiv de la alte specialități.

După finalizarea anului de studii în curs, inclusiv a sesiunii ordinare de vară și realizarea integrală a planului de învățământ pentru anul respectiv, locurile pentru studii cu finanțare bugetară se scot la concursul anual. La locurile pentru studii cu finanțare bugetară pretind studenții de la ciclul I – studii superioare de licență, admiși la studii la locurile cu finanțare bugetară, precum și studenții admiși la studii în bază de contract, încheiat între USARB și persoanele fizice, cu achitarea taxei pentru studii.

Astfel, concursul pentru locurile cu finanțare bugetară a fost efectuat în termen de 15 zile după finalizarea anului de studii și s-a realizat pe specialități, ani de studii, precum și în funcție de forma de studii, cu respectarea numărului și a repartizării pe specialități a locurilor bugetare aprobate la admitere.

Criteriul, în baza căruia s-a efectuat concursul pentru ocuparea locurilor cu finanțare bugetară pentru studenții promovați la anul II și următorii ani de studii, îl constituie rezultatele academice atestate de către candidați în cadrul sesiunilor din anul de studii 2023-2024. Astfel, lista studenților candidați la locurile cu finanțare bugetară a fost completată în ordinea descrescătoare a mediei de concurs, calculată ca media aritmetică a mediilor semestriale din sesiunile de iarnă și de vară din anul respectiv, până la acoperirea numărului aprobat de locuri bugetare. Media semestrială a fost calculată cu două cifre după virgulă, în baza notelor la unitățile de curs/disciplinele prevăzute în planul

	Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alec Russo” din Bălți	Pag. 53 din 152
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alec Russo” din Bălți pentru anul universitar 2023-2024	

de învățământ pentru anul de studii respectiv, inclusiv notele de la stagiile de practică, cu excepția cursurilor la libera alegere.

Participarea la concurs este din oficiu, fiecare student de la domeniul / specialitatea respectivă fiind declarat eligibil, fără depunerea unei cereri în acest sens. Au fost declarați ca fiind neeligibili și nu au putut participa la concurs studenții care nu au realizat integral, în termenele stabilite, planul de învățământ pentru fiecare semestru al anului de studii precedent și nu au acumulat numărul stabilit de credite, inclusiv studenții restanțieri (cu excepția celor care nu au promovat sesiunea de examinare în termenele stabilite din motive de boală, confirmate documentar, și în cazuri de mobilitate), indiferent de numărul restanțelor academice.

După ce a fost definitivată lista studenților, admiși pentru continuarea studiilor la locurile cu finanțare bugetară și în bază de contract cu achitarea taxei pentru studii, acestora li s-a comunicat, contra semnătură, faptul despre condițiile în care urmează să-și continue studiile în următorul an de studii 2023-2024.

Repartizarea nominală a locurilor cu finanțare bugetară pe specialități după finalizarea concursului se realizează prin ordinul rectorului, în baza rezultatelor concursului la facultăți.

Este asigurată maximă transparența în procesul de distribuire a locurilor cu finanțare bugetară, cu respectarea tuturor prevederilor din Regulamentul în cauză. În acest scop, la întocmirea listelor au fost implicați reprezentanți ai structurilor de autogovernanță studentească, decanatul studentesc. Informația privind procesul de redistribuire a locurilor cu finanțare bugetară a fost mediatizată la nivel universitar și aprobată în ședința Senatului USARB din 28 iunie 2024.

Decanii au adus la cunoștința studenților (și părinților acestora), admiși la studii cu finanțare bugetară, despre necesitatea încheierii unui contract de studii și achitării taxei de studii pentru anul următor de studii, în cazul pierderii de către aceștia a locului bugetar.

Studenții orfani, studenții rămași fără îngrijirea părinților și persoanele cu dezabilitate severă și accentuate își păstrează statutul de studenți bugetari pe întreaga perioadă a studiilor.

La data de 1 octombrie 2023 în USARB din 3555 studenți (ciclurile I, II, III) 1386 erau cu studii finanțate din bugetul de stat.

	Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alec Russo” din Bălți	Pag. 54 din 152
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alec Russo” din Bălți pentru anul universitar 2023-2024	

5. Informații despre studenți

5.1. Informații despre studenți

La 1 octombrie 2023 în USARB își făceau studiile 3555 studenți.

– Contingentul de studenți (conform Anexei nr. 9). Precizare: la specialitatea Limba și literatura ucraineană procentul absolvenților din numărul de studenți înmatriculați este de 120% din cauza persoanelor care s-au restabilit la studii în anii superiori.

- Dinamica contingentului de studenți (conform Anexei nr. 10)
- Reușita studenților (conform Anexelor nr. 11 și 12)
- Evidența studenților fără ocrotire părintească/cu dizabilități (Anexa 13)
- Asigurarea studenților cu locuri în cămine (conform Anexei nr. 15)

5.2. Organe de autogovernanță studențească

În anul universitar 2023-2024, autogovernanța studențească, în pofida restricțiilor condiționate de situația pandemică din republică, a avut o activitate prodigioasă (Anexa nr. 16).

Structura de Autogovernanță Studențească (ASUSARB) este o organizație studențească, neguvernamentală, apolitică, nepartinică, independentă, nonprofit; constituită în baza principiilor benevole și egalității în drepturi ale studenților de la diferite subdiviziuni ale instituției de învățământ superior.

Pe parcursul anului de studiu ASUSARB contribuie la:

- a) educarea studenților în baza valorilor democratice;
- b) cultivarea cetățeniei active, inteligente, a cetățenilor responsabili, capabili să satisfacă nevoile individuale și societale;
- c) formarea tinerilor în spiritul solidarității, libertății și a încrederii în viitorul propriu.

ASUSARB își promovează misiunea prin realizarea următoarelor obiective:

- Promovarea și reprezentarea intereselor educaționale, profesionale, sociale, culturale, morale și economice ale studenților, atât în cadrul vieții universitare, cât și în contextul societății Republicii Moldova și europene;
- Contribuirea la edificarea morală, profesională, socială, culturală și economică a studenților, în spiritul tradiției universitare autohtone, pentru a oferi societății personalități;

	Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alec Russo” din Bălți	Pag. 55 din 152
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alec Russo” din Bălți pentru anul universitar 2023-2024	

– Reprezentarea corectă și eficientă în procesul de administrare instituțională și financiară a studenților ca partener egal în procesul decizional, la orice nivel unde studentul este partener;

– Promovarea culturii asigurării calității în instituția de învățământ superior prin participarea la procesul de îmbunătățire a curriculei universitare; de predare – cercetare - evaluare a studenților din universitate;

– Sprijinirea activității legislativ - normative care vizează drepturile studenților în toate domeniile de activitate;

– Identificarea problemelor specifice studenților din instituția de învățământ superior și stimularea participării tuturor studenților atât în activitatea studentescă, cât și în procesul de luare și implementare a deciziilor;

– Stabilirea de relații cu orice organizație din țară sau din străinătate care are scopuri similare cu cele ale ASUSARB;

Direcțiile principale de activitate ale Structurii de Autogovernanță Studențească în USARB sunt următoarele:

– Reprezentarea studenților la nivel de grupă academică, an de studii, program de formare profesională, ciclul de studii ce se regăsește în cadrul managementului instituțional universitar: Consiliul facultății, Senatul Universității de Stat „Alec Russo” din Bălți, Consiliul Calității;

– Reprezentarea studenților în Senatul USARB și în Consiliul facultății, în conformitate cu legislația în vigoare.

Sindicatul studențesc apără drepturile și interesele studenților USARB în conformitate cu prevederile Legii sindicatelor nr. 1129-XIV din 07.07.2000.

În activitatea **Structurii de Autogovernanță Studențească** sunt implicați circa 60 de studenți; membri ai AIESEC – Bălți sunt 20 de studenți, iar din Sindicatele studențești fac parte circa 520 de membri, activitatea cărora este coordonată de un comitet alcătuit din 12 persoane. Studenții USARB se implică și în activitățile organizate de Crucea Roșie Bălți, Clinica Juridică Bălți, AO Onoare și drepturile femeii contemporane. Informații despre activitățile ASUSARB pot fi accesate <http://sas.usarb.md/>

Liderul structurii universitare de autogovernanță studențească este **Stanislav Moroi**, Președintele structurii de autogovernanță studențească a USARB.

	Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alec Russo” din Bălți	Pag. 56 din 152
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alec Russo” din Bălți pentru anul universitar 2023-2024	

Structurile de autogovernare studentească au organizat o serie de activități <http://sas.usarb.md/>




De menționat că echipa ASUSARB contribuie considerabil la promovarea universității și a studenților USARB. Tot echipa ASUSARB a contribuit la elaborarea materialelor promoționale ale ofertei educaționale pentru anul de studii care urmează.

Internaționalizarea ASUSARB


Strategia Departamentului pentru imagine și relații internaționale ASUSARB prevede încadrarea ASUSARB în spațiul Național și european unic al cunoașterii și al cercetării, promovarea și facilitarea activităților de cooperare și mobilitate internațională a studenților Universității. Acest spațiu derivă atât din actualele politici educaționale și de cercetare, cât și din specificul Universității bălțene, care este o instituție de învățământ superior cu un profil multicultural distinct, marcat și de deschiderea națională și internațională. ASUSARB planifică și realizează activități în spiritul național și cel european în vederea promovării valorilor fundamentale ale democrației și ale drepturilor omului. Departamentul de internaționalizare promovează filosofia progresului social și economic prin educație pe tot parcursul vieții. Participarea în proiecte internaționale permite studenților să se familiarizeze cu viziunile responsabililor pentru Zona europeană de învățământ superior, să-și împărtășească propriile experiențe și să disemineze bunele practici achiziționate. ASUSARB are stabilite trei acorduri de colaborare internațională.

Colaborări cu instituții media

În vederea desfășurării a diverse evenimente cu impact asupra comunității, dar și de a informa tinerii despre oportunitățile oferite de către ASUSARB și USARB, în perioada 2023-2024 Autogovernarea studenților Universității de Stat „Alec Russo” din Bălți a colaborat cu următoarele instituții media din țară și de peste hotare.

Nr. de ord.	Instituția media	Logoo
1	<u>TVR Moldova</u>	
2	<u>Reper.md</u>	
3	<u>Diez.md</u>	



4	<u>ZUGO.MD</u>	
5	<u>NORD NEWS</u>	
6	<u>Youth.md</u>	
7	<u>BucPress – Centru Media din Cernăuți, Ucraina</u>	
8	<u>Revista „Viața studentească”</u>	
9	<u>NORD MEDIA</u>	http://nordmedia.md/



No	Evenimentul	Descriere
1.	Ziua Mondială a Educației și Ziua Internațională a Profesorului	Organizator/i: Secția cultură și viață studențească Colegiul Pedagogic „Ion Creangă” din Bălți Catedra de arte și educație artistică Autuvernarea Studenților USARB Data/Perioada: În data de 05 octombrie 2023 Detalii despre eveniment/e, link la pagini etc. : Ziua Mondială a Educației și Ziua Profesorului a fost consemnată la USARB - Universitatea de Stat „Alec Russo” din Bălți într-un mod mai mai puțin obișnuit – printr-o „Horă a Profesorilor, de Ziua Profesorului”.
2.	Aniversarea a 78 de ani, de la fondarea USARB	Organizator/i: Administrația USARB Secția cultură și viață studențească Autogovernarea Studenților USARB Data/Perioada: În data de 12 octombrie 2023 Detalii despre eveniment/e, link la pagini etc. : La eveniment a fost prezentă întreaga echipă managerială a Universității, Președintele Consiliului de Dezvoltare Strategică Instituțională, Iurie Beșliu, Consulul General al României la Bălți, Petrișor Dumitrescu, reprezentanți ai administrației facultăților, catedrelor și ai altor subdiviziuni, studenți. https://drive.google.com/.../1newNoBUvyjA.../view...
3.	Ziua Europeană de luptă împotriva traficului de ființe umane la USARB	Organizator/i: Secția cultură și viață studențească Facultatea de Drept și Științe Sociale în parteneriat cu Procuratura pentru Combaterea Criminalității Organizate și Cauze Speciale, Oficiul „Nord”. Catedra de științe socioumane și asistență socială în colaborare cu Centrul de criză familială SOTIS în cadrul Campaniei Naționale „Săptămâna națională de combatere a traficului de ființe umane”. Data/Perioada: În cadrul Campaniei naționale „Săptămâna de luptă împotriva traficului de ființe umane” marcată în perioada 17-21 octombrie. Detalii despre eveniment/e, link la pagini etc. : Au fost abordate următoarele subiecte: conceptul de trafic de ființe umane, victimă și potențială victimă; profilul psihologic al traficantului și a persoanelor traficate; tehnici de manipulare utilizate de traficant; strategii de prevenire a traficului de persoane; strategii de asistență și protecție a victimelor și potențialelor victime ale traficului de ființe umane. În acest sens, săptămâna anti-traffic este marcată prin organizarea și desfășurarea activităților de sensibilizare și informare a



		comunității, în special a elevilor și studenților cu privire la traficul de persoane, riscurile și consecințe.
4.	Târgul locurilor de muncă de la Bălți	Organizator/i: Administrația USARB Secția cultură și viață studențească, Autogovernarea Studenților USARB Agenția Națională pentru Ocuparea Forței de Muncă (ANOFM), Direcția ocuparea forței de muncă din municipiul Bălți, în parteneriat cu inițiativa „Primarii pentru Creștere Economică”, finanțată de Uniunea Europeană și implementată de Programul Națiunilor Unite pentru Dezvoltare (PNUD). Data/Perioada: În data de 26 octombrie 2023 Detalii despre eveniment/e, link la pagini etc. : În cadrul Târgul locurilor de muncă de la Bălți, Universitatea de Stat „Alec Russo” din Bălți, reprezentată de Centrul de Ghidare în carieră și relații cu piața muncii și ANOFM, reprezentată de Direcția ocuparea forței de muncă din municipiul Bălți au semnat un Acord de colaborare.
5.	Atelier de instruire. Pacea și securitatea Republicii Moldova, pericolele dezinformării și recunoașterea a informațiilor false și importanța activismului civic în contextul amenințărilor de Securitate desfășurat la USARB	Organizator/i: Administrația USARB Secția cultură și viață studențească, Autogovernarea Studenților USARB Data/Perioada: În data de 10 noiembrie 2023 Detalii despre eveniment/e, link la pagini etc. : În cadrul Universitatea de Stat „Alec Russo” din Bălți s-a desfășurat Atelierul de instruire pe securitate „Inițiativa pentru pace împotriva dezinformării”. Scopul Atelierului este de a sensibiliza tinerii asupra riscurilor și amenințărilor de securitate în regiunea noastră și de a-i ajuta să dezvolte gândirea critică în raport cu informațiile din spațiul public.
6.	„Autocunoașterea, creșterea stimei de sine și dezvoltarea personală”.	Organizator/i: Secția cultură și viață studențească, Autogovernarea Studenților USARB Data/Perioada: În data de 13 noiembrie 2023 Detalii despre eveniment/e, link la pagini etc. :



		<p>Evenimentul a fost organizat cu sprijinul Fundației pentru Democrație și Progres. Scopul Atelierului este de a dezvolta în rândul tinerelor creșterea stimei de sine (imaginea de sine și încrederea în sine) pentru a dezvolta potentialul personal. Atelierul a fost moderat de Ana Carpovici, voluntară în cadrul Fundației pentru Democrație și Progres.</p>
7.	Ziua Internațională a studentului	<p>Organizator/i: Evenimentul a fost organizat de Secția pentru educație, cultură și viață studențească în colaborare cu Autogovernarea studenților USARB și Facultățile USARB. Data/Perioada: În data de 17 noiembrie 2023 Detalii despre eveniment/e, link la pagini etc. : Rectorul Universității de Stat „Alec Russo” din Bălți, a venit cu un mesaj cu ocazia Zilei Internaționale a Studentului.</p>
8.	BALUL BOBOCILOR USARB 2023	<p>Organizator/i: Secția cultură și viață studențească Facultatea de Litere Facultatea de Științe Reale, Economice și ale Mediului Facultatea de Științe ale Educației, Psihologie și Arte Facultatea de Drept și Științe Sociale Data/Perioada: În data de 23 noiembrie 2023 Detalii despre eveniment/e, link la pagini etc. : Cel mai important eveniment studențesc al anului a avut loc la Universitatea de Stat „Alec Russo” din Bălți. A devenit o tradiție ca studenții USARB să surprindă cu petreceri de zile mari. Și de această dată, a fost un show de excepție. http://secvs.usarb.md/sute-de-tineri-s-au-distrat-la-cel-mai-mare-eveniment-studentesc-din-balti/</p>
9.	Excursie organizată pentru participanții Concursului Balul Bobocilor 2023, la Tîrgul de Crăciun din Iași	<p>Organizator/i: Secția cultură și viață studențească, Autogovernarea Studenților USARB Data/Perioada: 15 decembrie 2022 Detalii despre eveniment/e, link la pagini etc. : Studenții Universității de Stat „Alec Russo” din Bălți, participanți ai Concursului Balul Bobocilor 2023 au avut parte de cea mai frumoasă aventură a anului 2023. Excursia a fost posibilă datorită susținerii din partea sponsorilor la Balul Bobocilor 2023 și administrației USARB.</p>
10.	Concert de Crăciun la USARB	<p>Organizator/i: Evenimentul a fost organizat de către Secția pentru educație, cultură și viață studențească USARB în colaborare cu Catedra de arte și educație artistică USARB și Colegiul Pedagogic „Ion Creangă”, Autogovernarea Studenților USARB Data/Perioada:</p>



		21 decembrie 2023 Detalii despre eveniment/e, link la pagini etc. : Frumusețea iernii, cu dulcele ecou al colindelor a fost readusă în Sala polivalentă a USARB și în anul 2023
11.	15 IANUARIE – ZIUA CULTURII NAȚIONALE	Organizator/i: Secția cultură și viață studentescă, Autogovernarea Studenților USARB Data/Perioada: În data de 15 ianuarie 2023 Detalii despre eveniment/e, link la pagini etc. : Membrii echipei ASUSARB au depus flori la monumentul Marelui Eminescu!
12.	Studenții USARB și elevii Colegiului Pedagogic „Ion Creangă” beneficiari ai proiectului „Educație, media și jurnalism comunitar pentru tinerii din nordul Republicii Moldova”	Organizator/i: Administrația USARB Secția cultură și viață studentescă Data/Perioada: În data de 18 ianuarie 2023 Detalii despre eveniment/e, link la pagini etc. : În cadrul sesiunilor de instruire au fost școlarizați 109 tineri și tinere din regiunea de nord. Alți 30 au beneficiat de mentorat din partea DECA-press. În cadrul proiectului „Educație media și jurnalism comunitar pentru tinerii din nordul R. Moldova” a fost organizat și un concurs de materiale de jurnalism comunitar („Reporter în localitatea ta”). Autorii celor mai bune materiale au fost premiați în cadrul aceluiași eveniment.
13.	Acord de colaborare în cadrul proiectului „Fondul pentru Tineri Bălți”	Organizator/i: Administrația USARB Secția cultură și viață studentescă, Autogovernarea Studenților USARB Data/Perioada: În data de 26 ianuarie 2023 Detalii despre eveniment/e, link la pagini etc. : „Fondul pentru Tineri Bălți” și „Fondul pentru Tineri Sîngerei” este un proiect realizat de asociația obștească „Caroma Nord” începând cu anul 2018, cu suportul Fundației Est-Europene din resursele acordate de Suedia. Scopul acordului este edificarea și dezvoltarea unui parteneriat continuu și eficient între părți în vederea identificării necesităților tinerilor și asociațiilor de studenți și oferirea serviciilor de instruire pentru consolidarea capacităților acestora.
14.	Acord de colaborare între Universitatea	Organizator/i: Administrația USARB Secția cultură și viață studentescă, Autogovernarea Studenților USARB



	<p>de Stat „Alecu Russo” din Bălți și Centru de Tineret „Studem”</p> <p>Atelier informativ organizat de către membrii „Centrului de Tineret „STUDEM” din Bălți</p>	<p>Centrul de Tineret „STUDEM”</p> <p>Data/Perioada: În data de 8 februarie 2023</p> <p>Detalii despre eveniment/e, link la pagini etc. : Scopul acordului este de a facilita dezvoltarea personală și socială a tinerilor, de a-i ajuta să-și realizeze potențialul, să obțină cunoștințe, abilități și aptitudini necesare pentru integrarea lor reușită în societate.</p> <p>Reprezentanți ai structurii de autoguvernare studentescă au participat la un atelier informativ, unde au aflat cum pot să se implice activ în procesele comunitare. Atelierul a fost organizat de către membrii „Centrului de Tineret STUDEM” din Bălți.</p> <p>În cadrul atelierului de astăzi s-a discutat despre rolul important și contribuția tinerilor la elaborarea, implementarea, monitorizarea, evaluarea politicilor de tineret și despre dezvoltarea structurilor de autoguvernare studentescă și dezvoltarea instituțională. Cum să se implice în activități de tineret și să promoveze voluntariatul în rândul tinerilor.</p> <p>https://www.studem.md/</p>
15.	<p>204 ani de la nașterea marelui scriitor român, Alecu Russo</p>	<p>Organizator/i: Administrația USARB Secția cultură și viață studentescă, Autoguvernarea Studenților USARB</p> <p>Data/Perioada: În data de 17 martie 2023</p> <p>Detalii despre eveniment/e, link la pagini etc. : 17 martie, reprezintă o zi importantă pentru Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți, întrucât este ziua de naștere a scriitorului român, ALECU RUSSO, patronul spiritual al Universității noastre. Rectorul USARB Natalia Gașițoi, dar și profesorul, scriitorul și criticul literar Nicolae Leahu, i-au adus un omagiu patronul spiritual al instituției noastre, marelui Alecu Russo. Este un moment important pentru întreaga comunitate USARB, întru cât ne definește de fapt, și astăzi am reiterat angajamentul să ne aliniem acelor valori, în care cu fermitatea credea marele Alecu Russo, libertatea gândirii, lupta pentru dreptate, corectitudine.”</p>
16.	<p>Ziua Ușilor Deschise la USARB</p>	<p>Organizator/i: Administrația USARB Secția cultură și viață studentescă, Autoguvernarea Studenților USARB</p> <p>Data/Perioada: În data de 13 mai 2023</p> <p>Detalii despre eveniment/e, link la pagini etc. : În data de 13 mai 2023, la USARB a fost organizat tradiționalul eveniment „Ziua Ușilor Deschise”, dedicat elevilor din instituțiile de învățământ din municipiul Bălți și din întreaga țară, cu scopul de a</p>



		<p>se familiariza cu universitatea și activitățile acesteia. Tinerii au avut oportunitatea de a participa la diverse acțiuni interactive la facultăți, vizite în laboratoare, cursuri deschise din toate domeniile, jocuri sportive, tururi ghidate și prezentarea ofertei academice, dar și vizite la CITT NORTEK și workshop-uri organizate de specialiștii în carieră care îi ajută pe elevi să se orienteze spre facultatea potrivită. Participarea la toate activitățile este gratuită.</p> <p>Evenimentul „Ziua Ușilor Deschise” este organizat în cadrul proiectului „Zilele Carierei la USARB”, derulat în premieră de Universitatea de Stat „Alec Russo” din Bălți în parteneriat cu ANOFM – Oficiul Regional Bălți, Oficiul Teritorial al Cancelariei de Stat, Direcțiile de Învățământ și Primăria Municipiului Bălți.</p> <p>https://media.usarb.md/2023/05/15/universitatea-de-stat-alecu-russo-din-balti-si-a-deschis-larg-usile-pentru-toti/</p>
17.	Oportunități pentru tinerii din Nordul Moldovei	<p>Organizator/i: Programul național Business Campus este lansat de Fundația Orange sub umbrela Orange Digital Center și este realizat în parteneriat cu Proiectul Tehnologiile Viitorului, finanțat de USAID Moldova, UK in Moldova - British Embassy Chisinau Embassy of Sweden in Chisinau, implementat de Acceleratorul de Inovații și Antreprenoriat Dreamups. Fundatia Orange Orange.</p> <p>Secția cultură și viață studentescă</p> <p>Data/Perioada: În data de 12 mai 2023</p> <p>Detalii despre eveniment/e, link la pagini etc. : Peste 50 de studenți de la USARB - Universitatea de Stat „Alec Russo” din Bălți au discutat cu antreprenorul Daniel Trohin despre experiența sa și oportunitatea de a începe o proprie afacere din studenție prin Programul național „Business Campus” - Începe o afacere din studenție.</p> <p>https://agora.md/.../orange-digital-center-inscrie-te-la...</p>
18.	Ziua Internațională a Familiei	<p>Organizator/i: Secția cultură și viață studentescă Catedra de psihologie, Autogovernarea Studenților USARB</p> <p>Data/Perioada: În data de 15 mai 2023</p> <p>Detalii despre eveniment/e, link la pagini etc. : Cu ocazia celebrării Zilei Internaționale a Familiei, Universitatea de Stat „Alec Russo” din Bălți, în comun cu alte organizații și parteneri, planifică să desfășoare mai multe activități în scopul evidențierii importanței și a rolului familiilor în societate.</p> <p>https://drive.google.com/.../1q6e53tLM2yDcBKl6aHK.../view...</p>
19.	USARBYouth Festival2023	<p>Organizator/i: Secția cultură și viață studentescă</p> <p>Data/Perioada: În data de 30 mai 2023</p>



		<p>Detalii despre eveniment/e, link la pagini etc. : Pe 30 mai, studenții și oaspeții USARB au avut ocazia să se distreze la prima ediție a Festivalului „USARB Youth Festival 2023”. Pe scena Festivalului au urcat interpreți consacrați din Municipiul Bălți, absolvenți și studenți ai universității bălțene, dar și colective de dansatori din cadrul Centrului de Cultură și Tineret din Bălți. Oaspeții de onoare ai evenimentului au fost elevii Școlii de Arte din satul Hîjdieni, raionul Glodeni. Cu această ocazie, administrația USARB vine cu sincere mulțumiri pentru colectivul de profesori și elevi ai Școlii de Arte Hîjdieni. Apreciam și frumoasa colaborare cu Secția Cultură și Turism din Raionul Glodeni. În cadrul evenimentului, cei mai activi studenți au primit premii bănești și diplome de onoare din partea universității.</p>
20.	Campania „Zilele Democrației” la USARB	<p>Organizator/i: Secția cultură și viață studentescă, Autoguvernarea Studenților USARB Data/Perioada: În data de 14 septembrie 2023 Detalii despre eveniment/e, link la pagini etc. : Membrii CEC le-a vorbit viitorilor alegători despre drepturile fiecăruia dintre ei, cum să desfășoare o campanie electorală și care sunt instituțiile la care pot apela pentru informare și sprijin. De asemenea, tinerii au aflat specificul alegerilor prezidențiale, parlamentare, locale, dar și care este scopul organizării referendumului. Campania „Zilele Democrației” în instituțiile de învățământ se desfășoară în contextul Zilei Internaționale a Democrației, sărbătorită anual pe 15 septembrie. Potrivit Adunării Generale a ONU, democrația este o valoare universală bazată pe voința liber exprimată a oamenilor de a-și determina propriile sisteme politice, economice, sociale și culturale și cu participarea lor deplină în toate aspectele vieții lor.</p>

Studenții în colaborare cu Decanatele Facultăților și cu sprijinul Catedrelor de profil au organizat o serie de activități menite să integreze cercetarea științifică, educația civică, cultura și istoria în procesul instructiv-educativ universitar.

Menționăm câteva activități coordonate de ASUSARB în anul de studii 2023-2024:

	Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alec Russo” din Bălți	Pag. 65 din 152
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alec Russo” din Bălți pentru anul universitar 2023-2024	

6. Informații privind personalul universitar

6.1. Personalul academic și non-academic

La USARB sunt angajate 207 cadre didactice. Contingentul cadrelor didactice este prezentat în Anexa nr. 18.

6.2. Personal de conducere

Rectorul Universității, conferențiară universitară, doctor *Natalia Gașițoi*.

Prim-prorector pentru activitate didactică, conferențiară universitară, doctor *Lidia Pădureac*.

Prorector pentru activitate științifică și relații internaționale, conferențiară universitară, doctor *Valentina Pritcan*.

Prorector în probleme de administrare și gospodărire, dl. *Ceban Anatolie*.

Președintele Consiliului Științific, conferențiară universitară, doctor habilitat *Nelli Amarfii-Railean*.

Decana Facultății de Litere, conferențiară universitară, doctor *Lilia Trinca*.

Decana Facultății de Științe Reale, Economice și ale Mediului, conferențiară universitară, doctor *Ina Ciobanu*.

Decana Facultății de Științe ale Educației, Psihologie și Arte, conferențiară universitară, doctor *Tatiana Șova*.

Decanul Facultății de Drept și Științe Sociale, conferențiar universitar, doctor *Vitalie Rusu*.

6.3. Personal auxiliar

În universitate activează 301 persoane în calitate de personal auxiliar (inclusiv 37 laboranți, secretari etc.)

