



**UNIVERSITATEA DE STAT „ALECU RUSSO” DIN BĂLȚI
CATEDRA DE LIMBA ROMÂNĂ ȘI FILOLOGIE ROMANICĂ**

**PLANUL DE DEZVOLTARE STRATEGICĂ
PENTRU PERIOADA 2022-2026**

**Planul de dezvoltare strategică
a Catedrei de limba română și filologie romanică
Pentru perioada 2022-2026**

APROBAT	Consiliul Facultății de Litere, proces-verbal nr. <u>6</u> din <u>22.11</u> 2021	DECAN	  conf. univ., dr. Lilia TRINCA
ELABORAT	Catedra de limba română și filologie romanică, Proces-verbal nr. <u>3</u> din <u>15.11</u> 2021	ȘEF CATEDRĂ	 lect. univ., dr. Irada COSTIN



**UNIVERSITATEA DE STAT „ALECU RUSSO” DIN BĂLȚI
CATEDRA DE LIMBA ROMÂNĂ ȘI FILOLOGIE ROMANICĂ**

PLANUL DE DEZVOLTARE STRATEGICĂ

PENTRU PERIOADA 2022-2026

CUPRINS

INTRODUCERE.....	3
1. MISIUNEA CATEDREI, VIZIUNE ȘI VALORI.....	4
2. PRIORITĂȚI ȘI OBIECTIVE STRATEGICE.....	5
2.1. EDUCAȚIE.....	7
2.2. CERCETARE ȘTIINȚIFICĂ, ACTIVITĂȚI DE INOVARE, DEZVOLTARE	11
2.3. COMUNITATEA ACADEMICĂ	14
2.4. MANAGEMENT ACADEMIC.....	16
2.5. RELAȚIA CU SOCIETATEA.....	18
DISPOZIȚII FINALE.....	21



UNIVERSITATEA DE STAT „ALECU RUSSO” DIN BĂLȚI CATEDRA DE LIMBA ROMÂNĂ ȘI FILOLOGIE ROMANICĂ

PLANUL DE DEZVOLTARE STRATEGICĂ

PENTRU PERIOADA 2022-2026

INTRODUCERE

Strategia de dezvoltare a **Catedrei de limba română și filologie romanică** reprezintă principalul document de planificare managerială, ce conține viziunea, misiunea, strategia de dezvoltare a catedrei și principalele acțiuni pentru realizarea acestora.

Catedra de limba română și filologie romanică este o structură organizațională din cadrul Facultății de Litere a Universității de Stat „Alecu Russo”, constituită în baza Ordinului nr. 02-57 din 4 octombrie 2013. În actuala componență, Catedra a apărut ca urmare a fuzionării Catedrei de limba română și Limba franceză/Filologia franceză.

INSTITUȚIONALĂ PENTRU PERIOADA 2021-2026

Catedra funcționează în baza prevederilor legislației în vigoare, regulamentelor și instrucțiunilor Ministerului Educației și Cercetării, ale conducerii USARB și ale Facultății de Litere, printre care:

Planul de dezvoltare strategică instituțională USARB 2021-2023;

Codul Educației al Republicii Moldova;

Codul Muncii al Republicii Moldova;

Regulamentul-cadru privind organizarea și funcționarea organelor de conducere ale instituțiilor de învățământ superior din Republica Moldova;

Regulamentul de organizare și funcționare a Catedrei de limba română și filologie romanică;

Carta Universitară a Instituției Publice Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți;

Catedra de limba română și filologie romanică pregătește specialiști de înaltă calificare pentru a activa în sistemul național al educației în calitate de profesor de limba română și franceză în instituțiile de învățământ preuniversitar, precum și în calitate de traducător în ambasade, consulate, birouri de traducere etc,

Catedra de limba română și filologie romanică are drept scop organizarea și realizarea activității didactice, științifice, metodice, consultative etc.



UNIVERSITATEA DE STAT „ALECU RUSSO” DIN BĂLȚI CATEDRA DE LIMBA ROMÂNĂ ȘI FILOLOGIE ROMANICĂ

PLANUL DE DEZVOLTARE STRATEGICĂ PENTRU PERIOADA 2022-2026

Planul de dezvoltare strategică instituțională al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru perioada 2021-2026 reprezintă principalul document de planificare managerială, pe care îl completăm cu prezentul document, menit să scoată în evidență prioritățile și obiectivele strategice ale catedrei.

