

Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova
Ministry of Education and Research of the Republic of Moldova
Universitatea de Stat „Alec Russo” din Bălți
Alec Russo Balti State University

COORDONAT

Ministerul Educației și Cercetării
COORDINATED
Ministry of Education and Research

nr. _____
No. _____
din _____
of _____
Ministru _____
Minister _____



APROBAT

La ședința Senatului Universității
de Stat „Alec Russo” din Bălți
APPROVED
by the Senate of
Alec Russo Balti State University

Proces-verbal nr. _____

Minutes No. _____

din 11.06.2017

of _____

Rector _____

Rector _____



PLAN DE ÎNVĂȚĂMÂNT
pentru ciclul II, studii superioare de master
STUDY PLAN

Cycle II – Master's degree

Nivelul calificării conform ISCED și CNC

Level of qualification according to ISCED and NQF

7

7

Codul și denumirea Domeniului general de studii
Code and general field of study

041 Științe economice

041 Economic sciences

Codul și denumirea Domeniului de formare profesională
Code and professional training field

0412 Finanțe, bănci și asigurări

0412 Finance, banking and insurance

Denumirea Programului de master
Master program

Management financiar

Financial management

Tipul programului de master
Type of Master program

Master profesional

Professional Master's degree

Numărul total de credite ECTS
Total number of ECTS credits

120 ECTS

120 ECTS

Titlul obținut la finele studiilor
Degree awarded

Master în Științe economice

Master of Economics

Baza admiterii
Admission requirements

Diploma de studii superioare de licență sau un act echivalent de studii

Bachelor's Degree Diploma or equivalent

Limba de instruire
Language of instruction

Română

Romanian

Forma de organizare a învățământului
Form of study

Învățământ cu frecvență

Full-time

Înregistrat:

Agencia Națională de Asigurare a Calității în Educație și Cercetare

Registration:

National Agency for Quality Assurance in Education and Research

nr. _____

No. _____

din _____

of _____

RESPONSABIL DE PROGRAM

Program Coordinator

Catedra de științe economice

Department of Economic Sciences

Șefa catedrei

Head of department



conf. univ. dr. Carolina TCACI

Carolina TCACI, Associate Professor, PhD

APROBAT

APPROVED

Consiliul calității

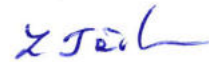
Quality Council

Proces - verbal nr. 6

Minutes No.

din 09 iunie 2025

of



CALENDARUL UNIVERSITAR ACADEMIC CALENDAR

Anul de studii Year of study	Activități didactice Course Dates		Sesiuni de examene Examinations		Stagii de practică Internships		Vacanțe Holidays		
	Sem. I First semester	Sem. II Second semester	Sem. I First semester	Sem. II Second semester	Sem. I First semester	Sem. II Second semester	Iarnă Winter	Primăvară Spring	Vară Summer
Anul I Year 1 2025-2026	Septembrie – Decembrie 2025 (15 săptămâni) September – December 2025 (15 weeks)	Februarie – Mai 2026 (15 săptămâni) February – May 2026 (15 weeks)	Decembrie 2025 – Ianuarie 2026 (4 săptămâni) December 2025 – January 2026 (4 weeks)	Mai – Iunie 2026 (4 săptămâni) May – June 2026 (4 weeks)			Decembrie 2025 – Ianuarie 2026 (3 săptămâni) December 2025 – January 2026 (3 weeks)	Aprilie 2026 April 2026 (1 week)	Iulie – August 2026 (8 săptămâni) July – August 2026 (8 weeks)
Anul II Year 2 2026-2027	Septembrie – Decembrie 2026 (15 săptămâni) September – December 2026 (15 weeks)	Februarie – Mai 2027 (15 săptămâni) February – May 2027 (15 weeks)	Decembrie 2026 – Ianuarie 2027 (4 săptămâni) December 2026 – January 2027 (4 weeks)	Mai – Iunie 2027 (4 săptămâni) May – June 2027 (4 weeks)	Octombrie – Noiembrie 2026 (6 săptămâni) October – November 2026 (6 weeks)	Februarie 2027 (3 săptămâni) February 2027 (3 weeks)	Decembrie 2026 – Ianuarie 2027 (3 săptămâni) December 2026 – January 2027 (3 weeks)	Mai 2027 (1 săptămână) May 2027 (1 week)	
Total nr. săpt. Total number of weeks	30 săptămâni 30 weeks	30 săptămâni 30 weeks	8 săptămâni 8 weeks	8 săptămâni 8 weeks	6 săptămâni 6 weeks	3 săptămâni 3 weeks	6 săptămâni 6 weeks	2 săptămâni 2 weeks	3 săptămâni 8 weeks

Numărul de săptămâni pentru stagiile de practică sunt calculate în cadrul activităților didactice
Internship weeks are counted as part of teaching activities

Planul procesului de studii pe semestre/ani de studii
Study plan per semesters / year of study