7. Servicii de ghidare și consiliere în carieră

În cadrul Universității activează Centrul de resurse pentru studenți de ghidare în carieră, care se ocupă de susținerea studenților în proiectarea carierei profesionale; urmărirea evoluției profesionale a absolvenților și susținerea lor în procesul de management al carierei etc. În scopul valorificării posibilităților formative ale activității de voluntariat <http://secvs.usarb.md/>. Promovarea imaginii Universității și orientare

	Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alec Russo” din Bălți	Pag. 66 din 152
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alec Russo” din Bălți pentru anul universitar 2023-2024	

profesională a candidaților la studii constituie obiectivul-cheie al Comisiilor de imagine și marketing din cadrul fiecărei facultăți și al Comisiei de imagine și strategii din cadrul Senatului USARB, care anual elaborează și realizează un plan de activități cu privire la atragerea unui număr mai mare de candidați la studii.

7.1. Structuri funcționale la nivel instituțional

În anul universitar 2023 – 2024 Centrul de resurse pentru studenți de ghidare în carieră a contribuit, prin activitățile desfășurate, la informarea, orientarea profesională și ghidarea în carieră a studenților, la urmărirea evoluției profesionale a absolvenților, la dezvoltarea abilităților de proiectare a traseul educațional/profesional, de redactare a CV-ului și prezentare la interviul de angajare.

7.2. Forme, metode de consiliere / ghidare în carieră; plasare a absolvenților în câmpul muncii; evidență a absolvenților

Activitățile au fost posibile prin colaborarea cu entități economice (Agenția Națională pentru Ocuparea Forței de Muncă) și cu asociații obștești (Asociația Oamenilor de Afaceri din Moldova, Asociația Femeilor de Afaceri din Bălți etc.).

Beneficiarii Centrului au fost elevii (liceenii), studenții și absolvenții Universității de Stat „Alec Russo” din Bălți, tinerii și persoanele aflate în căutarea unui loc de muncă.

Prin natura activităților sale, Centrul de ghidare în carieră și relații cu piața muncii colaborează cu licee, firme, companii, organizații non-guvernamentale, departamente similare din alte universități și specialiști din domeniile psihologiei, științelor educației din cadrul Universității noastre sau alte organizații specializate.

Principiul de bază al Centrului de ghidare în carieră și relații cu piața muncii (CGCRPM) constă în integrarea serviciilor pentru studenți pe axa temporală a vieții de student în USARB:

1. Orientarea educațională și în carieră înainte de admiterea în USARB;
2. Studenția în cadrul ciclurilor licență, masterat, doctorat;
3. Absolvirea studiilor;
4. Inserția pe piața muncii și integrarea în comunitatea alumni a USARB.

	Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alec Russo” din Bălți	Pag. 67 din 152
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alec Russo” din Bălți pentru anul universitar 2023-2024	

Centrul de ghidare în carieră și relații cu piața muncii interacționează în mod direct cu studenții și potențialii studenți ai USARB, oferind servicii de consiliere și training, în care se implică toți specialiștii Centrului.

În urma colaborării strânse cu facultățile din USARB și a promovării serviciilor CGCRPM direct în facultăți – în fața studenților - în mediul online și offline, au primit solicitări de sesiuni de consiliere față în față dar și la distanță (email sau telefon) de la următoarele categorii de beneficiari:

- 1) cadre didactice care solicită servicii de consiliere pentru studenții care se confruntă cu diferite probleme;
- 2) angajați din aparatul administrativ al USARB care interacționează foarte mult cu studenții;
- 3) părinți care au solicitat servicii de consiliere educațională și orientare școlară pentru copiii lor, elevi de liceu în clasele a XI-a sau a XII-a, care doresc să urmeze cursurile unei facultăți din USARB;
- 4) studenți care cer o evaluare obiectivă a propriei personalități, studenți care solicită ajutor pentru aplicațiile pe care urmează să le depună pentru stagii de practică sau pentru joburi. Alte domenii de interes ale studenților: autocunoașterea și posibilitățile de dezvoltare personală, modalități de participare la diferite programe în calitate de voluntar, diversificarea ofertei de training-uri a Centrului.

Ca și în anii anteriori, de la înființarea CGCRPM, serviciile Centrului au fost promovate direct prin class-shout-uri, în cadrul training-urilor, evenimentelor de carieră dar și în mediul online, cu scopul de a face cunoscută oferta serviciilor de consiliere.

Centrul de ghidare în carieră și relații cu piața muncii mediază comunicarea dintre organizațiile direct interesate de integrarea studenților pe piața muncii și facultățile Universității, oferă date necesare evaluării Universității privind inserția absolvenților pe piața muncii, nivelul de satisfacție al studenților sau informații și date utile procesului adaptării curriculumului universitar care trebuie să răspundă cât mai bine nevoilor principalilor beneficiari ai USARB, studenții. De asemenea, prin activitatea celor două centre, baza de date cu absolvenții USARB este dezvoltată în permanență, făcând posibilă monitorizarea mai eficientă a traiectoriei profesionale a acestora.

	Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alec Russo” din Bălți	Pag. 68 din 152
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alec Russo” din Bălți pentru anul universitar 2023-2024	

Beneficiarii serviciilor de informare profesională și orientare în carieră – descriere și activități specifice

1. **Studenti** de la cele 4 Facultăți ale USARB, înscriși la studii de licență sau masterat

2. **Elevi de liceu** și colegiu din orașul Bălți și Zona de Nord a Moldovei prin intermediul următoarelor evenimente:

Ziua Porților Deschise: elevi de liceu. În data de 17 mai 2024, la USARB a fost organizat tradiționalul eveniment „Ziua Ușilor Deschise”, dedicat elevilor din instituțiile de învățământ din municipiul Bălți și din întreaga țară, cu scopul de a se familiariza cu universitatea și activitățile acesteia. Tinerii au avut oportunitatea de a participa la diverse acțiuni interactive la facultăți, vizite în laboratoare, cursuri deschise din toate domeniile, jocuri sportive, tururi ghidate și prezentarea ofertei academice, dar și vizite la CITT NORTEK și workshop-uri organizate de specialiștii în carieră care îi ajută pe elevi să se orienteze spre facultatea potrivită. Participarea la toate activitățile este gratuită. „Ziua Ușilor Deschise” le propune elevilor o modalitate directă și interactivă de a face cunoștință cu viața de student, dincolo de simpla consultare a ofertei de admitere. Fiecare facultate a participat cu un stand la Salonul Ofertelor Educaționale, care s-a desfășurat în Scuarul Central al Universității. Pentru a-i ajuta pe elevi să înțeleagă mai bine ce înseamnă cursurile universitare, facultățile și partenerii Universității au pregătit o serie de prelegeri și evenimente pe teme de interes general. În această zi au fost organizate tururi ale universității ce presupun vizitarea locurilor emblematice și familiarizarea cu zona în care elevii își vor petrece peste studenția. Pe tot traseul turului, participanții au fost însoțiți de studenți voluntari care le-au oferit mai multe informații atât despre locațiile vizitate, cât și despre viața de student. Oaspeții și studenții Universității au participat la „**USARB Youth Festival**” –un festival de tineret organizat pentru a marca sfârșitul anului academic la Universitatea de Stat „Alec Russo”. Pentru toți cei prezenți a fost pregătit un program muzical cu participarea formațiilor instrumentale și de dans, cântăreți și absolvenți ai Universității de Stat „Alec Russo”. <https://media.usarb.md/2024/05/14/17-mai-2024-ziua-usilor-deschise/> ;

– *Caravana USARB: liceeni din orașul Bălți și din Zona de Nord a Republicii Moldova;*

	Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alec Russo” din Bălți	Pag. 69 din 152
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alec Russo” din Bălți pentru anul universitar 2023-2024	

– *Vizitele elevilor din liceele din nordul Republicii Moldova la USARB, organizate în colaborare cu direcțiile de învățământ. În cadrul acestor vizite au fost încheiate acorduri de colaborare și parteneriat.*

3. **Absolvenți USARB:** absolvenți care doresc să-și continue studiile sau își caută un loc de muncă;

4. **Angajați USARB (cadre didactice sau personal administrativ):** care au solicitat consiliere pentru studenții cu care interacționează sau au participat la training-uri organizate special organizate pentru ei;

5. **Părinți** ai elevilor de liceu care doresc să urmeze cursuri ale facultăților din USARB sau părinți ai studenților USARB.

Pentru a facilita determinarea traseului profesional a viitorilor studenți, dar și pentru o mai bună comunicare cu Comunitatea USARB, Centrul de ghidare în carieră și relații cu piața muncii a desfășurat următoarele acțiuni:

- actualizat materiale informative (flyere, broșuri, mape) referitoare la oferta educațională a Universității;
- a creat și administrează mai multe platforme de comunicare cu absolvenții de licee, studenții, absolvenții și angajații USARB:

– **3 canale pe Telegram:**

<https://t.me/usarbnews>

<https://t.me/admitereusarb>

<https://t.me/usarblive>

– **Instagram:** <https://instagram.com/usarb.md?igshid=YmMyMTA2M2Y=>

– **Facebook:** <https://www.facebook.com/groups/3201471429931613>

Activitățile Centrului de resurse pentru studenți și ghidare în carieră sunt mediatizate, inclusiv pe pagina web a Universității. Printre activitățile realizate pot fi menționate:

- 13 noiembrie-1 decembrie 2023 Universitatea de Stat „Alec Russo” din Bălți în colaborare cu Episcopia de Bălți a Mitropoliei Basarabiei, Universitatea „Alexandru Ioan Cuza” din Iași și Catedra de Științe socolomane și asistență socială (USARB) au organizat Concursul de eseu la Istorie, ediția a IV-a cu genericul „Marea Unire din 1918: impact social, economic și spiritual”. Evenimentul s-a desfășurat la

	Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alec Russo” din Bălți	Pag. 70 din 152
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alec Russo” din Bălți pentru anul universitar 2023-2024	

inițiativa și sub patronatul PS ANTONIE, Episcop de Bălți. Concursul a devenit unul foarte popular în rândurile tinerilor și anul acesta a participat un număr impresionant: 320 de elevi (cl. IX-XII) interesați de Istorie care își fac studiile (sau locuiesc) în municipiul Bălți și raioanele Briceni, Râșcani, Glodeni, Sângerei, Dondușeni, Soroca, Drochia, Edineț, Fălești, Florești, Ocnița, Ungheni, Chișinău.

<https://media.usarb.md/2023/12/04/concursul-de-eseu-la-istorie-editia-a-iv-a-cu-genericul-marea-unire-din-1918-impact-social-economic-si-spiritual/>


- 7 aprilie 2024 a fost organizat concursul de fizică „În memoria distinsului pedagog Petru Medvețchi”, ediția a XIX-a, la care au participat peste 100 de elevi din clase de liceu din raioanele de nord ale țării și mun. Bălți.
<https://media.usarb.md/2024/05/15/concursul-de-fizica-in-memoria-distinsului-pedagog-petru-medvetchi-rezultate/>
- Încă o oportunitate de a exprima creativitatea pentru elevii colegiilor din raioanele de nord ale Republicii Moldova și mun. Bălți a fost organizată de Catedra de științe fizice și ingineriești în data de 27 aprilie 2024 în cadrul concursului la **Grafica inginerască**, ediția a IX-a. <https://media.usarb.md/2024/05/15/grafica-inginereasca-editia-a-xix-a-rezultate/>
- 8 aprilie, a avut loc activitatea de lansare a cărții de traduceri “ O rază de lumină...”, ediție bilingvă, realizată de Centrul cultural francez (CCF), unitate de cultură și cercetare a Universității de stat „Alec Russo” din Bălți. Directoarea CCF este Ludmila Cabac, dr., lector universitar. <https://media.usarb.md/2024/04/22/o-raza-de-lumina-versuri-de-grigore-vieru-traduse-in-limba-franceza/>
- 18 aprilie 2024, secția Știință a Universității de Stat „Alec Russo” din Bălți, în colaborare cu facultățile instituției, a organizat Conferința Științifică Internațională a Studenților **INTERUNIVERSITARIA**, ediția a XX-a.
<https://media.usarb.md/2024/04/20/conferinta-stiintifica-internationala-a-studentilor-interuniversitaria-editia-a-xx-a/>
- Uși deschise pentru elevi din toată țara! Universitatea de Stat „Alec Russo” din Bălți a primit vizita elevilor din Raionul Soroca. Elevii au avut posibilitatea să cunoască oferta educațională, oportunitățile de învățare și activitățile extracurriculare la care pot participa în timpul studenției la USARB.
<https://media.usarb.md/2024/04/15/usi-deschise-pentru-elevi-din-toata-tara-2024/>

	Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alec Russo” din Bălți	Pag. 71 din 152
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alec Russo” din Bălți pentru anul universitar 2023-2024	

- 9 aprilie, Universitatea de Stat „Alec Russo” din Bălți a organizat „Salonul ofertei educaționale” la Soroca, un eveniment dedicat elevilor din instituțiile de învățământ din municipiul Soroca și localitățile din raion, cu scopul de a se familiariza cu universitatea și activitățile acesteia. Tinerii au avut posibilitatea de a participa la diverse acțiuni interactive și prezentarea ofertei academice, dar și workshop-uri organizate de specialiștii în carieră care îi va ajuta pe elevi să se orienteze spre facultatea potrivită. <https://media.usarb.md/2024/04/11/peste-200-de-elevi-din-soroca-au-vizitat-salonul-ofertei-educationale-organizat-de-usarb-la-soroca/>
- 9 aprilie, Universitatea de Stat „Alec Russo” din Bălți a semnat Acordul de colaborare cu Direcția Învățământ Soroca pentru următorii 5 ani. <https://media.usarb.md/2024/04/11/acord-de-colaborare/>
- 30 martie 2024 s-a desfășurat ediția a XIV-a a Concursului de rezolvare a problemelor de matematică în memoria proeminentului matematician Valentin Belousov, organizat de Catedră de matematică și informatică a Facultății de Științe Reale, Economice și ale Mediului, Universitatea de Stat „Alec Russo” din Bălți. La concurs au participat 130 elevi (clasa X – 50, clasa XI- 53, clasa XII – 27 elevi) ai claselor liceale din raioanele de nord ale țării: Edineț, Ocnița, Sîngerei, Soroca, Fălești, Drochia, Rîșcani, Ungheni, m. Bălți. <https://media.usarb.md/2024/04/05/matematica-regina-tuturor-stiintelor-a-adunat-cei-mai-buni-elevi-din-nordul-republicii-moldova/>
- 4 aprilie, Universitatea de Stat „Alec Russo” din Bălți a semnat Acordul de colaborare cu Direcția Învățământ, Tineret și Sport Bălți pentru următorii 5 ani. <https://media.usarb.md/2024/04/04/universitatea-de-stat-alecu-russo-din-balti-a-semnat-acordul-de-colaborare-cu-directia-invatamant-tineret-si-sport-balti-pentru-urmatorii-5-ani/>
- 27 martie a avut loc premiarea învingătorilor la Concursul regional la Istoria Românilor cu genericul: „Unirea Basarabiei cu România: valori, spiritualitate și educație”, ediția a III-a. Concursul a fost organizat de Episcopia de Bălți în parteneriat cu Universitatea de Stat „Alec Russo” din Bălți, Universitatea „Alexandru Ioan Cuza” din Iași, Asociația Istoricilor din R. Moldova „Alexandru Moșanu” și Catedra de Științe Socioumane și Asistență Socială din cadrul USARB. <https://media.usarb.md/2024/03/29/concursul-regional-la-istoria-romanilor/>

	Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alec Russo” din Bălți	Pag. 72 din 152
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alec Russo” din Bălți pentru anul universitar 2023-2024	

- Masa rotundă cu genericul „Unirea Basarabiei cu România: valori, spiritualitate și educație”, a fost organizată în parteneriat cu Episcopia de Bălți a Mitropoliei Basarabiei, Universitatea „Alexandru Ioan Cuza” din Iași și Asociația Istoricilor din Republica Moldova „Alexandru Moșanu”, ocazie cu care au fost înmânate premiile câștigătorilor concursului regional de istorie „Unirea Basarabiei cu România: valori, spiritualitate și educație”, ediția a III-a. <https://media.usarb.md/2024/03/29/la-106-ani-de-la-actul-unirii-basarabiei-cu-romania/>
- 23 martie 2024, Catedra de matematică și informatică a organizat ediția a X-a a concursului de informatică „Aspirații informatice – 2024” pentru elevii claselor a IX – XII. La concurs au participat 72 de elevi din diferite clase, reprezentând instituțiile de învățământ din Edineț, Drochia, Fălești, Bălți, Șoldănești, Soroca, Florești, Rîșcani, Sîngerei. Rezultatele Concursului de informatică „Aspirații informatice – 2024”, ediția a X-a, vor fi anunțate în cadrul evenimentului Ziua porților deschise din data de 19 aprilie 2024. <https://media.usarb.md/2024/03/28/catedra-de-matematica-si-informatica-a-organizat-editia-a-x-a-a-concursului-de-informatica-aspiratii-informactice-2024/>
- Uși deschise pentru elevi din toată țara! Universitatea de Stat „Alec Russo” din Bălți a primit vizita elevilor din Raionul Florești. Elevii au fost întâmpinați de șeful Secției pentru educație, cultură și viață studențească, Victor GRIGOR, care i-au salutat cordial și au făcut o prezentare a Universității de Stat „Alec Russo” din Bălți, a Facultăților și programelor de studii. <https://media.usarb.md/2024/03/27/universitatea-de-stat-alecu-russo-din-balti-a-primit-vizita-elevilor-din-raionul-floresti/>
- Muzică, haz și voie bună la Festivalul activităților **extracurriculare la matematică „Matematica cu plăcere”, ediția a III-a.** <https://media.usarb.md/2024/03/20/festivalul-activitatilor-extracurriculare-la-matematica-matematica-cu-placere/>
- Uși deschise pentru elevi din toată țara! Universitatea de Stat „Alec Russo” din Bălți a primit vizita elevilor claselor a XII-a din Raionul Fălești. Elevii au fost întâmpinați de către doamna prim-prorector, conf. univ., dr. Lidia Pădureac și șeful Secției pentru educație, cultură și viață studențească, Victor GRIGOR, care i-au salutat cordial și au făcut o prezentare a Universității de Stat „Alec Russo” din Bălți,

	Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alec Russo” din Bălți	Pag. 73 din 152
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alec Russo” din Bălți pentru anul universitar 2023-2024	

a Facultăților și programelor de studii. <https://media.usarb.md/2024/02/29/usi-deschise-pentru-elevi-din-toata-tara/>


- Sala Polivalentă a Universității a fost gazda elevilor claselor a 12-a de la Liceul Teoretic Republican „Ion Creangă” din Bălți. Elevii au fost întâmpinați de către doamna rector, conf. univ., dr. Natalia GAȘIȚOI, care i-a salutat cordial și au făcut o prezentare a Universității de Stat „Alec Russo” din Bălți, a Facultăților și programelor de studii. <https://media.usarb.md/2024/02/22/sala-polivalenta-a-universitatii-a-fost-gazda-elevilor-claselor-a-12-a-de-la-liceul-teoretic-republican-ion-creanga-din-balti/>
- la început de semestru, comunitatea studentescă a Universității de Stat „Alec Russo” din Bălți, este provocată la un dialog de rectorul USARB, conf. univ., dr. Natalia Gașițoi. <https://media.usarb.md/2024/02/21/studentii-usarb-provocati-la-dialog-de-rectorul-natalia-gasitoi/>

8. Parteneriatul social

În anul universitar 2023 – 2024, s-au consolidat relațiile de parteneriat și cu agenții economici din Zona liberă Bălți și Regiunea de Dezvoltare Nord și cu alte instituții prestigioase.

În anul universitar 2023-2024 USARB a semnat 16 acorduri de colaborare cu instituții din Republica Moldova:

Țara	Instituția	Data semnării acordului de parteneriat
	Asociația pentru Formare Antreprenorială și Dezvoltare	29.11.2023
	Banca Națională a Moldovei	14.02.2024
	SRL BEERMASTER BREWERY	21.02.2024
	SRL BEERMASTER BREWERY Acord adițional	21.02.2024
	Asociația Obștească Centrul Național de Instruire „MOLDINSOLV”	19.03.2024
	CONSTRUCTORUL S.A.	25.03.2024
	AGRILEX-COM	25.03.2024

	Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți	Pag. 74 din 152
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul universitar 2023-2024	

Republica Moldova	I&I LOGISTICTRANS	25.03.2024
	SRL „ARESTOCRATUS”	29.03.2024
	Î.M. „Direcția troleibuze” din Bălți	29.03.2024
	SRL „PARONAUTO- OPTIM” din Bălți	12.03.2024
	Direcția Învățământ, Tineret și Sport Bălți	04.04.2024
	SRL „SLOVEGRENA”	24.04.2024
	SRL „PANDATUR”	26.04.2024
	Fundația „MOLDCELL Moldova”	10.07.2024
	Fondul Națiunilor Unite pentru Populație	10.07.2024

În anul universitar 2023-2024 USARB a semnat acorduri de colaborare cu 3 Universități din România:

Țara	Instituția	Data semnării
România	Universitatea „Vasile Alecsandri” din Bacău	29.11.2023
	Universitatea Națională de Știință și Tehnologie Politehnica, București	25.03.2024
	Universitatea Tehnică „Gheorghe Asachi” din Iași, Laboratorul de Mecanică Fină și Nanotehnologii	02.03.2024

9. Informații privind implementarea programelor și strategiilor naționale

9.1. Programul Național în domeniile cercetării și inovării pentru anii 2020 – 2023 și a Planului de acțiuni privind implementarea acestuia (HG nr. 381/2019)

Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți (USARB) își canalizează eforturile spre creșterea relevanței, asigurarea calității și eficacității procesului de cercetare științifică și inovare, spre dezvoltarea resurselor umane prin și pentru activitatea de cercetare, racordarea cercetării la sistemul european de valori, de recunoaștere a performanțelor în cercetare.

Universitatea face parte din sistemul național de cercetare și inovare, constituit din ansamblul organizațiilor de drept public și de drept privat din domeniile cercetării și inovării care desfășoară una dintre următoarele activități: cercetări fundamentale și/sau aplicative, dezvoltarea experimentală, implementarea rezultatelor științifice

	Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alec Russo” din Bălți	Pag. 75 din 152
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alec Russo” din Bălți pentru anul universitar 2023-2024	

Analiza potențialului științific și inovator al USARB, a produselor activității științifice a personalului științifico-didactic și a personalului Bibliotecii Științifice ale Universității în anul 2023, scoate în evidență faptul că în Universitate s-a realizat o activitate științifică amplă, pe diverse direcții, cu rezultate semnificative de diferit gen (implementare de proiecte, publicații, organizare de foruri științifice, participare la evenimente științifice, susținere a tezelor de doctor, colaborare națională și internațională etc.). La catedre există, în linii mari, potențialul uman și cadrul logistic necesar desfășurării activității științifice, conform rigorilor înaintate ÎIS.

O prioritate constantă pentru USARB o constituie personalul uman calificat, deținător de grade și titluri științifice, științifico-didactice. Activitatea științifică a fost realizată în anul 2023 de către 158 persoane angajate ale USARB, în acel număr 10 doctori habilitați, 92 doctori în știință, 7 profesori universitari, 71 conferențieri universitari, 22 lectori universitari, 58 asistenți universitari și 37 persoane, angajate ale BȘ USARB, în acel număr 19 persoane cu categorie de calificare superioară. Administrația universității a susținut activitatea de cercetare și inovare în anul 2023 prin: accesarea fondurilor europene care susțin cercetarea și facilitarea mobilităților internaționale la nivel de burse de doctorat; stimularea financiară a doctoranzilor care și-au susținut tezele în termenul stabilit; încurajarea și stimularea colaboratorilor pentru a participa în proiecte naționale și internaționale, susținerea *Politicii de dezvoltare a colecțiilor Bibliotecii Științifice*, care facilitează politica de dezvoltare a colecțiilor menită să mențină și să asigure accesul la resursele informaționale și documentare pentru toți utilizatorii etc.

Rectoratul universității a susținut activitatea de cercetare și inovare în anul de studii 2023 – 2024 prin: accesarea fondurilor europene care susțin cercetarea și facilitarea mobilităților internaționale la nivel de burse de doctorat; stimularea financiară a doctoranzilor care și-au susținut tezele în termenul stabilit; încurajarea și stimularea colaboratorilor pentru a participa în proiecte naționale și internaționale, susținerea *Politicii de dezvoltare a colecțiilor Bibliotecii Științifice*, care facilitează politica de dezvoltare a colecțiilor menită să mențină și să asigure accesul la resursele informaționale și documentare pentru toți utilizatorii etc.

Planul activității de cercetare și inovare a Universității de Stat „Alec Russo” din Bălți pentru anul de studii 2023-2024 a fost realizat prin:

1. Extinderea vizibilității internaționale a cercetărilor:

	Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alec Russo” din Bălți	Pag. 76 din 152
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alec Russo” din Bălți pentru anul universitar 2023-2024	

La categoria citări de publicații științifice, conform clasificării **Webometrics din ianuarie 2024**, USARB a ocupat poziția nr. 4 la nivel național. *Webometrics este un top realizat de Cybermetrics Lab, un grup de cercetare din cadrul Consiliului Superior pentru Cercetări Științifice din Spania, începând cu anul 2004. Ierarhizarea din cadrul acestui top este realizată pe baza datelor web accesibile publicului și rezultatele sunt anunțate în lunile ianuarie și iulie a fiecărui an* <https://www.webometrics.info/.../Moldova%2C%20Republic%20of>

Webometrics este un top realizat de Cybermetrics Lab, un grup de cercetare din cadrul Consiliului Superior pentru Cercetări Științifice din Spania, începând cu anul 2004. Ierarhizarea din cadrul acestui top este realizată pe baza datelor web accesibile publicului și rezultatele sunt anunțate în lunile ianuarie și iulie, în fiecare an <http://www.webometrics.info/en/transparent>

2. Personalul academic și științific al USARB a implementat 1 proiect din cadrul Programului de Stat în parteneriat cu cercetătorii Institutului de Matematică și Informatică „Vladimir Andrunachievici”, au aplicat la proiecte de cercetare COST si Orizont 2020.
3. USARB a depus 24 proiecte la Concursul de proiecte stimularea excelenței în cercetare și Concursul tineri cercetători pentru anii 2024-2025, promovat de Agenția Națională pentru Cercetare și Dezvoltare (ANCD).
4. Cercetătorii USARB au implementat 8 proiecte de cercetare științifică (3 internaționale și 5 internaționale):
5. Completarea Repozitoriului instituțional ORA USARB - arhiva electronică a documentelor științifice, elaborate de către cadrele didactice și bibliotecarii USARB, precum și de alte persoane care au publicat materiale și la alte edituri, dar au transmis USARB-ului dreptul de a le plasa pe internet.
6. **Promovarea Săptămânii Internaționale a Accesului Deschis 2023** (Open Access Week) este un eveniment global, care a ajuns în acest an la a șaisprezecea ediție cu tema „Comunitatea mai presus de comercializare”.
7. În anul 2023 s-a asigurat identificarea și oferirea resurselor informaționale pentru 57 teme de cercetare și expedierea a 2005 informații cu 19 984 pagini fulltext (din ele furnizări electronice 2219), 714 CZU pentru lucrările de master și articole științifice. Prin serviciul SDC (managerii superiori) *Pedagogia școlii superioare* au fost elaborate

	Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alec Russo” din Bălți	Pag. 77 din 152
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alec Russo” din Bălți pentru anul universitar 2023-2024	

- 4 bibliografii (odată în trimestru) cu informație despre 226 titluri ale noilor publicații.
 Expoziții informative organizate: 114, e- buletine informative: 61 fișiere /999 informații.
8. Prezentarea la Biblioteca Științifică a lucrărilor (formatul electronic) cercetătorilor USARB pentru indexarea în Repozitoriul Instituțional ORA USARB, Biblioteca europeană CEEOL, repozitoriul ZENODO, eLIBRARY.ru ș.a.
 9. Rezultatele activității științifice a angajaților USARB au fost remarcate de către Guvernul RM și Ministerul Educației și Cercetării, care au decernat diplome de onoare celor mai buni cercetători din țară, în semn de profundă recunoștință și apreciere înaltă pentru activitatea remarcabilă, merite și rezultate deosebite în dezvoltarea cercetării, responsabilitate și profesionalism, pentru promovarea Republicii Moldova la nivel internațional și cu prilejul Zilei Științei: Ion GAGIM, prof. univ, dr. hab, membru corespondent al Academiei de Științe a Moldovei; Ina ODINOKAIA, șefa Catedrei de Drept, conf. univ., dr.; Vitalie RUSU, decanul Facultății de Drept și Științe sociale, conf. univ., dr.
 10. Au fost organizate 7 evenimente științifice incluse în *Registrului național al Manifestărilor științifice planificate pentru anul universitar 2023-2024*, inclusiv 6 conferințe științifice cu vizibilitate internațională, 1 - cu participare națională
 11. Activitatea științifică a studenților a fost reflectată în rapoartele catedrelor prin multiple participări la diverse manifestări științifice studențești
- Secția Știință, în parteneriat cu facultățile USARB, a organizat Conferința științifică studențească *Interuniversitaria*, ediția a XX-a. Circa 250 de studenți din USARB, Colegiul Pedagogic „Ion Creangă” din cadrul USARB și alte 18 ÎS din Republica Moldova, România, China, Ucraina, Republica Belarus și Federația Rusă au prezentat rezultatele activității de cercetare. La conferință au fost prezenți 73 de studenți din alte instituții și 181 din USARB. <https://media.usarb.md/2024/04/20/conferinta-stiintifica-internationala-a-studentilor-interuniversitaria-editia-a-xx-a/>