1. Misiunea Catedrei de limba română și filologie romanică. Viziune și valori

Misiunea Catedrei de limba română și filologie romanică constă în implicarea cadrelor didactice titulare, a studenților și a reprezentanților angajatorilor în procesul de elaborare a Planului de dezvoltare strategică și a planurilor de activitate anuală a Catedrei. Principala preocupare o reprezintă coordonarea eforturilor cadrelor didactice, studenților și absolvenților în procesul de realizare a obiectivelor strategice și pregătirea la un înalt nivel didactico-științific a unor specialiști capabili să se integreze pe piața muncii.

Planul determină direcțiile prioritare de dezvoltare pe domeniile priorităților strategice instituționale în vederea atingerii misiunii Universității, după cum urmează:

- Educație;
- Cercetare științifică, activități de inovare, dezvoltare și transfer tehnologic;
- Comunitatea academică USARB;
- Internaționalizarea academică instituțională;
- Management academic;
- Relația cu societatea.

Planul vizează contextul instituțional actual, fiind proiectat în vederea depășirii următoarelor provocări:

- scăderea interesului pentru programele de licență și master aferente Catedrei;
- diminuarea considerabilă a mobilității academice;
- dezvoltarea insuficientă a competențelor de utilizare a Platformei MOODLE și a instrumentelor de învățare la distanță.

Planul este proiectat în vederea realizării misiunii universității, stipulată în Carta Universitară (Art. 9-10). Planul își propune reevaluarea obiectivelor strategice și cele operaționale racordându-se la Planul de dezvoltare strategică instituțională a Universității de Stat „Alecu Russo” din



UNIVERSITATEA DE STAT „ALECU RUSSO” DIN BĂLȚI CATEDRA DE LIMBA ROMÂNĂ ȘI FILOLOGIE ROMANICĂ

PLANUL DE DEZVOLTARE STRATEGICĂ PENTRU PERIOADA 2022-2026

Bălți pentru perioada 2024-2029, aprobat la ședința Senatului din 21 decembrie 2023, proces-verbal nr.5 și Planul de dezvoltare strategică, a Facultății de Litere (2024-2029), aprobat la ședința Consiliului din 12 noiembrie 2024, proces-verbal nr.2.

2. PRIORITĂȚI ȘI OBIECTIVE STRATEGICE

În perioada 2021-2026, **Catedra de limba română și filologie romanică** își va orienta eforturile pentru realizarea activităților ce conduc la îndeplinirea Misiunii Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți. Aceste acțiuni decurg din aspirația de a realiza obiectivele stabilite de Planul de dezvoltare strategică instituțională al USARB.

Prioritatea strategică 1. Asigurarea unui mediu de învățare care inspiră, dezvoltă și transformă studenții și societatea

Obiectiv strategic 1.1. Atragerea și admiterea la studii a unui număr cât mai mare de beneficiari ai programelor educaționale patronate de CLRFR

Obiectiv strategic 1.2. Creșterea eficienței și competitivității procesului de învățământ

Obiectiv strategic 1.3. Creșterea succesului studenților și al formabililor

Obiectiv strategic 1.4. Consolidarea integrării CLRFR în spațiul internațional al învățământului superior

Prioritatea strategică 2. Asigurarea activităților de cercetare științifică relevante într-o societate dinamică, care transformă societatea și gândirea

Obiectiv strategic 2.1. Creșterea importanței și calității activității de cercetare în Universitate

Obiectiv strategic 2.2. Consolidarea echipelor de cercetători științifici din CLRFR și din Facultatea de Litere

Obiectiv strategic 2.3. Fortificarea potențialului științific al Universității prin cooperarea cu alte catedre din USARB

Obiectiv strategic 2.4. Dezvoltarea infrastructurii de cercetare



**UNIVERSITATEA DE STAT „ALECU RUSSO” DIN BĂLȚI
CATEDRA DE LIMBA ROMÂNĂ ȘI FILOLOGIE ROMANICĂ**

**PLANUL DE DEZVOLTARE STRATEGICĂ
PENTRU PERIOADA 2022-2026**

Obiectiv strategic 2.5. Creșterea vizibilității și diseminarea rezultatelor activității de cercetare

