

	Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alec Russo” din Bălți	Pag. 1 din 162
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alec Russo” din Bălți pentru anul universitar 2024-2025	

RAPORTUL DE ACTIVITATE
AL UNIVERSITĂȚII DE STAT „ALECU RUSSO” DIN BĂLȚI
PENTRU ANUL UNIVERSITAR 2024-2025

MD–3121, Bălți,
str. Pușkin, 38,
tel.: (+373) 231 52 430,
fax: (+373) 231 52 439,
web: www.usarb.md,
e-mail: anticamera@usarb.md

	Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alec Russo” din Bălți	Pag. 2 din 162
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alec Russo” din Bălți pentru anul universitar 2024-2025	

Cuprins

1. Cadrul juridic și organizatoric al Universității de Stat „Alec Russo” din Bălți.....	6
1.1. Date generale (scurt istoric: fondare, acreditare, evoluție etc.).....	6
1.2. Misiunea Universității	22
1.3. Obiectivele Universității.....	23
2. Structura Universității de Stat „Alec Russo” din Bălți.....	24
2.1. Organigrama USARB.....	24
2.2. Structuri de conducere și administrative.....	24
2.3. Consiliul pentru Dezvoltare Strategică Instituțională (CDSI).....	27
2.4. Componența Senatului USARB	28
2.5. Facultăți / departamente / catedre.....	31
2.6. Centre / laboratoare de cercetare.....	32
2.7. Alte subdiviziuni structurale.....	34
3. Programe realizate (cantitativ și calitativ).....	38
3.1. Ciclul I, studii superioare de licență	38
3.2. Ciclul II, studii superioare de master	38
3.3. Ciclul III, studii superioare de doctorat	40
3.4. Formare profesională continuă.....	43
4. Sistemul de management intern de asigurare a calității	51
4.1. Structuri responsabile	52
4.2. Acte normative instituționale și documente de implementare	54
4.3. Proceduri / mecanisme noi implementate / testate la nivel instituțional	55
4.4. Date statistice / indicatori de creștere a calității.....	56
4.5. Organizarea concursului locurilor bugetare.	57
5. Informații despre studenți.....	59
5.1. Contingentul de studenți (Anexa nr.9);	59
5.2. Dinamica contingentului de studenți (Anexa nr.10);	59

	Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți Raportul de activitate al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul universitar 2024-2025	Pag. 3 din 162
---	--	------------------------------

5.3. Reușita studenților (Anexele nr. 11 și 12);.....	59
5.4. Evidența studenților fără ocrotire părintească/ cu dizabilități/ romi (Anexa nr. 13);	59
5.5. Asigurarea studenților cu locuri în cămine (Anexa nr.15 și 16);	59
5.6. Organe de autoguvernare studențească (Anexa nr.17).	59
6. Informații privind personalul universitar.....	67
6.1. Personalul academic și non-academic	67
6.2. Personal de conducere	67
6.3. Personal auxiliar	67
7. Servicii de ghidare și consiliere în carieră.....	68
7.1. Structuri funcționale la nivel instituțional.....	68
7.2. Forme, metode de consiliere/ghidare în carieră; plasare a absolvenților în câmpul muncii; evidență a absolvenților	68
8. Parteneriatul social.....	88
9. Informații privind implementarea programelor și strategiilor naționale	89
9.1. Programul Național în domeniile cercetării și inovării pentru anii 2020-2023 și a Planului de acțiuni privind implementarea acestuia (HG nr. 381/2019).....	89
9.2. Strategia Națională de Ocupare a Forței de Muncă.....	91
9.3. Programul național în domeniul concurenței și ajutorului de stat	95
9.4. Strategia națională antidrog 2020- 2027 (HG nr. 233/2020)	98
9.5. Foaia de parcurs pentru ameliorarea competitivității Republicii Moldova (HG nr. 4/2014) ..	98
9.6. Strategia de adaptare la schimbarea climei (HG nr. 1009/2014)	101
9.7. Strategia de dezvoltare a turismului (HG nr. 338/2014).....	102
9.8. Strategia de dezvoltare a sectorului întreprinderilor mici și mijlocii	103
9.9. Strategia națională în domeniul proprietății intelectuale.....	105
9.10. Strategia Națională în domeniul protecției consumatorilor.....	108
9.11. Politica Națională de Sănătate a Republicii Moldova.....	111
9.12. Programul național în domeniul nutriției și alimentației.....	114
9.13. Programul național de asigurare a egalității de gen	115

	Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți	Pag. 4 din 162
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul universitar 2024-2025	

9.14. Strategia de mediu pentru anii 2014-2023 (HG nr. 301/2014).....	117
9.15. Strategia națională de dezvoltare a societății informaționale „Moldova Digitală”.....	118
9.16. Strategia de consolidare a relațiilor interetnice în Republica Moldova pentru anii 2017-2027 (HG nr. 1464/2016)	121
9.17. Programul național strategic în domeniul securității demografice a Republicii Moldova pentru anii 2011-2025 (HG nr. 768/2011).....	122
9.18. Planul național de acțiuni în domeniul drepturilor omului (HG nr. 89/2018)	124
9.19. Planul de acțiuni pentru restructurarea sistemului de cercetare și inovare, educație și extensiune rurală în domeniul agroalimentar (HG nr. 1283/2018)	126
9.20. Strategia națională de dezvoltare a sectorului de tineret	127
9.21. Programul național pentru protecția copilului pe anii 2022-2026 și Planul de acțiuni pentru implementarea acestuia (HG nr. 347/2022)	127
9.22. Programul pentru susținerea populației de etnie romă din Republica Moldova pentru anii 2022-2025 (HG nr. 576/2022)	128
9.23. Planul de acțiuni pentru realizarea Strategiei naționale Diaspora 2025	128
9.24. Programul național de răspuns la tuberculoză pentru anii 2022-2025	128
9.25. Strategia de dezvoltare a industriei tehnologiei informației și a ecosistemului pentru inovare digitală pe anii 2018- 2023	128
9.26. Strategia de dezvoltare a resurselor umane din sistemul sănătății pentru anii 2016-2025	129
9.27. Planul de acțiuni pentru anii 2021-2023 privind implementarea Strategiei naționale de prevenire și combatere a traficului de ființe umane pentru anii 2018-2023	130
9.28. Planul de acțiuni al Strategiei naționale de prevenire și combatere a violenței în familie pe anii 2018-2023	130
10. Activitatea de cercetare – inovare	131
10.1. Programe / proiecte de cercetare.....	131
10.2. Valorificarea activităților de cercetare, pe facultăți	133
10.3. Manifestări științifice organizate (la nivel național și internațional).....	135
10.4. Modalitatea de evaluare a rezultatelor cercetării	136
11. Internaționalizare	138

	Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alec Russo” din Bălți	Pag. 5 din 162
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alec Russo” din Bălți pentru anul universitar 2024-2025	

11.1. Acorduri interuniversitare Erasmus+.....	139
11.2. Proiecte internaționale	140
11.3. Mobilități realizate în cadrul programului Erasmus+ in anul universitar 2024-2025:.....	142
12. Activitatea economico-financiară	156
12.1. Planificarea și utilizarea mijloacelor publice și speciale.....	156
12.2. Investiții	156
13. Concluzii.....	157
13.1. Dificultăți în activitatea Universității.....	157
13.2. Propuneri de soluționare.....	159
14. Rezumat privind rezultatele concrete înregistrate în anul universitar curent	160

	Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți	Pag. 6 din 162
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul universitar 2024-2025	

1. Cadrul juridic și organizatoric al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți

1.1. Date generale (scurt istoric: fondare, acreditare, evoluție etc.)

1945 – întemeierea la Bălți a Institutului Învățătoresc cu secțiile: Istorie-Filologie și Biologie-Geografie.

«Постановлением от 14 марта 1945 года Nr. 470: «О мерах помощи школам Молдавской ССР» Совет Народных Комиссаров СССР разрешил Совнаркому Молдавской ССР открыть к началу 1945-1946 учебного года в г. Бельцы учительский институт с контингентом приема в 120 человек. В соответствии с постановлением СНК СССР Совет Народных Комиссаров МССР 12 июня 1945 года постановил открыть с начала 1945-1946 учебного года в г. Бельцы учительский институт с двумя факультетами: историко-филологическим и естественно-географическим, с подчинением Народному Комиссариату просвещения Молдавской ССР».

1947 – este înființată secția Fizică și Matematică.

1953 – Institutul Învățătoresc este reorganizat în Institutul Pedagogic. Se crează Facultățile Filologie și Istorie, Fizică și Matematică, Biologie și Geografie.

«В соответствии с распоряжением Совета Министров СССР от 10 июля 1953 года Совет Министров МССР 13 августа 1953 года постановил (постановление № 846) преобразовать с 1 сентября 1953 года Бэлцкий Государственный учительский институт в Бэлцкий Государственный педагогический институт с подчинением Министерству Просвещения Молдавской ССР».

1954 – restructurarea învățământului pedagogic superior din R.S.S.M. Facultatea Biologie și Geografie este transferată la I.P.S din Tiraspol, iar secția Istorie – la I.P.S din Chișinău. Totodată Facultatea Limbi străine din I.P.S din Chișinău și secția Limbă și Literatură Moldovenească din I.P.S. Tiraspol sunt transferate la I.P.S din Bălți.

1959 – Institutului Pedagogic din Bălți i se conferă numele „Alecu Russo”.

«Совет Министров МССР Постановлением № 169 от 24 апреля 1959г. присвоил БГПИ имя Алеку Руссо в связи с 100-летием со дня смерти писателя».