Study plan per semesters / year of study									
Cod Code	Denumirea unității de curs / modulului Name of the course unit / module	Număr de ore Number of hours			Număr de ore pe tipuri de activități Number of hours by types of activities			Forma de evaluare Evaluation form	Număr de credite ECTS Number of credits ECTS
		Total Total	Contact direct Direct contact	Studiu individual Individual study	Curs Course	Seminar Seminar	Laborator Laboratory		
Anul I 1 st Year									
Semestrul 1 1 st semester									
F.01.O.001	Teorii economice contemporane <i>Modern theories of economics</i>	150	40	110	24	16	-	E	5
F.01.O.002	Comunicarea și corespondența de afaceri în limba străină <i>Communication and business correspondence in foreign language</i>	150	40	110	-	-	40	E	5
F.01.O.003	Mediul legal al întreprinderilor <i>Legal environment of enterprises</i>	150	40	110	24	16	-	E	5
F.01.O.004	Analize și prognoze în afaceri <i>Business analysis and forecasting</i>	150	40	110	24	-	16	E	5
F.01.O.005	Managementul proiectelor <i>Project management</i>	150	40	110	24	8	8	E	5
S.01.O.006	Sisteme informaționale economice <i>Economic informational systems</i>	150	40	110	8	-	32	E	5
Total semestrul 1 Total per semester 1		900	240	660	104	40	96	6E	30
Semestrul 2 2 nd semester									
S.02.O.007	Mecanisme financiare internaționale <i>International financial mechanisms</i>	150	40	110	24	8	8	E	5
S.02.O.008	Managementul strategic <i>Strategic management</i>	150	40	110	24	16	-	E	5
S.02.O.009	Strategii și politici financiare corporative <i>Corporate financial strategies and policies</i>	150	40	110	24	-	16	E	5
S.02.A.010 / S.02.A.011	Piețe financiare și tranzacții bursiere <i>Financial markets and stock transactions/</i> Metode și modele de analiză a riscului <i>Methods and models for risk analysis</i>	150	40	110	24	16	-	E	5
S.02.A.012 / S.02.A.013	Evaluarea, selecția și finanțarea investițiilor <i>Investment evaluation, selection and financing/</i> Evaluarea întreprinderii <i>Enterprise evaluation</i>	150	40	110	24	-	16	E	5
S.02.A.014 / S.02.A.015	Contracte și modalități de plată internaționale <i>International contracts and payment arrangements/</i> Managementul corporativ <i>Corporate management</i>	150	40	110	24	16	-	E	5
Total semestrul 2 Total per semester 2		900	240	660	144	56	40	6E	30
Total anul I Total per 1 st Year		1800	480	1320	248	96	136	12E	60

Cod Code	Denumirea unității de curs / modulului Name of the course unit / module	Număr de ore Number of hours			Număr de ore pe tipuri de activități Number of hours by types of activities			Forma de evaluare Evaluation form	Număr de credite ECTS Number of credits ECTS
		Total Total	Contact direct Direct contact	Studiu individual Individual study	Curs Course	Seminar Seminar	Laborator Laboratory		
Anul II 2 nd Year									
Semestrul 3 3 rd semester									
F.03.O.016	Metodologia și etica cercetării economice <i>Economic research methodology and ethics</i>	150	40	110	24	16	-	E	5
S.03.O.017	Modul: 1.Gestiunea trezoreriei întreprinderii <i>Enterprise treasury management</i> 2.Reorganizarea și insolvabilitatea întreprinderii <i>Reorganization and insolvency of the enterprise</i>	240	64	176	16 16	- 16	16 -	E	8
S.03.A.018 / S.03.A.019	Analiza investițională și managementul portofoliului <i>Investment analysis and portfolio management/</i> Managementul financiar avansat <i>Advanced financial management</i>	150	40	110	24	-	16	E	5
SP.03.O.020	Practica de specializare <i>Specialization internship</i>	360	252	108	-	-	-	E	12
Total semestrul 3 Total per semester 3		900	396	504	80	32	32	4E	30
Semestrul 4 4 th semester									
SP.04.O.021	Practica de cercetare <i>Research internship</i>	180	126	54	-	-	-	E	6
TM.04.O.022	Teza de master (documentare, investigare, cercetare, redactare și susținere publică) <i>Master's thesis (documentation, investigation, research, writing and public support)</i>	720	-	720	-	-	-	E	24
Total semestrul 4 Total per semester 4		900	126	774	-	-	-	2E	30
Total anul II Total per 2 nd Year		1800	522	1278	80	32	32	6E	60

Forma de evaluare finală a studiilor
Form of final evaluation of studies

Nr. No	Forma de evaluare finală a studiilor Form of final evaluation of studies	Termene de organizare Organization deadlines	Număr de credite ECTS Number of credits ECTS
1.	Teza de master (documentare, investigare, cercetare, redactare și susținere publică) Master's thesis (documentation, investigation, research, writing and public support)	Iunie 2027 June 2027	24

Stagiile de practică
Internships

Nr. No	Stagiile de practică <i>Internships</i>	An de studii <i>Year of study</i>	Semestrul <i>Semester</i>	Durata nr. săptăm. / ore <i>Duration no. week. / hours</i>	Perioada <i>Period</i>	Număr de credite ECTS <i>Number of credits ECTS</i>
1	Practica de specializare <i>Specialization internship</i>	II	3	6 / 360	Octombrie – Noiembrie 2026 <i>October – November 2026</i>	12
2	Practica de cercetare <i>Research internship</i>	II	4	3 / 180	Februarie 2027 <i>February 2027</i>	6
Total <i>Total</i>				9 / 540		18

UNITĂȚILE DE CURS LA LIBERA ALEGERE
ADDITIONAL DISCIPLINES

Cod Code	Denumirea unității de curs Name of the course unit	Număr de ore Number of hours			Număr de ore pe tipuri de activități Number of hours by types of activities			Forma de evaluare Evaluation form	Număr de credite ECTS Number of credits ECTS
		Total Total	Contact direct Direct contact	Studiu individual Individual study	Curs Course	Seminar Seminar	Laborator Laboratory		
Anul I 1 st Year									
Semestrul 1 1 st semester									
S.01.L.023	Bugetarea ca metodă a managementului financiar <i>Budgeting as a method of financial management</i>	150	40	110	16	24	-	E	5
S.01.L.024	Psihopedagogia tinerilor și a adulților <i>Psychopedagogy of young people and adults</i>	150	40	110	24	16	-	E	5
S.01.L.025	Dreptul proprietății intelectuale <i>Intellectual property law</i>	150	40	110	24	16	-	E	5
Semestrul 2 2 nd semester									
S.02.L.026	Asigurarea riscurilor economice externe <i>Insurance of external economic risks</i>	150	40	110	24	16	-	E	5
S.02.L.027	Soluționarea litigiilor în sfera afacerilor <i>Dispute resolution in the field of business</i>	150	40	110	20	20	-	E	5
S.02.L.028	Sociologia conducerii <i>Sociology of leadership</i>	150	40	110	20	20	-	E	5
S.02.L.029	Managementul proiectelor internaționale <i>International project management</i>	150	40	110	20	20	-	E	5
S.02.L.030	Management strategic corporativ <i>Corporate strategic management</i>	150	40	110	16	24	-	E	5