9.2. Strategia Națională de Ocupare a Forței de Muncă

Universitatea depune efort pentru a stabili parteneriate care pot contribui la angajarea absolvenților în câmpul muncii. În acest context au fost organizate o serie de activități:

	Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți	Pag. 78 din 152
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul universitar 2023-2024	

- Studenții și studentele de la Facultatea de Științe Reale, Economice și ale Mediului și Facultatea de Drept și Științe Sociale, au fost informați despre programul de stagii plătite în sectorul energetic. Programul „Tinerii de azi – viitorul energiei de mâine” este o inițiativă finanțată de Agenția SUA pentru Dezvoltare Internațională (USAID) și implementată de MESA, care are scopul de a consolida capitalul uman din sectorul energetic, prin atragerea tinerilor și sprijinirea organizațiilor cheie din sector, precum și formarea unei forțe de muncă pregătite să accelereze tranziția spre un viitor energetic independent, durabil și curat. Proiectul „Securitatea Energetică a Republicii Moldova” (Moldova Energy Security Activity – MESA) – este un proiect cu o durată de patru ani, prin intermediul căruia USAID va investi circa 60 de milioane de dolari în consolidarea și diversificarea sectorului energetic al țării, astfel îmbunătățind securitatea energetică pe termen lung și fortificând suveranitatea Republicii Moldova. Despre programul de stagii, dar și despre criteriile de aplicare, le-au vorbit celor prezenți, Veronica Garbuz, directoare Politica Organizației, Direcția Dezvoltare din cadrul CET-Nord și Ala Zolotariov – expertă gender și de tineret în cadrul Programului MESA. Urmare a desfășurării ediției 1 a Programului de stagii plătite în sectorul energetic, 2 absolvenți ai USARB au fost angajați în cadrul S.A. „CET-Nord”. <https://media.usarb.md/2023/12/08/studentii-si-studentele-au-fost-informati-despre-programul/>
- Circa 30 de tineri absolvenți de la Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți, Colegiul Pedagogic „Ion Creangă” din Bălți, au participat la o sesiune de informare organizată în data de 24 aprilie, de CNSM și Fundația Friedrich Ebert Stiftung Moldova în cadrul proiectului „Drepturile tinerilor la locul de muncă”. Prezentă la activitate, Lilia Franț, vicepreședinta CNSM a comunicat despre obiectivele proiectului „Drepturile tinerilor la locul de muncă”. Vicepreședinta CNSM a discutat cu tinerii probleme cu care se confruntă în procesul de încadrare în câmpul muncii, activitatea mișcării sindicale, și accentuat importanța familiarizării acestora cu drepturile pe care le au în procesul de angajare în câmpul muncii și în relațiile de muncă. În dialog cu tinerii, Sergiu Suceanu, expert în cadrul proiectului „Drepturile tinerilor la locul de muncă”, a informat despre aspecte legate de conținutul contractului individual de muncă, ce reprezintă contractul individual de muncă și ce trebuie acesta să includă, prevederi ale Codului muncii și ce trebuie să cunoască

	Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți	Pag. 79 din 152
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul universitar 2023-2024	

tinerii în materie juridică pentru a-și proteja și apăra drepturile. Proiectul „Drepturile tinerilor la locul de muncă” are drept scop sporirea cunoștințelor tinerilor absolvenți despre drepturile lor ca viitori angajați și creșterea oportunităților de adaptare la cerințele pieței forței de muncă din Republica Moldova
[.https://media.usarb.md/2024/04/25/circa-30-de-tineri-absolventi-au-participat-la-o-sesiune-de-informare/](https://media.usarb.md/2024/04/25/circa-30-de-tineri-absolventi-au-participat-la-o-sesiune-de-informare/)

- 12 aprilie 2024, Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți a participat la Târgul de Cariere, eveniment organizat de Centrul de Excelență în Horticultură și Tehnologii Agricole din Țaul. Evenimentul a fost dedicat elevilor și absolvenților instituțiilor de învățământ profesional-tehnic din Nordul Moldovei. Tinerii au avut posibilitatea de a participa la diverse acțiuni interactive și prezentarea ofertei academice, dar și diverse activități organizate de echipa USARB și NORTEK prezenți la eveniment.
<https://media.usarb.md/2024/04/15/tinerii-din-nordul-moldovei-au-facut-cunostinta-cu-oferta-educationala-a-usarb-in-cadrul-targului-de-cariere-organizat-la-taul-raionul-donduseni/>
- Facultatea de Drept și Științe sociale în data de 02 aprilie 2024 o găzduit o oră practică la cursul de criminalistică, pentru studenții de la specialitatea Drept, sub îndrumarea conf.univ.dr., RUSU Vitalie în parteneriat cu angajații Direcției “Nord” a Centrului tehnico-criminalistic și de expertize judiciare al IGP al MAI – dnul MITRINIUC Alexei și MALENICHII Serghei, cu genericul – *Cercetarea la fața locului în cazul infracțiunilor de omor*. În cadrul acestei ore studenții au beneficiat de oportunitatea de a aplica teoria în practică, simulând o cercetare la fața locului. Studenții au avut acces la tehnici și instrumente utilizate de profesioniști în domeniul criminalisticii. <https://media.usarb.md/2024/04/03/cercetarea-la-fata-locului-in-cazul-infracțiunilor-de-omor-ora-practica-la-cursul-de-criminalistica/>
- masterclass-urilor reprezentanții de la Rabota.md despre angajare cu absolvenții Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți. Găsirea primului job poate fi dificilă. Studenții au aflat ce trebuie să indice într-un CV, cum trebuie să se prezinte dac nu au experiență, care salariu poate fi considerat atractiv. Expertii de la Rabota.md au fost în dialog cu studenții USARB <https://media.usarb.md/2024/03/29/ghidare-in-cariera-pentru-absolventii-usarb/>

	Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți	Pag. 80 din 152
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul universitar 2023-2024	

- 14 martie, comunitatea mondială a pasionaților de matematică și științe sărbătorește numărul Pi/π. Celebrată în mod logic la această dată (3/14, formatul american al datei), ziua pi le dă ocazia iubitorilor științelor exacte să dea curs liber pasiunii lor pentru valoarea 3,14. <https://media.usarb.md/2024/03/18/conferinta-stiintifica-studenteasca-consacrata-zilei-mondiale-a-numarului-p/>
- Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți (USARB) și Banca Națională a Moldovei (BNM) au încheiat un acord de cooperare. Documentul a fost semnat de guvernatoarea BNM, Anca Dragu, și rectorul USARB, Natalia Gașțoi. <https://media.usarb.md/2024/02/15/usarb-si-banca-nationala-a-moldovei-isi-consolideaza-parteneriatul-pentru-a-sustine-tinerii-sa-ramana-acasa/>
- Studenții de la Catedra de științe fizice și ingineriești din cadrul Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți au participat la Concursul de lucrări științifice „OPORTUNITĂȚI DE IMPLICARE A TINERILOR ÎN PROCESUL DE CERCETARE” ediția a IV-a, din data de 25 aprilie 2024, din Cahul <https://media.usarb.md/2024/05/08/concursul-de-lucrari-stiintifice-opportunitati-de-implicare-a-tinerilor-in-procesul-de-cercetare-editia-a-iv-a/>
- Idei și tehnologii inovative implementate de tinerii studioși au fost prezentate la ediția a V-a a Concursului lucrărilor de cercetare „Chimia în viața noastră”, organizat de Catedra de științe fizice și ingineriești a Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți în data de 13 aprilie 2024, pentru elevii din Zona de Nord a Republicii Moldova. <https://media.usarb.md/2024/05/03/concursul-lucrarilor-de-cercetare-chimia-in-viata-noastra-2024/>
- În contextul dezvoltării dinamice a inovației tehnologice, colaborarea între universități și industrie devine tot mai impetuoasă pentru pregătirea viitoarelor generații de profesioniști. În acest context, prima vizită de studiu din cadrul proiectului NeedEDU4.0 a reprezentat un moment pivotal în dezvoltarea unei înțelegeri profunde între lumea academică și cea industrială. În perioada 24-26 aprilie 2024, o delegație reprezentativă a Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți a efectuat o primă vizită de studiu la Dräxlmaier GmbH & Co. KG din Vilsbiburg, Germania, în cadrul proiectului „Enhancing Mechanical Engineering Education in Moldova for Industry 4.0/NeedEDU4.0”, finanțat de Uniunea Europeană. Cu o istorie ce-și trage sorgintea din Germania anului 1958 și o extensiune în peste 65 de locații

	Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți	Pag. 81 din 152
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul universitar 2023-2024	

din 20 de țări ale lumii, Dräxlmaier Group a devenit un lider recunoscut în furnizarea de soluții complexe pentru industria auto premium (sisteme de cablaje, componente electrice și electronice, interioare și baterii pentru automobile moderne), având în palmare clienți prestigioși precum Audi, BMW, Jaguar, Mercedes-Benz etc.

<https://media.usarb.md/2024/04/29/neededu4-0-construim-poduri-intre-universitate-si-industrie/>

- Forumul de cariere și stagii de practică, a fost organizat de USARB și Nortek, în parteneriat cu ADR Nord, Agenția Națională de Ocupare a Forței de Muncă și Organizația pentru Dezvoltarea Antreprenoriatului (ODA), și susținut financiar de Guvernul Suediei, USAID, Ukaid. În cadrul evenimentului a fost organizat un Târg de cariere și stagii de practică, precum și discuții între absolvenți și potențiali angajatori. Evenimentul a unit companii ce reprezintă industrii ale economiei Republicii Moldova, precum și reprezentanți ai instituțiilor guvernamentale, care le-au vorbit tinerilor despre oportunitățile de angajare în câmpul muncii după absolvirea studiilor. <https://media.usarb.md/2024/04/29/primul-forum-de-cariere-si-stagii-de-practica-din-balti-a-avut-loc-la-usarb/>
- Zeci de studenți entuziasmați s-au adunat în data de 23 mai 2024 la Nortek cu laptopurile lor și cu mintea plină de idei pentru participarea la prima ediție a Concursului proiectelor IT, organizat de Catedra de matematică și informatică. <https://media.usarb.md/2024/05/29/zeci-de-studenti-entuziasmati-s-au-adunat-la-nortek-cu-laptopurile-lor-si-cu-mintea-plina-de-idei/>
- Olimpiada Universitară la Tehnologia Informației și Comunicațiilor a încântat și a inspirat încă o dată, aducând laolaltă tineri talentați și pasionați din întreaga Universitate pentru a-și demonstra abilitățile și creativitatea în domeniul tehnologiei. <https://media.usarb.md/2024/05/17/olimpiada-universitara-tic-2024/>
- În perioada raportată, Centrul Nortek a organizat o serie de activități destinate dezvoltării profesionale, în colaborare cu parteneri din sectorul privat. Aceste activități au avut ca obiectiv susținerea avansării competențelor IT și antreprenoriale pentru peste 140 de profesioniști din diferite domenii, oferindu-le posibilitatea de a învăța, a împărtăși experiențe și a participa activ la sesiunile de networking. În cele ce urmează sunt detaliate fiecare dintre activitățile majore organizate, împreună cu impactul lor asupra participanților și comunității noastre.

	Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alec Russo” din Bălți	Pag. 82 din 152
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alec Russo” din Bălți pentru anul universitar 2023-2024	

- Primul eveniment, „Bălți Java Group MeetUP”, a fost organizat în colaborare cu compania FiloSoft SRL și a adus împreună profesioniști și pasionați de tehnologia Java. Subiecte de actualitate, precum tendințele dezvoltării Java, utilizarea framework-urilor populare și cele mai bune practici de programare, au fost discutate într-o atmosferă deschisă și interactivă. Prezentările s-au axat și pe tehnologii Docker și securitatea aplicațiilor Java, oferind perspective detaliate asupra modului în care Docker poate eficientiza procesul de dezvoltare și implementare. Discuțiile interactive au permis participanților să împărtășească propriile experiențe și să adreseze întrebări, creând astfel o atmosferă prietenoasă și deschisă.

<https://www.facebook.com/photo/?fbid=387112727523723&set=pcb.387114430856886>

<https://www.facebook.com/100084574982825/videos/397377289889158>

- „Hack your Linux like a PRO”, realizat în colaborare cu Orange, a fost o experiență educativă captivantă pentru participanți. Partenerii Orange au oferit o prezentare detaliată despre utilizarea sistemului de operare Linux la un nivel avansat, trecând de la concepte de bază la strategii de optimizare și configurare. Studiile de caz și sfaturile practice oferite au fost extrem de apreciate, oferind participanților o abordare practică pentru îmbunătățirea experienței lor Linux.

<https://www.facebook.com/photo/?fbid=387102660858063&set=pcb.387103217524674>

- Un alt eveniment notabil, „BIT Ideas Meet-up”, a reunit prezentări inspirate ale unor tineri profesioniști promițători din domeniul IT. Printre participanți s-au numărat Victor Clima, Anastasia Maidacenco, Iulian Colesnic și Valeria Mușetăț, care au abordat subiecte inovative precum programarea orientată pe aspecte, analiza gusturilor prin Big Data, tranzacțiile cripto și documentația tehnică. Evenimentul a fost o oportunitate excelentă de învățare și networking, oferind participanților noi perspective asupra tendințelor actuale din domeniul IT.

<https://www.facebook.com/photo/?fbid=409415141960148&set=pcb.409417608626568>

	Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alec Russo” din Bălți	Pag. 83 din 152
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alec Russo” din Bălți pentru anul universitar 2023-2024	

- În perioada raportată, Centrul Nortek a organizat și două activități colaborative în parteneriat cu HumanSoft, sub forma evenimentului „Creation and Collaboration: The Path to Innovative Solutions”. Participanții, provenind din diverse domenii, au explorat idei inovative, axându-se pe nevoile micilor întreprinderi, prin sesiuni de lucru și brainstorming. Pe parcursul celor trei zile, s-au desfășurat sesiuni interactive și lucrări de grup, evenimentul reușind să unească antreprenori, experți IT și specialiști în marketing digital într-un mediu colaborativ.

<https://www.facebook.com/share/p/UfErWYqHw2Cm4noW/?mibextid=WC7FNe>
<https://www.instagram.com/p/C7j5w9ntnjq/?igsh=YjQ3bjlHeHkzZWxo>
- În cadrul activității „Cisco Academy: Innovation and Education for the Future”, Centrul Nortek a organizat un workshop aprofundat despre oportunitățile semnificative de dezvoltare a competențelor în domeniul rețelisticii. Atelierul a subliniat necesitatea programelor de formare specializată, pentru a răspunde cerințelor pieței locale, și a oferit participanților cunoștințele esențiale necesare pentru a avansa într-un domeniu în continuă schimbare.

<https://www.facebook.com/photo?fbid=469344315967230&set=pcb.469344442633884>
- „Bitcoin: A Realistic Perspective on Cryptocurrencies Beyond ‘Digital Gold’” a fost un eveniment organizat în colaborare cu Banca Națională a Moldovei, oferind participanților o înțelegere detaliată a riscurilor asociate tranzacțiilor cu criptomonede. Prin prezentări interactive și studii de caz, cei 22 de participanți au dobândit cunoștințe valoroase despre provocările și oportunitățile pieței crypto.

<https://www.facebook.com/photo/?fbid=360744953493834&set=a.125771926991139>
- În colaborare cu FiloSoft Company, am organizat „IT Battle”, un eveniment de dezbatere a ideilor inovative din domeniul tehnologiei Java. Atmosfera a fost electrică, participanții demonstrând o pasiune autentică pentru Java, iar schimbul de cunoștințe și experiențe a subliniat valoarea acestui eveniment pentru comunitatea IT locală.

<https://www.facebook.com/share/CMMoTn8MJhf4C177/?mibextid=WC7FNe>
<https://www.instagram.com/p/C6BXh6yNtoF/?igsh=aXVjenE4aXZjOXpp>

	Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alec Russo” din Bălți	Pag. 84 din 152
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alec Russo” din Bălți pentru anul universitar 2023-2024	

- Un alt eveniment de succes, „The Simulation of Job Interview”, a fost organizat tot împreună cu FiloSoft Company și a vizat simularea unui interviu pentru poziții de programator Java. Participanții au fost supuși unor interviuri structurate și au primit sfaturi practice pentru abordarea unui interviu de succes. Această activitate a facilitat procesul de recrutare și a promovat oportunitățile de angajare disponibile la Centrul Nortek.

<https://www.facebook.com/photo/?fbid=412903998277929&set=pcb.412904318277897>

<https://www.instagram.com/p/C6Y0sljNt8j/>

- În colaborare cu companiile DRA Draexlmaier Automotive, MICB și Selectia, am organizat două evenimente de orientare în carieră, destinate absolvenților din învățământul postliceal tehnic și cel superior. Aceste sesiuni au oferit participanților informații esențiale pentru ghidarea viitoarelor alegeri profesionale, prin interacțiuni directe cu profesioniști experimentați din industrie și consilieri universitari.

<https://www.facebook.com/share/p/spyJ27HUMBsgKmxM/?mibextid=WC7FNe>

- Conferința BIT 2023 a oferit participanților o experiență amplă de explorare a celor mai recente descoperiri și tendințe din domeniul IT, desfășurată la Centrul de Inovare și Transfer Tehnologic Nortek. Evenimentul a inclus sesiuni de prezentare, workshopuri interactive și discuții tematice, facilitând învățarea și schimbul de cunoștințe. Prin intermediul activităților interactive, participanții au avut ocazia să aprofundeze noile direcții tehnologice și să creeze legături profesionale relevante pentru evoluția lor în domeniul IT.

<https://www.facebook.com/nortek.md/posts/pfbid0uHFFYjF8VHy9HBKsEZEcSQo6wXGTFNgLzxtJDvat7XvEuyGGZ6C3fLbTUdSEqVAbI>

Seria de evenimente „Smart Talks” reprezintă un proiect educațional de amploare, desfășurat de CITT Nortek, prin care dorim să creăm un spațiu de discuții deschis și dinamic între profesioniști din diverse domenii, cadre universitare și studenți. În cadrul acestor întâlniri, participanții au ocazia de a interacționa cu experți naționali și internaționali pe teme variate, de la pedagogie alternativă și economie globală, până la

	Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alec Russo” din Bălți	Pag. 85 din 152
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alec Russo” din Bălți pentru anul universitar 2023-2024	

inovații tehnologice și inginerie digitală. Prin aceste întâlniri, participanții au oportunitatea de a interacționa direct cu experți naționali și internaționali, dezvoltând abilități esențiale pentru carieră și contribuind la formarea unei comunități solide de profesioniști și studenți dedicați progresului educațional și profesional.

	Tema	Speaker	Linkuri
1.	Un alt fel de pedagogie	Vadim Bubulici, Manager de training ICS DRA Draexlmaier Automotive SRL	<ul style="list-style-type: none"> • https://www.facebook.com/photo?fbid=360608703507459&set=a.125771926991139&locale=ro_RO • https://www.facebook.com/nortek.md/posts/pfbid0b2Woc2HKKmvWoeqiVb6Afnm12daQWa8DQHZwEoUQFxFxUJX44xRSGGspTxd12PjMLXI?locale=ro_RO
2.	Poziționare strategică în economia globală - O perspectivă de-a lungul ciclului de viață	Candace Tenbrink, profesor asociat de management, University of Houston- Downtown, SUA	<ul style="list-style-type: none"> • https://www.instagram.com/p/C3X3d9ZtRLH/?igsh=MWV0NDA0d3FncjN6Ng== • https://www.facebook.com/share/p/nyH3mHYXCmArncxN/?mibextid=WC7FNe • https://www.instagram.com/p/C3X3d9ZtRLH/?igsh=MWV0NDA0d3FncjN6Ng==
3.	Crearea și publicarea unui site web online	Sergiu Chilat, Administrator ICD Soft Dev	<ul style="list-style-type: none"> • https://www.facebook.com/photo.php?fbid=372340172334312&set=pb.100086749959745.-2207520000&type=3&locale=ro_RO • https://www.facebook.com/nortek.md/posts/pfbid0jGC9347gnHcnNuMz6RqjzJ8CLDqWZ8k6xYHtkiUA6vnrPhNofWqis3Cb6apm3hl?locale=ro_RO • https://www.instagram.com/p/C37_HK9tIO1/?igsh=MTk4Y3I2ejJsbXNocA==
4.	Crearea de jocuri: de la modelare 3D la mecanici captivante	Andrei Jiganov, Programator, Halley Soft	<ul style="list-style-type: none"> • https://www.facebook.com/photo.php?fbid=380808294820833&set=pb.100086749959745.-2207520000&type=3&locale=ro_RO • https://www.facebook.com/nortek.md/posts/pfbid038B4Uy8UHbFhACu23GRzJXghX4JbzXaw6Yxvh5omdzmwHVojXFqcgr8dyvFmbgJsSI?locale=ro_RO




5.	De ce e minunat să fii jurnalist și cum poți schimba lumea	Dumitru Pelin, Director Nord News	<ul style="list-style-type: none">• https://www.facebook.com/photo.php?fbid=384820741086255&set=pb.100086749959745.-2207520000&type=3&locale=ro_RO• https://www.facebook.com/nortek.md/posts/pfbid036jd954DNUT98WyJpGCfgU4mitXd82AkbWWBNaQput7tZ3a1A5xxHvE6MvVMfqpTPI?locale=ro_RO• https://www.instagram.com/p/C4yDv1tsoG/?igsh=MWYzM2NpZmJqMW9xaQ
6.	Utilizarea proceselor de afaceri în companii și instituții educaționale	Vadim Crimneac, Inginer Software, AmSoft	<ul style="list-style-type: none">• https://www.facebook.com/photo.php?fbid=387067017528294&set=pb.100086749959745.-2207520000&type=3&locale=ro_RO• https://www.facebook.com/nortek.md/posts/pfbid02op9Ujdpm897eAAU9V57oRYjAv3d8G5k4hCMJP6DrzMhRondnyWuvvTpNpVfuDH2l?locale=ro_RO• https://www.instagram.com/p/C5D_N-RtLTW/?img_index=1• https://t.me/NortekAnunturi/13
7.	Managementul finanțelor personale	Vasilina Sumer, Expert financiar	<ul style="list-style-type: none">• https://www.facebook.com/photo.php?fbid=395167923384870&set=pb.100086749959745.-2207520000&type=3&locale=ro_RO• https://www.facebook.com/nortek.md/posts/pfbid025zADcrNLFq2z1AugkWW1dgQcaVd8ax6e9TqWddedWzVRw73beBERvGMTi7kX2GVel?locale=ro_RO• https://www.instagram.com/p/C5oAUU7tXl1/?img_index=1• https://t.me/NortekAnunturi/37
8.	HR Happy Hour	Rodion Citac, Manager HR, Magnetec Components SRL	<ul style="list-style-type: none">• https://www.facebook.com/photo.php?fbid=399788369589492&set=pb.100086749959745.-2207520000&type=3&locale=ro_RO• https://www.facebook.com/nortek.md/posts/pfbid0Uh8Ctoy4FAAj5QGGJ4iKdK



			https://www.instagram.com/p/C56lJbZtB8h/?igsh=MmQ3bzVmbHY1ZjBx https://t.me/NortekAnunturi/73
9.	Comunicare în afaceri	Paladii Cristina, Specialist HR, Magnetec Components SRL	https://www.facebook.com/photo/?fbid=408237952077867&set=pcb.408238608744468 https://www.instagram.com/p/C6MTOzwNKRW/?img_index=1 https://t.me/NortekAnunturi/113
10.	Valoarea mea pe piața muncii	Gladîș Malvina, Contabil Salarii, Magnetec Components SRL	https://www.facebook.com/photo/?fbid=412819998286329&set=pcb.412820658286263 https://www.instagram.com/p/C6evp57NKcA/?img_index=3 https://t.me/NortekAnunturi/168
11.	Cum să devii cea mai bogată persoană din lume? Mecanismele pieței de acțiuni exemplificate de Elon Musk	Dumitru Procopovici, Evaluator, Deloitte Consultanță SRL, România	https://www.facebook.com/photo/?fbid=414576441444018&set=a.151687957732869&locale=ro_RO https://www.facebook.com/share/p/ZrnpWthpjJPbC3CC/?mibextid=WC7FNe https://www.instagram.com/p/C6tnYKutjEc/?igsh=dWwwMWIjMGJ5ZXM1 https://t.me/NortekAnunturi/185
12.	Transformarea pasiunii într-o carieră de succes	Viktor Grigor, Șef al Departamentului pentru Educație, Cultură și Viața Studențească la USARB	https://www.facebook.com/photo/?fbid=420283697539959&set=a.125771926991139&locale=ro_RO https://www.facebook.com/share/p/7S4WkmipXevbNDPZ/?mibextid=WC7FNe https://www.instagram.com/p/C7CHc3BNvRj/?igsh=MXQ4czdoOGdvNHYxbA= https://t.me/NortekAnunturi/195
13.	Sfaturi pentru un interviu de succes	Angela Tomac, Specialist HR, Drăxlmaier Group Moldova	https://www.facebook.com/photo/?fbid=427060586862270&set=pcb.427061270195535 https://www.instagram.com/p/C7V0zM3tjRb/?img_index=1 https://t.me/NortekAnunturi/235?single



14.	Obiective SMART	Ana Rusu, Șef de Calitate, DRÄXLMAIER Group Moldova	<ul style="list-style-type: none">• https://www.facebook.com/share/p/DNYCtxypuWSzwwgJJ/?mibextid=WC7FNe• https://www.instagram.com/p/C7mlufKtsma/?igsh=a2lmeWQ1NjltejE5• https://t.me/NortekAnunturi/299
15.	Inteligența artificială și viitorul muncii	Alexandr Parahonco, Expert AI, USARB	<ul style="list-style-type: none">• https://www.facebook.com/nortek.md/posts/pfbid033QRzKmJA2d7duFPYqQmWyEbzeoUubNHoNseEmsUWaSZmKZaD7ZaabinmRW6JNz5NI?locale=ro_RO
16.	Soluții SMART în pedagogie: inovație și tehnologie pentru educația modernă	Mihaela Petrov, fondator al primului program de mentorat educațional, trainer național	<ul style="list-style-type: none">• https://www.facebook.com/photo/?fbid=439930695575259&set=pcb.439931668908495&locale=ro_RO• https://www.instagram.com/p/C8Kc0wMtxQ/?img_index=1• https://t.me/NortekAnunturi/340
17.	Dezinformarea în era digitală	Ion Bunduchi, Director Politici Publice, Asociația Presei Electronice & Olga Guțuțui, Expert în Politici Media și Legislație	<ul style="list-style-type: none">• https://www.facebook.com/share/x5y4Pz8mjbkhAQP8/• https://www.facebook.com/share/B7fogiwfYK6caJgY/?mibextid=WC7FNe• https://www.instagram.com/p/C8cVZRoftM8/?igsh=dGZ1czkwZXR0cmFy• https://t.me/NortekAnunturi/352
18.	Nortek Vibe: Engagement and Innovation through Volunteering	Stela Pripa, Manager programe, APIP & Corina Negara, Director CITT Nortek	<ul style="list-style-type: none">• https://www.facebook.com/photo/?fbid=448037338097928&set=a.151687957732869&locale=ro_RO• https://www.facebook.com/share/p/rWK1k6YuqYfs71Dr/?mibextid=WC7FNe• https://t.me/NortekAnunturi/378
19.	Inspiră-te prin pasiune	Stanislav Moroi, Președinte ASUSARB	<ul style="list-style-type: none">• https://www.facebook.com/photo/?fbid=449547504613578&set=a.151687957732869&locale=ro_RO• https://www.facebook.com/nortek.md/posts/pfbid02fENcR9y9YjiYFr92i759ABq213onKmJYJa8DjvHmup7YvA3svPqBkGY1Ud42wRSrl?locale=ro_RO

	Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alec Russo” din Bălți	Pag. 89 din 152
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alec Russo” din Bălți pentru anul universitar 2023-2024	

20.	Soluții integrate de proiectare inginerească în era tehnologiilor digitale	Rodion Ciupercă, doctor în inginerie, Universitatea Tehnică a Moldovei	<ul style="list-style-type: none"> • https://www.facebook.com/photo/?fbid=457388257162836&set=a.125771926991139&locale=ro_RO • https://www.facebook.com/photo?fbid=458679653700363&set=pcb.458681627033499&locale=ro_RO • https://t.me/NortekAnunturi/41
-----	--	--	---

9.3. Programul național în domeniul concurenței și ajutorului de stat

Pornind de la obiectivul general al Programului „dezvoltarea mediului concurențial loial prin deschiderea sectoarelor economice către concurență și monitorizarea eficientă a ajutorului de stat” USARB a organizat întâlniri cu reprezentanți ai autorităților publice municipale, cu reprezentanții întreprinderilor municipale și private, precum și reprezentanți ai mediului de afaceri, funcționari publici, experți în materie de concurență. 15 martie 2024, a avut loc un eveniment de seamă în cadrul proiectului ERASMUS CBHE: Skills4Future, dedicat dezvoltării și îmbunătățirii competențelor STEAM ale studenților și profesorilor pentru inovație curriculară și dezvoltare durabilă. În acest cadru, studenții de la USARB au fost distinși pentru participarea lor cu planuri de afaceri remarcabile, care au abordat teme sociale, economice și de mediu.