1966 – crearea Facultății Pedagogie.

1978 – Biblioteca Institutului pedagogic este transferată în categoria Bibliotecă Științifică.

1980 – crearea Facultății Muzică și Pedagogie Muzicală.

	Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alec Russo” din Bălți	Pag. 7 din 162
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alec Russo” din Bălți pentru anul universitar 2024-2025	

1986 – darea în exploatare a edificiului nou al Bibliotecii Științifice

1989 – crearea Centrului de Calcul universitar.

1992 – reorganizarea Institutului Pedagogic „Alec Russo” în Universitatea de Stat „Alec Russo”; înființarea Școlii Normale Universitare (Hotărârea Guvernului Republicii Moldova № 330 din 21 mai 1992); inaugurarea ceremoniei de conferire a titlului onorific Doctor Honoris Causa.

1995 – înființarea Facultății Economie și Drept. Reînființarea Liceului Teoretic Regional „Ion Creangă”.

1996 – inaugurarea ceremoniei anuale de omagiere și premiere a șefilor de promoție ai Universității și a celui mai bun elev al Liceului Teoretic Regional „Ion Creangă”.

1998 – divizarea Facultății Economie și Drept în două Facultăți de sine stătătoare: Facultatea Economie și Facultatea Drept (Hotărârea Consiliului Ministerului Educației și Științei din 24.08.98 și Hotărârea Senatului Universității de Stat „Alec Russo” din 30.04.98 (procesul verbal nr.6), ordinul Rectorului USB nr.05-254 din 29.08.98).

2000 – înființarea filialelor Facultăților Economie și Administrarea Afacerilor și Litere ale Universității „Alexandru Ioan Cuza” din Iași (Protocolul de colaborare între Ministerul Educației și Științei al Republicii Moldova și Ministerul Educației Naționale al României pentru anul de învățământ 2000-2001, semnat la Chișinău la 11 iunie 2000).

Darea în exploatare a noilor blocuri de studii nr. 4 și nr. 5

2002 – Universitatea de Stat „Alec Russo” din Bălți, prin Hotărârea Consiliului Național de Evaluare Academică și Acreditare a instituțiilor de Învățământ din Republica Moldova nr. 16 din 18 aprilie 2002 a fost acreditată cu 20 specialități / specializări.

2003 – crearea Departamentului Tehnologii Informaționale.

2003 – înființarea facultății Științe ale Naturii și Agroecologie.

2004 – darea în exploatare a primei tranșe a rețelei digitale a Universității (Internet).

2005 – darea în exploatare a Cazangeriei autonome a Universității.

2005 – implementarea în învățământ a Sistemului de Credite Transferabile, în conformitate cu deciziile Procesului de la Bologna.

2006 – Universitatea de Stat „Alec Russo” din Bălți, prin Hotărârea Consiliului Național pentru Acreditare și Atestare (Certificat de Acreditare a organizației din sfera Științe și Inovării, Seria P Nr. 011) este acreditată de stat conform Codului cu privire la

	Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alec Russo” din Bălți	Pag. 8 din 162
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alec Russo” din Bălți pentru anul universitar 2024-2025	

știință și inovare al Republicii Moldova pentru profilurile: *Teoria și metodologia curriculumului educațional și Proprietățile fizice ale substanțelor în diverse stări.*

2006 – Universitatea de Stat „Alec Russo” din Bălți devine membru de profil al Academiei de Științe a Moldovei.

2006 – în baza laboratoarelor științifice ale universității și a Institutului de cercetări științifice în domeniul culturilor de câmp „Selecția”, la Bălți a fost deschisă Filiala Academiei de Științe a Moldovei.

2006 – atribuirea categoriei de calificare superioară, Hotărârea Guvernului R.Moldova nr. 381 din 13.04.2006.

2008 – în baza Hotărîrii Colegiului Ministerului Educației și Tineretului nr. 3.2.1 din 27 martie 2008 „Cu privire la rezultatele evaluării și acreditării Universității de Stat „Alec Russo” din Bălți și ordinul Ministerului Educației și Tineretului al Republicii Moldova” nr. 209 din 29 martie 2008, Universitatea de Stat „Alec Russo” din Bălți a fost acreditată cu 31 specialități / specializări.

2009 – darea în exploatare a căminului studentesc „Luceafărul” cu 180 de locuri.

2009 – obținerea la 06 august 2009 a Certificatului Internațional ISO 9001:2000 al Sistemului Universitar European de Management al Calității.

2010 – inaugurarea ceremoniei de conferire a titlului onorific „Profesor Emeritus”.

2010 (octombrie) – omagierea a 65 de ani de activitate a Universității de Stat „Alec Russo” din Bălți.

2011 – acreditată în calitate de organizație din sfera științei și inovării cu toate drepturile aferente pentru a realiza activități de cercetare, inovare și transfer tehnologic la profilurile de cercetare: (certificat de acreditare științifică seria P nr. 42).

2011 (aprilie) – a fost semnat Acordul de constituire a Consorțiului Universităților din Republica Moldova – România – Ucraina (US „Alec Russo” Bălți, USM, Chișinău, Univ. Al. I. Cuza, Iași, Univ. de Arte „George Enescu”, Iași, Univ. „Ștefan cel Mare”, Suceava și Univ. Națională „Iurii Fedcovi”, Cernăuți).

2011 – toate căminele studentești au fost conectate la Internet. În fiecare cămin au fost deschise Saloane-Internet cu acces în regim de 24/24 ore. În campusul universitar a fost instalat Internet fără cablu cu acces liber pentru toți colaboratorii, studenții și oaspeții Universității.

	Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți	Pag. 9 din 162
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul universitar 2024-2025	

2011 – deschiderea extensiunii Universității „Al. Ioan Cuza” din Iași la Bălți cu două specialități.

2012 – Universitatea trece la autonomie pe toate cele patru componente (inclusiv și financiară). Se adoptă un nou Statut al Universității.

2013 – reorganizarea structurii universitare în legătură cu micșorarea considerabilă a contingentului de studenți în ultimii ani. În urma unor comasări și remanieri rămân patru facultăți și 14 catedre de profil.

2013 – Liceul Teoretic Regional „Ion Creangă”, prin Hotărâre de Guvern, devine Liceu Republican și iese din componența Universității.

2013-2014 – participare masivă în programe de mobilitate atât a studenților cât și a cadrelor didactice.

2014-2015 – întrunirea anuală a comunității științifico-didactice din Consorțiul universităților Republica Moldova–România–Ucraina, fondat în aprilie 2011.

A fost renovat capital și înzestrat cu mobilier nou căminul „Inregala”, cu o capacitate de 154 de locuri.

A fost dat în exploatare salonul „Orange cafe”, cu o capacitate de 12 locuri, înzestrat cu utilaj modern și tehnologii de ultimă oră din domeniul IT.

2015-2016 – au fost acreditate programele de studii superioare de licență: 141.08.01 Limba și literatura română și 141.09.04 Limba engleză și 141.01 Matematică și 141.02 Informatică de către agenția germană AQAS – Agency for Quality Assurance through Accreditation of Study Programmes; programul de studii 381.1 Drept de către ARACIS – Agenția Română de Asigurare a Calității în Învățământul Superior, HG nr. 731 din 19.10.2015.

A fost obținut certificatul de acreditare a dreptului de organizare a programelor de studii superioare de master (ciclul II) în domeniul 381 Drept, în baza evaluării externe realizate de Agenția Estoniană de Asigurare a Calității în Învățământul Superior profesional, HG nr. 883 din 28.12.2015.

A fost acordat dreptul de organizare a studiilor superioare de doctorat, prin autorizarea de funcționare provizorie a Școlii doctorale Filologie, HG nr. 816 din 11.11.2015.

	Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți	Pag. 10 din 162
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul universitar 2024-2025	

A fost înregistrată Carta Universitară a Instituției Publice Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți la Ministerul Justiției al Republicii Moldova, nr. 5974 din 11.08.2015.

În baza deciziei Senatului USARB din 12 martie 2016, proces-verbal nr. 10, Catedra de Drept este divizată în două catedre: Catedra de drept public și Catedra de drept privat.

În data de 28 iunie 2016 la Consiliul Național pentru Acreditare și Atestare a avut loc ședința Comisiei de acreditare a organizațiilor din sfera științei și inovării. Au fost examinate materialele referitoare la acreditarea Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pe profilurile de cercetare:

1. Fizica și tehnologia mediilor materiale
2. Teleologia curriculumului educațional
3. Filologia modernă în contextul dialogului culturilor
4. Fenomene lingvistice și literare în / din perspectivă diacronică și sincronică
5. Dimensiunea socio-juridică a integrării europene a Republicii Moldova
6. Modele economice de dezvoltare durabilă a sectorului agroindustrial, în care se regăsesc domeniile: științe umaniste, științe ale naturii, științe ingineresti și tehnologii, științe sociale și economice și profilurile de formare: fizică, chimie, matematică, jurisprudență, științe administrative, filologie, pedagogie, psihologie, asistență socială, istorie, muzica, economie, inginerie ș.a. Comisia a decis de a acorda Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți calificativul – organizație competitivă pe plan internațional (categoria B) și de a elibera Certificatul de acreditare seria P nr. 076.

2016-2017 – au fost supuse evaluării externe în vederea acreditării 22 programe de studii superioare de licență.