Prioritatea strategică 3. Dezvoltarea unui mediu de activitate prietenos, bazat pe respect, încredere și siguranță

Obiectiv strategic 3.1. Recrutarea și dezvoltarea profesională a celor mai buni specialiști

Obiectiv strategic 3.2. Recunoașterea, aprecierea performanței și creșterea nivelului de satisfacție a angajaților și studenților CLRFR

Obiectiv strategic 3.3. Implementarea politicilor, procedurilor și bunelor practici pentru a îmbunătăți comunicarea în catedră, facultate și USARB

Prioritatea strategică 4. Internaționalizarea academică instituțională

Obiectiv strategic 4.1. Asigurarea proceselor de internaționalizare a educației și cercetării în Universitate

Obiectiv strategic 4.2. Pregătirea pentru dezvoltarea unor programe comune de studii cu parteneri naționali și internaționali

Obiectiv strategic 4.3. Consolidarea parteneriatelor naționale și internaționale

Prioritatea strategică 5. Înființarea și dezvoltarea parteneriatelor constructive care ar oferi oportunități, ar crea inovații și ar aduce beneficii societății pe care o servim

Obiectiv strategic 5.1. Extinderea relațiilor cu mediul economic, societatea civilă și administrația publică locală și regională

Obiectiv strategic 5.2. Implicarea activă în viața culturală a regiunii de nord a țării

Obiectiv strategic 5.3. Susținerea interesului pentru educație și cercetare în rândurile elevilor



**UNIVERSITATEA DE STAT „ALECU RUSSO” DIN BĂLȚI
CATEDRA DE LIMBA ROMÂNĂ ȘI FILOLOGIE ROMANICĂ**

**PLANUL DE DEZVOLTARE STRATEGICĂ
PENTRU PERIOADA 2022-2026**

2.1. EDUCAȚIE

Oferta educațională a **Catedrei de limba română și filologie romanică** va include programe de studii la nivelurile 6-7:

- nivelul 6, învățământul superior, ciclul I: învățământul superior de licență;
- nivelul 7, învățământul superior, ciclul II: învățământul superior de master;

precum și:

- programe de formare continuă;

Prioritățile și obiectivele strategice în domeniul Educației vizează asigurarea unui înalt nivel al calității tuturor programelor de studii oferite; inițierea și dezvoltarea programelor noi de studii la toate nivelurile; inițierea și dezvoltarea programelor noi de formare continuă, de învățare pe tot parcursul vieții, internaționalizarea procesului de studii prin programe de mobilități academice externe, programe de tipul „internaționalizarea acasă” etc.

Obiectiv strategic 1.1. Extinderea parteneriatelor durabile pentru diversificarea și modernizarea ofertei educaționale, contribuind astfel la creșterea numărului de studenți

Acțiuni prioritare	Indicatori	Responsabili
1.1.1. A actualiza anual, până la sfârșitul lunii ianuarie, materialele promoționale ale catedrei, prin reflectarea parteneriatelor cu diverse instituții, organizații, companii și rolului acestora în asigurarea programelor de studii.	Numărul de materiale de promovare a imaginii USARB/CLRFR actualizate anual	Șeful de catedră, Comisia de imagine a CLRFR.
1.1.2. A organiza concursuri și olimpiade pentru elevii liceelor și ai colegiilor împreună cu partenerii de dezvoltare a programelor de studii	Numărul de concursuri și olimpiade organizate	Șeful de catedră, Șefii centrelor și laboratoarelor



UNIVERSITATEA DE STAT „ALECU RUSSO” DIN BĂLȚI
CATEDRA DE LIMBA ROMÂNĂ ȘI FILOGIE ROMANICĂ

PLANUL DE DEZVOLTARE STRATEGICĂ
PENTRU PERIOADA 2022-2026

1.1.3. A optimiza și a adapta oferta educațională a Centrului de formare continuă la nevoile partenerilor și la cerințele pieței muncii	- Numărul de chestionare completate - Numărul de cursuri noi elaborate	Șeful de catedră
1.1.4. A participa la organizarea anuală a evenimentului de promovare a ofertei educaționale „Ziua porților deschise”.	Numărul de participanți la eveniment	Șeful de catedră Membrii catedrei

Obiectiv strategic 1.2. Consolidarea eficienței și competitivității procesului de formare profesională și formării pe parcursul vieții prin inovație și parteneriate durabile