MINIMUM-UL CURRICULAR ÎNȚĂL, DE ORIENTARE CĂTRE ALT DOMENIU
CURRICULAR PREREQUISITE ORIENTED TO THE FIELD OF STUDY

Cod Code	Denumirea unității de curs / modulului Name of the course unit / module	Număr de ore Number of hours			Număr de ore pe tipuri de activități Number of hours by types of activities			Forma de evaluare Evaluation form	Număr de credite ECTS Number of credits ECTS
		Total Total	Contact direct Direct contact	Studiu individual Individual study	Curs Course	Seminare Seminar	Laboratoare Laboratory		
M.01.O.01	Principiile economiei de piață și integrare economică europeană <i>Principles of market economy and economic european integration</i>	150	30	120	18	12	-	E	5
M.01.O.02	Monedă și credit <i>Money and credit</i>	120	24	96	12	12	-	E	4
M.01.O.03	Marketing <i>Marketing</i>	120	24	96	-	-	24	E	4
M.01.O.04	Bazele contabilității <i>Fundamentals of accounting</i>	120	24	96	12	6	6	E	4
M.01.O.05	Finanțe publice <i>Public finances</i>	120	24	96	12	6	6	E	4
M.01.O.06	Management <i>Management</i>	120	24	96	12	12	-	E	4
M.01.O.07	Analiza activității economico-financiare <i>Analysis of economic financial activities</i>	150	30	120	12	6	12	E	5
Total Total		900	180	720	78	54	48	7E	30

LISTA COMPETENȚELOR RELEVANTE CALIFICĂRII
LIST OF COMPETENCES RELEVANT TO THE QUALIFICATION

COMPETENȚE GENERALE (sectoriale/transsectoriale) (CG):

GENERAL COMPETENCES (sectoral/cross-sectoral):

CG 1. Aplicarea prevederilor cadrului legal specific și respectarea standardelor de calitate

CG 1. Application of the provisions of the specific legal framework and compliance with quality standards

CG 2. Utilizarea conceptelor, principiilor, teoriilor, metodologiilor și instrumentelor avansate de lucru și de cercetare pentru formularea și înaintarea de ipoteze privind comportamentul economic și a efectelor acestuia

CG 2. The use of concepts, principles, theories, methodologies, and advanced work and research tools for formulating and advancing hypotheses regarding economic behavior and its effects

CG 3. Aplicarea metodelor cantitative și calitative de cercetare și analiză în vederea fundamentării și propunerii de soluții pentru probleme economice concrete

CG 3. Application of quantitative and qualitative methods of research and analysis in order to substantiate and propose solutions for concrete economic problems

CG 4. Elaborarea și implementarea de strategii în vederea asigurării dezvoltării durabile

CG 4. Elaboration and implementation of strategies to ensure sustainable development

COMPETENȚE PROFESIONALE

PROFESSIONAL SKILLS:

CP 1. Aplicarea prevederilor cadrului legal și a documentelor de dezvoltare strategică

CP 1. Application of the provisions of the legal framework and strategic development documents

CP 2. Perfecționarea cadrului juridic și de politici în domeniul financiar-bancar

CP 2. Enhancement of the legal and policy framework in the financial-banking sector

CP 3. Evaluarea și diagnosticarea mediului economic și social

CP 3. Evaluation and diagnosis of the economic and social environment

CP 4. Evaluarea și coordonarea situațiilor specifice în domeniul financiar-bancar

CP 4. Assessment and coordination of specific situations in the financial-banking sector

CP 5. Evaluarea performanței financiare*CP 5. Evaluation of financial performance***CP 6. Gestiunea riscurilor***CP 6. Risk management***CP 7. Implementarea sistemului de guvernare și control în activitatea profesională***CP 7. Implementation of governance and control systems in professional activities***CP 8. Elaborarea de programe, proiecte, planuri de activitate***CP 8. Development of programs, projects, and activity plans***CP 9. Aplicarea principiilor de responsabilitate socială în contextul asigurării dezvoltării**

durabile

*CP 9. Application of principles of social responsibility in the context of ensuring sustainable development***CP 10. Elaborarea de programe și proiecte profesionale și de cercetare***CP 10. Development of professional and research programs and projects***COMPETENȚE TRANSVERSALE***TRANSVERSAL SKILLS:***CT 1. Aplicarea valorilor de integritate, etică și transparență***CT 1. Application of integrity, ethics, and transparency values***CT 2. Organizarea și gestiunea activităților în echipă***CT 2. Organization and management of teamwork activities***CT 3. Comunicarea efektivă***CT 3. Effective communication***CT 4. Promovarea principiilor de economie verde/economie circulară /sustenabilitate***CT 4. Promotion of green economy/circular economy/sustainability principles***CT 5. Adaptarea la riscuri***CT 5. Adaptation to risks***CT 6. Dezvoltarea creativității și inovativității***CT 6. Development of creativity and innovation***LISTA COMPETENȚELOR ȘI A REZULTATELOR ÎNVĂȚĂRII AFERENTE
PROGRAMULUI DE STUDII***LIST OF COMPETENCES AND LEARNING OUTCOMES RELATED TO THE STUDY PROGRAM*