Au fost încheiate acorduri de colaborare cu Universitatea „Valahia” din Târgoviște, România (02.11.2016); cu Universitatea „Petre Andrei” din Iași, România (02.11.2016); cu Asociația Oamenilor de Afaceri din Moldova (27.03.2017).

A fost inaugurat Centrul de Informare al României în incinta Bibliotecii Științifice (16.12.2016).

În premieră la USARB s-a desfășurat evenimentul cu genericul „Zilele educației și creației artistice” (27.04.2017-05.05.2017) în cadrul căruia au fost desfășurate un șir de

	Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți	Pag. 11 din 162
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul universitar 2024-2025	

activități: conferințe științifico-practice internaționale, expoziții, ateliere de lucru, conferințe studențești, concursuri.

De către Autoguvernarea Studențească a Universității a fost lansată Ceremonia de omagiere și premiere a celor mai activi studenți „Gala Laureatilor” (25.05.2017).

A fost lansat Festivalul Național de Folclor, prima ediție cu genericul „Drag mi-i cântecul străbun” s-a desfășurat la 31.05.2017.

2017-2018 – au fost supuse evaluării externe și acreditate programele de studii superioare de licență: 821.1 Turism, forma de învățământ cu frecvență (decizia Consiliului de Conducere al ANACEC nr. 9 din 30.06.2017); 361.1 Contabilitate, forma de învățământ cu frecvență și cu frecvență redusă (decizia Consiliului de Conducere al ANACEC nr. 12 din 29.09.2017); 364.1 Finanțe și bănci, forma de învățământ cu frecvență (decizia Consiliului de Conducere al ANACEC nr. 17 din 29.09.2017); 363.1 Business și administrare, forma de învățământ cu frecvență și cu frecvență redusă (decizia Consiliului de Conducere al ANACEC nr. 4 din 13.10.2017); 313.1 Administrație publică, forma de învățământ cu frecvență și cu frecvență redusă (decizia Consiliului de Conducere al ANACEC nr. 20 din 09.02.2018); 444.1 Informatică (0613.4 Informatică), forma de învățământ cu frecvență și cu frecvență redusă (decizia Consiliului de Conducere al ANACEC nr. 9 din 23.02.2018); deschiderea și obținerea autorizării de funcționare provizorie a programului de studii 0721.2 Tehnologia produselor alimentare, forma de învățământ cu frecvență (decizia Consiliului de Conducere al ANACEC nr. 6 din 25.07.2018). Agenția germană AQAS – Agency for Quality Assurance through Accreditation of Study Programmes a acreditat programul de studii superioare de licență: 0113.1 / 0112.1 Pedagogie în învățământul primar și pedagogie preșcolară (21.08.2018).

Au fost încheiate o serie de acorduri de colaborare cu instituții de pe piața muncii: Asociația Obștească Asociația Femeilor de Afaceri din mun. Bălți (21.12.2017); Instituția Publică, Institutul de cercetări pentru culturile de câmp „Selecția” (23.02.2018); ÎCS „EXCEL MANUFACTURING” SRL (01.02.2018); „CEREALCOM-GRUP” SRL (23.02.2018); S.A. „Incomlac” din mun. Bălți (21.02.2018); „Mărculești-Combi” SA (13.03.2018); Centrul de Sănătate Publică, Bălți (27.03.2018); Centrul de Excelență în Servicii și prelucrarea alimentelor (21.12.2017); BC „Beatrice-Com” SRL (23.10.2017); Societatea pe Acțiuni „Barza albă” (05.07.2017); SA „Moara” Rîșcani (23.10.2017); SA „Lactis” Rîșcani (23.10.2017).

	Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți	Pag. 12 din 162
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul universitar 2024-2025	

În vederea internaționalizării procesului științific-educational au fost încheiate acorduri de parteneriat cu Институт педагогики и психологии федеральный государственный бюджетный образовательного учреждения «Костромской государственный университет», Federația Rusă, (01.09.2017); Institutul Politehnic din Leiria, Portugalia (13.12.2017); Universitatea „Ovidius” din Constanța, România (09.01.2018); Национальным исследовательским нижегородским государственным университетом им. Н.И. Лобачевского, Federația Rusă (29.12.2017); Universitatea Națională Vasyl Stus Donețk, cu sediul în Vinița, Ucraina, (12.10.2018).

În urma alegerilor Rectorului USARB din aprilie 2018, Rector a fost aleasă dna Natalia Gașitoi.

Prin decizia Senatului USARB s-a modificat Organigrama universității, numărul prorectorilor a fost redus la trei: prim-prorector pentru activitate didactică; prorectorul pentru activitatea științifică și relații internaționale; prorector în probleme de administrare și gospodărire (23 mai 2018).

În baza deciziei Senatului USARB din 30 august 2018, proces-verbal nr. 1, s-a decis fuziunea (comasarea) Catedrei de drept privat și a Catedrei de drept public în Catedra de drept.

2018-2019 – au fost supuse evaluării externe și acreditate:

programele de studii superioare de licență: 0321.1 Jurnalism și procese mediatice (decizia Consiliului de Conducere al ANACEC nr. 51 din 07.06.2019); 0313.1 Psihologie (decizia Consiliului de Conducere al ANACEC nr. 44 din 07.06.2019); 0114.10 Limba și literatura engleză și limba germană, forma de învățământ cu frecvență nr. 17 din 09.07.2019; Limba și literatura engleză și limba spaniolă, nr. 18 din 09.07.2019; 0319.1 Asistență socială forma de învățământ cu frecvență și cu frecvență redusă (decizia Consiliului de Conducere al ANACEC nr. 45 din 07.06.2019); 0521.1 Ecologie (decizia Consiliului de Conducere al ANACEC nr. 57 din 09.07.2019); 0710.1 Inginerie și management (în transportul auto) (decizia Consiliului de Conducere al ANACEC nr. 14 din 19.04.2019); 0723.3 Design vestimentar industrial (decizia Consiliului de Conducere al ANACEC nr. 48 din 09.07.2019);

programe de formare profesională continuă: Managementul educațional (decizia Consiliului de Conducere al ANACEC nr. 14 din 07.06.2019); Instruire artistică (decizia Consiliului de Conducere al ANACEC nr. 13 din 07.06.2019); Educație muzicală (decizia

	Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți	Pag. 13 din 162
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul universitar 2024-2025	

Consiliului de Conducere al ANACEC nr. 24 din 06.07.2019); Pedagogie în învățământul primar (decizia Consiliului de Conducere al ANACEC nr. 15 din 07.06.2019); Pedagogie preșcolară (decizia Consiliului de Conducere al ANACEC nr. 16 din 07.06.2019); Limba și literatura engleză (decizia Consiliului de Conducere al ANACEC nr. 17 din 07.06.2019); Limba și literatura română (școala națională) (decizia Consiliului de Conducere al ANACEC nr. 18 din 07.06.2019); Limba și literatura română (școala alolingvă) (decizia Consiliului de Conducere al ANACEC nr. 19 din 07.06.2019); Limba și literatura franceză (decizia Consiliului de Conducere al ANACEC nr. 20 din 07.06.2019); Matematică (decizia Consiliului de Conducere al ANACEC nr. 21 din 07.06.2019);

Cu acordul Ministerului Educației, Culturii și Cercetării și-a redeschis activitatea **Colegiul Pedagogic „Ion Creangă” din cadrul USARB**. Prin Ordinul MECC nr. 999 din 12 august 2019 Instituția a obținut autorizarea de funcționare provizorie la programele de formare profesională: 11310 Învățământ primar și 11210 Educație timpurie (educator, asistent al educatorului, conducător muzical).

S-a obținut autorizarea de funcționare provizorie pentru o serie de programe de formare profesională continuă: Educație muzicală timpurie (decizia Consiliului de Conducere al ANACEC nr. 12 din 07.06.2019); Managementul activităților culturale și artistice (decizia Consiliului de Conducere al ANACEC nr. 22 din 07.06.2019); Educație muzicosofică (decizia Consiliului de Conducere al ANACEC nr. 23 din 07.06.2019);

2019-2020 – au fost supuse evaluării externe și acreditate: 0114.07/0114.06 Geografie și Biologie (decizia Consiliului de Conducere al ANACEC nr. 17 din 28.02.2020); 0521.1 Ecologie (decizia Consiliului de Conducere al ANACEC nr. 36 din 27.09.2019).

La inițiativa Facultății de Științe Reale, Economice și ale Mediului, cu suportul CDSI și ACETI au fost elaborate Planuri de învățământ și demarată procedura de inițiere a studiilor la specialitățile: 0613.1 Tehnologia informației; 0414.1 Marketing și logistică.

La nivelul facultăților, în particular, și la nivelul instituției, în general, au fost încheiate o serie de acorduri de colaborare cu instituții de pe piața muncii, printre care: Catedra de Asistență Socială a USM; Universitatea „Eftimie Murgu” din Reșița (29.11.2019); Universitatea de Management și Drept „Leonid Iuzikov” din Hmelnițki (19.05.2020); IAW-Academia Internațională pentru Studii și Formare Continuă din Germania (12.09.2019); Institutul de Istorie, MECC (27.11.2019); Cluster inovativ ELCHIM-MOLDOVA

	Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți	Pag. 14 din 162
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul universitar 2024-2025	

(20.12.2019); Centrul Parteneriat Pentru Dezvoltare (10.07.2020); Obștească „Asociația pentru Drepturile Omului Lex XXI” (24.08.20).

A avut loc lansarea construcțiilor Centrului de Inovare și Transfer Tehnologic (20.08.2020).