Acțiuni prioritare	Indicatori	Responsabili
1.2.1. A monitoriza continuu calitatea programelor de studii oferite de Catedră prin pregătirea documentației pentru audite, sondaje de opinii ale studenților, absolvenților și angajatorilor	Două misiuni de audit intern organizate anual; - Participarea la chestionare a cel puțin 80% de beneficiari; - Numărul de acțiuni corective planificate și realizate	Șeful de catedră Comisia pentru asigurarea calității a CLRFR
1.2.2. A evalua și a moderniza periodic planurile de învățământ în baza unei game largi de date, cu participarea personalului științifico-didactic, a studenților, angajatorilor și partenerilor	- Numărul participanților la ședințele de evaluare internă a programelor de studii (per program); - Numărul de programe de studii revizuite / actualizate	Șeful de catedră Comisia pentru asigurarea calității a CLRFR
1.2.3. A crește funcționalitatea și gradul de utilizare a platformei de învățare MOODLE și a	- Numărul de cursuri dezvoltate pe platforma de învățare MOODLE;	Șeful de catedră Comisia pentru asigurarea calității a CLRFR



**UNIVERSITATEA DE STAT „ALECU RUSSO” DIN BĂLȚI
CATEDRA DE LIMBA ROMÂNĂ ȘI FILOLOGIE ROMANICĂ**

**PLANUL DE DEZVOLTARE STRATEGICĂ
PENTRU PERIOADA 2022-2026**

altor platforme IT specifice învățământului la distanță	- Numărul de materiale didactice încărcate și accesate pe platforme IT de învățare	Comisia de activitate didactică a CLRFR
1.2.4. A observa continuă cerințele pieței în vederea inițierii noilor programe etc.	- Numărul de programe noi autorizate anual; - Numărul de programe de studii superioare de licență acreditate anual; - Numărul de programe de studii superioare de master acreditate anual	Șeful de catedră Titularii CLRFR
1.2.5. A crește anual numărul partenerilor pentru stagiile de practică ale studenților	- Numărul de acorduri / parteneriate pentru stagiile de practică ale studenților	Șeful de catedră

Obiectiv strategic 1.3. Creșterea succesului studenților și formabililor prin parteneriate durabile

Acțiuni prioritare	Indicatori	Responsabili
1.3.1. A responsabiliza cadrele didactice de a organiza un proces instructiv-educativ, care oferă studenților experiență educațională flexibilă, individualizată, adaptată la nevoile lor	Numărul de unități de curs care implementează instruirea adaptivă	Șeful de catedră
1.3.2. A organiza sesiuni de formare, conferințe, evenimente educaționale în colaborare cu experți din diverse domenii pentru a oferi studenților și formabililor oportunități de învățare suplimentare și de dezvoltare a rețelei profesionale	Numărul de evenimente organizate	Șeful de catedră



**UNIVERSITATEA DE STAT „ALECU RUSSO” DIN BĂLȚI
CATEDRA DE LIMBA ROMÂNĂ ȘI FILOLOGIE ROMANICĂ**

**PLANUL DE DEZVOLTARE STRATEGICĂ
PENTRU PERIOADA 2022-2026**

1.3.3. A crea și a implementa unele programe de învățare online în parteneriat cu specialiști notorii de peste hotare, asigurând astfel că conținutul academic este aliniat cu cerințele actuale ale pieței muncii	Numărul de sesiuni online organizate	Șeful de catedră
1.3.4. A crea oportunități pentru studenții cu niveluri diferite de pregătire de a se integra rapid în mediul academic al USARB	- Numărul de evenimente de inițiere organizate pentru studenții noi; - Numărul de cercuri / cluburi studențești	Șeful de catedră
1.3.5. A elabora și a implementa programe educaționale specializate, menite să dezvolte competențe profesionale și transversale la studenți, prin intermediul colaborării strânse cu experți din domeniu, proiecte practice, stagii de practică și sesiuni de consiliere profesională	- Numărul de programe implementate; - Numărul de activități de voluntariat în care au fost implicați studenții FL;	Șeful de catedră
1.3.6. A dezvolta și a implementa strategii de reducere anuală a ratei de abandon al studiilor	- Procentul anual de păstrare a studenților pe programe de studii; - Procentul de absolvire a studenților în timpul normat	Tutorii grupelor academice Șeful de catedră
1.3.7. A susține participarea studenților la concursuri și conferințe profesionale naționale și internaționale, inclusiv prin organizarea concursurilor în USARB	- Numărul de studenți delegați; - Numărul de distincții / premii câștigate de studenți; - Fondurile alocate pentru susținerea participării studenților la concursuri și conferințe naționale	Tutorii grupelor academice Șeful de catedră