Competențe generale / profesionale	Rezultate ale învățării Absolventul/candidatul la atribuirea calificării poate:
CG 1. Aplicarea prevederilor cadrului legal specific și respectarea standardelor de calitate	(nu prevede SNC)
CG 2. Utilizarea conceptelor, principiilor, teoriilor, metodologiilor și instrumentelor avansate de lucru și de cercetare pentru formularea și înaintarea de ipoteze privind comportamentul economic și a efectelor acestuia	(nu prevede SNC)
CG 3. Aplicarea metodelor cantitative și calitative de cercetare și analiză în vederea fundamentării și propunerii de soluții pentru probleme economice concrete	1. aplica metode de cercetare a proceselor economico-financiare în vederea stabilirii relațiilor de cauzalitate și propunerii de soluții pentru problemele identificate
CG 4. Elaborarea și implementarea de strategii în vederea asigurării dezvoltării durabile	2. elabora strategii de dezvoltare durabilă, aplicând metode, instrumente și tehnologii informaționale
CP 1. Aplicarea prevederilor cadrului legal și a documentelor de dezvoltare strategică	3. elabora obiectivele de dezvoltare strategică, aplicând legi, documente de dezvoltare strategică aferente domeniului financiar-bancar
CP 2. Perfecționarea cadrului juridic și de politici în domeniul financiar-bancar	4. analiza cadrul juridic și de politici în vederea elaborării propunerilor de perfecționare
CP 3. Evaluarea și diagnosticarea mediului economic și social	5. evalua indicatori economici și sociali specifici domeniului financiar-bancar
CP 4. Evaluarea și coordonarea situațiilor specifice în domeniul financiar-bancar	6. elabora rapoarte de evaluare și planuri de acțiuni în vederea remedierii situațiilor specifice în domeniul financiar-bancar
CP 5. Evaluarea performanței financiare	7. evalua performanța financiară prin intermediul instrumentelor digitale
CP 6. Gestiunea riscurilor	8. aplica metode și tehnici de evaluare a riscurilor cu scopul de prevenire/reducere a impactului financiar negativ prin identificarea și aplicarea unor tehnici eficiente de transfer alternativ al acestora

2 Tash

CP 7. Implementarea sistemului de guvernanță și control în activitatea profesională	9. implementa Standardele Naționale și Internaționale de control și de audit, a Codului de guvernanță corporativă în vederea sporirii performanței financiare
CP 8. Elaborarea de programe, proiecte, planuri de activitate	10. participa la elaborarea și implementarea programelor de cercetare-inovare, care să conducă activitatea spre realizarea obiectivelor de dezvoltare durabilă
CP 9. Aplicarea principiilor de responsabilitate socială în contextul asigurării dezvoltării durabile	11. asigura implementarea principiilor de responsabilitate socială în vederea realizării strategiei de dezvoltare durabilă
CP 10. Elaborarea de programe și proiecte profesionale și de cercetare	12. realiza proiecte de cercetare în vederea soluționării unor probleme complexe din domeniul financiar-bancar

MATRICEA DE CORELARE A COMPETENȚELOR ȘI A REZULTATELOR ÎNVĂȚĂRII DIN STANDARDUL DE CALIFICARE CU DISCIPLINELE/MODULELE DIN PLANUL DE ÎNVĂȚĂMÂNT

CORRELATION MATRIX OF COMPETENCES AND LEARNING OUTCOMES FROM THE QUALIFICATION STANDARD WITH THE DISCIPLINES/MODULES FROM THE CURRICULUM

FROM THE CURRICULUM

Denumirea unității de curs	Cod	Număr de credite ECTS	Competențe															
			Generale				Profesionale											
			CG1	CG2	CG3	CG4	CP1	CP2	CP3	CP4	CP5	CP6	CP7	CP8	CP9	CP10		
			Rezultate ale învățării conform nivelului CNC															
			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12				
Teorii economice contemporane <i>Modern theories of economics</i>	F.01.O.001	5	1	1	1,5	1,5												
Comunicarea și corespondența de afaceri în limba străină <i>Communication and business correspondence in foreign language</i>	F.01.O.002	5	1,5	2														
Mediul legal al întreprinderilor <i>Legal environment of enterprises</i>	F.01.O.003	5		1	1	1	2											
Analize și prognoze în afaceri <i>Business analysis and forecasting</i>	F.01.O.004	5	1	1			2	1										
Managementul proiectelor <i>Project management</i>	F.01.O.005	5		1	1				1	1	1				1			
Sisteme informaționale economice <i>Economic informational systems</i>	S.01.O.006	5								2,5	2,5							
Mecanisme financiare internaționale <i>International financial mechanisms</i>	S.02.O.007	5			1	1	1	1					1					
Managementul strategic <i>Strategic management</i>	S.02.O.008	5											2	2	1			
Strategii și politici financiare corporative <i>Corporate financial strategies and policies</i>	S.02.O.009	5				1		1	1					1		1		
Piețe financiare și tranzacții bursiere <i>Financial markets and stock transactions</i>	S.02.A.010/	5						1	1	1	1			0,5	0,5			
Metode și modele de analiză a riscului <i>Methods and models for risk analysis</i>	S.02.A.011		0,5				0,5	1	1	1	1	0,5			0,5			
Evaluarea, selecția și finanțarea investițiilor <i>Investment evaluation, selection and financing</i>	S.02.A.012/	5				0,5		2	1					1		0,5		
Evaluarea întreprinderii <i>Enterprise evaluation</i>	S.02.A.013					0,5		2	1	1		1			0,5			
Contracte și modalități de plată internaționale	S.02.A.014/	5	1			1		0,5	0,5				1		1			

2. Test

International contracts and payment arrangements/																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																															
---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

NOTĂ EXPLICATIVĂ
I. Descrierea programului de studii
1. Generalități

Planul prevede formarea specialiștilor la programul de master *Management financiar*.

Planul de învățământ este documentul reglator de bază care definește obiectivele generale, structura procesului de învățământ, finalitățile și conținutul formării inițiale a unui specialist în domeniul businessului și administrării.

Programul de studii universitare de master *Management financiar* (120 credite) este organizat de către Facultatea de Științe Reale, Economice și ale Mediului a Universității de Stat „Alec Russo” din Bălți în cadrul Catedrei de științe economice.