<https://media.usarb.md/2024/03/19/studentii-de-la-usarb-premiati-la-concursul-de-planuri-de-afaceri/>

- Universitatea de Stat „Alec Russo” din Bălți a fost gazda evenimentului deosebit, Digital and Green Week, în cadrul proiectului ERASMUS CBHE: Skills4Future. Această săptămână a reprezentat o oportunitate unică de a aduce în prim plan importanța competențelor STEAM pentru inovare curriculară și dezvoltare durabilă a instituțiilor de învățământ superior și a afacerilor locale. <https://media.usarb.md/2024/04/22/digital-green-week-la-usarb/>
- 28 mai 2024, în cadrul Laboratorului de transfer tehnologic și inovare STEAM Lab, deschis în cadrul proiectului ERASMUS-EDU-CBHE „Dezvoltarea și îmbunătățirea competențelor STEAM ale studenților și profesorilor pentru inovație curriculară și dezvoltare durabilă a instituțiilor de învățământ superior și a afacerilor locale”, a avut loc a doua sesiune de follow-up a proiectului. Această sesiune a oferit studenților, profesorilor și antreprenorilor invitați o oportunitate de dialog privind

	Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alec Russo” din Bălți	Pag. 90 din 152
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alec Russo” din Bălți pentru anul universitar 2023-2024	

problemele cu care se confruntă mediul de afaceri și modul în care studenții și profesorii pot contribui la soluționarea acestora.

<https://media.usarb.md/2024/05/30/a-doua-sesiune-fellow-up-in-cadrul-proiectului-skills4future/>

9.4. Strategia națională antidrog 2020 – 2027 (HG nr. 233/2020)

Cadrele didactice și studenții USARB de la specialitățile: Drept; Istorie și educație civică; Asistență socială; Psihologie au organizat o serie de activități ce au menirea să susțină campania națională antidrog. Catedra de științe socioumane și asistență socială a organizat mai multe activități publice în cadrul unității de curs „Asistența socială a persoanelor dependente” în vederea prevenirii viciilor ce creează dependență. Planurile de învățământ de la specialitățile „Asistență socială”, „Psihologie”, „Drept”, „Istorie și educație civică” includ o serie de unități de curs, curriculum cărora prevăd teme ce țin de prevenirea și combaterea diferitor tipuri de dependență, inclusiv dependența de droguri.

<https://usarb.md/programe-de-licenta/>

În temeiul prevederilor Acordului de cooperare dintre Agenția Națională Antidoping din Republica Moldova și Universitatea de Stat „Alec Russo” din Bălți Catedra de științe socioumane și asistență socială a ghidat studenții din anii absolvenți de la Ciclul I, studii superioare de licență și Ciclul II, studii superioare de master în vederea cercetării anti-doping și anti-drog, fapt ce s-a soldat cu susținerea publică a tezelor de licență și master.

9.5. Foia de parcurs pentru ameliorarea competitivității Republicii Moldova (HG nr. 4/2014)

Foia de parcurs prevede că în procesul de tranziție a economiei spre o nouă etapă de dezvoltare, bazată pe eficiență și inovație, Republica Moldova trebuie să dezvolte și să asimileze procese de producție și tehnologii moderne, prietenoase mediului, care, în final, vor conduce la îmbunătățirea calității produselor și serviciilor. Dezvoltarea științei este asigurată prin cercetările realizate în diverse domenii. Pornind de la ideea că printre componentele Foi de parcurs sunt: *Resursele umane și Știință, tehnologii și inovații* USARB creează mediul favorabil pentru cercetători de a se implica în proiecte naționale și internaționale de cercetare și a participa la diferite foruri științifice.

	Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți	Pag. 91 din 152
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul universitar 2023-2024	

La fel, studenții sunt pregătiți teoretic și practic pentru a concura în mod efectiv, întrucât știința și tehnologia se bazează pe inovația tehnologică, ce este un amestec de elemente necesare pentru a aduce produse și procese competitive pe piață.

Unități de curs de la specialitățile „Business și administrare”, „Contabilitate”, „Finanțe și bănci” includ teme ce țin de competitivitatea economică a Republicii Moldova.

<https://usarb.md/programe-de-licenta/>

Centrul SMART Caffe al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți localizat în Nortek a găzduit în data de 1 decembrie 2023, prezentarea ideilor de afaceri de către studenții USARB și elevii Colegiului Pedagogic „Ion Creangă” din Bălți, absolvenți ai Programului de Inteligență competitivă, elaborat și implementat cu suportul proiectului CONNECT „Connecting universities-industry through smart entrepreneurial cooperation and competitive intelligence of students in Moldova, Georgia and Armenia” (Ref. nr.: 617393-EPP-1-2020-1-MD-EPPKA2-CBHE-JP), din cadrul programului Erasmus+.

<https://media.usarb.md/2023/12/02/centrul-smart-caffe-al-usarb-a-gazduit-prezentarea-ideilor-de-afaceri-dezvoltate-cu-suportul-proiectului-connect/>

Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți și Asociația pentru Formare Antreprenorială și Dezvoltare au semnat în data de 29 noiembrie 2023, un acord de colaborare privind abilitarea economică a tinerilor, prin intermediul căruia aceștia vor fi capacitați și vor avea posibilitatea să-și creeze propria afacere. Datorită acestui acord va fi promovat antreprenoriatul în rândul tinerilor. Aceștia vor avea acces la instruirile, seminarele și workshop-urile organizate de AFAD, va fi elaborat un program educațional și un calendar al evenimentelor dedicate abilitării economice a tinerilor, și încurajarea în activități și competiții a ideilor de afaceri cu caracter inovativ și impact social asupra comunității.

<https://media.usarb.md/2023/11/30/un-nou-acord-de-parteneriat-in-domeniul-promovarii-antreprenoriatului-in-randul-tinerilor-a-fost-semnat/>

În intervalul 20-22 noiembrie 2023, Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți a participat la Conferința de totalizare a rezultatelor proiectului „Introducing work-based learning in higher education systems of Armenia and Moldova for better employability of graduates” (WBL4JOB). Evenimentul a fost desfășurat sub egida Universității Francofone din Armenia, Erevan, care a avut și rolul de coordonator al proiectului, atrăgând participanți relevanți din sfera învățământului superior, instituțiilor financiare și asociațiilor profesionale din domeniul financiar-bancar.

	Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alec Russo” din Bălți	Pag. 92 din 152
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alec Russo” din Bălți pentru anul universitar 2023-2024	

În cadrul conferinței, au fost expuse rezultatele proiectului desfășurat în Armenia și Republica Moldova, precum și strategiile de implementare a învățământului dual, subliniind colaborările încheiate cu instituțiile financiare și asociațiile profesionale. Accentul a fost pus pe relevanța implementării învățământului bazat pe experiență în instituțiile de învățământ superior, evidențiindu-se necesitatea îmbunătățirii calității educației superioare prin introducerea unor astfel de practici.

Participanții au avut ocazia să exploreze modalitățile în care învățământul bazat pe experiență poate contribui la dezvoltarea competențelor studenților și la pregătirea acestora pentru succesul în carieră. De asemenea, perspectiva ministerelor de resort asupra modificărilor legislative a fost discutată în cadrul comunicării unei viziuni strategice pentru implementarea învățământului bazat pe experiență în context național.

Universitățile din Armenia și Republica Moldova au împărtășit experiențele acumulate în cadrul proiectului pilot, evidențiind atât rezultatele pozitive, cât și provocările întâmpinate pe parcursul implementării. <https://media.usarb.md/2023/11/29/wbl4job-conferinta-de-totalizare/>

eveniment important a fost atelierul „Animation and creative Storytelling” cu Alex Herder, organizat tot în parteneriat cu Asociația Industriilor Creative. Alex Herder, director creativ și expert în storytelling, le-a împărtășit studenților experiența sa antreprenorială și rolul povestirii în afaceri. Atelierul a oferit participanților perspective valoroase despre construirea unei narațiuni puternice în cadrul unui business și despre impactul pe care povestirea îl poate avea asupra percepției audienței. Participanții au învățat cum să folosească povestirea pentru a întări legătura cu clienții și cum aceasta poate deveni un factor decisiv în succesul unei afaceri. <https://www.facebook.com/photo/?fbid=394502253451437&set=pcb.394503033451359>

9.6. Strategia de adaptare la schimbarea climei (HG nr. 1009/2014)

În prezent, Republica Moldova este una dintre cele mai dezavantajate țări din Europa și Asia Centrală, cu un înalt grad de vulnerabilitate la schimbările climatice, plasându-se pe locul al patrulea de la urmă printre cele 30 de țări din regiune. Sub aspect sectorial, impactul schimbărilor climatice asupra agriculturii constituie o preocupare deosebită, agricultura fiind sursa principală de venit pentru o mare parte din populația Republicii Moldova. Se presupune că în viitor intensitatea și frecvența calamităților vor

	Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alec Russo” din Bălți	Pag. 93 din 152
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alec Russo” din Bălți pentru anul universitar 2023-2024	

crește esențial, fiind determinate în special de schimbările climatice. Strategia de adaptare la schimbarea climei este un document care urmează să asigure că dezvoltarea socială și economică a Republicii Moldova va deveni rezilientă la impactul schimbărilor climatice de viitor. Deși specialitățile „Ecologie”, „Geografie și biologie” sunt evitate de absolvenții de liceu, totuși în cadrul USARB aceste specialități sunt păstrate. Cadrele didactice și profesorii organizează diferite activități (mese rotunde, dezbateri publice) în vederea sensibilizării mediului academic și a celui social-economic privind riscurile provocate de schimbările climatice.

În perioada 9-10 noiembrie 2023, în cadrul proiectului ERASMUS-EDU-2022-CBHE-STRAND-2, Nr. 101081787 – Skills4future: Dezvoltarea și îmbunătățirea competențelor STEAM ale studenților și profesorilor pentru inovația curriculumului și dezvoltarea durabilă a instituțiilor de învățământ superior și a afacerilor locale, a avut loc Seminarul cu tematica „Bune practici în elaborarea planurilor de afaceri sustenabile”.

Scopul fundamental al acestui eveniment a fost de a aduce împreună studenți, profesori, antreprenori și reprezentanți ai Camerei de Comerț și Industrie din Bălți, Incubatorului de Afaceri din Cahul și Institutului Național de Cercetări Economice, în vederea elaborării unui model de plan de afaceri destinat soluționării problemelor de sustenabilitate. În cadrul seminarului, studenții de la Facultatea de Științe Reale, Economice și ale Mediului au beneficiat de o lecție publică despre Planurile de Afaceri Sustenabile și Economia Verde, prezentată de partenerii europeni ai proiectului. Cadrele didactice de la Catedra de Științe Economice și partenerii proiectului au discutat și au elaborat modelul de plan de afaceri pentru rezolvarea problemelor de sustenabilitate.

<https://media.usarb.md/2023/11/13/bune-practici-in-elaborarea-planurilor-de-afaceri-sustenabile/>

- În data de 17.05.2024, cu ocazia Zilei FAMILIEI, a avut loc o Masa rotundă de succes organizată de Catedra de psihologie în parteneriat cu Centrul Național de Cercetare și Producere a Semințelor, reprezentat de domnul Boris Boincean, dr. hab., profesor și cercetător. Tema centrală a evenimentului a fost: „Ecologia familiei și schimbările climatice la etapa contemporană”. <https://media.usarb.md/2024/04/25/masa-rotunda-de-succes/>
- Catedra de științe fizice și ingineresti din cadrul Universității de Stat „Alec Russo” din Bălți a organizat Concursul lucrărilor de cercetare a elevilor „*Tehnologii inovative*

	Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alec Russo” din Bălți	Pag. 94 din 152
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alec Russo” din Bălți pentru anul universitar 2023-2024	

în produsele alimentare” din Zona de Nord a Republicii Moldova, ediția I din data de 20 aprilie 2024. <https://media.usarb.md/2024/04/25/concursul-lucrarilor-de-cercetare-a-elevilor-tehnologii-inovative-in-produsele-alimentare/>

9.7. Strategia de dezvoltare a turismului (HG nr. 338/2014)

Pe parcursul anului universitar în cadrul USARB s-au realizat o serie de activități dedicate procesului de promovare a turismului.

Biblioteca Științifică a realizat o serie de expoziții:

Satul și valorile sale culturale, 27 septembrie – Ziua Turistului etc. La 25 septembrie în incinta Bibliotecii științifice a fost organizată masa rotundă: „Veșnicia începe la țară”, ediția a V-a. Activitatea a fost organizată de studenții de la specialitățile: Istorie și educație civică (Facultatea Drept și Științe Sociale); Turism și servicii hoteliere; Geografie și Biologie (Facultatea Științe Reale, Economice și ale Mediului). Studenții, ghidați de profesori au identificat locurile istorice din nordul Republicii Moldova care pot fi propuse ca locuri turistice pentru persoanele interesate de odihnă activă.

Structurile de Autogovernare studentescă au inițiat împreună cu studenții de la specialitatea Istorie și educație civică excursii în zonele pitorești din nordul Republicii Moldova.

9.8. Strategia de dezvoltare a sectorului întreprinderilor mici și mijlocii

În anul universitar 2023-2024, USARB a realizat un șir de activități orientate spre îmbunătățirea culturii antreprenoriale, adaptării ofertei educaționale a USARB la cerințele pieței forței de muncă pot fi clasificate, după cum urmează:

- a. Dimensiunea curriculară;
- b. Activități extra-curriculare.

Dimensiunea curriculară: programele de studiu pentru specialitățile:

Business și administrare; Finanțe și bănci; Contabilitate; Drept (Ciclul I, studii superioare de licență), Administrarea afacerilor comerciale, Management financiar; Contabilitate; Instituții de drept privat ș.a. (Ciclul II, studii superioare de master) prevăd unități de curs orientate spre formarea/consolidarea culturii antreprenoriale. La alte specialități sunt prevăzute module/teme orientate spre realizarea aceluiași deziderat.

	Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alec Russo” din Bălți	Pag. 95 din 152
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alec Russo” din Bălți pentru anul universitar 2023-2024	

De o călătorie grozavă în lumea afacerilor au beneficiat absolvenții Programului de Inteligență competitivă, elaborat și implementat în cadrul proiectului #CONNECT, programul Erasmus+ al Uniunii Europene. Ingenioși și creativi, studenții și-au prezentat produsele inedite la Competiția Națională a ideilor de afaceri „Digital Business”, organizată în cadrul proiectului CONNECT „Connecting universities-industry through smart entrepreneurial cooperation and competitive intelligence of students in Moldova, Georgia and Armenia” (Ref. nr.: 617393-EPP-1-2020-1-MD-EPPKA2-CBHE-JP), din cadrul programului Erasmus+. Evenimentul a fost găzduit de Mediacor, Universitatea de Stat din Moldova, în perioada 22-24 noiembrie 2023.

<https://media.usarb.md/2023/11/26/competitia-nationala-a-ideilor-de-afaceri-digital-business-organizata-in-cadrul-proiectului-connect/>

- Elevele grupei 401, Colegiul Pedagogic „Ion Creangă” din cadrul USARB, și-au prezentat ideile de afaceri dezvoltate în cadrul Programului de Inteligență Competitivă (PIC) din cadrul proiectului CONNECT, ediția a III-a.

Evenimentul a avut loc la SMART Caffe, CITT Nortek în data de 01 noiembrie 2023. Organizatorii și participanții la Programul de Inteligență competitivă din cadrul proiectului CONNECT, ediția a III-a, și-au prezentat ideile de afaceri, și au discutat despre Competiția Națională a ideilor de afaceri, urmată de participarea la Competiția Internațională. Elevele au fost ghidate de doamna dr., conf. univ. Natalia Branașco, care a facilitat și discuțiile despre implicarea elevilor în Programul de Inteligență competitivă, modului în care învățarea asincronă este combinată cu evenimente sincrone, facilitând asimilarea conținuturilor cursurilor din Program: pre-accelerare a afacerii, accelerare a afacerii, dezvoltarea abilităților digitale, Leadership și abilități artistice. Parcurgerea responsabilă a programului facilitează pregătirea pentru Competiția Națională a ideilor de afaceri, urmată de participarea la Competiția Internațională. Programul de Inteligență competitivă este elaborat și organizat în cadrul proiectului [#CONNECT](https://connecterasmus.com/) „Connecting universities-industry through smart entrepreneurial cooperation and competitive intelligence of students in Moldova, Georgia and Armenia”, nr. 617393-EPP-1-2020-1-MD-EPPKA2-CBHE-JP, finanțat de UE prin programul Erasmus+ <https://connecterasmus.com/> <https://media.usarb.md/2023/11/02/smart-caffe-a-gazdut-prezentarea-ideilor-de-afaceri/>

	Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alec Russo” din Bălți	Pag. 96 din 152
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alec Russo” din Bălți pentru anul universitar 2023-2024	

- În data de 11.07.2024, la Nortek a avut loc concursul „Start Up Ideas Contest”, unde tinerii au prezentat ideile lor de start-up în fața experților. Participanții au avut ocazia să își prezinte planurile de afaceri și să câștige premii valoroase
<https://www.facebook.com/nortek.md>
- la Nortek s-a realizat activitate „Generarea Ideii de Afaceri”. Participanții au avut ocazia să exploreze tehnici avansate pentru generarea și dezvoltarea ideilor de afaceri.
<https://www.facebook.com/photo/?fbid=448944354673893&set=pcb.448946148007047>
- la Nortek a avut loc evenimentul Instruirii Start in Business din cadrul proiectului „UE pentru IMM-uri”, Modul 2, Partea 1: Generarea Ideii de Afaceri. Participanții au învățat despre metodele și tehnicile esențiale pentru a genera idei de afaceri inovatoare și viabile. Experții noștri au oferit informații valoroase și au ghidat participanții prin procesul de brainstorming și validare a ideilor.
<https://www.facebook.com/photo/?fbid=446936928207969&set=pcb.446937098207952>
- La Nortek a avut loc conferința Pria Young Entrepreneurs, organizată de PRIAevents, dedicată tinerilor antreprenori din Bălți. În cadrul conferinței, participanții au primit sfaturi practice, idei despre oportunități de finanțare și granturi, precum și modalități de a-și crește vânzările prin dezvoltarea brandului.
<https://www.facebook.com/photo/?fbid=461910373377291&set=pcb.461911413377187>
- În colaborare cu Bloomcoding, am organizat „Founder Talk” cu Mihaela Kawinska, care a prezentat povestea Bloomcoding și felul în care a reușit să dezvolte un startup de succes fără fonduri inițiale. Participanții au avut șansa să învețe cum pot să-și dezvolte propriile afaceri, inspirându-se din experiențele Mihaelei, care a subliniat importanța demarării unei afaceri globale chiar din anii de studenție. Acest eveniment a adus o perspectivă nouă asupra inovației în educație și antreprenoriat, inspirând tinerii interesați de domeniu să își dezvolte ideile și să depășească provocările întâlnite.
<https://www.facebook.com/100086749959745/posts/411564385078557/?mibextid=WC7FNe&rdid=EwRRGNlqZp5gllng#>
- Nortek a organizat o serie de activități menite să susțină inovarea și spiritul antreprenorial, oferind participanților oportunități valoroase de formare, colaborare și

	Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alec Russo” din Bălți	Pag. 97 din 152
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alec Russo” din Bălți pentru anul universitar 2023-2024	

networking. Printre evenimentele cheie s-au numărat competiții dedicate tehnologiei și ateliere interactive, care au facilitat schimbul de cunoștințe între studenți, experți și profesioniști din diverse industrii. Aceste inițiative au contribuit la dezvoltarea abilităților tehnice și antreprenoriale, stimulând creativitatea și implicarea activă în proiecte de viitor.

- Competiția „IT Innovation 2024”, organizată în colaborare cu HumanSoft, a fost un alt punct culminant al activităților noastre, aducând împreună talente IT care și-au prezentat ideile și proiectele inovative în categorii precum Inteligență Artificială, Automatizarea Proceselor Industriale, Aplicații Mobile, UI/UX Design, Aplicații Web și Robotică. Evenimentul a fost structurat astfel încât să ofere participanților feedback constructiv din partea unui juriu format din experți în tehnologie, profesori și reprezentanți ai industriei, facilitând networkingul și schimbul de idei.

<https://www.facebook.com/photo/?fbid=427269783508017&set=pcb.427271153507880>

https://www.instagram.com/p/C7WrAhmtSnL/?img_index=1

- În aceeași notă de inovație, seria de ateliere „Creation and Collaboration: The Path to Innovative Solutions”, realizată tot în colaborare cu HumanSoft, a fost concepută pentru a încuraja dialogul deschis și constructiv între antreprenori și studenți. În aceste ateliere, antreprenorii și-au prezentat provocările din domeniul lor, iar studenții au analizat și propus soluții inovative. Activitățile de lucru în grup și discuțiile dinamice au favorizat colaborarea și au oferit o experiență de mentorat semnificativă pentru tineri.

<https://www.facebook.com/photo/?fbid=429878409913821&set=pcb.429879159913746>

https://www.instagram.com/p/C7hNrSVNvmZ/?img_index=1

- În final, seria de ateliere „Start în afaceri”, desfășurată în colaborare cu Technovator, a oferit participanților oportunitatea de a se conecta cu profesioniști din industrie și de a-și dezvolta abilitățile necesare pentru lansarea și dezvoltarea unei afaceri de succes. În timpul sesiunilor interactive, invitații speciali au împărtășit cunoștințe valoroase despre planificarea afacerilor, strategii de marketing și metode de finanțare. Discuțiile despre branding, utilizarea rețelelor sociale și strategii de marketing digital au fost deosebit de apreciate, oferindu-le

	Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alec Russo” din Bălți	Pag. 98 din 152
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alec Russo” din Bălți pentru anul universitar 2023-2024	

participanților o perspectivă amplă asupra promovării și creșterii vizibilității pe piață.

<https://www.facebook.com/share/p/3UCuL8eDDK7vTna6/?mibextid=WC7FNe>

<https://www.instagram.com/p/C8ReB78tSq7/?igsh=MTZwYmdpWE1MDBhYw=>

≡

<https://www.facebook.com/photo?fbid=446936754874653&set=pcb.446937098207952>

<https://www.instagram.com/p/C8mqurBNJ7-/>

9.9. Strategia națională în domeniul proprietății intelectuale

Republica Moldova continuă să se confrunte cu un șir de probleme ce țin de domeniul proprietății intelectuale: gradul insuficient de valorificare a rezultatelor creației intelectuale și a activității inovative, care constituie fundamentul unei economii competitive bazate pe cunoaștere; nivelul înalt al pirateriei și al contrafacerii, ceea ce prezintă un pericol major pentru securitatea economică a țării și pentru sănătatea consumatorului autohton; implicarea slabă a titularilor OPI în acțiunile de apărare a DPI, fapt care reduce considerabil eficiența aplicării măsurilor de apărare a drepturilor de PI; valorificarea extrem de redusă a potențialului PI de întreprinderile mici și mijlocii (IMM); numărul mare de cazuri de concurență neloială și depunere a cererilor de înregistrare a OPI cu rea-credință; nivelul insuficient al culturii în domeniul PI; lipsa transparenței în activitatea organizațiilor de gestiune colectivă a drepturilor de autor și conexe etc. USARB a depus efort în vederea protecției proprietății intelectuale. În realizarea acestui deziderat un rol important a revenit disciplinelor juridice și celor socio-umane, care conțin module/subiecte dedicate abordării acestui fenomen. În acest sens, este de menționat, în special, unor astfel de unități de curs, cum ar fi: Dreptul penal, Dreptul procesual penal; Criminologia; Sociologiei devianței etc., în cadrul cărora sunt tratate diverse aspecte ale acestui fenomen.

În cadrul orei tutorelui de două ori pe an (înainte de sesiune) se includ teme de discuție privind consecințele grave ale plagiatului și corupției. La aceste ore sunt invitați profesori de la Facultatea de Drept și Științe Sociale care aduc explicații din perspectiva juridică a problemei. *Biblioteca științifică* a organizat mai multe activități privind prevenirea furtului intelectual.

	Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alec Russo” din Bălți	Pag. 99 din 152
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alec Russo” din Bălți pentru anul universitar 2023-2024	

Modernizarea instituțiilor de învățământ superior din Republica Moldova necesită acțiuni constante și consecvente din partea factorilor de decizie în vederea sporirii calității studiilor, inclusiv prin implementarea unor proceduri eficiente de profilaxie și combatere a furtului intelectual și prin dezvoltarea la studenți a culturii anti-plagiat. În acest context, cele patru facultăți ale Universității de Stat „Alec Russo” din Bălți întreprind o serie de măsuri care au drept scop profilaxia / combaterea plagiatului:

1. Studenții își elaborează tezele de an, de licență și de master în conformitate cu rigorile stipulate în:

- Regulament cu privire la prevenirea plagiatului în USARB

https://usarb.md/wp-content/uploads/2020/12/Regulament_prevenirea-plagiatului-in-USARB.pdf

- Regulamentul cu privire la organizarea și desfășurarea evaluării finale a studiilor superioare de licență (ciclul I) în USARB

https://usarb.md/wp-content/uploads/2024/04/Regulamentul_organiz_desfas_eval-fin-a-stud-superioare-de-lic_ciclul-I_USARB.pdf

Totodată, fiecare catedră are elaborat ghidul/indicații metodice de elaborare a tezei de licență/master.

- Recomandările de realizare a tezelor de licență și de master în Universitatea de Stat „Alec Russo” din Bălți din 04.12.2015 (http://www.usarb.md/fileadmin/EVENIMENTE_2016/Recomandari_de_realizare_a_tezei_de_licenta_si_de_master_in_USARB.compressed.pdf). Conducătorii științifici monitorizează cercetarea îndeplinită de student pe parcursul anului de studii, iar susținerea preventivă a tezelor este un instrument prin care comisiile create de catedrele de profil au posibilitate să sancționeze studenții care nu respectă aceste rigori și practică tehnici de plagiat;

La prezentarea tezelor de licență și de master studenții sunt obligați să semneze „Declarația pe propria răspundere” prin care își asumă responsabilitatea de a nu utiliza elemente de plagiat;

2. Procesul de cercetare științifică a studenților este monitorizat de titularii cursurilor.

Conducătorii de teze (de an, de licență, de master) verifică tezele la plagiat prin sisteme gratuite din internet (de exemplu: Advegoplaiatus, Google), cerând de la studenți eliminarea plagiatului, dacă acesta este depistat. La fel, în USARB se mai

	Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alec Russo” din Bălți	Pag. 100 din 152
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alec Russo” din Bălți pentru anul universitar 2023-2024	

utilizează și alte sisteme antiplagiat: <https://anti-plagiat.info/>, www.detectorplagiat.ro versiunea 3.0, text.ru, www.sistemantiplagiat.ro; <https://text.ru/>; Turnitin <https://www.turnitin.com/products/feedback-studio/>; Plagiarism Checker <https://plagiarismdetector.net/>; PlagScan <https://www.plagscan.com/en/>; Grammarly <https://www.grammarly.com/plagiarism-checker>

În același timp menționăm faptul că USARB nu dispune de softuri performante, care pot identifica în detalii scrierea generată de AI.