**UNIVERSITATEA DE STAT „ALECU RUSSO” DIN BĂLȚI
CATEDRA DE LIMBA ROMÂNĂ ȘI FILOLOGIE ROMANICĂ**

**PLANUL DE DEZVOLTARE STRATEGICĂ
PENTRU PERIOADA 2022-2026**

	și internaționale	
--	-------------------	--

Obiectiv strategic 1.4. Consolidarea integrării USARB în spațiul internațional al învățământului superior

Acțiuni prioritare	Indicatori	Responsabili
1.4.1. A dezvolta și a consolida parteneriatele academice internaționale pentru a atrage profesori invitați de la universități de prestigiu din țară și de peste hotare	Numărul de cadre didactice și cercetători străini care vin la universitate pe parcursul anului universitar	Șeful de catedră
1.4.2. A organiza evenimente de informare și ghidare în scopul stimulării mobilităților academice ale cadrelor didactice și ale studenților	- Numărul de mobilități academice ale cadrelor didactice pe parcursul anului universitar; - Numărul de mobilități academice ale studenților pe parcursul anului universitar	Șeful de catedră Bursierii
1.4.3. A contribui la organizarea Interuniversitarei.	- Cel puțin o conferință studențească cu participare internațională pe an; - Numărul de participanți	Șeful de catedră Comisia științifică a CLRFR
1.4.4. A organiza evenimente și activități pentru studenți în colaborare cu parteneri străini, misiuni diplomatice etc.	- Numărul de evenimente organizate anual; - Numărul de participanți	Șeful de catedră Comisia pentru activitate didactică a CLRFR Comisia pentru imagine a CLRFR



UNIVERSITATEA DE STAT „ALECU RUSSO” DIN BĂLȚI CATEDRA DE LIMBA ROMÂNĂ ȘI FILOLOGIE ROMANICĂ

PLANUL DE DEZVOLTARE STRATEGICĂ PENTRU PERIOADA 2022-2026

2.2. CERCETARE ȘTIINȚIFICĂ, ACTIVITĂȚI DE INOVARE, DEZVOLTARE

Catedra de limba română și filologie romanică dispune de un important potențial științific. Din 12 persoane angajate de bază în funcții științifico-didactice și didactice, 1 deține gradul științific de doctor habilitat, 7 dețin gradul științific de doctor în filologie, 4 dintre aceștia având calitatea de conducător de doctorat, iar 1 fiind doctorand. Catedra urmărește creșterea numărului de cercetători științifici și a performanțelor acestora.

Prioritatea-cheie în domeniul cercetării științifice este stimularea cercetării colective prin identificarea unor teme de cercetare comune și promovarea acestora în cadrul competițiilor finanțate de organisme naționale și internaționale.

Obiectiv strategic 2.1. Creșterea importanței și a calității activității de cercetare în Catedra de limba română și filologie romanică

Acțiuni prioritare	Indicatori	Responsabili
2.1.1. A consolida echipele de cercetare prin atragerea tinerilor cercetători	- Numărul de cercetători științifici	Comisia științifică a CLRFR

Obiectiv strategic 2.2. Consolidarea echipelor de cercetători științifici

Acțiuni prioritare	Indicatori	Responsabili
2.2.1. A contribui la organizarea manifestărilor științifice din Facultate.	- Numărul de manifestații științifice organizate anual; - Volumul total al alocațiilor financiare anuale pentru organizarea manifestațiilor științifice	Șeful de catedră Comisia științifică a CLRFR Membrii CLRFR
2.2.2. A intensifica colaborarea dintre echipele de cercetători științifici cu Centrul științific studentesc	- Numărul de activități științifice organizate în comun cu Centrul științific studentesc	Șeful de catedră Comisia științifică a CLRFR