Profilul specialității: Programul de studii *Management financiar* corespunde domeniului fundamental al științei, culturii și tehnicii 04 Business, Administrare și Drept; domeniul general de studiu 041 Științe economice; domeniul de formare profesională 0412 Finanțe, bănci și asigurări.

Durata studiilor este 2 ani la învățământ cu frecvență.

Credite de studiu - 120 credite ECTS, un credit ECTS echivalează cu 30 ore.

Forma de organizare: învățământ cu frecvență.

Planul de învățământ a fost elaborat în conformitate cu cerințele:

- a) Codului Educației al Republicii Moldova, nr. 152 din 17.07.2014, cu modificările ulterioare;
- b) Nomenclatorului domeniilor de studii și al specialităților în învățământul superior, Hotărârea Guvernului nr. 412 din 12.06.2024;
- c) Cadrului Național al Calificărilor din Republica Moldova, Hotărârea Guvernului nr. 330 din 2023;
- d) Strategiei de dezvoltare „Educația 2030” și a Programului de implementare a acesteia pentru anii 2023-2025, Hotărârea Guvernului nr. 114 din 07.03.2023;
- e) Metodologiei de evaluare externă a calității în vederea autorizării de funcționare provizorie și acreditării programelor de studii și a instituțiilor de învățământ profesional tehnic, superior și de formare continuă, Hotărârea Guvernului nr. 616 din 2016, cu modificările ulterioare
- f) Regulamentului de organizarea a studiilor superioare de licență (ciclul I) și integrate, aprobat prin Ordinul Ministerului Educației, Culturii și Cercetării, nr. 1625 din 12.12.2019;
- g) Regulamentului cu privire la organizarea și desfășurarea studiilor superioare de master – ciclul II, aprobat prin Hotărârea Guvernului nr. 80/2022 din 16.02.2022;
- h) Planului-cadru pentru studii superioare de licență, master și integrate, Ordinul MEC nr. 510 din 07.04.2025;
- i) Ordinului cu privire la organizarea studiilor la specialități duble, nr. 669 din 01.08.2017;
- j) Ordinului Ministrului Educației, Culturii și Cercetării nr. 1198 din 02.11.2020 cu privire la cursul de Educație interculturală;
- k) Regulamentului-cadru de organizare și de desfășurare a evaluării finale a studiilor superioare de licență (ciclul I) și a studiilor superioare integrate, aprobat prin ordinul Ministerului Educației și Cercetării nr. 1175 din 19.09.2023;
- l) Planului de dezvoltare strategică instituțională a Universității de Stat „Alec Russo” din Bălți pentru perioada 2024-2029, aprobat în ședința Senatului din 21.12.2023, proces-verbal nr. 5;
- m) Regulamentului de organizarea a studiilor superioare de licență (ciclul I) în Universitatea de Stat „Alec Russo” din Bălți, aprobat în ședința Senatului USARB din 26.08.2020, proces-verbal nr. 1;
- n) Ghidului utilizatorului Sistemului European de Credite Transferabile, 2015;
- o) Regulamentului cu privire la organizarea și desfășurarea evaluării finale a studiilor superioare de licență (ciclul I) în Universitatea de Stat „Alec Russo” din Bălți, aprobat în ședința Senatului USARB din 21.12.2023, proces-verbal nr. 5;

2. Ta. L.

p) Regulamentului privind organizarea și desfășurarea studiilor superioare de master - ciclul II, în Universitatea de Stat „Alec Russo” din Bălți, aprobat în ședința Senatului USARB din 22.06.2022, proces-verbal nr. 14;

q) Regulamentului cu privire la organizarea și desfășurarea stagiilor de practică în Universitatea de Stat „Alec Russo” din Bălți (ciclul I, studii superioare de licență, ciclul II, studii superioare de master, aprobat în ședința Senatului din 28.02.2024, proces-verbal nr. 8.

2. Termenul de studii și componenta formativă

Planul de învățământ include părțile componente necesare pentru pregătirea specialistului conform regulamentelor în vigoare. Componentei de discipline **fundamentale** (F) în plan îi revin 30 de credite ECTS. Pentru componenta de **orientare spre specialitate** (S) planul prevede 48 de credite ECTS. Pentru practica de specializare sunt alocate 12 credite ECTS, pentru practica de cercetare – 6 credite, iar pentru elaborarea și susținerea tezei de master 24 credite ECTS.

3. Organizarea stagiilor de practică

Obiectivul principal al stagiului de practică este formarea competențelor prin aplicarea cunoștințelor teoretico-practice obținute la unitățile de curs în procesul de activitate a întreprinderii, firmei, instituției.

Stagiul de practică de specializare este planificat pentru semestrul 3 de studii (6 săptămâni, corespunzător 12 credite ECTS), iar pentru semestrul 4 de studii este planificat stagiul de practică de cercetare (3 săptămâni, corespunzător 6 credite ECTS).

4. Teza de master

Pentru elaborarea și susținerea tezei de master: documentare, investigare, cercetare, redactare, elaborarea prezentării, susținere publică sunt planificate 24 credite ECTS, echivalentul a 720 ore în semestrul 4.

Studiile superioare de master se finalizează cu susținerea publică a tezei de master. Criteriile de evaluare a rezultatelor învățării și descriptorii de note sunt racordate la cerințele CNC.

Studentilor care realizează obiectivele programului de master și susțin cu succes teza de master li se conferă titlul de *Master în Științe economice* și li se eliberează Diploma de studii superioare de master, însoțită de Suplimentul la Diplomă, redactat în limbile română și engleză.

II. Cunoștințele, abilitățile și competențele asigurate de programul de studii

Calificarea *Master în Științe economice*, acordată la finalizarea programului de master *Management financiar* din cadrul domeniului de formare profesională *0412 Finanțe și bănci*, nivel 7 ISCED, atestă că specialistul posedă competențe profesionale avansate centrate pe organizarea, planificarea și coordonarea resurselor financiare, identificarea și gestiunea riscurilor, realizarea managementului finanțelor în domeniul public și privat, elaborarea politicilor publice eficiente în domeniul financiar-bancar.