3. Consiliul metodic USARB a recomandat catedrelor de profil să includă în Curriculum la unitățile de curs *Bazele investigațiilor științifice și Etica profesională* teme privind protecția dreptului de autor și modalități de educare a culturii anti-plagiat;
4. În cadrul facultăților, pe parcursul anului de studii se organizează seminare publice cu genericul „Fenomenul plagiatului și a furtului intelectual în activitatea studentescă” (fiecare facultate deleghează profesori responsabili pentru această activitate);
5. La toate facultățile se promovează ore publice cu tematici prin care titularii cursurilor explică cadrul legal al drepturilor de autor precum și consecințele nefaste ale plagiatului;
6. În cadrul instrucțiunilor pentru stagiile de practică în anul absolvent s-au inclus și indicații privind protecția dreptului de autor și consecințele negative ale plagiatului.
7. La facultăți se organizează întâlniri sistematice cu studenți și profesori care revin din mobilitate academică și diseminează informația privind principiile de promovare a corectitudinii de cercetare în prestigioase instituții de învățământ superior din lume;
8. Lucrările științifice, în format PDF, sunt transmise la BS a USARB, pentru a fi stocate într-o bază de date digitală.
9. Biblioteca Științifică USARB a organizat o serie de seminare tematice pentru profesori și studenți privind utilizarea corectă a informației plasate în mediul public. Biblioteca oferă gratis o bază de date impunătoare (<http://libruniv.usarb.md/index.php/ro/baze-de-date>), precum și repozitorii (<http://libruniv.usarb.md/index.php/ro/repozoriii>), <http://libruniv.usarb.md/images/pdf/info/instrumente-baze.pdf> ajutând cititorii să respecte în cercetare principiile acurateței și corectitudinii academice. La fel sunt organizate activități menite să prevină practicile de furt intelectual: http://libruniv.usarb.md/index.php?option=com_content&view=article&id=1876:oa-

	Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alec Russo” din Bălți	Pag. 101 din 152
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alec Russo” din Bălți pentru anul universitar 2023-2024	

[week-octombrie&catid=34&lang=ro&Itemid=453;](#)

http://libruniv.usarb.md/index.php?option=com_content&view=article&id=1880:zile-informarii-oa&catid=34&lang=ro&Itemid=453;

http://libruniv.usarb.md/index.php?option=com_content&view=article&id=1878:seminar-baze-date&catid=34&lang=ro&Itemid=453;

9.10. Strategia Națională în domeniul protecției consumatorilor

Cele mai multe activități au fost realizate de cadrele didactice de la Catedra de științe economice și colaboratorii Catedrei de drept.

a. Activități realizate din perspectivă curriculară

În pofida faptului că Unitatea de curs *Protecția consumatorilor* nu se regăsește ca disciplină obligatorie sau opțională în Programele de studii din domeniul *Științe economice*, în programele de studii superioare de licență și de master componentele acestora sunt integrate în conținutul următoarelor unități de curs:

Programul de studii	An / sem.	Unitatea de curs	Subiectul abordat
Ciclul I, studii superioare de licență			
Business și administrare; Contabilitate; Turism; Finanțe și bănci	I/1	Principiile economiei de piață	Consumatorii și drepturile lor
Business și administrare; Contabilitate; Turism; Finanțe și bănci	I/2	Teoria economică I	Consumatorii și protecția drepturilor lor
Business și administrare; Contabilitate; Turism; Finanțe și bănci	II/3	Marketing	Marketingul social-etic
Business și administrare; Contabilitate	III/5	Bazele activității bancare	Protecția drepturilor clienților în sfera bancară și reglementări în domeniu
Business și administrare	II/4	Modulul: Managementul aprovizionării și desfacerii; Managementul activității publicitare	Drepturile cumpărătorului și respectarea lor Respectarea legislației în domeniul drepturilor consumatorului la promovarea produselor și plasarea publicității



Business și administrare	III/5	Elemente de drept public / Elemente de drept privat	Reglementarea juridică a drepturilor consumatorului
Business și administrare	III/5	Managementul IMM	Respectarea drepturilor consumatorului în activitatea IMM și reglementarea acesteia în sfera IMM din Republica Moldova
Business și administrare	III/6	Managementul calității	Respectarea și protecția drepturilor consumatorului vizând calitatea produselor
Finanțe și bănci	III/5	Preț și tarif	Respectarea drepturilor consumatorilor la fixarea prețurilor și a tarifelor
Ciclul II Master			
Administrarea afacerilor comerciale	I/2	Metode avansate de cercetări de marketing / Strategii de marketing	Marketingul social-etic și protecția consumatorilor
Administrarea afacerilor comerciale	II/3	Leadership și comportament organizațional	Comportamentul etic al organizației prin prisma respectării drepturilor consumatorilor
Bănci și asigurări	I/2	Marketing bancar și în asigurări	Protecția drepturilor clienților băncii și a companiei de asigurări
Administrarea afacerilor comerciale; Bănci și asigurări; Contabilitate; Management financiar	I/1	Mediul legal al întreprinderilor	Legea privind protecția consumatorilor

La specialitatea *Drept* conform planului de învățământ, în anul trei de studiu, atât la învățământul cu frecvență, cât și la cel cu frecvență redusă, se studiază unitatea de curs *Protecția drepturilor consumatorilor*.

b. Activități efectuate în colaborare cu sectorul asociativ

Activități extracuriculare sistematice privind protecția drepturilor consumatorului au fost realizate în cadrul Clinicii Juridice Universitare. Cadre didactice și studenți USARB au fost implicați în activități comine cu Clinica juridică și cu CAS Nord. Scopul CAS Nord este de a spori și promova securitatea alimentară prin asistență și consiliere juridică a consumatorilor din regiunea de nord a Moldovei. CAS Nord oferă un spectru larg de


	Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți	Pag. 103 din 152
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul universitar 2023-2024	

servicii pentru consumatori: Informarea consumatorilor referitor la securitatea alimentară; Acordarea de asistență juridică primară pentru beneficiarii CAS-ului privind cazurile de încălcare a drepturilor consumatorilor și siguranța alimentară; Informarea autorităților competente despre cazurile depistate a produselor alimentare contrafăcute sau periculoase pentru consumatori; Informarea agenților economici, care comercializează produse alimentare, privind obligațiile și drepturile acestora. De asemenea, CAS Nord susține activități de promovare a drepturilor consumatorilor, activități de instruire și participă la soluționarea cazurilor de încălcare a drepturilor consumatorilor. Totodată, în cadrul CAS Nord funcționează „linia fierbinte”, precum și portalul www.alegesanatos.md, la care pot apela și depune plângeri consumatorii lezați în drepturi. Realizarea acestor activități se datorează suportului Fundației Est-Europene în cadrul proiectului *Promovarea siguranței alimentelor în Republica Moldova*, finanțat de Uniunea Europeană și cofinanțat de Guvernul Suediei și Ministerul Afacerilor Externe al Danemarcei. La implementarea activităților de proiect participă activ 15 voluntari ai Clinicii Juridice Universitare - studenți ai Facultății de de Drept și Științe Sociale a Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți. Aceștia sunt implicați în activitățile de informare în masă a populației din nordul Moldovei, dar și în acordarea de asistență juridică primară beneficiarilor CAS-ului. De asemenea, ei învață să depisteze cazuri de încălcare a drepturilor consumatorilor și rele practici comerciale folosite de agenții economici. Implicarea voluntarilor în activitățile de promovare a securității alimentare permite testarea cunoștințelor teoretice acumulate în timpul studiilor, în mod practic, formând astfel, acel set de abilități necesare în dezvoltarea profesională a acestora.

9.11. Politica Națională de Sănătate a Republicii Moldova

În planul de învățământ la specialitatea *Psihologie* sunt introduse următoarele cursuri universitare: Psihologia sănătății, Sănătate psihică și stil de viață, Stresul din perspectiva psihologică, Psihopatologia; Asistența psihologică a persoanelor dependente; Asistența psihologică a persoanelor cu HIV/SIDA (ciclul I). Consilierea persoanelor cu adicții (specilaizarea Consiliere psihologică în instituții și organizații (ciclul II).

Planul de învățământ pentru specialitatea „Asistență socială” include următoarele unități de curs: Servicii de sănătate publică și sănătatea reproducerii (3 credite, semestrul

	Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alec Russo” din Bălți	Pag. 104 din 152
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alec Russo” din Bălți pentru anul universitar 2023-2024	

5).Servicii de resocializare a delincvenților (3 credite, semestrul 5); Prevenirea comportamentului deviant (3 credite, semestrul 5); Violența domestică și servicii de suport (4 credite); Intervenții sociale în cazuri de neglijare și abuz (4 credite).

La specialitatea „Istorie și educație civică”: Corijare comportamentală; Dezvoltare umană și personală; Sănătate și stil de viață (3 credite); Psihologia familiei (3 credite).

Rezultatele investigațiilor științifice din cadrul proiectelor de cercetare științifică cu tematica sănătății, sunt implementate cu succes în cadrul activităților curriculare și extracurriculare, prin activitățile realizate în Laboratorul de stres control și Centrul de consiliere psihologică.

La nivel extracurricular mai multe activități au fost realizate de colaboratorii catedrei de psihologie și catedrei de științe socioumane și asistență socială. Astfel, la Catedra de psihologie a devenit o tradiție organizarea Zilelor psihologiei (inclusiv cu tematica sănătății psihice), Zilelor sănătății. Activitățile organizate de membrii catedrei sunt predestinate atât corpului profesoral de la USARB, studenților cât și publicului larg din municipiul Bălți.

Ziua Mondială a Sănătății a fost marcată la Facultatea de Științe ale Educației, Psihologie și Arte, Catedra de psihologie prin organizarea și desfășurarea Colocviului Științific „Stres, sănătate psihică și stil de viață”.

- La 6 decembrie, un grup de studenți și colaboratori ai Universității de Stat „Alec Russo” din Bălți au donat sânge pentru pacienții care au nevoie vitală de transfuzii sanguine. Sângele donat de studenții și angajații Universității de Stat „Alec Russo” din Bălți va permite completarea rezervelor de componente sanguine ale Centrului Național de Transfuzie a Sângelui. Conform statisticilor Organizației Mondiale a Sănătății, în lume, la fiecare două secunde, cineva are nevoie de o transfuzie de sânge și fiecare a zecea persoană internată în spital are nevoie de o transfuzie. Pe parcursul vieții, fiecare a treia persoană necesită o transfuzie de sânge sau componente sanguine. Astfel, viețile a milioane de oameni în lume sunt salvate grație aportului donatorilor de sânge.

<https://media.usarb.md/2023/12/08/impreuna-salvam-vieti/>

9.12. Programul național în domeniul nutriției și alimentației

	Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți	Pag. 105 din 152
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul universitar 2023-2024	

Acțiunile întreprinse în vederea implementării prevederilor programului nominalizat pot fi clasificate în:

a. Integrarea modulelor / temelor respective în curriculumurile disciplinare, în special la specialitățile: Asistență socială; Psihologie; Agronomie; Ecologie. Evidențiem și importanța unității de curs „Cultura fizică”, care se promovează la anul I și II la toate specialitățile. Să invocăm câteva exemple concrete: programul de studiu „Asistența socială” prevede unitățile de curs: „Strategii antisărăcie și politica ocupării forței de muncă”; „Sănătate publică și sănătatea reproducerii”; Sociologia familiei” ș.a.

b. Activitatea de cercetare științifică a unor titulari este dedicată unor teme prevăzute a fi prioritare în programul național în domeniul alimentației și nutriției.

c. Realizarea supravegherii, monitorizării și evaluării serviciilor oferite de Cantina studențească „Speranța”: în evaluarea calității serviciilor este implicat personalul medical de la Punctul medical și Autogovernanța studențească. În rapoartele prezentate anual în ședința Senatului de către Autogovernanța studențească cu privire la calitatea procesului didactic și a vieții studențești se observă perceperea pozitivă a serviciilor oferite de cantină.

- Promovarea rezultatelor cercetărilor moderne din practica medicală curentă s-a realizat la USARB. Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți, în parteneriat cu Universitatea Tehnică a Moldovei, Academia de Științe a Moldovei și A.O. Infogroup, a organizat în data de 25 septembrie 2023, webinarul „Asistența medicală personalizată”.

Evenimentul s-a realizat cu scopul de a asigura o înțelegere mai profundă și detaliată a conceptului și beneficiilor asistenței medicale personalizate, îmbunătățirea nivelului de informare și înțelegere a asistenței medicale individualizate și promovarea rezultatelor cercetărilor moderne din practica medicală curentă.

Webinarul „Asistența medicală personalizată” a avut ca grup țintă studenți, cadre didactice, personal administrativ, elevi, cercetători.

Participanții au explorat următoarele subiecte:

- Regimul vegetarian-beneficii, riscuri, argumente pro și contra. Daniela Arama, medic infecționist, cadru didactic, Colegiul de Medicină Bălți;
- Sindromul metabolic-problema secolului XXI. Marina Naghirneac, medic terapeut, cadru didactic, Colegiul de Medicină Bălți;

	Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți	Pag. 106 din 152
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul universitar 2023-2024	

- Sindromul burnout, boala muncii în exces. Cum facem față arderii profesionale prin asistență multidisciplinară personalizată? Valentina Pritcan, doctor în psihologie., conf. univ., Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți

La final a avut loc un dialog interactiv cu implicarea activă a participanților. Evenimentul a fost organizat în cadrul proiectului Noaptea Cercetătorilor Europeni 2022-2023 (GA 101060678), care își propune să sporească recunoașterea publică a științei, să promoveze tinerii cercetători și inovațiile sustenabile și să demonstreze impactul științei și inovațiilor asupra vieții cotidiene și bunăstării sociale.

<https://media.usarb.md/2023/09/29/promovarea-rezultatelor-cercetarilor-moderne-din-practica-medicala-curenta/>

9.13. Programul național de asigurare a egalității de gen

Conducerea Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți, luând în considerare faptul că la nivel societal femeile nu participă în suficientă măsură la adoptarea actului decizional, depune eforturi insistente în vederea asigurării egalității de gen în toate subdiviziunile. Evident, cea mai mare importanță o are asigurarea egalității de gen la nivelul decizional

În ceea ce privește activitățile educaționale orientate spre afirmarea conștiinței egalității de gen, remarcăm următoarele: Planurile de învățământ prevăd unități de curs, module/ teme dedicate dimensiunii egalității de gen: Oportunități egale și strategii antidiscriminatorii; Aspecte gender în asistența socială; Oportunități egale și strategii antidiscriminatorii; Egalitatea de gen; Sociologia familiei; Psihologia familiei ș.a.

O delegație din partea USARB reprezentată de Lidia Pădureac și Tatiana Gribincea a participat împreună cu reprezentanții AO „Onoarea și drepturile femeii contemporane” la Conferința pentru combaterea și prevenirea violenței din 19 noiembrie 2023, <https://www.facebook.com/media/set/?vanity=CoalitiaNationalaViatafaraViolenta&set=a.671943065037780>

- Nortek ajută fetele/femeile să se afirme în profesie. Participantele învață să-și evalueze abilitățile proprii, descoperă care sunt tendințele pieței muncii pe termen lung și scurt, ce platforme pentru angajare pot accesa, dar și cum să-și dezvolte competențele digitale necesare pentru lucru în oficiu.

	Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alec Russo” din Bălți	Pag. 107 din 152
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alec Russo” din Bălți pentru anul universitar 2023-2024	

Femeile au avut acces gratuit la 30 de ore de instruire în educație digitală și dezvoltarea de soft skills, iar la finalul perioadei de instruire vor obține un Certificat de Participare Women Digital Center. Programul de instruirii Women Digital Center este lansat de Fundația [Orange](#) și este realizat în parteneriat cu [Fundația pentru Dezvoltare](#) din Republica Moldova sub umbrela Orange Digital Center.

9.14. Strategia de mediu pentru anii 2014 – 2023 (HG nr. 301/2014)

Acțiunile întreprinse în USARB privind implementarea Strategiei nominalizate pot fi grupate în 5 categorii:

a. Implemetarea în practică a rezultatelor cercetărilor științifice efectuate prin intermediul seminarelor realizate în teritoriu cu fermierii. În acest context, evidențiem în mod special activitatea profesorului cercetător, dr. hab. Boris BOINCEAN, care oferă consiliere în teritoriu fermierilor cu privire la utilizarea tehnologiilor de cultivare a culturilor adaptate la schimbarea climei și bazate pe biodiversitatea speciilor cultivate. Prin aceste activități se manifestă efectele pozitive ale Acordului de colaborare încheiat între USARB și IP Institutul de Cercetări pentru Culturile de Câmp „Selectia” încheiat la 23 mai 2013, care prevede și efectuarea cercetărilor științifice commune în domeniul de interes reciproc, participarea în comun la proiecte de cercetare și dezvoltare și chiar înființarea centrelor și laboratoarelor mixte de cercetare.

b. Formarea profesioniștilor în domeniu, capabili să neutralizeze efectele negative ale schimbărilor climatice asupra dezvoltării societății, inclusive asupra stării sănătății populației, în special, la următoarele programe de studiu: Ecologie (Ciclul I, studii superioare de licență); Ecologie aplicată (Ciclul II, studii superioare de master);

c. Acțiuni educaționale cu studenții privind conștientizarea riscurilor climatice și a măsurilor de adaptare la schimbarea climei. În acest context evidențiem rolul orelor realizate de tutorii grupelor academice, conferințele științifice studențești.

Filiala Nord a AȘM organizează anual Conferințe Științifice Naționale cu participare Internațională care constituie un prilej pentru prezentarea, dezbaterile și diseminarea informațiilor din domeniile: tehnică, tehnologii inovatoare și transfer tehnologic, științe ale naturii, ecologice și agricole, științe socio-umane, științe ale educației și arte, economie și drept și dezvoltare regională pentru a cunoaște preocupările și realizările cadrelor științifice și rezidenților *Incubatoarelor de inovare* și *Parcurilor științifico-*

	Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alec Russo” din Bălți	Pag. 108 din 152
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alec Russo” din Bălți pentru anul universitar 2023-2024	

tehnologice din arealul de nord al Republicii Moldova, *Zonei economice libere din Bălți*, *Agenciei de Dezvoltare Regională Nord* în domeniul tematicii abordate, inițierea de noi contacte între specialiști, instituții din țara și de peste hotare, crearea de parteneriate, stimularea creativității cercetătorilor științifici, identificarea și utilizarea de noi tehnici și tehnologii inovatoare, abordarea unor proiecte și participări la programe de instruire și consultanță științifică europene.

- În data de 18 octombrie, studenții bălțeni, dar și elevii ai Colegiului Pedagogic „Ion Creangă” și Liceul Republican „Ion Creangă” din Bălți, au avut posibilitatea inedită de a cunoaște importanța relațiilor internaționale și economice asistând la prelegerea publică „Globalizarea: Evoluție și Perspective”.

ES, Ambasadorul Yoichiro IAMADA, a subliniat că globalizarea relațiilor internaționale și a cooperării economice la nivel mondial este un proces firesc, într-o lume care mereu este în schimbare.

<https://media.usarb.md/2023/10/20/ambasadorul-extraordinar-si-plenipotentiar-al-japoniei-in-republica-moldova-yoichiro-iamada-a-sustinut-in-premiera-o-prelegere-publica-la-universitatea-de-stat-alecu-russo-din-balti/>

9.15. Strategia națională de dezvoltare a societății informaționale „Moldova Digitală”

Acțiunile realizată în USARB s-au concentrat pe cei 3 piloni de bază ai Strategiei:

- I. Infrastructură și acces;
- II. Conținut digital și servicii electronice;
- III. Capacități și utilizare.

În ceea ce privește primul Pilon (Infrastructură și acces), remarcăm faptul cea mai mare parte a utilajului este obținută prin intermediul proiectelor.

În contextul strategiei respective cu implicarea nemijlocită a echipei NORTEK au fost realizate o serie de activități:

- Nortek și-a propus un obiectiv ambițios de a pregăti specialiști care să facă față provocărilor tehnologice ale viitorului. Angajamentul nostru în acest demers este susținut de evenimentul de informare „Cisco Academy: Inovație și Educație pentru Viitor”, organizat de DNT în colaborare cu Nortek, care a avut loc pe 27 iulie.

	Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alec Russo” din Bălți	Pag. 109 din 152
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alec Russo” din Bălți pentru anul universitar 2023-2024	

Evenimentul a fost o oportunitate importantă de a explora noile direcții în formarea specialiștilor în rețelistică și de a identifica nevoile regiunii în acest domeniu. Participanții nu doar au asistat la prezentarea ofertei educaționale, dar au avut și posibilitatea de a participa la un laborator organizat de expertul Iurie Costașco. Deoarece suntem convingși că abilitățile practice pot fi dobândite doar exersând, participanții au avut posibilitatea să utilizeze echipamentul modern din dotația Academiei Cisco din cadrul CITT Nortek. <https://www.facebook.com/photo/?fbid=469344315967230&set=pcb.469344442633884>

- 6 iunie 2024 la Nortek a fost organizat Smart Talks Inteligența Artificială și Viitorul Muncii, promovat de Alexandru Parahonico, expert în inteligență artificială. Participanții au avut parte de o prezentare captivantă despre modul în care AI transformă viitorul muncii și cum ne putem pregăti pentru aceste schimbări revoluționare. Participanții au avut ocazia să afle despre tendințele actuale în domeniul AI și să discute despre impactul acestora asupra diferitelor industrii. A fost o oportunitate extraordinară pentru toți cei prezenți de a învăța și de a explora potențialul inteligenței artificiale în viitorul muncii. <https://www.facebook.com/photo/?fbid=435550769346585&set=pcb.435551122679883>
- 20 iunie 2024 la Nortek, a avut loc Smart Talks cu tema: „Dezinformarea în Era Digitală”. Speakeri de renume, Ion Bunduchi, Director de Politici Publice la Asociația Presei Electronice, și Olga Guțuțui, expertă în politici și legislație media, au oferit perspective valoroase asupra provocărilor și soluțiilor legate de dezinformare. Această activitate a fost organizată cu suportul Proiectului Tehnologiile Viitorului, finanțat de USAID, Suedia și Marea Britanie. Discuțiile au vizat impactul dezinformării în mediul digital și am explorat modalități eficiente de combatere a acesteia. Mulțumim tuturor participanților pentru implicare și pentru discuțiile constructive!

<https://www.facebook.com/photo/?fbid=444273391807656&set=pcb.444274975140831>

- Smart Talks la Nortek: Soluții Integrate de Proiectare Inginerescă în Era Tehnologiilor Digitale. Speakerul invitat, Dr. Ing. Rodion Ciuperca de la Universitatea Tehnică a Moldovei, a discutat despre inovațiile și soluțiile moderne în proiectarea inginerescă. Participanții au avut ocazia să învețe despre cele mai

	Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alec Russo” din Bălți	Pag. 110 din 152
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alec Russo” din Bălți pentru anul universitar 2023-2024	

noi tehnologii și abordări în domeniu, interacționând direct cu un expert de renume.

<https://www.facebook.com/photo/?fbid=458679783700350&set=pcb.458681627033499>

- În colaborare cu Orange, Nortek a organizat două workshopuri practice pentru dezvoltarea abilităților în gestionarea bazelor de date și aplicarea metodologiei Agile. Aceste sesiuni au oferit participanților cunoștințe esențiale și exerciții aplicative, sprijinindu-i să își consolideze competențele tehnice și să adopte metode eficiente de colaborare în echipă. În parteneriat cu Orange, au fost organizate două workshopuri dedicate dezvoltării cunoștințelor tehnice și abilităților de colaborare în echipă, abordând teme de actualitate în domeniile baze de date și metodologiile Agile.

Primul workshop, „Explorarea Domeniului Bazelor de Date Relaționale”, a oferit participanților o aprofundare a conceptelor fundamentale în gestionarea bazelor de date relaționale, esențiale pentru gestionarea eficientă a informațiilor în mediul digital actual. Sesiunile au inclus exerciții aplicative pentru consolidarea abilităților tehnice, cu accent pe designul bazelor de date, scrierea interogărilor SQL și optimizarea performanței.

<https://www.facebook.com/events/1177625596584303/?ref=newsfeed>

https://www.instagram.com/p/C7Y92kcNcrm/?img_index=1 Al doilea workshop, „Agile – explorând valorile care inspiră succesul”, s-a concentrat pe principiile fundamentale ale metodologiei Agile. Participanții au explorat valorile și practicile care sprijină eficiența și adaptabilitatea în contextul muncii de echipă, prin activități colaborative și discuții axate pe implementarea eficientă a acestor metode în proiectele de dezvoltare.

<https://www.facebook.com/nortek.md/posts/pfbid0ogM2GZGWkPvs1WoNQUGCoB7Aom5NwMn3KyjSUaVuFN962mhZMyDqpD9Y5PhjXt8hl>

- CITT Nortek susține dezvoltarea profesională și inovația printr-o varietate de activități dedicate antreprenoriatului, networking-ului și inițiativelor de dezvoltare regională. Următoarele evenimente au oferit participanților oportunități unice de învățare, colaborare și acces la resurse valoroase pentru carieră și afaceri, consolidând rolul centrului ca hub de educație și inovație.

	Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alec Russo” din Bălți	Pag. 111 din 152
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alec Russo” din Bălți pentru anul universitar 2023-2024	

- **Școala de toamnă EUROLAN-2023: „Arhitecturi, resurse, evaluare și implicații ale IA generative”** – Această școală de toamnă a oferit participanților prezentări de înaltă calitate, sesiuni interactive și tutoriale pe teme avansate de inteligență artificială. Subiectele explorate au inclus aplicații AI în domeniul medical cu prezentări de la experți precum Tudor Toma și Vasile Păiș, utilizarea GitHub Copilot, BrainFuse aplicată la imagistica medicală și impactul AI asupra rețelelor sociale.

<https://www.facebook.com/nortek.md/posts/pfbid0kwSqA9Qdeh5MCgdurVtzb aanMhY2bE9HX6sxgzp8LF76ikTrNiU2HHBCtthXjV1HI>

<https://www.facebook.com/nortek.md/posts/pfbid032nmX8ysHEZbRHRgZ6Re uuTx9d7xRF58YYEbKpvZ3jEeqZD7UmyL7ziJt5jVbzZVTI>

<https://www.facebook.com/nortek.md/posts/pfbid01KGNuW4yLtRd58eTZFMx T3ub5ZohDT08VQVZstwhktWEbaMWb6WtEQHCaSzNY5qkl>
- Conferința **„Specializarea inteligentă – perspective de dezvoltare în Regiunea Nord”** a avut loc în cadrul Zilelor Regiunii de Dezvoltare Nord, ediția a IX-a, la Centrul de Inovare și Transfer Tehnologic NORTEK din Bălți. Evenimentul s-a concentrat pe promovarea conceptului de specializare inteligentă, menit să direcționeze resursele pentru cercetare și inovare în sectoarele economice cu potențial ridicat de competitivitate și atractivitate. La conferință au participat reprezentanți ai Ministerului Infrastructurii și Dezvoltării Regionale al Republicii Moldova, ai instituțiilor regionale de dezvoltare din Moldova și România, membri ai mediului academic, precum și reprezentanți ai administrațiilor publice locale și organizațiilor societății civile din nordul țării, marcând un dialog activ asupra strategiilor de dezvoltare regională.

<https://www.facebook.com/adrnord/posts/pfbid02Ro75HAUjeQWzMRpsX4M3 VVwJmzQXv6JJDmGV5Uuh23G2nBCfbqihqwHRvVdYkzrpl>
- Concursul „Start-Up Idea Contest” a reunit tineri ambițioși și creativi, doritori să își prezinte ideile de afaceri și să le transforme în realitate. Cei 23 de participanți și-au prezentat planurile de afaceri în fața unui juriu de experți, primind feedback constructiv și sfaturi valoroase. În cadrul concursului, fiecare participant a avut ocazia să-și detalieze viziunea și strategia de dezvoltare, punând în evidență inovația și viabilitatea ideilor. Juriul a evaluat ideile pe baza

	Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alec Russo” din Bălți	Pag. 112 din 152
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alec Russo” din Bălți pentru anul universitar 2023-2024	

unor criterii riguroase, cum ar fi originalitatea, fezabilitatea, impactul potențial și claritatea prezentării. La final, cele mai bune șase idei au fost premiate, câștigătorii primind diplome și premii pentru a-și dezvolta proiectele cu sprijinul comunității Nortek.

<https://www.instagram.com/p/C9waSNEtLRu/?hl=en>

<https://www.facebook.com/nortek.md/videos/853751196222986>


<https://www.facebook.com/photo/?fbid=458692297032432&set=pcb.458695450365450>

- Hackathonul „Smart City” organizat în colaborare cu TEKWILL, Hackathonul „Smart City” a fost un eveniment de trei zile dedicat găsirii de soluții inovatoare pentru provocările urbane actuale. Prima zi a inclus ateliere practice de pregătire cu tehnici de modelare 3D și utilizarea echipamentelor Arduino și imprimante 3D. Ziua a doua a fost destinată dezvoltării prototipurilor, participanții lucrând alături de mentori. Ultima zi a culminat cu prezentarea prototipurilor, cele mai bune trei proiecte fiind premiate pentru inovație și impact.

<https://www.facebook.com/photo/?fbid=429643273270668&set=pcb.429643726603956>

https://www.instagram.com/p/C7gVmHON67Y/?img_index=1

- **IT Ecosystem Summit 2023 (ITES)** – Summitul a reunit peste 100 de participanți, inclusiv specialiști IT și cadre didactice. Printre temele abordate s-au numărat direcțiile tehnice și soluțiile de recalificare în IT, asamblarea tehnicii de calcul și consultanța în IT, toate cu scopul de a sprijini comunitatea IT din nordul Moldovei.
- Forumul Digital Innovation Hub of Moldova perfect recipe for Digital Transformation in regions a oferit participanților o oportunitate unică de a explora soluții inovatoare pentru transformarea digitală regională. Evenimentul a reunit experți și lideri din diverse domenii, care au discutat despre rolul hub-urilor de inovare digitală în sprijinirea inițiativelor SMART City și dezvoltarea regiunilor. Prezentările au adus perspective valoroase asupra implementării tehnologiilor digitale și a infrastructurii necesare pentru a stimula inovația și creșterea economică în comunitățile locale.

	Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alec Russo” din Bălți	Pag. 113 din 152
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alec Russo” din Bălți pentru anul universitar 2023-2024	

<https://www.facebook.com/nortek.md/posts/pfbid02HTTrJNMn1cM7KpCcJkfbYGsFhdiZzg4Y9JQCcKqWxrT1DyuYvjfg6kCk4eAdoQW59l>

- Forumul „Soluțiile DIH of Moldova pentru SMART City” a adus la aceeași masă autoritățile publice locale din Regiunea de Dezvoltare Nord și companiile de top care promovează soluții pentru dezvoltarea orașelor inteligente. Reprezentanți din Ministerul Infrastructurii și Dezvoltării Regionale, AGE, parteneri internaționali și companii membre ACETI și DIH Moldova au prezentat tehnologii inovatoare care pot transforma localitățile din Republica Moldova, având un impact direct asupra calității vieții cetățenilor. Evenimentul a fost o ocazie esențială pentru a descoperi soluțiile care vor sprijini dezvoltarea orașelor SMART și un viitor mai sustenabil pentru comunitățile din țară.