**UNIVERSITATEA DE STAT „ALECU RUSSO” DIN BĂLȚI
CATEDRA DE LIMBA ROMÂNĂ ȘI FILOLOGIE ROMANICĂ**

**PLANUL DE DEZVOLTARE STRATEGICĂ
PENTRU PERIOADA 2022-2026**

Obiectiv strategic 2.3. Fortificarea potențialului științific al Catedrei de limba română și filologie romanică

Acțiuni prioritare	Indicatori	Responsabili
2.3.1. A acorda asistență titularilor catedrei în vederea obținerii gradului științific de doctor	- Numărul de teze de doctor sau doctor habilitat susținute anual	Șeful de catedră Comisia științifică a CLRFR
2.3.2. A acorda asistență titularilor catedrei în vederea obținerii dreptului de conducere de doctorate	- Numărul de titulari USARB care au obținut dreptul de conducere de doctorat	Șeful de catedră Comisia științifică a CLRFR

Obiectiv strategic 2.4. Dezvoltarea infrastructurii de cercetare, inovare și transfer tehnologic

Acțiuni prioritare	Indicatori	Responsabili
2.4.1. A dezvolta infrastructura de cercetare, inovare și transfer tehnologic	- Numărul de solicitări de modernizare/de procurare a echipamentului/utilajului necesar pentru activitatea de cercetare științifică, înaintate anual de către conducătorii centrelor și ai laboratoarelor științifice; - Volumul resurselor financiare alocate anual pentru procurarea/modernizarea echipamentului și a utilajului centrelor și laboratoarelor științifice; - Volumul resurselor financiare alocate anual pentru achiziționarea literaturii de specialitate și colecțiilor și pentru accesul la baze de date internaționale	Șeful de catedră Șefii de laboratoare



**UNIVERSITATEA DE STAT „ALECU RUSSO” DIN BĂLȚI
CATEDRA DE LIMBA ROMÂNĂ ȘI FILOLOGIE ROMANICĂ**

**PLANUL DE DEZVOLTARE STRATEGICĂ
PENTRU PERIOADA 2022-2026**

Obiectiv strategic 2.5. Creșterea vizibilității și diseminarea rezultatelor activității de cercetare

Acțiuni prioritare	Indicatori	Responsabili
2.5.1. A crește numărul de titulari catedrei care publică articole în reviste indexate Web of Science, Scopus și/sau acreditate științific	- Numărul anual de articole publicate în reviste cotate ISI și / sau acreditate științific; - Numărul anual de autori ai publicațiilor în reviste cotate ISI și / sau acreditate științific	Șeful de catedră Titularii CLRFR
2.5.2. A participa la evenimentele de promovare a cercetării, cu implicarea partenerilor și societății civile	- Numărul de evenimente de promovare a cercetării științifice organizate anual de USARB; - Numărul de participanți activi la evenimentele de promovare a cercetării științifice organizate anual de USARB; - Numărul de evenimente de promovare a cercetării științifice la care au participat cercetătorii USARB.	Șeful de catedră Comisia științifică a CLRFR Comisia de imagine Comisia pentru asigurarea calității a CLRFR
2.5.3. A crește poziția Universității în clasamentul Ranking Web of Universities (Webometrics) și în alte clasamente relevante	- Poziția USARB în clasamentele naționale și internaționale	Șeful de catedră Șefii de laboratoare



**UNIVERSITATEA DE STAT „ALECU RUSSO” DIN BĂLȚI
CATEDRA DE LIMBA ROMÂNĂ ȘI FILOLOGIE ROMANICĂ**

PLANUL DE DEZVOLTARE STRATEGICĂ

PENTRU PERIOADA 2022-2026

2.3. COMUNITATEA ACADEMICĂ

Catedra de limba română și filologie romanică își propune să asigure un mediu de activitate și învățare în care se acceptă toleranța, diversitatea, incluziunea, onestitatea, transparența, integritatea etc.