Pe dimensiunea științifică deținătorul calificării de master analizează informații cu caracter științific, stabilește direcții de cercetare și transfer tehnologic, selectează metode și mijloace de soluționare a problemei, gestionează și implementează rezultatele cercetării.

Printre activitățile de bază sunt:

- analiza, evaluarea situației financiare și elaborarea bugetului;
- stabilirea obiectivelor financiare, elaborarea, implementarea și monitorizarea planurilor strategice, programelor, politicilor, procedurilor pentru atingerea obiectivelor;
- acordarea de consultații în activitățile financiare, bancare și de asigurări;
- elaborarea și publicarea lucrărilor, articolelor științifice, participarea și coordonarea proiectelor științifice.

Competențele formate îi oferă specialistului posibilitatea aplicării metodelor cantitative și calitative de analiză financiară, precum și valorificarea rezultatelor activității practice și de cercetare științifică în procesul decizional.

Programul de master profesional *Management financiar* are scopul de a forma și consolida competențele profesionale în domeniul administrării și managementului în firme, întreprinderi și alte entități, care constituie o bază pentru cariera de administrator (manager).

CERINȚE DE COMPETENȚE

2.1. COMPETENȚE GENERALE (CG)

Aria de competență	Competența	Descriptori
1. Aplicarea cadrului legal și de politici în domeniul financiar-bancar	CG 1. Aplicarea prevederilor cadrului legal specific și respectarea standardelor de calitate	1.1. Aplică corect normele legislației și actele normative. 1.2. Respectă standardele de calitate în domeniul financiar-bancar.
2. Evaluarea mediului economic și a situațiilor complexe	CG 2. Utilizarea conceptelor, principiilor, teoriilor, metodologiilor și instrumentelor avansate de lucru și de cercetare pentru formularea și înaintarea de ipoteze privind comportamentul economic și a efectelor acestuia	2.1. Aplică conceptele și teoriile avansate. 2.2. Aplică metodologiile și instrumentele avansate în activitatea profesională și de cercetare. 2.3. Interpretează indicatorii de fundamentare a fenomenelor economice.
3. Gestiunea performanței și a riscurilor	CG 3. Aplicarea metodelor cantitative și calitative de cercetare și analiză în vederea fundamentării și propunerii de soluții pentru probleme economice concrete	3.1. Selectează și aplică metodele de cercetare în vederea reflectării contextului financiar. 3.2. Stabilește relațiile de cauzalitate între indicatorii financiari în vederea interpretării fenomenelor economice. 3.3. Utilizează cunoștințe profesionale în vederea elaborării soluțiilor pentru rezolvarea problemelor identificate.
4. Planificare financiară și dezvoltare durabilă		4.1. Identifică problemele și furnizează soluții inovative și adaptive într-o viziune dinamică și deschisă permanent către schimbare 4.2. Utilizează cunoștințele profesionale în vederea elaborării scenariilor și adoptării deciziilor de natură financiară pentru fundamentarea strategiilor de dezvoltare durabilă 4.3. Interpretează și corelează instrumentele financiare în fundamentarea deciziilor. 4.4. Stabilește tendințele și elaborează prognoze
5. Cercetare științifică în domeniul financiar-bancar	CG 4. Elaborarea și implementarea de strategii în vederea asigurării dezvoltării durabile	

2.2. COMPETENȚE PROFESIONALE (CP)

Aria de competență	Competența	Indicatori/Descriptori
1. Aplicarea cadrului legal și de politici în domeniul financiar-bancar	CP 1. Aplicarea prevederilor cadrului legal și a documentelor de dezvoltare strategică	1.1. Identifică și analizează cadrul normativ specific activității profesionale și de cercetare 1.2. Manifestă abordări critice în procesul de analiză a documentelor de dezvoltare strategică 1.3. Formulează obiectivele de dezvoltare strategică 1.4. Analizează nivelul de implementare a strategiilor la nivel micro- și macroeconomic
	CP 2. Perfecționarea cadrului juridic și de politici în domeniul financiar-bancar	2.1. Aplică reglementările normative în realizarea sarcinilor profesionale și expunerea opiniei critice față de cadrul legal aferent domeniului financiar-bancar 2.2. Manifestă abordări critice în procesul de analiză a politicilor 2.3. Elaborează propuneri în vederea perfecționării cadrului juridic și de politici 2.4. Stabilește obiectivele politicii financiare la nivel micro- și macroeconomic
2. Evaluarea mediului economic și a situațiilor	CP 3. Evaluarea și diagnosticarea mediului economic și social	3.1. Colectează și interpretează datele din domeniul financiar-bancar 3.2. Aplică metode de evaluare a indicatorilor specifici domeniului financiar-bancar