<https://www.facebook.com/nortek.md/posts/pfbid02ifQiSfPqyi5GGuihTn4BeQrBFfsrDBubGSt2jGTKX9jkzcqgBFaQJPYq7shjZZY6l>

- Summitul „Educația IT la Nord” - organizat de Asociația pentru Dezvoltarea Comunicațiilor Electronice și Tehnologiilor Inovaționale (ACETI) prin intermediul Digital Innovation Hub of Moldova și găzduit de Centrul de Inovare și Transfer Tehnologic Nortek, a reunit peste 60 de participanți și speakeri din entități publice și private. Evenimentul a facilitat discuții esențiale privind nevoile actuale de formare în IT, accentuând importanța dezvoltării competențelor digitale conforme cerințelor angajatorilor din sector. Colaborarea cu instituții precum USARB, CPB, CTFB, SP5, Tekwill Bălți și Step IT Academy Bălți a adus în prim-plan provocările și oportunitățile pregătirii specialiștilor IT, susținând astfel creșterea unei comunități bine pregătite pentru cerințele economiei digitale din Republica Moldova.

<https://www.facebook.com/nortek.md/posts/pfbid02X66Vn6gK8ahE6ye9AdvvQ6JahoyEdwWHvHBfQ8Pmjs6KrT39pVJHHfqNBnS1Y37ml>

9.16. Strategia de consolidare a relațiilor interetnice în Republica Moldova pentru anii 2017 – 2027 (HG nr. 1464/2016)

În Republica Moldova „Statul recunoaște și garantează dreptul tuturor cetățenilor la păstrarea, la dezvoltarea și la exprimarea identității lor etnice, culturale, lingvistice și

	Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alec Russo” din Bălți	Pag. 114 din 152
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alec Russo” din Bălți pentru anul universitar 2023-2024	

religioase” (art. 10 alin. (2). Aceste principii prevăzute în Constituția Republicii Moldova sunt în deplină concordanță cu abordările prevăzute în documentele internaționale și regionale relevante, inclusiv în Convenția-cadru pentru protecția minorităților naționale.

În USARB își fac studiile reprezentanții etniei majoritare. Dacă numărul studenților înscriși în grupele cu limba de instruire rusă se înscriu cel puțin 10 studenți, orele în aceste grupe se promovează în rusă, cu condiția că în anii superiori câteva unități de curs sunt promovate în limba română. USARB oferă posibilitatea studierii limbii române pentru toți studenții doritori. Studenții vorbitori de limbă rusă se integrează ușor în grupele academice cu limba de instruire română. La nivel de Universitate se organizează diverse activități ce consolidează relațiile interetnice.

9.17. Programul național strategic în domeniul securității demografice a Republicii Moldova pentru anii 2011 – 2025 (HG nr. 768/2011)

Procesele de transformare demografică au un puternic impact social, economic, politic și cultural, devenind o parte esențială în analiza și dezvoltarea politicilor sociale și economice.

Îngrijorarea pentru starea demografică în schimbare, în încercarea de prevenire a unei crize demografice, presupune evaluarea fenomenelor de natalitate, mortalitate și migrație în relație cu dezvoltarea țării (creșterea economică), prin intermediul tehnicilor analitice inovatoare și celor mai bune practici de coordonare a politicilor macroeconomice și sociale. Instituțiile de învățământ superior din Republica Moldova resimt criza demografică prin micșorarea constantă a numărului absolvenților de liceu și respectiv a persoanelor care doresc să-și continue studiile în Republica Moldova.

În planurile de învățământ sunt incluse mai multe unități de curs cu tematica respectivă. Spre exemplu: în planul de studii la specialitatea *Asistență socială* au fost incluse unități de curs: *Asistența socială a familiei și copilului* (4 credite, semestrul 3); *Dreptul familiei* (4 credite; semestrul 3); *Servicii pentru tineret* (4 credite, semestrul 4); *Planificarea familială* (3 credite, semestrul 5); *Sociologia familiei* (4 credite, semestrul II).

Programul de master *Politici și servicii sociale pentru familie și copil*, practic, în exclusivitate este dedicat protecției copiilor. Invocăm doar câteva unități de curs: *Problemele familiei și copilului în contextul schimbării sociale*; *Probleme actuale în*

	Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alec Russo” din Bălți	Pag. 115 din 152
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alec Russo” din Bălți pentru anul universitar 2023-2024	

domeniul protecției sociale; Formarea competențelor sociale la copii și tineri; Educație parentală ș.a.

Programul de master *Supervizarea în asistență socială*, de asemenea conține o serie de unități de curs sau module ce țin de protecția copilului: *Probleme actuale în domeniul protecției sociale; Intervenții psihosociale în situații de criză ș.a.*

În planul de studii la specialitatea *Istorie și educație civică* (Ciclul I, licență) sunt prevăzute următoarele unități de curs: *Delincvența juvenilă* (4 credite); *Protecția juridică a drepturilor copilului* (4 credite).

În planul de învățământ la Ciclul I, specialitatea *Psihologie* sunt introduse următoarele cursuri universitare: *Serviciul psihologic în școală / Serviciul psihologic în sistemul de învățământ* (în conținutul acestor cursuri universitare este reflectată și problema violentei în școală și în sistemul de învățământ, inclusiv asistența psihologică a copiilor marcați de violență), *Servicii alternative de ocrotire a copilului* (este reflectată problema asistenței copiilor marcați de violența domestică), *Sănătate psihică și stil de viață* (este reflectată problema stilului de viață disfuncțional pe fonul violenței domestice), *Psihosexologia* (este reflectată problema violenței cu tentă sexuală asupra copilului) .

În planul de învățământ la Ciclul II, programul de master *Consiliere psihologică în instituții și organizații* sunt introduse următoarele cursuri universitare: *Consiliere familială* (este reflectată problema consilierii familiei și a copilului marcat de violență domestică); *Consiliere individuală și de grup* (este reflectat specificul consilierii individuale și de grup a persoanelor supuse violenței)

La programul de master *Psihologie judiciară* sunt introduse următoarele cursuri universitare: *Victimologia* (este reflectată și problema copiilor –victime ale violenței).

La facultățile cu profil pedagogic (*Psihologie III* (pachetul II) au fost propuse pentru a fi selectate de studenți următoarele cursuri universitare: *Psihologia relațiilor intrafamiliale* (este reflectată problema familiei disfuncționale marcate de fenomenul violenței domestice), *Serviciul psihologic în sistemul de învățământ* (vezi mai sus). Unele aspecte ale subiectului dat sunt reflectate și în cadrul altor cursuri universitare.

În planul Catedrei de științe socioumane și asistență socială pentru anul de studii 2023-2024 au fost incluse activități studențești realizate cu succes: Ziua Internațională a Familiei (masă rotundă cu participarea studenților de la Ciclul I Licență și Ciclul II Master de la *Asistență socială* și Ciclul I Licență *Istorie și educație civică*).

	Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alec Russo” din Bălți	Pag. 116 din 152
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alec Russo” din Bălți pentru anul universitar 2023-2024	

În luna mai în cadrul manifestărilor dedicate Zilei Internaționale a Asistenței Sociale au avut loc o serie de ore publice dedicate drepturilor copilului și provocărilor pentru familiile tinere. Cadrele didactice de la Catedra de științe socioumane și asistență socială și de la Catedra de psihologie au participat la activitățile comune organizate cu studenții privind promovarea conceptului despre problemele demografice din Republica Moldova în era globalizării.

De Ziua Internațională a familiei, 15 mai 2023 au fost organizate mai multe activități <http://secvs.usarb.md/ziua-internationala-a-familiei/>

9.18. Planul național de acțiuni în domeniul drepturilor omului (HG nr. 89/2018)

Cadrul național privind protecția și promovarea drepturilor omului este fundamentat pe prevederile Constituției Republicii Moldova, pe alte acte normative naționale și pe tratatele internaționale la care Republica Moldova este parte. Astfel, în titlul II al Constituției „Drepturile, libertățile și îndatoririle fundamentale” sunt statuate în mod expres drepturile politice, civile, economice, sociale și culturale. Constituția recunoaște demnitatea, drepturile și libertățile fundamentale ale omului drept valori supreme ale statului, iar aplicarea în practică a acestor dispoziții constituționale, potrivit art. 4 din legea fundamentală, va fi realizată în conformitate cu standardele stabilite de tratatele la care Republica Moldova este parte. În ultimii ani Republica Moldova a întreprins măsuri semnificative la nivel de cadru normativ și instituțional în scopul asigurării unor acțiuni coordonate ale statului pentru exercitarea efectivă a drepturilor omului. În USARB se realizează constant activități privind protecția și promovarea drepturilor omului. La Facultate de Drept și Științe Sociale și la Facultatea de Științe ale Educației, Psihologie și Arte în cadrul specialităților „Drept”, „Asistență socială”, „Istorie și educație civică”, „Administrație publică”, „Psihologie”, „Pedagogie învățământ primar și preșcolar” planurile de învățământ includ o serie de unități de curs cu tematica drepturilor omului. Spre exemplu:

1. Unitatea de curs „Norme și valori civice în societatea contemporană”, „Protecția drepturilor omului”, specialitatea Istorie și educație civică.

2. Unitatea de curs „Educație incluzivă”, care este inclusă în Planurile de învățământ la ciclul I, licență, specialitățile Pedagogie în învățământul primar și Pedagogie preșcolară, Pedagogie în învățământul primar și Limba engleză;

	Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alec Russo” din Bălți	Pag. 117 din 152
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alec Russo” din Bălți pentru anul universitar 2023-2024	

3. Unitate de curs „Managementul educației incluzive”, care este inclusă în Planurile de învățământ la ciclul II, master pentru programe de studii Management educațional, Managementul educației timpurii, Managementul educației incluzive.

- Institutul Republican Național a propus studenților USARB să se înscrie la un program privind dezvoltarea abilităților civice. Scopul programului este de a spori educația civică în rândul studenților, oferindu-le oportunități de învățare și implicare activă în comunitățile lor. Activitățile clubului includ lecții, discuții, dezbateri și vizite de studii în instituții publice pentru a încuraja participarea studenților în problemele locale, dar și o școală de vară cu instruire tematice. Programul va reuni 50 de tineri activi pentru traininguri, iar pentru școala de vară vor fi selectați 15-20 de participanți. Participanții vor învăța despre: rolul tinerilor și implicarea lor în activitățile comunitare; procesul de dezvoltare a planului strategic și a structurii organizaționale; management financiar; practici de advocacy eficient, strategii de comunicare și marketing social.

<https://media.usarb.md/2023/12/07/studentii-de-la-usarb-se-pot-inscrie-intr-un-program-de-educatie-civica-organizat-de-institutul-republican-international/>

În perioada de referință au fost organizate o serie de activități menite să educe studenții în spiritul libertății, democrației și a respectării drepturilor omului.

- În data de 24 octombrie 2023, în incinta Bibliotecii Științifice a Universității de Stat „Alec Russo” din Bălți a avut loc inaugurarea expoziției de fotografii „Cărți poștale din Ucraina: cum „ruskii mir” distruge cultura”.

Evenimentul a fost deschis prin alocuțiunile dnei Lidia PĂDUREAC, prim-prorectorul pentru activitate didactică, dnei Lina MIHALUȚA, directoarea Bibliotecii Științifice USARB, Excelenței Sale, Volodimir SERGHIEENKO, Consulul Ucrainei la Bălți, dlui Vadim BONDARCIUC, consilierul Ambasada Ucrainei în Republica Moldova. Expoziția este organizată de Biblioteca Națională a Republicii Moldova în parteneriat cu Institutul Ucrainean și organizația publică „Stop russian aggression-Moldova” și conține 22 de colaje fotografice ale diverselor instituții administrative și culturale (biblioteci, muzee, instituții de învățământ, clădiri administrative, lăcașuri de cult etc.) de până la începutul agresiunii ruse, cât și după ocupație. La eveniment au participat: Dan MORARU, șeful Direcției proiecte de dezvoltare USARB, Tatiana VERZHEKOVSKAIA (Вержековская), bibliotecară, Biblioteca regională pentru tineret din Nikolaev, Ucraina (în prezent

	Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alec Russo” din Bălți	Pag. 118 din 152
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alec Russo” din Bălți pentru anul universitar 2023-2024	

activează la Biblioteca Națională a Republicii Moldova), Diana DEREVEANKO (Деревянко), activist civic, membru al comunității împotriva războiului „Stop russian aggression” (Oprți agresiunea rusă), directoare a organizației de apărare a drepturilor omului pentru documentarea crimelor de război, Diana IGNATENCO, doctor, lector universitar, Universitatea de Stat „Alec Russo” din Bălți, Facultatea de Litere, Catedra de slavistică, profesori, bibliotecari, studenți și elevi.

<https://media.usarb.md/2023/10/29/expozitia-de-fotografii-despre-razboiul-din-ucraina/>

- În data de 14 septembrie 2023 Campania „Zilele Democrației” în instituțiile de învățământ a fost găzduită de Universitatea de Stat „Alec Russo” din Bălți

CEC a vizitat tinerii alegători de la USARB pentru a le povesti despre importanța participării la alegeri. Membrii Comisiei Electorale Centrale le-a vorbit studenților USARB despre procesul de organizare a alegerilor în Moldova, despre importanța participării tinerilor la scrutinele electorale. Membrii CEC le-a vorbit viitorilor alegători despre drepturile fiecăruia dintre ei, cum să desfășoare o campanie electorală și care sunt instituțiile la care pot apela pentru informare și sprijin. De asemenea, tinerii au aflat specificul alegerilor prezidențiale, parlamentare, locale, dar și care este scopul organizării referendumului. Tinerii alegători au aflat că au dreptul la o singură greșeală în cabina de vot, atunci când din neatenție sau din alt motiv comit o greșeală când aplică ștampila „Votat”. În acest sens, aceștia deja cunosc că pot solicita încă un buletin de vot.

<https://media.usarb.md/2023/09/15/campania-zilele-democratiei-in-institutiile-de-invatamant-a-fost-gazduita-de-universitatea-de-stat-alecu-russo-din-balti/>

9.19. Planul de acțiuni pentru restructurarea sistemului de cercetare și inovare, educație și extensiune rurală în domeniul agroalimentar (HG nr. 1283/2018)

Republica Moldova are un potențial agricol mare oferit de condițiile pedoclimatice și geografice favorabile ale țării. Acest potențial nu a fost valorificat la capacitate maximă. Deși exporturile cresc, în domeniul agroalimentar are loc o reducere a competitivității și o creștere a vulnerabilității fermierilor și a populației rurale cauzate de situația macroeconomică globală, precum și de provocările externe și interne, cum ar fi fluctuația pieței, globalizarea și schimbările climatice. Pentru a face față acestor provocări, îmbunătățirea și optimizarea sistemului de cercetare și inovare, educație și extensiune

	Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alec Russo” din Bălți	Pag. 119 din 152
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alec Russo” din Bălți pentru anul universitar 2023-2024	

rurală, precum și aplicarea în sectorul agroalimentar a rezultatelor științifice aferente domeniului au devenit prioritare pentru Republica Moldova.

Catedra de științe ale naturii și agroecologie organizează la nivel de facultate activități care urmăresc scopul de a prezenta aspectul practic al cercetărilor în domeniul agroalimentar. Tinerii de la specialitatea Geografie și Biologie și specialitatea Ecologie au organizat două dezbateri publice privind problemele din domeniul agriculturii în zona de nord a Republicii Moldova. Erodarea solului, atmosfera poluată, lipsa studiilor în domeniu a persoanelor care se ocupă cu agricultură reprezintă unui din cei mai importanți factori care creează impedimente în dezvoltarea sectorului respectiv. În urma acestor discuții prof. cercet., dr. hab. Boris BOINCEAN a organizat întâlnirea studenților cu reprezentanții Centrului „Selecția”, în cadrul căreia s-au adus exemple practice de protecție a solului și de organizare a unor afaceri în domeniul agriculturii. La întâlnire au participat și 2 întreprinzători, proprietari de pământuri care și-au împărtășit experiența.

- Finalizarea cursul internațional „Transferul de experiență din domeniul planificării și reînnoirii urbane către Moldova”

Participanții la cursul internațional „Transferul de experiență din domeniul planificării și reînnoirii urbane către Moldova”, implementat de Institutul Masaryk de Studii Superioare al Universității Tehnice Cehe din Praga, împreună cu Universitatea de Stat „Alec Russo” din Bălți, au prezentat proiectele finale și au reflectat asupra cunoștințelor acumulate. Scopul și obiectivul proiectului rezidă în a transfera experiențe pozitive în domeniul planificării și dezvoltării pe teritoriul Moldovei. În cadrul proiectului, susținut de Ministerul Afacerilor Externe al Republicii Cehe și Agenția Cehă pentru Dezvoltare, un grup de experți cehi de la Institutul de Studii Superioare Masaryk al Universității Tehnice Cehe din Praga au implementat cursul de formare de o săptămână la USARB, unde au fost prezentate practici și experiențe în planificarea dezvoltării și regenerării zonelor de dezvoltare, practici și procese contemporane în domeniul dezvoltării regionale, al planificării strategice și teritoriale și al reconstrucției regionale ca urmare a guvernării regimurilor anterioare.

<https://media.usarb.md/2023/10/16/finalizarea-cursul-international-transferul-de-experienta-din-domeniul-planificarii-si-reinnoirii-urbane-catre-moldova/>

9.20. Strategia națională de dezvoltare a sectorului de tineret

	Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alec Russo” din Bălți	Pag. 120 din 152
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alec Russo” din Bălți pentru anul universitar 2023-2024	

Scopul Strategiei este de a dezvolta și consolida sectorul de tineret, astfel contribuind la crearea unui mediu adecvat realizării vieții personale și profesionale a fiecărui tânăr, inclusiv a celor din grupurile cu posibilități reduse. Pentru atingerea scopului propus au fost definite patru obiective generale: Promovarea participării tinerilor la procesele decizionale în dezvoltarea sectorului de tineret, astfel ca politicile și acțiunile care îi vizează să fie cât mai prietenoase și adaptate necesităților reale ale tinerilor, inclusiv ale celor din grupurile cu posibilități reduse; Diversificarea și consolidarea serviciilor pentru tineri care ar reprezenta un instrument efectiv de dezvoltare maximă a potențialului fiecărui tânăr și realizarea unei vieți împlinite în Republica Moldova; Dezvoltarea oportunităților economice pentru tineri în scopul asigurării unui trai decent prin extinderea posibilităților de angajare, venit salarial adecvat și perspective economice cât mai variate în Republica Moldova; Consolidarea sectorului de tineret prin fortificarea cadrului legal de constituire și funcționare a mecanismelor de reglementare a activității actorilor din sectorul de tineret, astfel ca aceștia să presteze pentru tineri servicii calitative și instituțional recunoscute. Prin activitățile organizate în USARB au fost atinse primele 3 obiective. Fiecare Facultate organizează activități dedicate Zilelor tineretului.

- Universitatea de Stat „Alec Russo” din Bălți a fost gazda primei ediție a Forumului EUROSFAT 2023: Uniunea Europeană și noi orizonturi, cel mai mare forum de afaceri europene din România care identifică noi orizonturi privind aderarea țării noastre la Uniunea Europeană. La eveniment au fost prezenți reprezentanți ai autorităților publice locale și ai sectorului privat, experți naționali, tineri, reprezentanți ai societății civile din Bălți și Regiunea de Nord. În calitate de speakeri au fost Excelența Sa, Cristian Leon Țurcanu, Ambasador Extraordinar și Plenipotențiar al României la Chișinău; Eugen Caras, directorul Direcției Integrare Europeană din cadrul Ministerului Afacerilor Externe și Integrării Europene; primarul Municipiului Bălți, Alexandr Petkov și gazda evenimentului, rectorul Universității de Stat „Alec Russo” din Bălți, Natalia Gașițoi. Dialogul a fost moderat de Iulian Groza, director executiv la Institutul pentru Politici și Reforme Europene. Forumul EUROSFAT, reprezintă, de 10 ani, un model de succes în conectarea cetățenilor din România cu agenda europeană, fiind un forum de dezbateri între factorii de decizie de la nivel european, național și local, reprezentanții societății civile, ai mediului de afaceri și ai mediului academic. Rezultatele Forumului Eurosfat au fost recunoscute la nivel

	Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alec Russo” din Bălți	Pag. 121 din 152
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alec Russo” din Bălți pentru anul universitar 2023-2024	

europen, Europuls fiind desemnat câștigător național al Premiului Charlemagne pentru Tinerii Europeni pentru Forumul EUROSFAT 2022, cel mai bun proiect de promovare al agendei europene. Un model care va fi implementat în premieră în 2023 și în Republica Moldova. Forumul EUROSFAT 2023 propune un concept unic pentru un dialog deschis pe axa Belgia – România – Republica Moldova, un exercițiu strategic pentru sectorul public, privat, societatea civilă și mediul academic pro-european. Forumul Eurosfat 2023 se distinge prin câteva inovații-cheie, precum, pentru prima dată va avea o dimensiune locală și se va transforma în seria EUROSFAT Dialogues în câteva orașe din România și Republica Moldova.

<https://media.usarb.md/2023/12/02/forumul-eurosfat-2023/>

- 4 aprilie, 2024 în incinta Nortek, a avut loc un eveniment deosebit pe tema: „Integrarea Europeană a Republicii Moldova. Perspective pentru tineri”, care a adunat peste 100 de tineri și tinere din Bălți.
<https://media.usarb.md/2024/04/05/integrarea-europeana-a-republicii-moldova-ofera-perspective-pentru-tineri/>
- În perioada 28 iunie – 15 iulie 2024 au avut loc o serie de evenimente de orientare în carieră dedicate absolvenților ai învățământului profesional tehnic și învățământului superior. Tinerii care au finalizat o treaptă importantă în educația lor au nevoie de orientare și consiliere în viitoare carieră. Este critic să le oferim informații corecte și puncte de reper pe care să le poată folosi pentru a-și ghida alegerile. Întreagă comunitate s-a implicat pentru a le oferi sprijinul necesar, la un moment care poate influența viitorul lor. În cadrul acestor evenimente, cadrele didactice și reprezentanți ai mediului de afaceri au oferit sfaturi valoroase și perspective unice despre diverse cariere și oportunități de angajare. Aceste întâlniri au avut un impact major asupra participanților, oferindu-le o imagine clară și detaliată despre posibilitățile pe care le pot explora în viitorul lor profesional.
- <https://www.facebook.com/photo/?fbid=462301200004875&set=pcb.462303243338004>

9.21. Programul național pentru protecția copilului pe anii 2022 – 2026 și Planul de acțiuni pentru implementarea acestuia (HG nr. 347/2022)

	Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alec Russo” din Bălți	Pag. 122 din 152
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alec Russo” din Bălți pentru anul universitar 2023-2024	

Protecția copilului în Republica Moldova este aliniată, în mare parte, cadrului internațional privind drepturile copilului. La baza sistemului de protecție a copilului se află Constituția Republicii Moldova, care proclamă dreptul familiei și al copilului la protecție, inclusiv prin garantarea dreptului la viață, integritate fizică și psihică, asigurarea asistenței și protecției sociale, garantarea dreptului la asistență medicală și a dreptului de a locui într-un mediu sigur. Totodată, Legea nr. 140/2013 privind protecția specială a copiilor aflați în situație de risc și a copiilor separați de părinți reglementează cadrul de protecție a copilului și setează, în acest sens, atribuțiile autorităților tutelare de la nivel local și raional, măsurile de protecție a copilului, precum și modalitățile de cooperare intersectorială privind protecția copilului.

9.22. Programul pentru susținerea populației de etnie romă din Republica Moldova pentru anii 2022 – 2025 (HG nr. 576/2022)

USARB promovează integrarea absolvenților de liceu/colegiu de etnie romă în cadrul comunității universitare. În cadrul USARB își fac studiile 2 studenți de etnie romă.

9.23. Planul de acțiuni pentru realizarea Strategiei naționale Diaspora 2025

USARB depune efort constant pentru a încuraja tinerii să rămână în Republica Moldova. În același timp, facultățile mențin relațiile cu absolvenții care au plecat peste hotare. În procesul didactic și în activități de cercetare au fost implicate 6 cadre didactice/cercetători din Franța, Federația Rusă, România: Cîșlaru Georgeta; Colodrovschi Natașa, dr., Colodrovschi Vitalie, dr., Nicola Marina, dr., conf. univ.; Novac Adela, dr., conf. univ.; Sainenco Ala, dr., conf. univ.

9.24. Programul național de răspuns la tuberculoză pentru anii 2022 – 2025

Catedra de științe socioumane și asistență socială colaborează cu diverse ONG și instituții în vederea păstrării sănătății și prevenirii răspândirii bolilor de diferit gen. De două ori pe an reprezentanții Crucii Roșii Bălți organizează ședințe tematice privind modalitățile de prevenire a bolilor ușor transmisibile.

9.25. Strategia de dezvoltare a industriei tehnologiei informației și a ecosistemului pentru inovare digitală pe anii 2018 – 2023

	Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alec Russo” din Bălți	Pag. 123 din 152
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alec Russo” din Bălți pentru anul universitar 2023-2024	

În perioada 6 – 8 iunie 2023, colaboratorii și studenții Universității de Stat „Alec Russo” din Bălți au participat la Școala doctorală de vară „Evolutionary Computing in Optimization and Data Mining” (ECODAM) 2023, organizată de Universitatea „Alexandru Ioan Cuza” din Iași, România. <https://media.usarb.md/2023/07/11/scoala-doctorala-de-vara-ecodam-2023/>

9.26. Strategia de dezvoltare a resurselor umane din sistemul sănătății pentru anii 2016 – 2025

Echipea Comitetului Internațional al Crucii Roșii, cu sediul în Moldova, formată din reprezentanții Diana Barbacumpa, *cooperation officer*, și paramedicii din Germania Marton Samuel Krolopp și Jan Paul Baur, a organizat în data de 21 septembrie 2024, un training gratuit atât pentru elevii Colegiului Pedagogic „Ion Creangă” din Bălți și pentru studenții USARB, cât și pentru colaboratorii colegiului, universității, dar și a Bibliotecii Științifice a USARB. Scopul principal al trainingului a fost de a disemina cunoștințe de bază despre acordarea primului ajutor în situații excepționale până la venirea medicilor.

În debutul ședinței, publicul a aflat ce reprezintă Crucea Roșie, care este diferența dintre Comitetul Internațional al Crucii Roșii și Federația Internațională a Societăților Crucii Roșii și Semilunii Roșii și care este misiunea acestor organizații internaționale.

9.27. Planul de acțiuni pentru anii 2021 – 2023 privind implementarea Strategiei naționale de prevenire și combatere a traficului de ființe umane pentru anii 2018 – 2023

Anual USARB prin intermediul Facultății de Drept și Științe Sociale organizează o serie de activități privind combaterea traficului de ființe umane.

Ziua Europeană de luptă împotriva traficului de ființe umane a fost marcată la Universitatea de Stat „Alec Russo” din Bălți: În cadrul Campaniei „Săptămâna de luptă împotriva traficului de ființe umane” marcată la 18 octombrie, Facultatea de Drept și Științe Sociale în parteneriat cu Procuratura pentru Combaterea Criminalității Organizate Cauze Penale, Oficiul „Nord” a desfășurat Seminarul „Strategii de asistență și protecție a victimelor și potențialelor victime ale traficului de ființe umane”.

	Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alec Russo” din Bălți	Pag. 124 din 152
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alec Russo” din Bălți pentru anul universitar 2023-2024	

9.28. Planul de acțiuni al Strategiei naționale de prevenire și combatere a violenței în familie pe anii 2018 – 2023


Catedra de științe socioumane și asistență socială în colaborare cu AO „Onoarea și drepturile femeii contemporane” au organizat o serie de activități extracurriculare, dar și cadrul unităților de curs la specialitățile: Asistență socială, Drept, Istorie și educație civică” pentru a promova conceptul combaterii violenței împotriva femeilor și fetelor.

Printre cele mai importante activități menționăm Conferința științifică cu participare internațională „asistența psihologică la etapa contemporană: realități și perspective” ediția a IV-a Catedra de Psihologie din cadrul (USARB) în parteneriat cu Universitatea Liberă Internațională din Moldova și Universitatea „Petre Andrei”, Iași, România, USARB, Bălți 21.10. 2023. Aspecte specifice ale integrării sociale a femeilor victime ale violenței în familie, beneficiari ai serviciilor sociale. Activitate încadrată în Planul de acțiuni al Strategiei naționale de prevenire și combatere a violenței față de femei și violenței în familie pe anii 2018-2023. - persoana responsabilă CRUDU Cristina, lect. univ.