– USARB a implementat 8 proiecte din Sfera Științei și Inovării: 6 proiecte instituționale, 1 proiect din cadrul Programului de Stat, 1 proiect pentru tineri cercetători; USARB a implementat 7 proiecte din cadrul programului Erasmus+ 2014-2020, *Acțiunea Cheie 2, KA2 – Cooperare pentru inovare și schimb de bune practici, Consolidarea capacităților în învățământul superior (CBHE)*.

– MECC și Guvernul Republicii Moldova au acordat două Diplome cadrelor didactice din USARB pentru activitate științifică prodigioasă.

– Profesori ai Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți au fost premiați cu înalte distincții de către Agenția Națională de Asigurare a Calității în Educație și Cercetare (ANACEC) în cadrul ceremoniei de decernare a premiilor „Cristalul Calității”; La fel, a fost conferită Diplomă de laureat al Concursului Național „Teza de doctorat de excelență a anului 2019” în domeniul științelor socioumane acordată pentru teza de doctor de gradul II; a fost acordată Diplomă de recunoștință pentru programul de studii superioare de licență și pentru Centrul de Formare Profesională Continuă.

Au fost organizate o serie de activități naționale și internaționale care contribuie substanțial la promovarea imaginii Universității.

2020-2021 – USARB a avut rezultate remarcabile pe multiple dimensiuni:

– au fost supuse evaluării externe și acreditate 8 programe de studii superioare de master și autorizat provizoriu un program de studii superioare de licență:

031 Științe sociale și comportamentale, master de profesionalizare: Consiliere psihologică în instituții și organizații (decizia Consiliului de Conducere al ANACEC nr. 116 din 30 iulie 2021); Politici și servicii sociale pentru familie și copil (decizia Consiliului de Conducere al ANACEC nr. 117 din 30 iulie 2021); Supervizarea în asistența socială (decizia Consiliului de Conducere al ANACEC nr. 118 din 30 iulie 2021); Psihologia judiciară (decizia Consiliului de Conducere al ANACEC nr. 119 din 30 iulie 2021);

041 Științe economice, master de profesionalizare: Contabilitate și audit (decizia Consiliului de Conducere al ANACEC nr. 133 din 30 iulie 2021); Administrarea afacerilor

	Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți	Pag. 15 din 162
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul universitar 2024-2025	

comerciale (decizia Consiliului de Conducere al ANACEC nr. 134 din 30 iulie 2021); Bănci și asigurări (decizia Consiliului de Conducere al ANACEC nr. 135 din 30 iulie 2021); Management financiar (decizia Consiliului de Conducere al ANACEC nr. 136 din 30 iulie 2021),

A fost supus evaluării externe și autorizat programul: 0613.1 Tehnologia informației (decizia Consiliului de Conducere al ANACEC nr. 157 din 30 iulie 2021).

– Catedrele de profil au elaborat și depus la ANACEC rapoarte de autoevaluare în vederea acreditării tuturor programelor de master și a programelor de licență la care a expirat perioada de acreditare/autorizare.

– La nivelul facultăților, în particular, și la nivelul instituției, în general, au fost încheiate o serie de acorduri de colaborare cu instituții de pe piața muncii, printre care:

Academia de Cultură din Harkov, Ucraina (11.03.2021); Asociația Obștească „Nord Press Club”; Facultatea de Filologie a Universității Pedagogice „Bogdan Khmelnytsky” din Melitopol; SA „Construcția Modern” (07.12.2020); SRL „EMG Consulting” (04.12.2020); SRL „ExpoSistem Nord” (07.12.2020); SRL „GRUPPO DUE” (04.12.2020); Instituția Publică „Incubatorul de afaceri Sîngerei” (04.12.2020) Agenția de Dezvoltare Regională Nord, Bălți (21.01.2021); ÎM „AM-SOFTGROUP” SRL (22.02.2021); „Power IT” SRL (22.02.2021); Universitatea de Stat din Moldova (21.04.2021); A.O. Centrul Educațional PRO DIDACTICA (27.04.2021); Biroul Istoriilor de Credit InfoDebit Credit Report SRL (04.05.2021); Universitatea Tehnică a Moldovei (06.05.2021); Agenția de mediu (18.05.2021) etc.

– Pe dimensiunea realizări științifice au fost organizate o serie de activități științifice și didactico-științifice la nivel național și internațional.

– În anul universitar 2020-2021, USARB a implementat 7 proiecte din cadrul programului Erasmus+, *Acțiunea Cheie 2, KA2 – Cooperare pentru inovare și schimb de bune practici, Consolidarea capacităților în învățământul superior (CBHE)*; 1 proiect din cadrul *Programului de Stat*; 5 granturi internaționale cu elemente de cercetare.

– MECC a acordat două Diplome cadrelor didactice din USARB pentru activitate științifică prodigioasă.

	Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alec Russo” din Bălți	Pag. 16 din 162
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alec Russo” din Bălți pentru anul universitar 2024-2025	

– Profesori ai Universității de Stat „Alec Russo” din Bălți au fost premiați cu înalte distincții de către Academia de Științe a Moldovei: Premiul în domeniul istorie și filosofie „Alexandru Boldur”.

– În baza acordului de colaborare „Endava” a dotat un laborator cu tehnică IT.

– Datorită finanțării obținute din partea partenerilor și a propriilor investiții au fost continuate lucrările în vederea construcției Centrului de Inovare și Transfer Tehnologic.

Au fost organizate o serie de activități naționale și internaționale care contribuie substanțial la promovarea imaginii Universității.

2021-2022 subdiviziunile USARB au reușit să realizeze o serie de activități remarcabile:

– Au fost supuse evaluării externe și acreditate de către ANACEC 18 programe de studii superioare de master și un program de studii superioare de licență: Managementul educației timpurii (90 credite ECTS), forma de învățământ cu frecvență, decizia nr. 32 din 22.12.2021; Didactica disciplinelor muzicale (120 credite ECTS), forma de învățământ cu frecvență, decizia nr. 36 din 22.12.2021; Managementul educației timpurii (120 credite ECTS), forma de învățământ cu frecvență, decizia nr. 33 din 22.12.2021; Managementul educației incluzive (90 credite ECTS), forma de învățământ cu frecvență, decizia nr. 34 din 22.12.2021; Didactica limbii engleze (90 credite ECTS), forma de învățământ cu frecvență, decizia nr. 20 din 22.12.2021; Didactici moderne ale disciplinelor filologice (limba română) (120 credite ECTS), forma de învățământ cu frecvență, decizia nr. 25 din 22.12.2021; Didactici moderne ale disciplinelor filologice (limba română) (90 credite ECTS), forma de învățământ cu frecvență, decizia nr. 24 din 22.12.2021; Didactica literaturii universale (120 credite ECTS), forma de învățământ cu frecvență, decizia nr. 29 din 22.12.2021; Didactica limbii române în școala alolingvă (120 credite ECTS), forma de învățământ cu frecvență, decizia nr. 27 din 22.12.2021; Didactica literaturii universale (90 credite ECTS), forma de învățământ cu frecvență, decizia nr. 28 din 22.12.2021; Didactica limbii române în școala alolingvă (90 credite ECTS), forma de învățământ cu frecvență, decizia nr. 26 din 22.12.2021; Management educațional (90 credite ECTS), forma de învățământ cu frecvență, decizia nr. 30 din 22.12.2021; Managementul administrației publice (120 credite ECTS), forma de învățământ cu frecvență, decizia nr. 27 din 01.03.2022; Didactica matematicii (90 credite ECTS), forma de învățământ cu

	Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alec Russo” din Bălți	Pag. 17 din 162
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alec Russo” din Bălți pentru anul universitar 2024-2025	

frecvență, decizia nr. 19 din 22.12.2021; Management educațional (120 credite ECTS), forma de învățământ cu frecvență, decizia nr. 31 din 22.12.2021; Managementul educației incluzive (120 credite ECTS), forma de învățământ cu frecvență, decizia nr. 35 din 22.12.2021; Didactica limbii franceze (90 credite ECTS), forma de învățământ cu frecvență, decizia nr. 21 din 22.12.2021; Limbi moderne aplicate (limba engleză) (120 credite ECTS), forma de învățământ cu frecvență, decizia nr. 23 din 22.12.2021. Studii superioare de licență: Limbi străine. Limba franceză și limba engleză, forma de învățământ cu frecvență, decizia nr. 22 din 22.12.2021;

- Programele de formare profesională continuă au fost solicitate de un număr mare de profesori (817) din instituțiile de învățământ preuniversitar. USARB a organizat pentru cadrele didactice cursuri gratuite de limba engleză, webinare tematice și cursuri de formare profesională continuă privind diverse platforme educaționale;

- 4 angajați au obținut gradul științific de doctor și un angajat – de doctor habilitat; 12 cadre didactice au obținut titlul științifico-didactic de conferențiar universitar;

- MEC și Guvernul Republicii Moldova au decernat 4 diplome de onoare celor mai buni cercetători pentru activitatea remarcabilă, merite și rezultate deosebite în dezvoltarea cercetării, responsabilitate și profesionalism;

- USARB a implementat un proiect din cadrul *Programului de Stat*; 5 granturi internaționale cu elemente de cercetare;

- Produsele științifice ale colaboratorilor Universității s-au reflectat în 345 publicații, inclusiv cărți de specialitate (monografii – 5 monoautor; monografii colective – 9); manuale – 5; ghiduri – 7; note de curs, suporturi – 16; lucrări specifice științelor umaniste – 6; articole (total) – 215, în acel număr: în reviste internaționale, cotate ISI și SCOPUS – 8, în reviste din străinătate recunoscute – 44, în reviste din Registrul Național al revistelor de profil, cu indicarea categoriei – 27. Produsele științifice ale colaboratorilor Bibliotecii Științifice universitare (BȘU) s-au reflectat în 111 publicații, inclusiv 1 articol în culegeri naționale, 110 lucrări științifice cu caracter informativ, ș.a.;