Obiectiv strategic 3.1. Recrutarea și dezvoltarea profesională a celor mai buni specialiști

Acțiuni prioritare	Indicatori	Responsabili
3.1.1. A invita cercetători și practicieni externi, din țară și de peste hotare, cu o activitate științifico-didactică excelentă, pentru predarea cursurilor, seminarelor, pentru organizarea atelierelor de lucru, evenimentelor cultural-artistice	- Numărul de cercetători externi invitați anual de Universitate; - Numărul de activități organizate de către profesorii invitați	Șeful de catedră
3.1.2. A organiza ateliere de lucru / seminare profesionale, de partajare a celor mai bune practici organizate de titularii catedrei	- Numărul de sesiuni de dezvoltare profesională / formări organizate (inclusiv în domeniul consilierii psihologice, managementul timpului, managementul proiectelor etc.); - Numărul de participanți	Șeful de catedră
3.1.3. A organiza seminare metodice și științifice, activități de creație artistică, lansări de carte etc., cu implicarea partenerilor	- Numărul de evenimente organizate anual; - Numărul de participanți la evenimentele organizate	Șeful de catedră Comisia pentru activitate didactică



**UNIVERSITATEA DE STAT „ALECU RUSSO” DIN BĂLȚI
CATEDRA DE LIMBA ROMÂNĂ ȘI FILOLOGIE ROMANICĂ**

**PLANUL DE DEZVOLTARE STRATEGICĂ
PENTRU PERIOADA 2022-2026**

Obiectiv strategic 3.2. Recunoașterea, aprecierea performanței și creșterea nivelului de satisfacție a angajaților și studenților Catedrei de limba română și filologie romanică

Acțiuni prioritare	Indicatori	Responsabili
3.2.1. A recunoaște și a aprecia aportul titularilor catedrei	- Volumul resurselor financiare executate anual pentru acordarea premiilor și a sporurilor la salariu; - Numărul persoanelor menționate cu diplome	Șeful de catedră
3.2.2. A crea condiții de activitate care ar asigura sănătatea și securitatea în muncă	- Numărul de măsuri întreprinse în vederea perfecționării condițiilor de muncă;	Șeful de catedră Titularii CLRFR

Obiectiv strategic 3.3. Implementarea politicilor, procedurilor și bunelor practici pentru a îmbunătăți comunicarea în Universitate

Acțiuni prioritare	Indicatori	Responsabili
3.3.1. A crește gradul de eficiență și productivitate a ședințelor	- Numărul deciziilor adoptate; - Numărul deciziilor executate	Conducătorii muncă
3.3.2. A dezvolta mecanisme de creștere a nivelului de responsabilitate al fiecărui angajat și student	Decizii luate în vederea creșterii responsabilității individuale	Conducătorii muncă



**UNIVERSITATEA DE STAT „ALECU RUSSO” DIN BĂLȚI
CATEDRA DE LIMBA ROMÂNĂ ȘI FILOLOGIE ROMANICĂ**

PLANUL DE DEZVOLTARE STRATEGICĂ

PENTRU PERIOADA 2022-2026

2.4. MANAGEMENT ACADEMIC

Catedra de limba română și filologie romanică își asumă responsabilitatea unui management academic responsabil, eficient și transparent. Conducerea Catedrei este realizată de către Șeful Catedrei, iar activitatea este monitorizată de Decanatul Facultății, Rectoratul Universității. Prin colaborarea eficientă se va asigura: adoptarea și îndeplinirea la timp a deciziilor, monitorizarea activității catedrei, racordarea activităților la Misiunea Facultății și Universității, dezvoltarea culturii calității, transparența procesului decizional, utilizarea optimă a tuturor resurselor. Se va asigura în continuare un mediu de activitate sigur, cu respectarea cerințelor sistemului de securitate și sănătate în muncă. Desfășurarea unui management academic performant, transparent și orientat spre realizarea Misiunii Catedrei este o prioritate strategică a noastră.

Obiectiv strategic 4.1. Consolidarea culturii calității în USARB și FL

Acțiuni prioritare	Indicatori	Responsabili
4.1.1. A promova cultura calității în toate ariile de activitate universitară, în toate subdiviziunile FL	- Politica actualizată a USARB în domeniul calității; - Numărul de proceduri documentate	Președintele CEAC FL, șefii de laboratoare științifice, șeful de catedră
4.1.2. A elabora planuri de activitate pentru fiecare an universitar de către fiecare subdiviziune FL și a monitoriza realizarea acestora	- Planuri de activitate elaborate; - Rapoarte de realizare a planurilor de activitate	Șeful de catedră