z r u l

Aria de competență	Competența	Indicatori/Descriptori
complexe	CP 4. Evaluarea și coordonarea situațiilor specifice în domeniul financiar-bancar	4.1. Coordonează procesul de evaluare 4.2. Realizează diagnosticul fenomenului cercetat 4.3. Furnizează soluții inovative în elaborarea strategiilor de dezvoltare
3. Gestiunea performanței și a riscurilor	CP 5. Evaluarea performanței financiare	5.1. Stabilește dimensiunile performanței financiare 5.2. Selectează, aplică și dezvoltă sisteme de indicatori de performanță și argumentează deciziile în urma testării, analizei și simulării acestora 5.3. Determină impactul factorilor financiari și non-financiari în evaluarea performanțelor 5.4. Selectează și aplică metode relevante cantitative și calitative de analiză a datelor, inclusiv cu utilizarea TIC
	CP 6. Gestiunea riscurilor	6.1. Determină tehnici și metode de analiză și evaluare a riscurilor 6.2. Aplică tehnici de transfer alternativ al riscului
	CP 7. Implementarea sistemului de governanță și control în activitatea profesională	7.1. Aplică instrumente financiare moderne și metode de control în fundamentarea deciziilor 7.2. Aplică Standardele Naționale și Internaționale de control și de audit 7.3. Verifică conformitatea rezultatelor cercetării 7.4. Expune și explică principiile de bună governanță, promovează cultura corporativă și responsabilitatea socială corporativă și de mediu
4. Planificare financiară și dezvoltare durabilă	CP 8. Elaborarea de programe, proiecte, planuri de activitate	8.1. Aplică metode de planificare financiară. 8.2. Proiectează și previzionează activități financiare în vederea realizării obiectivelor fundamentale, strategice și operaționale 8.3. Se implică în implementarea inovațiilor, a rezultatelor cercetărilor științifice, fundamentează soluții strategice și determină direcții de acțiune
	CP 9. Aplicarea principiilor de responsabilitate socială în contextul asigurării dezvoltării durabile	9.1. Formulează și implementează politici sociale și de mediu 9.2. Identifică probleme de natură socială, de mediu etc. și proiectează direcții strategice de realizare a obiectivelor de dezvoltare durabilă
5. Cercetare științifică în domeniul financiar-bancar	CP 10. Elaborarea de programe și proiecte profesionale și de cercetare	10.1. Realizează activități de cercetare în cadrul proiectelor profesionale și de cercetare 10.2. Elaborează studii, lucrări și articole științifice 10.3. Participă la evenimente și manifestări cu caracter științific și profesional.

2.3. COMPETENȚE TRANSVERSALE (CT)

Aria de competență transversală	Competențe	Descriptori
1. Aplicarea cadrului legal și de politici în domeniul financiar- bancar	CT 1. Aplicarea valorilor de integritate, etică și transparență	1.1. Respectă legislația în domeniul drepturilor de proprietate intelectuală. 1.2. Respectă standardele de transparență, securitate și comportament non-tolerant corupției. 1.3. Asigură confidențialitatea informațiilor obținute în activitatea profesională.
2. Evaluarea mediului economic și a situațiilor complexe	CT 2. Organizarea și gestiunea activităților în echipă	2.1. Organizează și gestionează activitățile în echipă prin aplicarea normelor și valorilor de etică profesională pentru luarea deciziilor și realizarea independentă sau în grup a unor sarcini/obiective complexe. 2.2. Definește rolurile și responsabilitățile părților interesate. 2.3. Aplică instrumente de motivare a resurselor umane.
3. Gestiunea performanței și a riscurilor	CT 3. Comunicarea efektivă	3.1. Utilizează limbajul economic specific în comunicarea profesională în domeniul financiar- bancar. 3.2. Utilizează instrumentele TIC pentru colectarea, prelucrarea și comunicarea datelor. 3.3. Descrie clar și concis, verbal și în scris, în limba de stat și într-o limbă de circulație internațională rezultatele din domeniul financiar-bancar.

Aria de competență transversală	Competențe	Descriptori
4. Planificare financiară și dezvoltare durabilă 5. Cercetare științifică în domeniul financiar-bancar	CT 4. Promovarea principiilor de economie verde/economie circulară/sustenabilitate	4.1. Conceptualizează producerea/produsele, serviciile conform principiilor economiei circulare. 4.2. Dezvoltă și implementează sisteme de management bazate pe principiile economiei sustenabile.
	CT 5. Adaptarea la riscuri	5.1. Susține schimbările prin atitudine, inițiative, metode și tehnologii noi de activitate. 5.2. Adaptează competențele profesionale și manageriale la riscurile din domeniul financiar-bancar și exigențele pieței muncii. 5.3. Manifestă rezistență și adaptare în condiții de incertitudine și risc.
	CT 6. Dezvoltarea creativității și inovativității	6.1. Dezvoltă gândirea în afara tiparelor/ gândirea critică. 6.2. Generează soluții sustenabile. 6.3. Utilizează instrumente analitice și tehnici creative pentru soluționarea problemelor.

III. Obiectivele programului de studii, inclusiv corespunderea acestora misiunii universității

Obiectivele programului de studii *Management financiar* sunt orientate către oferirea posibilității dezvoltării personale, intelectuale și profesionale a masteranzilor; înțelegerea elementelor specifice diferitelor industrii/domenii de activitate; identificarea tendințelor, caracteristicilor și tehnicilor de management financiar; aplicarea TIC în procesul de activitate; aplicarea metodelor și tehnicilor de management financiar; analiza, evaluarea și oferirea de soluții pentru problemele complexe ale activității entităților și instituțiilor.

Aceste obiective corelează cu *Strategia de dezvoltare „Educația 2030”, Strategia națională de dezvoltare regională a Republicii Moldova pentru anii 2022-2028*, precum și cu *Planul de Dezvoltare Strategică Instituțională a Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți* pentru perioada 2024-2029, *Planul de acțiuni privind internaționalizarea USARB* care, prin prioritățile strategice, obiectivele și indicatorii de performanță asumați, sunt menite să fortifice poziția Universității pe plan național și internațional, să garanteze promovarea continuă a culturii calității și să asigure realizarea rolului promotor al excelenței științifice, educaționale și culturale în societate.

Planul este elaborat în vederea asigurării realizării misiunii Universității și prin obiectivele stabilite, exprimă viziunea comunității academice USARB, servind drept document principal în baza căruia se vor planifica activitățile în toate subdiviziunile universitare.

IV. Racordarea programului de studii și a conținuturilor din planul de învățământ la tendințele internaționale din domeniu

În contextul integrării europene a Republicii Moldova, inclusiv a racordării sistemului de învățământ superior național la cerințele educaționale europene și aderării Republicii Moldova la 19 mai 2005 (Bergen, Norvegia) la Procesul de la Bologna, programul de studii *Management financiar* corespunde performanțelor contemporane la nivel European și este racordat standardelor în vigoare, CNC și în special cu ocupațiile tipice conform CORM (006-2021), ESCO 08, ISCO-08, CAEM/ISIC/OMC.