10. Activitatea de cercetare – inovare

10.1. Programe / proiecte de cercetare

Nr. d/o	Director de proiect / responsabil partener în consorții (membru al USARB)	Titlul proiect/program/grant	Termeni de realizare
1.	Cebanu Ina, dr., conf. univ., coordonator USARB	Proiect din cadrul Programului de Stat 20.80009.5007.22 Sisteme informatice inteligente pentru soluționarea problemelor slab structurate, procesarea cunoștințelor și volumelor mari de date	2022-2023
2.	Plohotniuc Eugen, dr., conf. univ., coordonator USARB	IONOTERRA LTD, CONTRACT NR.13-12/128 DIN 07.02.2023 „Research of the Dynamic Processes of the Ionosphere"	2023
3.	Coșciug Angela, dr., conf. univ., coordonator USARB	Proiect de creare 2023, Serbia, "Petit dictionnaire des unités lexicales françaises, empruntées par les langues du monde". Novi Sad: Éditions de la Faculté de Philosophie de l'Université de Novi Sad	2023
4.	Valentina Pritcan, dr., conf. univ., coordonator USARB	Horizon-MSCA-2022-CITIZENS-01 „Știința verde în serviciul societății sănătoase” (GreenSCI), Contract de grant nr. 101060678, cu o durată de 20 de luni (01.04.2022 – 30.11.2023)	2022-2023

	Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți	Pag. 125 din 152
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul universitar 2023-2024	

Nr. de cercetători integrați în proiectele de cercetare nominalizate, implementate în anul 2023 – 2024 = **20**

10.2. Valorificarea activităților de cercetare, pe facultăți

În anul 2023-2024 s-a implementat 1 proiect din cadrul Programului de Stat din Sfera Științei și Inovării pentru anii 2020-2023:


Denumirea facultății	Volumul (mii lei) 6 luni 2023
Facultatea Științe Reale, Economice și ale Mediului	35,1
Proiect din cadrul Programului de Stat 20.80009.5007.22 Sisteme informatice inteligente pentru soluționarea problemelor slab structurate, procesarea cunoștințelor și volumelor mari de date	
TOTAL	35,1

În anul academic 2023-2024 s-au implementat 3 proiecte de cercetare internaționale:

Denumirea proiectului:	Volumul (mii lei)
IONOTERRA LTD, CONTRACT NR.13-12/128 DIN 07.02.2023 „Research of the Dynamic Processes of the Ionosphere"	89300
Proiect de creare 2023, Serbia, titlul proiectului "Petit dictionnaire des unités lexicales françaises, empruntées par les langues du monde". Novi Sad: Éditions de la Faculté de Philosophie de l'Université de Novi Sad	62200
Proiectul Orizont Europa „Green Science at the Sevice of Healthy Society” (GA 101060678)	784500
TOTAL	936000

USARB s-a implicat activ în aplicarea de proiecte de cercetare pentru concursul „Stimularea excelenței în cercetare 2024-2025”. Din 25 de proiecte de cercetare depuse, au obținut finanțare 3 proiecte de cercetare:

Nr. d/o	Denumirea proiectului	Cifrul proiectului	Conducătorul științific	Suma proiectului, mii lei

	Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alec Russo” din Bălți	Pag. 126 din 152
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alec Russo” din Bălți pentru anul universitar 2023-2024	

1.	Cercetări privind elaborarea construcției convertoarelor de energie termică și luminoasă	24.80012.5007. 21SE	Pavel Topală	285,0
2.	Valorificarea blogului ca instrument de comunicare on-line pentru educația axiologică a adolescenților în perspectiva formării stilului existențial și a dezvoltării durabile	24.80012.0807. 13SE	Aurelia Bețivu	260,1
3.	Implementarea strategiilor didactice incluzive în învățământul superior	24.80012.0807. 15SE	Tatiana ȘOVA	130,6

Suplimentar, USARB a depus un Program instituțional de cercetare, cu finanțare instituțională de bază pentru anul 2024:

Nr. d/o	Denumirea proiectului	Contract de finanțare instituțională	Conducătorul științific	Suma proiectului, mii lei
1.	Cercetarea receptării prin traducere a beletristicii basarabene și românești în spațiul european	01/FI din 22.02.2024	Anjela COȘCIUG	40,1

Un alt proiect de cercetare internațional va fi implementat în perioada 1 iulie 2024 - 31 august 2025 cu tema, „Wissenschaftliches Schreiben in Deutschland und in der Republik Moldau: mehrsprachige und interkulturelle Ansätze in der Hochschulbildung” („Scrierea academică în Germania și Republica Moldova: abordări multilingve și interculturale în învățământul superior”), finanțat de Katholische Akademische Ausländer-Dienst/Serviciului Academic Catolic pentru Străini.

Bugetul proiectului anual de 6000 euro, suma totală a proiectului este de 12000 euro, coordonator de proiect Oxana Chira, conferențiară universitară, șefă a Catedrei de filologie engleză și germană

Valorificarea activităților de cercetare: (cărți, articole, alte publicații)

Produsele științifice ale colaboratorilor Universității s-au reflectat pe parcursul anului 2023 în **312 publicații**, inclusiv cărți de specialitate (*monografii – 5 monoautor; monografii colective – 13*); manuale – 10; ghiduri – 3; note de curs, suporturi – 14; lucrări specifice științelor umaniste – 30; articole (*total*) – 205, în acel număr: în reviste

	Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alec Russo” din Bălți	Pag. 127 din 152
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alec Russo” din Bălți pentru anul universitar 2023-2024	

internaționale, cotate ISI și SCOPUS – 6, în reviste din străinătate recunoscute – 51, în reviste din Registrul Național al revistelor de profil, cu indicarea categoriei – 14.

Produsele științifice ale colaboratorilor BȘU s-au reflectat în **128 publicații**, inclusiv 1 antologie, **11 articole reviste din Registrul Național al revistelor de profil, cu indicarea categoriei**, **16 articole în culegeri naționale**, **53 lucrări științifice cu caracter informativ**, 47 - materiale promoționale.

Repozitoriul instituțional ORA USARB - arhiva electronică a documentelor științifice, elaborate de către cadrele didactice și bibliotecarii USARB, precum și de alte persoane care au publicat materiale și la alte edituri, dar au transmis USARB-ului dreptul de a le plasa pe internet. Structura arhivei include: Colecția instituțională, Facultățile USARB, Istoria și managementul USARB, Colegiul Pedagogic „Ion Creangă” din cadrul USARB, Reviste, Școala Doctorală, Colecția Bibliotecii Științifice. În interior materialele sunt clasate: articole, anale, anuare, conferințe, colocvii, dicționare, monografii, bibliografii, multimedia, publicații didactice, publicații periodice, publicații metodice, teze de Polishing pixels. Documentele prezentate în ORA USARB sunt indexate în Google Scholar, ZENODO, OpenAire, DataCite, IBN, și incluse automat în profilul cercetătorului, fiind vizibile în Web of Science, Scopus, Publish or Perich. RI ORA USARB este inclusă în modulele BASE, DuraSpace, OpenDOAR și Registry of Repository Access Open și conține 5262 de înregistrări.

Săptămâna Internațională a Accesului Deschis 2023 (Open Access Week) este un eveniment global, care a ajuns în acest an la a șaisprezecea ediție cu tema „*Comunitatea mai presus de comercializare*”, importantă ca și în anii precedenți, fiindcă bibliotecarii trebuie să continue să promoveze progresele în domeniul descoperirilor științifice și publicării rezultatelor cercetătorilor prin a încuraja comunitatea academică să dezvolte infrastructura pentru publicare și deschiderea accesului la cercetare; utilizarea etică a unui astfel de material trebuie să fie în beneficiul colectiv al comunității căreia îi aparține; comunitatea la rândul ei trebuie să păstreze autoritatea de a controla modul în care este utilizat materialul; responsabilitat ea utilizatorilor de a demonstra modul în care utilizarea echitabilă va aduce beneficii comunității. În acest an s-au sărbătorit 20 de ani ai [Programului EIFL Open Access](#) cu realizări în accesul deschis și știința deschisă. În februarie, 2022, EIFL a fost unul dintre semnatarii inițiali ai inițiativei pentru Acces Deschis de la Budapesta (BOAI). La începutul anului 2003, EIFL a lansat EIFL-OA pentru a

	Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alec Russo” din Bălți	Pag. 128 din 152
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alec Russo” din Bălți pentru anul universitar 2023-2024	

promova viziunea BOAI și a crește gradul de conștientizare cu privire la accesul deschis, pentru a înființa depozite și reviste cu acces deschis și a introduce politici de acces deschis în țările partenere. Biblioteca Științifică a Universității de Stat „Alec Russo” din Bălți a organizat un ansamblu de activități <http://www.libruniv.usarb.md/images/pdf/2023/OA-program.pdf> consacrate acestui eveniment global pentru întreaga comunitate academică, centre științifice, cercetătorii care generează rezultate științifice, bibliotecarii și alte persoane interesate, care s-au implicat activ în promovarea inițiativei Accesului Deschis.

În anul 2023 s-a asigurat identificarea și oferirea resurselor informaționale pentru 57 teme de cercetare și expedierea a 2005 informații cu 19984 pagini fulltext (din ele furnizări electronice 2219), 714 CZU pentru lucrările de master și articole științifice. Prin serviciul SDC (managerii superiori) *Pedagogia școlii superioare* au fost elaborate 4 bibliografii (odată în trimestru) cu informație despre 226 titluri ale noilor publicații. Expoziții informative organizate: 114, e- buletine informative: 61 fișiere /999 informații.

Prezentarea la Biblioteca Științifică a lucrărilor (formatul electronic) cercetătorilor USARB pentru indexarea în Repozitoriul Instituțional ORA USARB, Biblioteca europeană CEEOL, repozitoriul ZENODO, eLIBRARY.ru ș.a:

Lucrări indexate în repozitorii și baze de date, 2023: Total: 1035, din ele: ORA USARB - 511, ZENODO -54, CEEOL – 351.

Evenimentul „Noaptea Cercetătorilor Europeni” a fost organizat în cadrul proiectului „GreenSCI – Știința verde pentru o societate sănătoasă”, <https://media.usarb.md/2023/09/28/noaptea-cercetatorilor-europeni-2023/> implementat de Universitatea Tehnică a Moldovei, Academia de Științe a Moldovei, Universitatea de Stat „Alec Russo” din Bălți și AO „Infogrup”. În acest an, la Bălți, evenimentul a fost realizat în premieră. *Noaptea Cercetătorilor Europeni - celebrarea științei și cercetării* - este o inițiativă a Uniunii Europene sprijinită prin Acțiunile Marie Skłodowska-Curie, care își propune să aducă cercetătorii mai aproape de publicul larg, să demonstreze diversitatea și impactul științei, dar și să motiveze tinerii să aleagă o carieră în cercetare. <https://noapteacercetatorilor.md/> La categoria citări de publicații științifice, conform clasificării Webometrics din ianuarie 2023, USARB a ocupat poziția nr. 4 la nivel național. <https://www.webometrics.info/.../Moldova%2C%20Republic%20of>



ranking	World Rank	University	Det.	Impact Rank*	Openness Rank*	Excellence Rank*
1	3704	Nicolae Testemițanu State University of Medicine and Pharmacy / Universitatea de Stat de Medicină și Farmacie	👉	7824	2153	4066
2	3826	Technical University of Moldova / Universitatea Tehnică a Moldovei	👉	6688	2191	4550
3	4087	State University of Moldova / Universitatea de Stat din Moldova	👉	4279	2584	5398
4	6783	Bălți State University Alecu Russo / Universitatea de Stat Alecu Russo din Bălți	👉	6590	4190	7212
5	7742	Academia Police Ștefan cel Mare	👉	3921	6553	7212
6	8023	Academy of Economic Studies from Moldova / Academia de Studii Economice din Moldova	👉	8784	4673	7212
7	8932	Free International University of Moldova / Universitatea Liberă Internațională din Moldova	👉	8030	6009	7212
8	9476	State Agriculural University of Moldova / Universitatea Agrară de Stat din Moldova	👉	12253	6553	6557
9	16018	Taras Shevchenko Transnistria State University / Подкарпатский государственный университет Т.Г. Шевченко	👉	10487	5801	7212
10	11565	State University of Tiraspol / Universitatea de Stat din	👉	13383	6553	6810

10.3. Manifestări științifice organizate (la nivel național și internațional).

Au fost organizate circa 8 evenimente științifice în baza *Registrului național al Manifestărilor științifice planificate pentru anul universitar 2023-2024*, inclusiv conferințe științifice cu vizibilitate internațională, 2 - cu participare națională, în acel număr Conferința științifică internațională a USARB *Tradiție și inovare în cercetarea științifică*, ediția a XII-a, la care au participat circa 150 persoane din câteva țări: România, Federația Rusă și Ucraina și Conferința științifică internațională a studenților *Interuniversitaria*, ediția a XIX-a, la care au participat circa 198 studenți, 9 conferințe științifice, organizate în parteneriat, circa 7 participări la târguri și expoziții naționale și internaționale.

Conform *Registrului național al manifestărilor științifice în anul universitar 2023 – 2024*, au fost organizate 8 evenimente științifice cu vizibilitate națională și internațională:

1. Conferința științifică cu participare internațională *Tradiție și inovare în cercetarea științifică*, ediția a XII-a, 06-07 octombrie 2023
2. Conferința științifico-practică cu participare internațională *Asistența psihologică la etapa contemporană: realități și perspective*, ediția a IV-a, 20 octombrie 2023
3. Conferința științifică internațională *Asigurarea viabilității economico-manageriale pentru dezvoltarea durabilă a economiei regionale în condițiile integrării în UE*, 01-02 decembrie 2023
4. Conferința științifico-practică internațională *Educația incluzivă: dimensiuni, provocări, soluții*, ediția a VII-a, 7 decembrie 2023

	Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alec Russo” din Bălți	Pag. 130 din 152
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alec Russo” din Bălți pentru anul universitar 2023-2024	

5. Conferința științifică națională *Probleme de filologie: aspecte teoretice și practice, ediția a X-a*, 08 decembrie 2023
6. Conferința științifică internațională a studenților *Interuniversitaria, ediția a XX-a*, 18 aprilie 2024
7. Conferința științifică internațională *Managementul educațional: realizări și perspective de dezvoltare*, ediția a IV-a, 25-26 aprilie 2024.
8. Conferința științifico-practică *Tradiție și noi paradigme de cercetare în biblioteconomie*, Ediția III-a, 18 aprilie, 2024

10.4. Modalitatea de evaluare a rezultatelor cercetării

Analiza potențialului științific și inovator al USARB, a produselor activității științifice a catedrelor și a Bibliotecii Științifice ale Universității în anul universitar 2022-2023, scoate în evidență faptul că în Universitate s-a realizat o activitate științifică amplă, pe diverse direcții, cu rezultate semnificative de diferit gen (implementare de proiecte, publicații, organizare de foruri științifice, participare la evenimente științifice, susținere a tezelor de doctorat /doctor habilitat, colaborare națională și internațională etc.). La catedre există, în linii mari, potențialul uman și cadrul logistic necesar desfășurării activității științifice, conform rigorilor înaintate ÎȘS.

Evaluarea rezultatelor cercetării se realizează în cadrul unor activități planificate la diferit nivel de funcționare al subdiviziunilor universitare:

- În cadrul Ședințelor catedrelor de profil, în cadrul ședințelor Consiliului Facultății, în cadrul ședințelor Senatului Universitar;
- În cadrul ședințelor Consiliul Științific al USARB;
- La ședințele Comisiilor Senatului USARB: *Comisia Cercetării și Excelenței Științifice, Comisia Evaluare și Asigurare a Calității în Învățământ, Comisia pentru proiecte și Relații de Parteneriat;*
- În cadrul unor evenimente Științifice, seminare științifice de profil, comisii sau experți de verificare a produselor științifice (articole, creații), concursuri internaționale, saloane de inventică etc.
- Evaluarea dosarelor de abilitare cu dreptul de conducător/consultant de doctorat.

Gradul științific de *doctor* și *doctor habilitat* în anul 2023 a fost obținut de către:

	Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alec Russo” din Bălți	Pag. 131 din 152
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alec Russo” din Bălți pentru anul universitar 2023-2024	

- Alina SUSLENCO, dr. hab. în științe economice, conf. univ. la Catedra de științe economice;
- Ludmila PARAHONCO, dr. în filologie, asist. univ. la Catedra de slavistică;
- Iraida COSTIN, dr. în filologie, asist. univ. la Catedra de limbă română și filologie romanică;
- Dumitru DUMITRAȘCU, dr. în drept, lect. univ. la Catedra de drept;

Titlul științifico-didactic de conferențiar universitar în anul 20232023 a fost obținut de către:

- Anatolie FAIGHER, dr., conf. univ. la Catedra de drept;
- Victoria MASCALIUC, dr., conf. univ. la Catedra de filologie engleză și germană;

USARB a organizat Concursul anual al Lucrărilor Științifice (**Premiile Senatului 2023**) și a desemnat cele mai bune lucrări științifice ale anului 2023:

Lucrarea anului la categoria *MONOGRAFII*:

- Educație timpurie prin arte, monografie colectivă, Chișinău, Editura Pontos, 167 pag., colectiv de autori, din partea USARB doamna Marina Morari;

Lucrarea anului la categoria *MANUALE*:

- Sancțiunile de drept penal, compendiu, Tipografia din Bălți, 81 pag., autor Mariana Spatari;

Lucrarea anului la categoria *CREAȚIE ARTISTICĂ*:

- Onomasticon, editura Limes, Florești, jud. Cluj, 148 pag., autor Nicolae Leahu;
- Resurse umane, Chișinău, Univers Educațional, 102 pag., autor Anatol Moraru.

Lucrarea anului la categoria *LUCRĂRI ȘTIINȚIFICE CU CARACTER INFORMATIV*:

- Repere metodologice de reconfigurare a procesului de învățare: Aria curriculară Arte, ghid metodologic, Centrul editorial-poligrafic al Universității Pedagogice de Stat „Ion Creangă” din Chișinău, Marina Morari.

11. Internaționalizare

11.1. Forme de colaborare internațională

Strategii/planuri de internaționalizare aprobate, planuri strategice pentru mobilitatea studenților, cadrelor universitare și administrative, criteriile și indicatorii privind dimensiunea internațională a educației;

	Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți	Pag. 132 din 152
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul universitar 2023-2024	

- Regulamentul de organizare și funcționare a Departamentului Relații Internaționale
- Regulament cu privire la mobilitatea academică în Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți
- Strategia de internaționalizare a Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți, 2018-2023
- Planul de dezvoltare strategică instituțională a Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru perioada 2024-2029
- Planul de acțiuni privind internaționalizarea Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți
- Regulament privind organizarea și desfășurarea mobilităților Erasmus+ Outgoing, Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți
- Regulament privind organizarea și desfășurarea mobilităților Erasmus+ Incoming, Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți
- Regulament privind recunoașterea și echivalarea studiilor/stagiilor efectuate în cadrul programului Erasmus+, Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți

11.2. Acorduri interuniversitare Erasmus+.

Internaționalizarea este parte a strategiei de dezvoltare a USARB și se focalizează pe dobândirea recunoașterii internaționale, asigurarea excelenței în educație, cercetare și formare prin respectarea sistemului internațional de valori academice, stabilirea de parteneriate cu universități și organizații internaționale, realizarea de mobilități în scop academic și de cercetare, dar și internaționalizarea acasă.

Păstrarea unui echilibru și a unei distribuții unitare a acordurilor de parteneriat, în spațiul geografic internațional este prioritară pentru USARB. În cele mai multe cazuri, cooperările internaționale au fost inițiate prin discuții, vizite și schimburi de experiență, proiecte de cercetare, proiecte din cadrul programelor Erasmus+, AUF, DAAD, FULBRIGHT ș.a.

Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți a semnat, în proces de evoluție instituțională, peste 80 de acorduri de colaborare cu instituții de învățământ superior din Moldova și alte țări ale lumii. În ultimele două decenii, USARB a dezvoltat relații eficiente de cooperare cu *Delegația UE în Republica Moldova* și Misiunile diplomatice acreditate pentru Republica Moldova. Studenții și colaboratorii au beneficiat de lecții publice, ținute

	Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alec Russo” din Bălți	Pag. 133 din 152
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alec Russo” din Bălți pentru anul universitar 2023-2024	

de ambasadori, evenimente culturale, științifice și educaționale organizate în parteneriat, acces la fonduri de dezvoltare a ÎÎS.

Facilitarea mobilităților academice internaționale a fost asigurată cu suportul financiar al programului Erasmus+, USARB având semnate 36 de acorduri bilaterale cu ÎÎS din UE:

Nr.	Universitatea	Țara
1.	Universitatea Transilvania din Brașov	România
2.	Universitatea de Medicină, Farmacie, Științe și Tehnologie din Târgu-Mureș	
3.	Universitatea din Pitești	
4.	Universitatea de Vest din Timișoara	
5.	Universitatea „Alexandru Ioan Cuza” din Iași	
6.	Universitatea din Oradea	
7.	Universitatea „Ștefan cel Mare” din Suceava	
8.	Universitatea de Vest „Vasile Goldiș” din Arad	
9.	Universitatea „1 Decembrie 1918” din Alba Iulia	
10.	Universitatea „Ovidius” din Constanța	
11.	Universitatea POLITEHNICA din București	
12.	Universitatea „Dunărea de Jos” din Galați	
13.	Universitatea Danubius din Galați	
14.	Universitatea Appolonia din Iași	
15.	Universitatea „Volda”, Norvegia	Norvegia
16.	Universitatea „A Coruna”	Spania
18.	Universitatea din Almeria	
19.	Universitatea din Cordoba	
20.	Universitatea din Valladolid	
21.	Alma Mater Studiorum - Università di Bologna	Italia
22.	Școala Academiei IUM Piazza Nicola Amore	
23.	Universitatea UNINETTUNO din Roma	
24.	Universitatea Singidunum	Serbia
25.	Academia de Afaceri din Dabrowa Gornicza	Polonia
26.	Colegiul POWISLANSKI din Kwidzin	
27.	Universitatea Mykolas Romeris, Vilnius	Lituania
28.	Universitatea Lituaniană de Științe ale Educației, Vilnius	

	Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alec Russo” din Bălți	Pag. 134 din 152
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alec Russo” din Bălți pentru anul universitar 2023-2024	

29.	Universitatea Kahramanmaras Sutcu Imam	Turcia
30.	Academia de Economie D.A.Tsenov din Svishtov	Bulgaria
31.	Universitatea de Management din Varna	
32.	Universitatea de Științe și Tehnologii din Lille	Franța
33.	Universitatea din Tartu	Estonia
34.	Universitatea Turiba	Letonia
35.	Universitatea West Attica (UNIWA)	Grecia
36.	Universitatea din Leipzig	Germania

În anul universitar 2024-2024 USARB a semnat acorduri de colaborare cu 3 parteneri internaționali:

Țara	Instituția	Data semnării
România	Universitatea „Vasile Alecsandri” din Bacău	29.11.2023
	Universitatea Națională de Știință și Tehnologie Politehnica, București	25.03.2024
	Universitatea Tehnică „Gheorghe Asachi” din Iași, Laboratorul de Mecanică Fină și Nanotehnologii	02.03.2024

11.3. Proiecte internaționale

În anul universitar 2023-2024, USARB a atras fonduri prin intermediul mai multor instrumente de finanțare:

Proiecte din cadrul programului Erasmus +, CBHE, selecția 2023, contracte semnate in anul 2024:

1. Proiectul NEEDEDU4.0 „Îmbunătățirea educației în inginerie mecanică în Moldova pentru industria 4.0”, număr de referință: 101128623 ERASMUS-EDU-2023-CBHE-STRAND-2/ „Enhancing Mechanical Engineering Education in Moldova for Industry 4.0, suma 114346.00 euro.
2. Proiectul UPGRADE „Consolidarea monitorizării gradului de angajabilitate a absolvenților în Moldova”, număr de referință: 101129166/ „Enhancing Graduates’ Employability Tracking in Moldova”, suma 114070.00 euro.
3. Proiectul DIGITRANS „Transformarea digitală a procesului de educație a instituțiilor de învățământ superior din Ucraina și Moldova pentru un angajament durabil cu întreprinderile” număr de referință: 101127683-DIGITRANS-

	Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alec Russo” din Bălți	Pag. 135 din 152
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alec Russo” din Bălți pentru anul universitar 2023-2024	

ERASMUS-EDU-2023-CBHE/„Digital transformation of HEIs education process in Ukraine and Moldova for sustainable engagement with enterprises”, suma 73779.00 euro.

4. Proiectul T4GREEN „Formarea educațională a profesorilor pentru orientare spre tranziția verde/ecologică și digitală în Armenia și Moldova”, număr de referință: 101128762 – T4GREEN – ERASMUS-EDU-2023-CBHE/„Transforming Teacher Education for Green and Digital Transition in Armenia and Moldova”, suma 82589.00 euro.

Alte fonduri de proiecte externe

5. Proiectul REFLECT, Faza II – „Învățare de calitate prin intermediul sistemului de la egal-la-egal în Republica Moldova”, organizat în cadrul programului-cadru al Agenției Elvețiene de Cooperare și Dezvoltare, „Promovarea educației civice active” (FACE) în Moldova, implementat în cooperare cu Ministrul Educației și Cercetării, Consiliul Europei și Fondul Națiunilor Unite pentru Populație în Republica Moldova, suma 9000.00 euro
6. Departamentul pentru relația cu Republica Moldova, București, România-Dotarea cu resurse informaționale, suport tehnic și mobilă a Centrului de Informare al României din Bălți suma de 29400.00 roni
7. Biroul național AUF, convenția nr.DRECO-7824,A02 din 25.06.2024 „Gestionarea activităților în CEF” suma 3500,00 euro.
8. Biroul national AUF, convenția nr.DRECO-8432 din 08.04.2024 „Dezvoltarea științelor în franceză în Europa Centrală și Orientală” suma 4560,00 euro.
9. Proiectul „Creșterea rezilienței prin angajare și coeziune social”, derulat de Helvetas Moldova în parteneriat cu HEKS/EPER, cu spriginul Guvernului Elveției și implementat de către Asociația pentru Formare Antreprenorială și Dezvoltare, suma 147000,00 lei.
10. Proiect de cercetare international, perioada 1 iulie 2024 - 31 august 2025, cu tema, „Wissenschaftliches Schreiben in Deutschland und in der Republik Moldau: mehrsprachige und interkulturelle Ansätze in der Hochschulbildung” („Scrierea academică in Germania și Republica Moldova: abordări multilingve și interculturale în învățământul superior”), finanțat de Katholische Akademische Ausländer-

	Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alec Russo” din Bălți	Pag. 136 din 152
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alec Russo” din Bălți pentru anul universitar 2023-2024	

Dienst/Serviciului Academic Catolic pentru Străini. Bugetul proiectului anual de 6000 euro, suma totală a proiectului este de 12000 euro

Suplimentar, în anul universitar 2023-2024, USARB a implementat următoarele proiecte cu finanțare externă:

I. Proiecte internaționale

I.I. Științifice

1. Proiectul GA 101060678, Horizon-MSCA-2022-CITIZENS-01 „Green Science at the Service of Healthy Society”/ GreenSCI (1.04.2022 – 30.11.2023)

I.II. De transfer tehnologic

1. Proiectul Fulbright Specialist for the open project 'Capacity building for Innovation and Technological Transfer' at Alecu Russo Balti State University, finanțat de U.S. Department of State, coordonator instituțional - 2023

I.III. De consolidare a capacităților în învățământul superior, educaționale

1. Proiect Data for Impact (D4I), Palladium International, LLC, (1.04.2023-31.08.2023)
2. Proiectul REFLECT, Faza II – „Învățare de calitate prin intermediul sistemului de la egal-la-egal în Republica Moldova”, organizat în cadrul programului-cadru al Agenției Elvețiene de Cooperare și Dezvoltare, „Promovarea educației civice active” (FACE) în Moldova, implementat în cooperare cu Ministerul Educației și Cercetării, Consiliul Europei și Fondul Națiunilor Unite pentru Populație în Republica Moldova. Perioada desfășurării: 2023-2024
3. Proiectul MEDIA „Strengthening the Quality of Online Education in HEIs in Moldova and Armenia” (Ref. nr.: 101082889), din cadrul programului Erasmus+. (2022-2025)
4. Proiectului de dezvoltare „Transferul de experiență în dezvoltarea urbană și planificarea reînnoirii în Moldova”, care este implementat în anul curent de către Institutul Masaryk de Studii Superioare al Universității Tehnice Cehe din Praga în cadrul ajutorului extern ceh, finanțat de Ministerul Afacerilor Externe al Republicii Cehe și Agenția Cehă pentru Dezvoltare ((2022-2025),
5. Proiectul 17393-EPP-1-2020-1-MD-EPPKA2-CBHE-JP, “Connecting universities-industry through smart entrepreneurial cooperation and competitive intelligence of

	Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alec Russo” din Bălți	Pag. 137 din 152
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alec Russo” din Bălți pentru anul universitar 2023-2024	

students in Moldova, Georgia and Armenia” (CONNECT), Erasmus+, CBHE (15.01.2021-14.01.2024)

6. Proiectul „Promovarea și dezvoltarea educației interculturale în formarea inițială a cadrelor didactice, faza II” (01.03.2021 – 31.12.2023), implementat de către CE PRO DIDACTICA și coordonat cu Ministerul Educației, Culturii și Cercetării al Republicii Moldova, cu suportul financiar al Fundației pentru copii Pestalozzi, Elveția, (2021 –2023)
7. Proiectul 618742-EPP-1-2020-1-MD-EPPKA2-CBHE-SP, Enhancement of Quality Assurance in Higher Education System in Moldova (QFORTE), Erasmus+, CBHE (15.11.2020-14.05.2024)

I.IV. Subproiecte din cadrul PÎSM, implementate de MEC, cu suportul Băncii

Mondiale:

8. Subproiectul „Educarea Profesorilor Inovativi pentru Copiii Moldovei” (EPICoM), din cadrul Proiectului învățământul superior din Moldova, finanțat de către Banca Mondială (2022-2024)
9. Subproiectul „Crearea Mediului Academic orientat spre formarea specialiștilor competitivi pe piața muncii IT” (CreMA IT), din cadrul Proiectului învățământul superior din Moldova, finanțat de către Banca Mondială (2022-2024)
10. Subproiectul „Consolidarea procesului de predare, învățare, cercetare în domeniul ingineriei și activităților ingineresti” (CONPROPRECERC), din cadrul Proiectului învățământul superior din Moldova, finanțat de către Banca Mondială (2022-2024)
11. Subproiectul „Dezvoltarea procesului științifico-didactic în programele de studii din domeniul industriei auto” (DEZPROAUTO), din cadrul Proiectului învățământul superior din Moldova, finanțat de către Banca Mondială (2022-2025)