- Activitatea științifică a studenților a fost reflectată în rapoartele catedrelor prin participări la diverse manifestări științifice studențești: Seminarul Eminescu, ediția a VI-a; Conferința științifico-practică *Abordarea teoretico-practică a fenomenului violenței în familie din Republica Moldova*; Conferința *Copilăria în Gulag: istorie, memorie și lecții de*

	Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alec Russo” din Bălți	Pag. 18 din 162
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alec Russo” din Bălți pentru anul universitar 2024-2025	

învățat; Colocviul Științific Studentesc *Interuniversitaria*, ediția a XVII-a, la care au participat cu comunicări științifice circa 200 de studenți, majoritatea din ei având și publicații Materialele Conferinței *Interuniversitaria* în 2022, editate în 4 volume;

– Au fost încheiate o serie de acorduri de colaborare cu instituții de pe piața muncii, printre care: SA „Moldagrotehnica” din Bălți (04.02.2022; S.R.L. Întreprinderea Mixta „Elektromanufacturing” din Bălți (04.03.2022); SA „Floarea Soarelui” din Bălți (22.04.2022); SA „Barza Albă” (22.04.2022) etc.;

– În anul universitar 2021-2022, studenții USARB au realizat 15 mobilități spre universități din țările de program (UE). Mobilitățile au fost realizate în Norvegia, Spania, România;

– Versiunea din iulie 2021 (TRANSPARENT RANKING: Top Universities by Citations in Top Google Scholar profiles Eleventh Edition (January 2021 version 11.1.2 beta) a plasat Universitatea de Stat „Alec Russo” din Bălți pe locul 4 în clasamentul național (după USM, UTM, USMF).

2022-2023 familia academică USARB a reușit mai multe performanțe:

– Au fost supuse evaluării externe și acreditate de către ANACEC 6 programe de studii superioare de licență, 4 programe de studii superioare de master, un program de studii superioare de master a fost autorizat și au fost inițiate 2 programe noi de master:

- 0113.1/0114.10 Pedagogie în învățământul primar și limba engleză, 240 credite ECTS, învățământ cu frecvență; 0113.1/0112.10 Pedagogie în învățământul primar și pedagogie preșcolară, 240 credite ECTS, învățământ cu frecvență/cu frecvență redusă; 0114.11/0114.15 Istorie și educație civică, 240 credite ECTS, învățământ cu frecvență; 0114.9 Limba și literatura rusă, 180 credite ECTS, forma de învățământ cu frecvență redusă; 0114.9/0114.10 Limba și literatura rusă și limba engleză, 240 credite ECTS, învățământ cu frecvență; 0421.1 Drept, domeniul general de studiu 042 Drept, învățământ cu frecvență/cu frecvență redusă.

- Programe de master: Relații de muncă și managementul resurselor umane, domeniul general de studiu 042 Drept, 90/120 credite ECTS, învățământ cu frecvență; Științe penale, criminologie și criminalistică, domeniul general de studiu 042 Drept, 90/120 credite ECTS, învățământ cu frecvență. A fost autorizat programul: Inginerie inovațională și transfer tehnologic în industria auto, domeniul general de studiu 071

	Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți	Pag. 19 din 162
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul universitar 2024-2025	

Inginerie și activități ingineresti, 90 credite ECTS, învățământ cu frecvență; au fost instituite programe de master: Psihologie organizațională și Leadership, 120 credite ECTS, domeniul general de studiu Psihologie (planul de învățământ coordonat cu MEC) și Didactica geografiei, domeniul general de studiu 011 Științe ale educației (plan de învățământ coordonat cu MEC).

– CDSI și Senatul USARB au adoptat decizia cu privire la formarea Școlii doctorale: Psihologie și Științe ale educației;

– Programele de formare profesională continuă au fost solicitate de un număr mare de profesori din instituțiile de învățământ preuniversitar. USARB a organizat pentru cadrele didactice cursuri gratuite de limba engleză, tehnologii informaționale, pedagogie, economie; webinare tematice și cursuri de formare profesională continuă privind diverse platforme educaționale. Prin decizia Consiliului de conducere ANACEC nr. 111 din 07.07.2023 a fost acreditat programul de formare profesională continuă în cadrul consorțiului: Leadership și management.

– 4 angajați au obținut gradul științific de doctor în științe; 11 cadre didactice au obținut titlul științifico-didactic de conferențiar universitar;

– MEC și Guvernul Republicii Moldova au decernat 2 diplome de onoare celor mai buni cercetători pentru activitatea remarcabilă, merite și rezultate deosebite în dezvoltarea cercetării, responsabilitate și profesionalism;

– Două cadre didactice de la Facultatea de Litere au fost nominalizate pentru Premiile Uniunii Scriitorilor din Republica Moldova: Nicolae Leahu și Anatol Moraru;

– USARB a obținut finanțarea a 3 subproiecte, selectate pentru subfinanțare în cadrul Programului de Îmbunătățire a Învățământului Superior din Moldova, „Învățământul Superior în Moldova”, finanțate de Banca Mondială;

– Produsele științifice ale colaboratorilor Universității s-au reflectat în 363 publicații și 158 publicații ale colaboratorilor Bibliotecii Științifice USARB;

– Activitatea științifică a studenților a fost reflectată în rapoartele catedrelor prin participări la diverse manifestări științifice studențești: Seminarul Eminescu, ediția a VII-a; Conferința științifico-practică *Abordarea teoretico-practică a fenomenului violenței în familie din Republica Moldova*; Conferința *Drept și dreptate în istorie; Războiul de pe Nistru: istorie și memorie*; Colocviul Științific Studențesc *Interuniversitaria*, ediția a XVIII-

	Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți	Pag. 20 din 162
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul universitar 2024-2025	

a, la care au participat cu comunicări științifice peste 200 de studenți, majoritatea din ei având și publicații în Materialele Conferinței *Interuniversitaria* în 2022, editate în 4 volume;

- Au fost încheiate o serie de acorduri de colaborare cu instituții de pe piața muncii;
 - TRANSPARENT RANKING: Top Universities by Citations in Top Google Scholar profiles Eleventh Edition (January 2021 version 11.1.2 beta) a plasat Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți pe locul 4 în clasamentul național (după USMF, UTM și USM).
- 2023-2024** USARB a realizat mai multe performanțe, dintre care pot fi menționate:

- Au fost supuse evaluării externe și acreditate de către ANACEC 9 programe de studii superioare de licență și au fost inițiate 2 programe noi de formare profesională continuă: 0114.10 Limbi străine. Limba engleză și limba franceză, 240 credite ECTS, învățământ cu frecvență; 0114.10 Limbi străine. Limba germană și limba engleză, 240 credite ECTS, învățământ cu frecvență; 0114.9/0114.10 Limba și literatura ucraineană și limba engleză, 240 credite ECTS, învățământ cu frecvență; 0114.9 Limba și literatura ucraineană, 180 credite ECTS, învățământ cu frecvență redusă; 0721.2 Tehnologia produselor alimentare, 240 credite ECTS, învățământ cu frecvență; 0114.8/0114.10 Limba și literatura română și limba engleză, 240 credite ECTS, forma de învățământ cu frecvență; 0114.8 Limba și literatura română, 180 credite ECTS, forma de învățământ cu frecvență redusă, 0114.1/0114.2 Matematică și informatică, 240 credite ECTS, formele de învățământ: cu frecvență și cu frecvență redusă; 0114.12 Muzică, 180 credite ECTS, formele de învățământ cu frecvență și cu frecvență redusă.

- Programele de formare profesională continuă au fost solicitate de un număr mare de profesori din instituțiile de învățământ preuniversitar. USARB a organizat pentru cadrele didactice cursuri gratuite de limba engleză, tehnologii informaționale, pedagogie, economie; webinare tematice și cursuri de formare profesională continuă privind diverse platforme educaționale.

- 1 cadru didactic a obținut gradul științific de doctor habilitat; 3 angajați au obținut gradul științific de doctor în științe; 2 cadre didactice au obținut titlul științifico-didactic de conferențiar universitar;

- MEC și Guvernul Republicii Moldova au decernat 3 diplome de onoare celor mai buni cercetători pentru activitatea remarcabilă, merite și rezultate deosebite în

	Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți	Pag. 21 din 162
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul universitar 2024-2025	

dezvoltarea cercetării, responsabilitate și profesionalism; dl Nicolae Leahu a fost distins cu Premiul Național, ediția 2023; Agenția Națională de Asigurare a Calității în Educație și Cercetare (ANACEC) a conferit Medalia „Promotor al culturii calității în educație și cercetare” evaluatorilor externi ai ANACEC, în semn de înaltă apreciere pentru promovarea culturii calității în educație, pentru corectitudinea, responsabilitatea și profesionalismul manifestate în activitățile de evaluare externă a calității programelor de studii dnei Natalia Gașițoi și dnei Lidia Pădureac.