**UNIVERSITATEA DE STAT „ALECU RUSSO” DIN BĂLȚI
CATEDRA DE LIMBA ROMÂNĂ ȘI FILOGIE ROMANICĂ**

**PLANUL DE DEZVOLTARE STRATEGICĂ
PENTRU PERIOADA 2022-2026**

Obiectiv strategic 4.2. Identificarea și implementarea celor mai bune practici de management financiar și al resurselor materiale în vederea asigurării viabilității și durabilității pe termen lung

Acțiuni prioritare	Indicatori	Responsabili
4.2.1. A atrage resurse financiare din sponsorizare (pentru dotarea laboratoarelor, centrelor universitare etc. și pentru organizarea evenimentelor)	- Volumul finanțărilor atrase; - Liste cu echipamente procurate din sponsorizări	Șeful de catedră
4.2.2. A identifica surse suplimentare de venit	- Servicii cu plată oferite de Universitate; - Volumul resurselor financiare colectate;	Șeful de catedră

2.5. RELAȚIA CU SOCIETATEA

Catedra de limba română și filologie romanică își propune să-și consolideze poziția academică în USARB și în rândul catedrelor de profil din țară și din lume, fiind totodată un bun partener în activitățile de colaborare științifico-didactică cu toți cei care susțin demersurile noastre în vederea creării unui climat favorabil pentru cercetare și inovare.

În relația cu societatea, CLRFR va urmări realizarea următoarelor obiective strategice:

Obiectiv strategic 5.1. Extinderea relațiilor cu mediul economic, societatea civilă și administrația publică locală și regională

Acțiuni prioritare	Indicatori	Responsabili
5.1.1. A dezvolta parteneriate cu Direcțiile de învățământ, tineret și sport	- Numărul de acorduri de colaborare / parteneriate planificate - 5; - Numărul proiectelor realizate în comun - 5	Șeful de catedră Titularii catedrei



UNIVERSITATEA DE STAT „ALECU RUSSO” DIN BĂLȚI
CATEDRA DE LIMBA ROMÂNĂ ȘI FILOGIE ROMANICĂ

PLANUL DE DEZVOLTARE STRATEGICĂ
PENTRU PERIOADA 2022-2026

5.1.2. A dezvolta parteneriate cu mediul de afaceri	- Numărul de acorduri de colaborare / parteneriate încheiate anual; - Numărul proiectelor realizate anual în comun;	Șeful de catedra Titularii catedrei
5.1.3. A dezvolta parteneriate cu ONG-uri, în vederea realizării unor proiecte de interes comun	- Numărul de acorduri de colaborare încheiate anual; - Numărul proiectelor realizate anual în comun	Șeful de catedra Titularii catedrei
5.1.4. A consolida parteneriatele cu alte instituții de învățământ superior și de cercetare din țară	- Numărul de evenimente organizate în colaborare; - Numărul de proiecte implementate în comun	Șeful de catedra Titularii catedrei

Obiectiv strategic 5.2. Implicarea activă în viața culturală a regiunii de nord a țării

Acțiuni prioritare	Indicatori	Responsabili
5.2.1. A participa la evenimentele cultural-artistice organizate în mun. Bălți	- Numărul de evenimente planificate - 5	Șeful de catedră Titularii catedrei

Obiectiv strategic 5.3. Susținerea interesului pentru educație și cercetare în rândul elevilor

Acțiuni prioritare	Indicatori	Responsabili
5.3.1. A oferi sprijin elevilor în vederea elaborării proiectelor de cercetare	- Numărul de elevi beneficiari	Șeful de catedră



**UNIVERSITATEA DE STAT „ALECU RUSSO” DIN BĂLȚI
CATEDRA DE LIMBA ROMÂNĂ ȘI FILOLOGIE ROMANICĂ**

**PLANUL DE DEZVOLTARE STRATEGICĂ
PENTRU PERIOADA 2022-2026**

DISPOZIȚII FINALE

Realizarea acestui plan strategic de dezvoltare presupune și valorificarea tradițiilor formate de-a lungul timpului în cadrul Catedrei de limba română și filologie romanică, precum angajamentul față de activitatea didactică, educațională și de cercetare, precum și față de rezultatele obținute. Obiectivele stabilite în cadrul acestui plan sunt perfect aliniate cu reglementările legale în vigoare, iar orice îmbunătățire adusă acestora va contribui la consolidarea și creșterea performanței Catedrei de limba română și filologie romanică.