V. Evaluarea așteptărilor sectorului economic și social

Planul de învățământ pentru programul de studii *Management financiar* este analizat și actualizat anual în corespundere cu așteptările sectorului economic și social. Anual, în luna mai, se organizează chestionarea masteranzilor și absolvenților programului în vederea determinării punctelor tari și ale celor slabe ale programului.

Cu suportul Camerei de Comerț și Industrie, filiala Bălți, a ADR Nord, se face un apel către managerii întreprinderilor, băncilor și instituțiilor publice în vederea evaluării calității pregătirii tinerilor specialiști, absolvenți ai programului, cât și referitor la curricula programului de studii.

Modificarea planului de învățământ se realizează la Catedra de științe economice și se aprobă de Consiliul facultății. Revizuirea / actualizarea planurilor de învățământ este validată de Senatul și Consiliul Calității USARB, și prezentată, o dată la 5 ani, spre avizare ANACEC și spre coordonare, Ministerului Educației și Cercetării al Republicii Moldova.

VI. Consultarea partenerilor în procesul de elaborare a programului de studii

Planul de învățământ pentru programul de master *Management financiar* este analizat și discutat anual la ședințele Catedrei de științe economice. Prezenta actualizare a planului de studii la prevederile CNC a fost efectuată cu suportul reprezentanților mediului de afaceri, a studenților și absolvenților programului de studii în cadrul unei mese rotunde, organizate de Catedra de științe economice.

În urma analizei chestionarelor și în rezultatul propunerilor înaintate de către cadrele didactice și managerii întreprinderilor, firmelor, instituțiilor, precum și a celor înaintate de cadrele didactice implicate în acest program de studii, se actualizează planul de învățământ, introducându-se unități de curs noi, are loc revizuirea numărului de credite ECTS la discipline și repartizarea lor pe semestre.

VII. Relevanța programului de studii pentru piața forței de muncă

În contextul modificării cererii și ofertei de pe piața muncii și al provocărilor de ordin demografic, precum și a prevederilor Strategiei de dezvoltare a educației, a Strategiei Naționale de dezvoltare „Moldova 2030”, profesiunea de manager financiar - economist este tot mai solicitată pe piața muncii. Pentru o bună parte dintre agenții economici, tinerii specialiști reprezintă o categorie prioritară la angajare, deoarece aceștia sunt flexibili în aplicarea ideilor noi, ceea ce deschide noi perspective în dezvoltarea întreprinderilor. Totodată, capacitatea pieței muncii în sectorul real al economiei este una din cele mai mari.

Absolventul programului de studii *Management financiar* va fi responsabil de buna desfășurare a tuturor activităților unei entități economice: gestiunea departamentelor funcționale, organizarea procesului de proiectare și fabricare a produselor, gestiunea tuturor resurselor (financiare, materiale, umane, etc).

Tehnologiile moderne modifică rapid procesele financiare și, prin urmare, tendința generală în economia modernă este introducerea sistemelor automatizate inteligente. Este important, în acest context, de inițiat transformări în domeniul educației prin acumularea de cunoștințe noi precum:

- aplicarea tehnologiilor și automatizării (automatizarea robotică, inteligența artificială);
- gestionarea proceselor de afaceri;
- alfabetizarea informațională;
- analiza avansată;
- gândirea critică;
- comunicarea eficientă (verbală și scrisă);
- inteligența emoțională (abilități interpersonale).

Tendențele și preocupările de viitor necesită formarea continuă în aplicarea metodelor moderne de cercetare, inovare și experimentare în domeniul financiar-bancar. În acest context va fi asigurat un nivel maxim de conexiune și interconexiune cu piața muncii și societatea.

VIII. Posibilități de angajare a absolvenților

Absolventul acestui program de master poate activa în calitate de specialist în cadrul:

Ministerului Finanțelor, Ministerului Dezvoltării Economice și Digitalizării, precum și a instituțiilor subordonate ambelor ministere; Direcțiilor financiar-economice ale autorităților administrației publice centrale și locale; în calitate de manager al secțiilor financiare ale instituțiilor, organizațiilor, întreprinderilor publice și private; în calitate de cadru didactic/cercetător științific în instituțiile de învățământ superior/instituțiile de cercetări științifice. Absolventul acestui program de master mai poate activa și în calitate de:

- 121107 Director financiar/directoare financiară;
- 121111 Membru al/membră a comitetului de conducere a societății comerciale;
- 134605 Manager (șef/șefă) instituție financiară și de asigurări;
- 241301 Analist financiar/analistă financiară.

Totodată, absolvenții programului de master *Management financiar* sunt potențialii antreprenori care vor crea noi locuri de muncă și vor genera perspective de dezvoltare a mediului de afaceri.

IX. Accesul la studii a titularilor de diplome obținute după finalizarea programului de studii

Formarea profesională continuă a specialiștilor, absolvenți ai programului de master *Management financiar*, se organizează în mod distinct pe niveluri de formare și specialități, ținându-se cont de nevoile angajatorilor, de competențele generale ale specialiștilor, de cerințele înaintate pentru funcțiile pe care aceștia le exercită și de posibilitățile lor de promovare sau de încadrare în muncă.

Formarea continuă poate fi realizată la programele de doctorat, precum și prin dezvoltarea și certificarea de noi competențe profesionale, transfer tehnologic.

Planul de învățământ a fost aprobat la ședința Catedrei de științe economice, proces-verbal nr. 10 din 06 iunie 2025 și ședința Consiliului Facultății de Științe Reale, Economice și ale Mediului, proces-verbal nr. 9 din 10 iunie 2025.

Șefa Catedrei de științe economice



dr., conf. univ.,
Carolina TCACI

Decana Facultății de Științe Reale,
Economice și ale Mediului



dr., conf. univ.,
Ina CIOBANU

Prim-prorector pentru activitate didactică



dr., conf. univ.,
Lidia PĂDUREAC