- Produsele științifice ale colaboratorilor Universității s-au reflectat în 312 publicații și 128 publicații ale colaboratorilor Bibliotecii Științifice USARB. Activitatea științifică a fost realizată de către 10 doctori habilitați, 92 doctori în știință, 7 profesori universitari, 71 conferențieri universitari, 22 lectori universitari, 58 asistenți universitari;

- Activitatea științifică a studenților a fost reflectată în rapoartele catedrelor prin participări la diverse manifestări științifice studențești: Seminarul Eminescu, ediția a VIII-a; Conferința științifico-practică *Abordarea teoretico-practică a fenomenului violenței în familie din Republica Moldova*; Colocviul Științific Studențesc *Interuniversitaria*, ediția a XIX-a, la care au participat cu comunicări științifice peste 200 de studenți, majoritatea din ei având și publicații în Materialele Conferinței *Interuniversitaria* în 2023;

- Au fost încheiate o serie de acorduri de colaborare cu direcțiile raionale de învățământ din nordul Republicii Moldova și cu 15 instituții de pe piața muncii (Banca Națională a Moldovei; Asociația pentru Formare Antreprenorială și Dezvoltare; Fundația „MOLDCELL Moldova”; Fondul Națiunilor Unite pentru Populație etc.);

- TRANSPARENT RANKING: Top Universities by Citations in Top Google Scholar profiles Eleventh Edition a plasat Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți pe locul 4 în clasamentul național (după USMF, UTM și USM).

2024-2025 USARB a reușit mai multe performanțe:

- Au fost supuse evaluării externe și acreditate de către ANACEC 4 programe de studii superioare de licență și 1 program master profesional: 0321.1 Jurnalism și procese mediatice; 0400.1 Administrație publică; 0411.1 Contabilitate; 0413.1 Business și administrare; Managementul serviciilor publice, master profesional, 120 ECTS; Managementul educațional, program de microcalificare 20 credite, CNC-7 autorizat pentru funcționarea provizorie; acreditarea programelor: Modulul Psihopedagogic,

	Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți	Pag. 22 din 162
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul universitar 2024-2025	

program de calificare parțială (microcalificare), 60 credite, CNC-6, Pedagogie în învățământul primar, program de recalificare, 60 credite, CNC-6 și a programului Pedagogie preșcolară, program de recalificare, 60 credite, CNC-6;

- Programele de formare profesională continuă au fost solicitate de un număr record de profesori din instituțiile de învățământ preuniversitar (1515 formabili);
- USARB a reușit să organizeze studii pentru seniori (60+) în cadrul Universității pentru vârsta a treia: 132 de persoane au absolvit cursurile din cadrul Universității pentru vârsta a treia;
- Produsele științifice ale colaboratorilor Universității s-au reflectat în 370 publicații și 133 publicații ale colaboratorilor Bibliotecii Științifice USARB;
- 6 cadre didactice au obținut titlul științific de doctor; 1 – titlul științifico-didactic de profesor universitar; 2 cadre didactice au obținut titlul științifico-didactic de conferențiar universitar;
- MEC și Guvernul Republicii Moldova au decernat 11 diplome de onoare celor mai buni cercetători pentru activitatea remarcabilă, merite și rezultate deosebite în dezvoltarea cercetării, responsabilitate și profesionalism. Au fost încheiate o serie de acorduri de colaborare cu direcțiile raionale de învățământ din nordul Republicii Moldova și cu 25 instituții de pe piața muncii și cu patru din România; una din Polonia; una din Germania; una din Turcia.

1.2. Misiunea Universității

Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți își asumă **misiunea** generală de educație și cercetare științifică avansată, care ar răspunde cerințelor societății. Principala preocupare o reprezintă pregătirea la un înalt nivel didactico-științific a unor specialiști capabili să se integreze rapid pe piața muncii, să fie competitivi într-un mediu concurențial, prin capacitatea lor de a se adapta schimbărilor și inovației. De asemenea, USARB își asumă misiunea proprie de catalizator al dezvoltării societății Republicii Moldova prin:

- punerea în practică a învățării pe tot parcursul vieții și a mobilității academice;
- creșterea calității și eficienței proceselor de educație și învățare;

	Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alec Russo” din Bălți	Pag. 23 din 162
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alec Russo” din Bălți pentru anul universitar 2024-2025	

- promovarea echității, coeziunii sociale și a cetățeniei active;
- stimularea creativității și inovării, inclusiv a spiritului antreprenorial.

Viziunea USARB este de a fi lider național în: învățământul superior, cercetarea științifică fundamentală și aplicativă, deschiderea spre recunoaștere europeană pentru toate programele de studii universitare, dezvoltarea unei culturi organizaționale orientate spre calitate, colaborare, creativitate, excelență și implicarea activă a tuturor membrilor comunității universitare.

1.3. Obiectivele Universității

USARB, fiind un centru de educație, formare profesională și cercetare științifică avansată, își asumă următoarele obiective fundamentale:

- Dezvoltarea unui ecosistem educațional inovator prin parteneriate durabile pentru a inspira, dezvolta și transforma studenții și comunitatea prin: Extinderea parteneriatelor durabile pentru diversificarea și modernizarea ofertei educaționale, contribuind astfel la creșterea numărului de studenți; Consolidarea eficienței și competitivității procesului de formare profesională și formării pe parcursul vieții prin inovație și parteneriate durabile; Creșterea succesului studenților și formabililor prin parteneriate durabile; Consolidarea integrării USARB în spațiul internațional al învățământului superior.
- Consolidarea impactului cercetării științifice prin colaborări extinse și parteneriate durabile prin: Creșterea importanței și a calității activității de cercetare în USARB; Consolidarea echipelor de cercetători științifici; Fortificarea potențialului științific al Universității; Dezvoltarea infrastructurii de cercetare, inovare și transfer tehnologic; Creșterea vizibilității și diseminarea rezultatelor activității de cercetare.
- Crearea și menținerea unui mediu de activitate prietenos, bazat pe respect, încredere și siguranță, orientat spre creșterea profesională și dezvoltarea continuă a membrilor comunității academice USARB, prin: Recrutarea și dezvoltarea profesională a celor mai buni specialiști; Recunoașterea, aprecierea performanței și creșterea nivelului de satisfacție a angajaților, studenților și a partenerilor USARB; Implementarea politicilor, procedurilor și bunelor practici pentru a îmbunătăți comunicarea în Universitate.

	Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți	Pag. 24 din 162
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul universitar 2024-2025	

- Desfășurarea unui management academic performant, transparent și orientat spre realizarea Misiunii Universității, prin: Consolidarea culturii calității în USARB; Identificarea și implementarea celor mai bune practici de management financiar și al resurselor materiale în vederea asigurării viabilității și durabilității pe termen lung; Dezvoltarea infrastructurii și asigurarea managementului patrimonial, a serviciilor suport necesare pentru realizarea Misiunii Universității.
- Înființarea și dezvoltarea parteneriatelor constructive care ar oferi oportunități, ar crea inovații și ar aduce beneficii societății pe care o servim, prin: Extinderea relațiilor cu mediul economic, societatea civilă și administrația publică locală și regional; Stimularea implicării active a absolvenților USARB în viața Universității; Implicarea activă în viața culturală a regiunii de nord a țării; Susținerea interesului pentru educație și cercetare în rândul elevilor.

Fiind o instituție modernă, promotoare a progresului social, orientată spre crearea și transmiterea de valori ale cunoașterii, USARB este într-o permanentă căutare, analiză și reflecție asupra experienței centrelor universitare și de cercetare de referință din țară și străinătate, având ca scop îmbunătățirea și diversificarea activităților și serviciilor prestate beneficiarilor sau partenerilor sociali.

2. Structura Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți

2.1. Organigrama USARB

Organigrama Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți este plasată pe pagina web a instituției. <https://usarb.md/organigrama/>

2.2. Structuri de conducere și administrative

Structura organizatorică a Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți este stabilită de Senat și aprobată prin ordinul rectorului (Anexa nr. 1).

USARB este structurată pe departamente, facultăți, catedre, școli doctorale, laboratoare, Bibliotecă Științifică, servicii, secții și centre de consultanță, transfer tehnologic, producție, prestări de servicii și formare continuă, tipografie, subdiviziuni economico-financiare și de gospodărie care funcționează în baza Cartei universitare și a regulamentelor proprii.

	Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți	Pag. 25 din 162
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul universitar 2024-2025	

Regulamentele de funcționare ale subdiviziunilor structurale ale Universității sunt elaborate în conformitate cu legislația în vigoare, sunt aprobate de Senat și puse în aplicare prin Ordinul rectorului (vezi <http://usarb.md/acte-normative-cu-aplicabilitate-interna/> rubrica Acte normative).

Sistemul organelor de conducere ale USARB este format din Senat, Consiliul pentru dezvoltarea strategică instituțională, Consiliul științific, Consiliul de administrație, Rectorul, Consiliile facultăților, Biroul Senatului, Birourile facultăților.

Senatul este organul colectiv suprem de conducere al USARB.

Membrii Senatului se aleg din personalul științifico-didactic, didactic și auxiliar – aleși prin votul secret al corpului profesoral-didactic al facultăților, departamentelor, centrelor științifice, din studenți – aleși de formațiunile academice și asociațiile studențești, din reprezentanți ai organelor sindicale – aleși de organizațiile sindicale, în conformitate cu Regulamentul de funcționare a Senatului USARB aprobat la 16 martie 2016, proces-verbal nr. 11. Senatul aprobă actele normative de ordin interior, confirmă decanii și șefii de catedre, examinează problemele majore și de perspectivă referitoare la diferite aspecte ale activității Universității și ia deciziile respective.

Consiliul științific al USARB este organul colectiv care asigură coordonarea întregii activități de doctorat în cadrul Universității, oferind sprijin instituțional, administrativ și logistic școlii / școlilor doctorale subordonate.