Proiecte obținute in anul universitar 2023-2024, Erasmus+, CBHE

Agentia Executivă pentru Educație și Cultură a Comisiei Europene (EACEA) a publicat rezultatele selecției 2024 pentru proiectele de Consolidare a capacităților în învățământul superior (CBHE). Prin urmare, **151 de proiecte** au fost propuse pentru finanțare, **cinci** dintre ele desfășurându-se cu participarea universităților din Republica Moldova. USARB este partener în **3 proiecte**:

	Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alec Russo” din Bălți	Pag. 138 din 152
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alec Russo” din Bălți pentru anul universitar 2023-2024	

11. **IROconnect** - Modernization and digital transformation for International Relations Offices in HEI's (Strand 1), ERASMUS-EDU-2024-CBHE-STRAND-1, ERASMUS2027, acord de grant 101179099

12. **ISDEGO** - Implementation of Sustainable Urban Development Goals in Transport Bachelor Degree (Strand2), ERASMUS-EDU-2024-CBHE-STRAND-2, ERASMUS2027, acord de grant 101179915

13. **EU-AGM** - Joint societal challenge driven circular economy energy education between Azerbaijan, Georgia, Greece, Moldova and Romania (Strand 2), ERASMUS-EDU-2024-CBHE-STRAND-2, ERASMUS2027, acord de grant 01177142

11.4. **Mobilități realizate în cadrul programului Erasmus+ in anul universitar 2022-2023:**

Acordurile inter-universitare sunt semnate în urma aplicării propunerilor de proiecte Erasmus+, acțiunea cheie 1, Mobilități internaționale de credit și obținerea finanțării. În anul universitar 2023-2024 studenții și colaboratorii USARB au beneficiat de mobilități academice, după cum urmează ([vezi Anexa 3](#)):

- Mobilități internaționale de credit, studenți și colaboratori ai USARB spre universități din UE (outgoing), anul universitar 2023-2024, Programul Erasmus+

ANUL UNIVERSITAR 2023-2024 **Semestrul de toamnă**

Nr. d/o	NUME, Prenume	Facultatea/ Departamentul	Universitatea gazdă	Perioada mobilității
Ciclul I				
1.	BODAREV Dina	Litere	Universitatea din Volda, Norvegia	15.08.2023- 22.12.2023
2.	ILIEVICI Olesea	Litere	Universitatea din Volda, Norvegia	15.08.2023- 22.12.2023
3.	BALICA Nadejda	Litere	Universitatea din Volda, Norvegia	15.08.2023- 22.12.2023
4.	MORARAȘ Diana	Litere	Universitatea din Cordoba, Spania	18.09.2023- 17.02.2024



5.	FEDAȘ Alexandru	Litere	Universitatea din Cordoba, Spania	18.09.2023- 17.02.2024
----	-----------------	--------	--------------------------------------	---------------------------

Semestrul de primăvară

Nr. d/o	NUME, Prenume	Facultatea/ Departamentul	Universitatea gazdă	Perioada mobilității
Ciclul I				
1.	BLEANDUR Arina	Litere	Universitatea din Volda, Norvegia	03.01.2024- 14.07.2024
2.	DIORDIEV Nicoleta	Litere	Universitatea din Volda, Norvegia	03.01.2024- 14.07.2024
3.	OJERELCOV Adelina	Litere	Universitatea din Volda, Norvegia	03.01.2024- 14.07.2024
4.	SECRIERU Iana	Litere	Universitatea din Volda, Norvegia	03.01.2024- 14.07.2024
5.	GUȚU Ivan	Litere	Universitatea din Volda, Norvegia	03.01.2024- 14.07.2024
6.	ZAVAȚCHI Anatolie	Litere	Universitatea din Volda, Norvegia	03.01.2024- 14.07.2024
7.	DARABAN Laura	Litere	Universitatea din Valladolid, Spania	01.02.2024- 05.07.2024
8.	GOREANSKAIA Valeria	Litere	Universitatea din Valladolid, Spania	01.02.2024- 05.07.2024
9.	DUMBRAVANU Călin	Litere	Universitatea din Valladolid, Spania	01.02.2024- 05.07.2024
10.	VICOL Mădălina	Științe ale Educației, Psihologie și Arte	Universitatea „Alexandru Ioan Cuza” din Iași, România	26.02.2024- 30.06.2024
Ciclul III				
11.	VOICU Felicia	Litere	Universitatea din Valladolid, Spania	12.02.2024- 15.07.2024
Personal (predare)				
12.	TRINCA Lilia	Litere	Universitatea „Alexandru Ioan Cuza” din Iași, România	22.04.2024- 26.04.2024
Personal (formare)				
13.	CEBOTAROS Viorica	Litere	Universitatea din Volda, Norvegia	05.02.2024- 09.02.2024



14.	PRITCAN Valentina	Drept și Științe Sociale	Universitatea din Volda, Norvegia	05.02.2024-09.02.2024
15.	DIGOLEAN Vitalia	DRI	Universitatea „Alexandru Ioan Cuza” din Iași, România	20.05.2024-24.05.2024

Alte genuri de mobilități, studenți:

Nr. d/o	NUME, Prenume	Facultatea/ Departamentul	Instituția gazdă	Perioada mobilității
Ciclul I				
1.	GONCEAR Natalia	Litere	Universitatea „Leibnia” din Hannover, programul DAAD	04.07.2024-30.07.2024
2.	BLEANDUR Arina	Litere	Ludwig-Maximilian Universität München	05.08.2024-29.08.2024
Ciclul II				
2.	DELIJUC Elena	Științe Reale, Economice și ale Mediului	Compania SE Bordnetze SRL, Wolfsburg, Germania	17.06.2024-05.07.2024

Mobilități outgoing, cadre didactice

**1. Universitatea „Alexandru Ioan Cuza” din Iași, România,
Mobilități outgoing, personal didactic și administrativ -5**

Nr. d/o	NUME, Prenume	Facultatea/ Departamentul	Instituția gazdă	Perioada mobilității
1.	TRINCA Lilia	Litere	Universitatea „Alexandru Ioan Cuza” din Iași, România	11.03.2024-16.03.2024
2.	TRINCA Lilia	Litere	Universitatea „Alexandru Ioan Cuza” din Iași, România	17.07.2024-31.07.2024
3.	PARAHONCO Alexandr	Științe Reale, Economice și ale Mediului	Universitatea „Alexandru Ioan Cuza” din Iași, România	15.04.2024-19.04.2024
4.	CAZAC Ianina	Științe Reale, Economice și ale Mediului	Universitatea „Alexandru Ioan Cuza” din Iași, România	22.04.2024-26.04.2024



5.	CHISELIOV Lilia	Științe Reale, Economice și ale Mediului	Universitatea „Alexandru Ioan Cuza” din Iași, România	22.04.2024- 26.04.2024
----	-----------------	--	---	---------------------------

2. Institutul Dalcvoze din Geneva, Elveția, Mobilități outgoing, personal didactic și administrativ -1

Nr. d/o	NUME, Prenume	Facultatea/ Departamentul	Instituția gazdă	Perioada mobilității
1.	MORARI Marina	Științe ale Educației, Psihologie și Arte	Institutul Dalcvoze din Geneva, Elveția	24.02.2024- 13.03.2024

**3. Universitatea din Leipzig, Germania
Mobilități outgoing, personal didactic și administrativ- 1**

Nr. d/o	NUME, Prenume	Facultatea/ Departamentul	Instituția gazdă	Perioada mobilității
1.	GURANDA Elvira	Litere	Universitatea din Leipzig, Germania	07.05.2024- 11.05.2024

4. Centrul pentru Integrare și Incluziune a Refugiaților din Budapesta, Budapesta, Ungaria, Mobilități outgoing, personal didactic și administrativ -1

Nr. d/o	NUME, Prenume	Facultatea/ Departamentul	Instituția gazdă	Perioada mobilității
1.	CRUDU Cristina	Drept și Științe Sociale	Centrul pentru Integrare și Incluziune a Refugiaților din Budapesta, Budapesta, Ungaria,	11.03.2024- 15.03.2024

**5. Primăria din Sovata, județul Târgu-Mureș, România
Mobilități outgoing, personal didactic și administrativ -1**

Nr. d/o	NUME, Prenume	Facultatea/ Departamentul	Instituția gazdă	Perioada mobilității
1.	BUGA Oleg	Științe Reale, Economice și ale Mediului	Primăria din Sovata, județul	25.03.2024- 29.03.2024



			Târgu-Mureș, România	
--	--	--	-------------------------	--

**6. Universitatea de Stat din București, România
Mobilități outgoing, personal didactic și administrativ -1**

Nr. d/o	NUME, Prenume	Facultatea/ Departamentul	Instituția gazdă	Perioada mobilității
1.	BUGA Oleg	Științe Reale, Economice și ale Mediului	Universitatea de Stat din București, România	16.09.2024- 22.09.2024

**7. Statele Unite ale Americii
Mobilități outgoing, personal didactic și administrativ -1**

Nr. d/o	NUME, Prenume	Facultatea/ Departamentul	Instituția gazdă	Perioada mobilității
1.	PRITCAN Valentina	Rectorat	Statele Unite ale Americii	24.02.2024- 16.03.2024

**8. Bruxelles, Belgia, Fundația „Friedrich Ebert” Moldova, UE, A.O.
„Institutum
Virtutes Civilis
Mobilități outgoing, personal didactic și administrativ -1**

Nr. d/o	NUME, Prenume	Facultatea/ Departamentul	Instituția gazdă	Perioada mobilității
1.	DERENOVA – CRAEVSCAIA Cristina	Drept și Științe Sociale	Bruxelles, Belgia, Fundația „Friedrich Ebert” Moldova, UE, A.O. „Institutum Virtutes Civilis”	25.02.2024- 29.02.2024

**9. Universitatea ST. John’s din New York City, SUA, program Fulbright,
Guvernul Statelor Unite
Mobilități outgoing, personal didactic și administrativ -1**

Nr. d/o	NUME, Prenume	Facultatea/ Departamentul	Instituția gazdă	Perioada mobilității
1.	BOGDAN Silvia	Litere	Universitatea ST. John’s din New York City, SUA,	14.08.2024- 10.01.2025



program Fulbright,
Guvernul Statelor Unite

10. Institutul Goethe, Berlin

Mobilități outgoing, personal didactic și administrativ -1

Nr. d/o	NUME, Prenume	Facultatea/ Departamentul	Instituția gazdă	Perioada mobilității
1.	GURANDA Elvira	Litere	Institutul Goethe, Berlin	08.07.2024- 12.07.2024

1. Serviciul Academic Catholic pentru străini, Germania

Mobilități outgoing, personal didactic și administrativ -1

Nr. d/o	NUME, Prenume	Facultatea/ Departamentul	Instituția gazdă	Perioada mobilității
1.	CHIRA Oxana	Litere	Universitatea Wuppertal, Germania	01.07.2024- 31.08.2024

1. Asociația contabililor și auditorilor, Milano, Italia

Mobilități outgoing, personal didactic și administrativ -1

Nr. d/o	NUME, Prenume	Facultatea/ Departamentul	Instituția gazdă	Perioada mobilității
1.	AMARFII-RAILEAN Nelli	ȘREM	Asociația contabililor și auditorilor, Milano, Italia	24.06.2024- 28.06.2024

MOBILITĂȚI INCOMING, CADRE UNIVERSITARE, TOTAL: 9

1. Programul European Erasmus+, Mobilitatea Internațională de Credite (KA1)

Mobilități incoming, personal didactic și administrativ – 1

Nr. d/o	Nume, Prenume	Facultatea/ Departamentul	Instituția de origine	Perioada mobilității
Personal (predare)				
1.	ALEKNAVIČIENĖ Vaida	Drept și științe sociale	Universitatea Mykolas Romeris, Lituania	14.05.2024- 18.05.2024



**2. Ambasada Poloniei în Republica Moldova,
Mobilități incoming, personal didactic și administrativ -1**

Nr. d/o	NUME, Prenume	Facultatea/ Departamentul	Instituția de origine	Perioada mobilității
1	PIATKOWSKA Kinga	Litere	Agenția Națională pentru Schimb Academic din Polonia (NAWA)	01.09.2023 30.06.2024

**Ambasada SUA în Republica Moldova, Program Fulbright, Guvernul Statelor
Unite
Mobilități incoming, personal didactic și administrativ -4**

Nr. d/o	NUME, Prenume	Facultatea/ Departamentul	Instituția de origine	Perioada mobilității
1.	ESQUIVEL Teresa	Litere	Holy Cross College, Worcester, Massachusetts	05.09.2023- 11.06.2024
2.	MANNING Claire	Litere	Universitatea din Chicago	05.09.2023- 05.07.2024
3.	TenBrink Candace Marie	CITT Nortek	University of Houston - Downtown	11.05.2024- 21.05. 2024
4	TenBrink Candace Marie	CITT Nortek	University of Houston - Downtown	04.02.2024- 17.02. 2024

Nr. d/o	NUME, Prenume	Facultatea/ Departamentul	Universitatea de origine	Perioada mobilității
1	CEHAN Dana- Anca	Litere	Universitatea „Alexandru Ioan Cuza” din Iași, România	15.04.2024 21.04.2024

Nr. d/o	NUME, Prenume	Facultatea/ Departamentul	Universitatea de origine	Perioada mobilității
1	CÎȘLARU Georgeta	Litere	Universitatea Nanterre din Paris, Franța	08.04.2024 19.04.2024

	Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alec Russo” din Bălți	Pag. 145 din 152
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alec Russo” din Bălți pentru anul universitar 2023-2024	

Nr. d/o	NUME, Prenume	Facultatea/ Departamentul	Universitatea de origine	Perioada mobilității
1	NICOLA Marina	Litere	Universitatea Pedagogică de Stat din Moscova, Federația Rusă	26.01.2024 11.02.2024

Total, Mobilități incoming, personal didactic și administrativ -9

MOBILITĂȚI INCOMING, STAGIAR, TOTAL: 1

1. Agenția Universitară a Francofoniei, Mobilități incoming, stagieri FLE – 1

Nr. d/o	NUME, Prenume	Facultatea/ Departamentul	Universitatea de origine	Perioada mobilității
1.	Aymeric Mombrun	Litere	Universitatea Bordeaux-Montaigne din Bordeaux, Franța	01.10.2023 30.05.2024

Păstrarea unui echilibru și a unei distribuții unitare a acordurilor de parteneriat, în spațiul geografic european este prioritară pentru USARB. În cele mai multe cazuri, cooperările internaționale au fost inițiate prin discuții, vizite și schimb de experiență, proiecte de cercetare, proiecte din cadrul programelor pentru ÎS finanțate anterior.

11.5. Evidența studenților străini și strategii de recrutare

În scopul internaționalizării USARB folosim următoarele strategii pentru a atrage studenți străini:

- Marketing digital și online
- Participarea la evenimente internaționale
- Program de mentorat pentru studenții străini
- Promovarea culturii și diversității
- Organizarea evenimentelor culturale sau serate tematice pentru a celebra diversitatea culturală

	Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alec Russo” din Bălți	Pag. 146 din 152
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alec Russo” din Bălți pentru anul universitar 2023-2024	

- Dezvoltarea parteneriatelor internaționale și a programelor de schimb cu alte instituții de învățământ pentru a facilita mobilitatea studenților între universități/țări.

În anul universitar 2023-2024 în USARB și-au realizat studiile 15 studenți internaționali, din 4 țări, inclusiv:

- România -1
- Ucraina-10
- Federația Rusă -1
- Turcia-3

În aceeași perioadă în procesul de studii la USARB au fost implicate 6 cercetători din diasporă și 3 cadre didactice din străinătate, suportul financiar fiind asigurat de:

- Programul Fulbright, Ambasada SUA în Republica Moldova;
- Ambasada Poloniei în Republica Moldova;
- AUF.

12. Activitatea economico-financiară

Taxe de studii


Informațiile referitoare la rapoarte financiare sunt publicate pe pagina web https://usarb.md/wp-content/uploads/2024/09/SITUATIILE-FINANCIARE_2023.pdf

Informația referitoare la taxele de studii e prezentată pe site-ul USARB <https://usarb.md/29599-2/>

Baza tehnico-materială

Universitatea dispune de 7 blocuri de studii cu o capacitate de 30471,4 m², dintre care suprafața de studii constituie 15368 m², suprafața de studii auxiliară – 5378,5 m², iar cea auxiliară – 9724,9 m².

Pentru asigurarea procesului didactic cu suportul tehnic, sunt amenajate 25 săli de calculatoare, cu un număr total de circa 380 calculatoare, toate conectate la rețeaua Internet. Numărul total de calculatoare utilizate de către studenții USARB (inclusiv în căminele universității) este de 452, numărul calculatoarelor utilizate de către personalul didactic – 146, numărul calculatoarelor utilizate în scopuri administrative (evidență contabilă, resurse umane etc.) – 81 calculatoare. În USARB sunt trei săli sportive cu o suprafață totală de 495 m².

	Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alec Russo” din Bălți	Pag. 147 din 152
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alec Russo” din Bălți pentru anul universitar 2023-2024	

Biblioteca Științifică USARB este amplasată într-un bloc unic, clădire modernă cu 4 nivele, cu o suprafață de 5768,6 m², inclusiv 2386 m² pentru sălile de lectură, fiind dotată cu echipament tehnic: circa 97 calculatoare, 3 scanere, 13 scanere-barcod, 10 imprimante, 3 videoproiectoare, 2 table interactive, 1 video și 3 audio-casetofoane, 4 copiatoare. Comunicarea documentelor și a resurselor electronice are loc prin 16 puncte de acces public: 4 săli de împrumut, 12 săli de lectură. Număr total de locuri oferite simultan – 793, câte 3,9 m² per cititor, în Mediatecă – 1,3 m² per utilizator.

Taxele de studii pot fi vizualizate pe pagina web USARB <https://usarb.md/29599-2/>

13. Concluzii

13.1. Dificultăți în activitatea Universității

USARB ca parte componentă a sistemului de învățământ superior din Republica Moldova, se confruntă cu o serie de dificultăți ce țin de mediul demografic, social și economic la nivel de țară, la nivel regional și internațional. În prezent, administrația depune efort pentru a face față provocărilor pe următoarele dimensiuni: contingentul de studenți; personalul academic; finanțare; dotarea laboratoarelor; acreditarea/autorizarea programelor de studii. Principalele amenințări sunt:

- Amplificarea proceselor demografice regresive din țară, reducerea numărului de absolvenți în învățământul preuniversitar și, respectiv a numărului potențialilor candidați la studii în învățământul superior.
- Amplificarea fluxului unidirecțional și a tendinței de migrație a absolvenților de licee către universitățile de peste hotare.
- Vulnerabilitatea mediului economic și consecințele acesteia asupra instituțiilor de învățământ.
- Tendințe de diminuare a resurselor de finanțare a Universității.
- Lipsa finanțării activităților de cercetare științifică pe parcursul ultimilor ani. Resurse financiare limitate. Nivel redus de remunerare pentru personalul academic și administrativ.
- Internaționalizare insuficientă: lipsa programelor în limba engleză și limitarea accesului la informații prin publicarea conținuturilor pe site exclusiv în limba română.

	Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alec Russo” din Bălți	Pag. 148 din 152
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alec Russo” din Bălți pentru anul universitar 2023-2024	

- Demotivarea absolvenților ciclului I de studii superioare de licență de a accede la studii la următorul ciclu al învățământului superior (master, doctorat).
- Vizibilitatea și competitivitatea scăzută a sistemului învățământului superior național pe plan internațional
- Număr redus de studenți la unele programe și abandonul studiilor.
- Disfuncționalități frecvente ale aplicațiilor digitale de management operațional intern.
- Percepții distorsionate sau incorecte în societate cu privire la instituție, în contextul amplasării în exteriorul capitalei.

În vederea păstrării specialităților solicitate pe piața muncii, la decizia Senatului au fost deschise grupe cu un număr mai mic de studenți la ciclul I studii superioare de licență și la ciclul II, studii superioare de masterat.

La ședințele de Catedră, a Consiliului Facultății, a Consiliului Calității, a Senatului sunt discutate frecvent subiecte ce țin de consolidarea calității studiilor; de promovarea imaginii instituției; de sporire a numărului candidaților ce ar opta pentru USARB. Facultățile și catedrele întreprind diverse acțiuni pentru a micșora rata abandonului universitar și a restanțierilor. Ponderea studenților la învățământ cu frecvență este în scădere. Dorința tinerilor de a se angaja în câmpul muncii și a obține concomitent studii, reprezintă un factor esențial în opțiunea tinerilor de a se înmatricula la studii cu frecvență redusă.

USARB intenționează să inițieze programe de studii de licență și de master în format mixt (online și cu prezența fizică în sălile de curs), însă în Republica Moldova deocamdată nu există un cadru legal concret privind autorizarea/acreditarea acestui gen de programe, nu există o metodologie și un ghid de evaluare externă a acestui tip de programe.

Implicarea practicienilor în procesul didactic asigură stabilirea unor relații mai strânse cu piața muncii, însă Codul educației nu permite persoanelor care nu dețin titlu științific să realizeze ore practice la ciclul II, studii superioare de master, astfel, practicieni notorii în domeniu științe ale educației, științe sociale și comportamentale nu pot fi implicați în procesul didactic la ciclul II. La fel, cadrul legal existent nu permite lectorilor universitari să coordoneze tezele de master (deși le pot coordona pe cele de doctorat).

	Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alec Russo” din Bălți	Pag. 149 din 152
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alec Russo” din Bălți pentru anul universitar 2023-2024	

USARB a înaintat o serie de sugestii MEC în vederea îmbunătățirii cadrului legal privind activitatea sistemului de învățământ superior din Republica Moldova.

Universitatea are nevoie de susținere financiară suplimentară pentru încurajarea cercetării științifice. În urma reformării învățământului superior institutele de cercetare au fost incluse în Universitățile din capitală, fapt care le sporește capacitatea în vederea obținerii proiectelor de cercetare și respectiv posibilitatea de a obține o finanțare suplimentară din contul finanțării compensatorii. Cercetarea științifică pentru instituțiile de învățământ superior reprezintă una din priorități și trăsături distinctive față de celelalte instituții de învățământ.

Noua formulă de finanțare a instituțiilor de învățământ superior (finanțarea: standard; complementare și compensatorie) se axează pe numărul studenților din instituție, performanțele științifice, numărul de proiecte implementate etc., fără a se ține cont de specificul instituțiilor regionale (cheltuielile suplimentare pe care le au acestea).

13.2. Propuneri de soluționare

Subdiviziunile USARB depun efort comun în vederea promovării imaginii instituției și atragerii absolvenților de liceu / colegiu, doritori să obțină studii de calitate. Anual este organizată campania de informare a liceenilor-absolvenți din regiunea de nord a Republicii Moldova despre oferta educațională, calitatea studiilor și alte avantaje oferite de USARB; se promovează multiple activități comune cu potențialii angajatori și instituțiile de învățământ preuniversitar.

Propunem elaborarea unui cadru legal privind autorizarea/acreditarea programelor de licență și master pentru instruirea mixtă (online și cu prezența fizică) și actualizarea Codului educației prin includerea unor prevederi care ar permite practicienilor notorii din domeniile științe ale educației, științe sociale și comportamentale, jurnalism, care nu dețin titlul științific să realizeze ore practice la ciclul II, studii superioare de master.

Departamentul de relații internaționale în colaborare cu cadrele didactice și în continuare vor depune efort pentru a atrage fonduri în vederea dotării și modernizarea baza tehnico-materiale a Universității.

	Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alec Russo” din Bălți	Pag. 150 din 152
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alec Russo” din Bălți pentru anul universitar 2023-2024	

14. Rezumat privind rezultatele concrete înregistrate în anul universitar curent

În anul de studii 2023 – 2024 subdiviziunile Universității de Stat „Alec Russo” din Bălți au reușit să realizeze mai multe activități remarcabile, care au sporit prestigiul instituției și au contribuit la promovarea imaginii USARB la nivel național și internațional.

Pe dimensiunea didactică și educațională:

– Au fost supuse evaluării externe și acreditate de către ANACEC 9 programe de studii superioare de licență și au fost inițiate 2 programe noi de formare profesională continuă.

– Universitatea asigură programe de studii de formare profesională continuă, ținând cont de cerințele de pe piața muncii, oferindu-le cursanților dezvoltarea competențelor și abilităților în ritm cu noile tendințe din domeniul sistemului educațional. Programele de formare profesională continuă au fost solicitate de un număr mare de profesori din instituțiile de învățământ preuniversitar (1163 formabili). USARB a organizat pentru cadrele didactice webinare și cursuri de formare profesională continuă privind platformele educaționale on-line.

– Universitatea a identificat noi metode de conlucrare cu instituțiile de învățământ preuniversitar: elevii vizitează organizat pe parcursul anului de studii spațiile USARB.

– Cadrele didactice, studenții, absolvenții USARB au promovat activ imaginea instituției prin intermediul unui dialog mai strâns dintre mediul universitar, mediul de afaceri, comunitatea studentescă USARB și viitorii studenți. Trei studenți și studente de la Universitatea de Stat „Alec Russo” din Bălți au obținut trei dintre cele mai apreciate burse de merit din Moldova.

– USARB a implementat cu succes subproiectele din cadrul Proiectului Învățământul Superior din Moldova și a proiectelor internaționale.

Pe dimensiunea de cercetare științifică, activități de inovare, dezvoltare și transfer tehnologic:

– Produsele științifice ale colaboratorilor Universității s-au reflectat în 312 publicații și 128 publicații ale colaboratorilor Bibliotecii Științifice USARB. Activitatea științifică a fost realizată de către 10 doctori habilitați, 92 doctori în știință, 7 profesori universitari, 71 conferențieri universitari, 22 lectori universitari, 58 asistenți universitari;

	Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alec Russo” din Bălți	Pag. 151 din 152
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alec Russo” din Bălți pentru anul universitar 2023-2024	

– 1 cadru didactic a obținut gradul științific de doctor habilitat; 3 angajați au obținut gradul științific de doctor în științe; 2 cadre didactice au obținut titlul științifico-didactic de conferențiar universitar;

– MEC și Guvernul Republicii Moldova au decernat 3 diplome de onoare celor mai buni cercetători pentru activitatea remarcabilă, merite și rezultate deosebite în dezvoltarea cercetării, responsabilitate și profesionalism; dl Nicolae Leahu a fost distins cu Premiul Național, ediția 2023; Agenția Națională de Asigurare a Calității în Educație și Cercetare (ANACEC) a conferit Medalia „Promotor al culturii calității în educație și cercetare” evaluatorilor externi ai ANACEC, în semn de înaltă apreciere pentru promovarea culturii calității în educație, pentru corectitudinea, responsabilitatea și profesionalismul manifestate în activitățile de evaluare externă a calității programelor de studii dnei Natalia Gașițoi și dnei Lidia Pădureac.

- Produsele științifice ale colaboratorilor Universității s-au reflectat pe parcursul anului 2023 în 312 publicații, inclusiv *cărți de specialitate (monografii – 5 monoautor; monografii colective – 13); manuale – 10; ghiduri – 3; note de curs, suporturi – 14; lucrări specifice științelor umaniste – 30; articole (total) – 205, în acel număr: în reviste internaționale, cotate ISI și SCOPUS – 6, în reviste din străinătate recunoscute – 51, în reviste din Registrul Național al revistelor de profil, cu indicarea categoriei – 14.*
- Produsele științifice ale colaboratorilor BȘU s-au reflectat în 128 publicații, inclusiv 1 antologie, *11 articole reviste din Registrul Național al revistelor de profil, cu indicarea categoriei, 16 articole în culegeri naționale, 53 lucrări științifice cu caracter informativ, 47 - materiale promoționale.*

Pe dimensiunea activităților studentești:

– Organele de autoguvernare studentească în colaborare cu celelalte structuri universitare și diverse instituții, organizații naționale și internaționale au promovat o serie de activități prin care au consolidat imaginea USARB.

– Activitatea științifică a studenților a fost reflectată în rapoartele catedrelor prin participări la diverse manifestări științifice studentești: Studenții și cadrele didactice s-au implicat activ în organizarea unui număr impunător de manifestări științifice, inclusiv în



Raportul de activitate al
Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți
pentru anul universitar 2023-2024

format on-line, de promovare a valorilor statutului de drept, a principiilor democrației, eticii morale și a educației.

Pe dimensiunea colaborării naționale și internaționale:

– Au fost încheiate o serie de acorduri de colaborare cu direcțiile raionale de învățământ din nordul Republicii Moldova și cu 15 instituții de pe piața muncii și cu trei universități din România;

– În urma participării la competițiile de proiecte internaționale de mobilitate de credit, organizate de Comisia Europeană prin intermediul programului european ERASMUS+, USARB a semnat acorduri inter-universitare, care asigură realizarea mobilităților internaționale ale studenților, personalului didactic și administrativ din USARB spre universități din UE și viceversa.

În anul de studii 2023 – 2024 Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți a reușit să asigure calitatea înaltă a studiilor, a cercetării și a tuturor activităților ce țin de procesul organizatoric, didactico-științific, promovând valorile culturii educaționale în Republica Moldova.

Rector



Natalia GAȘITOI