Consiliul științific face parte din sistemul organelor de conducere a USARB.

Consiliul științific este organizat și își desfășoară activitatea conform Regulamentului instituțional de organizare și funcționare a programelor de doctorat la USARB aprobat de Senat.

Componența Consiliului Științific al USARB:

1. Nelli Amarfii-Railean conf.univ., dr., hab., președinte
2. Ion Gagim, dr. hab., prof. univ.
3. Nicolae Leahu, dr. conf. univ.
4. Valentina Prițcan, dr., conf. univ.
5. Alexandr Ojegov, dr., conf. univ.
6. Eduard Boișteanu, dr. hab., prof.
7. Nicolae Enciu, dr. hab., conf. cercetător
8. Aurelia Cabac, doctorandă.

	Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți	Pag. 26 din 162
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul universitar 2024-2025	

Reprezentativitatea după criteriul de gen în Consiliul științific constituie: 62% bărbați și 38% femei.

Conducerea operativă a Universității între ședințele Senatului este efectuată de *Biroul Senatului*, constituit din rector, prorectori, secretarul științific al Senatului și un student membru al Senatului.

În cadrul USARB aplicarea deciziilor Senatului, ale CDSI și ale Consiliului științific sunt asigurate de **Consiliul de administrație** format din rector, prorectori, decani. Rectorul poate invita la ședințele Consiliului de administrație reprezentanți ai sindicatului, ai asociațiilor studențești sau orice altă persoană din Universitate sau din afara ei.

Lista nominală a membrilor Consiliului de administrație:

1. Natalia Gașițoi, conf. univ., dr., rector
2. Lidia Pădureac, conf. univ., dr., prim-prorector pentru activitate didactică
3. Valentina Prițcan, conf. univ., dr., prorector pentru activitate științifică și relații internaționale
4. Anatolie Ceban, prorector în probleme de administrare și gospodărire
5. Lilia Trinca, conf. univ., dr., decana Facultății de Litere
6. Ina Ciobanu, conf. univ., dr., decana Facultății de Științe Reale, Economice și ale Mediului
7. Tatiana Șova, conf. univ., dr., decana Facultății de Științe ale Educației, Psihologie și Arte
8. Vitalie Rusu, conf. univ., dr., decanul Facultății de Drept și Științe Sociale
9. Aculina Mihaluța, directoarea Bibliotecii Științifice
10. Anatol Moraru, directorul Colegiului Pedagogic „Ion Creangă”

Organul suprem de conducere al facultății este Consiliul facultății.

<https://usarb.md/facultati/>

1. Consiliului Facultății de Litere <https://usarb.md/consiliul-facultatii-litere/>

2. Consiliul Facultății de Științe Reale, Economice și ale Mediului
<https://usarb.md/consiliul-facultatii-srem/>

3. Consiliul Facultății de Științe ale Educației, Psihologie și Arte
<https://usarb.md/consiliul-facultatii-2/>

	Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți	Pag. 27 din 162
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul universitar 2024-2025	

4. Consiliul Facultății de Drept și Științe Sociale <https://usarb.md/consiliul-facultatii-dss/>

Rectorul Universității, președinte al Senatului universitar și al Consiliului de Administrație este doctor în științe matematice, conferențiară universitară, *Natalia Gașitoi* – aleasă în funcție prin scrutinul din 05 aprilie 2023 cu 86% din numărul electorilor prezenți la vot.

Tel.: 52-430; fax: 52-439.

Prim-prorector pentru activitate didactică: doctor în științe istorice, conferențiară universitară, *Lidia Pădureac*. Tel.: 52-344.

Prorector pentru activitate științifică și relații internaționale: doctor în psihologie, conferențiară universitară, *Valentina Pritcan*. Tel.: 52-342.

Prorector în probleme de administrare și gospodărire: dl *Anatolie Ceban*. (din mai 2018) Tel.: 52-363.

Directoarea Bibliotecii științifice: dna *Aculina Mihaleta*. Tel.: 52-445.

Șefa Centrului activitatea didactică: dna *Olga Jacota*. Tel.: 52-391.

Șefa serviciului resurse umane: dna *Ana Zabulica*. Tel.: 52-460.

Contabilă-șefă: dna *Ana Bejenari*. Tel.: 52-414.

2.3. Consiliul pentru Dezvoltare Strategică Instituțională (CDSI)

Este organul de conducere, care are un șir de competențe și atribuții specifice, în conformitate cu Codul Educației și Carta USARB. CDSI funcționează în conformitate cu Regulamentul de funcționare al CDSI al USARB aprobat la 14 mai 2015, proces-verbal nr. 11.

Componența Consiliului pentru Dezvoltare Strategică Instituțională:

- **Iurie Beșliu, președintele CDSI**, director BC „Moldindconbank” SA, sucursala mun. Bălți, membru desemnat de Ministerul Finanțelor;
- **Natalia Zamfir**, doctor în drept, conferențiară universitară, membru desemnat de către Ministerul Educației și Cercetării;
- **Lilia Grigori**, doctor în științe economice, conferențiară universitară, decana Facultății de contabilitate, Academia de Studii Economice din Moldova, membru desemnat de către Ministerul Educației și Cercetării;

	Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți	Pag. 28 din 162
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul universitar 2024-2025	

– **Marina Morari**, doctor în științe pedagogice, conferențiară universitară, desemnată din rândul cadrelor didactice titulare ale Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți;

– **Eduard Boișteanu**, doctor habilitat în drept, profesor universitar, desemnat din rândul cadrelor didactice titulare ale Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți;

– **Alexandru Bordeianu**, director financiar al companiei „DRA Draexlmaier Automotive”, membru desemnat de Senat, expert extern;

– **Maria Prisacari**, directoarea Agenției de Dezvoltare Regională Nord, membru desemnat de Senat, expert extern;

– **Natalia Gașițoi**, doctor în științe matematice, conferențiară universitară, rector al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți;

– **Lidia Pădureac**, doctor în științe istorice, conferențiară universitară, prim-prorector pentru activitate didactică, responsabilă pentru probleme financiare.

<https://media.usarb.md/2020/10/05/rezultatele-alegerilor-in-calitate-de-membri-ai-cdsi/>

Reprezentativitatea după criteriul de gen în CDSI constituie: 67% femei și 33% bărbați (până la alegerile din 20.10.2025 <https://media.usarb.md/2025/10/20/rezultate-votarii-a-membrilor-cdsi-usarb/>).

2.4. Componenta Senatului USARB

Din Senatul USARB fac parte 43 de persoane (Anexa nr. 2). Rectorul, prorectorii și decanii sunt din oficiu membri ai Senatului. Reprezentativitatea după criteriul de gen a membrilor Senatului a constituit: 33% bărbați și 67% femei <https://usarb.md/componenta-senatului/>

În Anexa nr. 2 sunt prezentați membrii Senatului care au activat până în luna iunie 2024. În urma alegerii Rectorului USARB (5 aprilie 2023) în iunie 2023 a fost validat Senatul în componență nouă, cu modificările ulterioare (studentii senatori sunt aleși anual):

Membri de onoare

1. **Gheorghe Popa**, prof. univ., dr. hab., Facultatea de Litere
2. **Valeriu Cabac**, prof. univ., dr., Facultatea de Științe Reale, Economice și ale Mediului

	Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți	Pag. 29 din 162
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul universitar 2024-2025	

3. **Lora Ciobanu**, conf. univ., dr., Facultatea de Științe ale Educației, Psihologie și Arte

4. **Gheorghe Neagu**, conf. univ., dr., Facultatea Drept și Științe Sociale

Membri din oficiu

1. **Natalia Gașitoi**, conf. univ., dr., **Președintele Senatului**

2. **Lidia Pădureac**, conf. univ., dr., prim-prorector pentru activitate didactică

3. **Valentina Pritcan**, conf. univ., dr., prorector pentru activitate științifică și relații internaționale

4. **Anatolie Ceban**, prorector în probleme de administrare și gospodărire

5. **Nelli Amarfii-Railean**, conf. univ., dr. hab., președinte al Consiliului Științific

6. **Lilia Trinca**, conf. univ., dr., decana Facultății de Litere

7. **Ina Ciobanu**, conf. univ., dr., decana Facultății de Științe Reale, Economice și ale Mediului

8. **Tatiana Șova**, conf. univ., dr., decana Facultății de Științe ale Educației, Psihologie și Arte

9. **Vitalie Rusu**, conf. univ., dr., decanul Facultății de Drept și Științe Sociale

10. **Anatol Moraru**, director al Colegiului Pedagogic „Ion Creangă” din cadrul USARB

Membri din personalul științifico-didactic din cadrul facultăților

11. **Nicolae Leahu**, conf. univ., dr., Facultatea de Litere

12. **Elena Lacusta**, conf. univ., dr., Facultatea de Litere

13. **Oxana Chira**, conf. univ., dr., Facultatea de Litere, **Secretarul Științific al Senatului**

14. **Vladimir Brajuc**, conf. univ., dr., Facultatea de Litere

15. **Vitalie Țicău**, asist. univ., Facultatea de Științe Reale, Economice și ale Mediului

16. **Vitalie Beșliu**, conf. univ., dr., Facultatea de Științe Reale, Economice și ale Mediului

17. **Carolina Tcaci**, conf. univ., dr., Facultatea de Științe Reale, Economice și ale Mediului

18. **Stanislav Stadnic**, conf. univ., dr., Facultatea de Științe Reale, Economice și ale Mediului

	Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți	Pag. 30 din 162
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul universitar 2024-2025	

19. **Aurelia Bețivu**, conf. univ., dr., Facultatea de Științe ale Educației, Psihologie și Arte

20. **Silvia Briceag**, conf. univ., dr., Facultatea de Științe ale Educației, Psihologie și Arte

21. **Tatiana Bularga**, conf. univ., dr., Facultatea de Științe ale Educației, Psihologie și Arte

22. **Ion Gagim**, conf. univ., dr. hab., m.c. al AȘM, Facultatea de Științe ale Educației, Psihologie și Arte

23. **Mariana Spatari**, conf. univ., dr., Facultatea de Drept și Științe Sociale

24. **Corneliu Vrabie**, conf. univ., dr., Facultatea de Drept și Științe Sociale

25. **Cristina Crudu**, asist. univ., Facultatea de Drept și Științe Sociale

26. **Dumitru Dumitrașcu**, asist. univ., dr., Facultatea de Drept și Științe Sociale

Membri, reprezentanți abilitați cu dreptul de conducător/consultant de doctorat și post-doctorat, confirmat de ANACEC

27. **Lilia Răciula**, conf. univ., dr., Facultatea de Litere

28. **Corina Negara**, conf. univ., dr., Facultatea de Științe Reale, Economice și ale Mediului

29. **Marina Cosumov**, conf. univ., dr., Facultatea de Științe ale Educației, Psihologie și Arte

Membri, personalul didactic auxiliar

30. **Aculina Mihaluța**, directoarea Bibliotecii Științifice USARB

31. **Svetlana Stanțieru**, șefa Centrului activitatea didactică

32. **Ana Bejenari**, contabilă șefă

Membru, reprezentant al Organizației Sindicale a angajaților

33. **Elvira Guranda**, conf. univ., dr., Facultatea de Litere

Membri, studenți

34. **Valeria Șaruc**, studentă, Facultatea de Litere

35. **Evghenia Matcovscaia**, studentă, Facultatea de Litere

36. **Stanislav Moroi**, **student**, Facultatea de Științe Reale, Economice și ale Mediului

37. **Denis Scutaru**, student Facultatea de Științe Reale, Economice și ale Mediului

	Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți	Pag. 31 din 162
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul universitar 2024-2025	

38. **Revelina Veveriță**, studentă, Facultatea de Științe ale Educației, Psihologie și Arte
39. **Coca Valeria**, studentă, Facultatea de Științe ale Educației, Psihologie și Arte
40. **Nichita Buza**, student, Facultatea de Drept și Științe Sociale
41. **Dumitrița Garabajiu**, studentă, Facultatea de Drept și Științe Sociale
42. **Aurelia Cabac**, doctorandă, Facultatea de Litere
43. **Olesea Paladii**, studentă, Organizația Sindicală a Studenților

2.5. Facultăți / departamente / catedre

În structura organizatorică a Universității intră 4 facultăți și 13 catedre, Colegiul Pedagogic „Ion Creangă”, Centrul de formare profesională continuă a cadrelor didactice, Direcția Tehnologii Informaționale, Centrul activitate didactică; Departamentul de management al calității, Centrul formare profesională continuă.

1) Facultatea de **Litere** (4 catedre):

- Catedra de limba română și filologie romanică;
- Catedra de literatura română și universală;
- Catedra de slavistică;
- Catedra de filologie engleză și germană.

2) Facultatea de **Științe Reale, Economice și ale Mediului** (4 catedre):

- Catedra de matematică și informatică;
- Catedra de științe fizice și inginerești;
- Catedra de științe economice;
- Catedra de științe ale naturii și agroecologie.

3) Facultatea de **Științe ale Educației, Psihologie și Arte** (3 catedre):

- Catedra de științe ale educației;
- Catedra de arte și educație artistică;
- Catedra de psihologie.

4) Facultatea de **Drept și Științe Sociale** (2 catedre):

- Catedra de drept;
- Catedra de științe socioumane și asistență socială.

	Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți	Pag. 32 din 162
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul universitar 2024-2025	

5) *Catedra militară* nu este afiliată nici unei facultăți, fiind în subordinea directă a Rectorului.

6) *Direcția tehnologii informaționale* condus de către dl Ghennadii Cabac (din august 2025 – de către dl Alexandr Parahonco).

7) *Departamentul de management al calității* condus de dna Corina Nichitcin.

8) *Centrul activitatea didactică* condus de către dna Svetlana Stanțieru (din august 2025 – de către dna Olga Jacota).

9) *Centrul de formare profesională continuă* condus de către dna Valeria Borș.

2.6. Centre / laboratoare de cercetare

Centre de cercetări științifice interinstituționale – 4, inclusiv: 3 centre fondate în colaborare cu Academia de Științe a Moldovei, 1 centru fondat în colaborare cu Universitatea Tehnică a Moldovei.

I. Centrul de cercetări umanistice, director de centru – Lilia Trinca, dr., conf. univ.

II. Centrul de cercetări în științe exacte și economice, director de centru – Eugeniu Plohotniuc, dr., conf. univ.

III. Centrul de cercetări în științele naturii, director de centru – Boris Boincean, dr. hab, prof. cercet.

IV. Centrul inovațional interinstituțional Nanotehnologii de rezonanță (fondat în colaborare cu Universitatea Tehnică din Moldova).

Laboratoare științifice:

Un element important al infrastructurii de cercetare a USARB îl constituie *Laboratoarele științifice, didactice și de instruire:*

Nr. d/o	Denumirea laboratorului	Șeful laboratorului științific	Sediul/ Sala
FACULTATEA DE LITERE			
1.	Laboratorul intercatedral de <i>studii culturale</i>	Lilia TRINCA	342
2.	Laboratorul intercatedral de <i>studii filologice</i> „Eugeniu Coșeriu”	Gheorghe POPA	351
3.	Cabinetul de <i>didactică a limbii și literaturii române</i>	Nicolae Leahu	352
4.	Cabinetul de <i>jurnalism</i>	Danela Baci	374

	Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți	Pag. 33 din 162
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul universitar 2024-2025	

5.	Laborator de <i>lingvistică comparată și traductologie</i> <i>Mircea Ioniță</i>	Anjela Coșciug	
FACULTATEA DE ȘTIINȚE REALE, ECONOMICE ȘI ALE MEDIULUI			
6.	Laborator didactic de <i>biologie</i>	Alexandru Avram	237
7.	Laborator didactic de <i>biologie animală și vegetală</i>	Alexandru Avram	597
8.	Laborator didactic de <i>geografie</i>	Alexandru Avram	230
9.	Laborator didactic de <i>geografie fizică</i>	Alexandru Avram	580
10.	Laboratorul științific de <i>profesionalizare și cercetare</i>	Carolina TCACI	518
11.	Laboratorul de <i>cercetări științifico-metodice în economie</i>	Alina SUSLENCO	530
12.	Laboratorul științific <i>Micro- și nanotehnologii</i>	Alexandr Ojegov	5004
13.	Laboratorul științific <i>Fizica mediilor materiale</i>	Alexandr Ojegov	5003
14.	Laboratorul științific <i>Chimie fizică și ecologică</i>	Vasile Șargov	104,109
15.	Laboratorul didactic <i>Tehnologii de prelucrare a metalelor</i>	Cornel Cracan	302
16.	Laboratorul didactic <i>Industrii smart și transformarea digitală</i>	Alexandr Ojegov	233
17.	Laboratorul didactic <i>Tehnologia confecțiilor vestimentare</i>	Natalia Pinzaru	5009
18.	Laboratorul de instruire <i>Radioelectronica</i>	Ion Tiganaș	503
19.	Laboratorul de instruire <i>Electronica aplicată</i>	Ion Tiganaș	102
20.	Laboratorul de instruire <i>Automatizarea în producție</i>	Alexandr Ojegov	512
21.	Laboratorul de instruire <i>Geometrie descriptivă și desen tehnic</i>	Alexandr Ojegov	575
22.	Laboratorul de instruire <i>Studiul și tehnologia materialelor metalice</i>	Vitalie Beșliu	5017
23.	Laboratorul de instruire <i>Studiul și tehnologia materialelor nemetalice</i>	Dorin Guzman	5021
24.	Laboratorul de instruire <i>Organe de mașini</i>	Vitalie Beșliu	5016
25.	Laboratorul de instruire <i>Utilaje și tehnologii neconvenționale</i>	Pavel Pereteatcu	5018
26.	Laboratorul de instruire <i>Rezistența materialelor</i>	Vladislav Rusnac	5015
27.	Laboratorul de instruire <i>Electrotehnica</i>	Dorin Guzman	5014
28.	Laboratorul de instruire <i>Mecanica și fizica moleculară</i>	Vitalie Beșliu	223
29.	Laboratorul de instruire <i>Electricitate și magnetism</i>	Vitalie Beșliu	222
30.	Laboratorul de instruire <i>Optica</i>	Alexandr Ojegov	221
31.	Laboratorul de instruire <i>Așchierea materialelor, mașini-unelte și scule</i>	Alexandru Balanici	310
32.	Laboratorul de instruire <i>Autovehicule moderne</i>	Vladislav Rusnac	314
33.	Laboratorul de instruire <i>Discipline chimice</i>	Vasile Șargov	105
34.	Laboratorul de instruire <i>Tehnologia generală a produselor alimentare</i>	Serghei Talpă	338

	Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți	Pag. 34 din 162
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul universitar 2024-2025	

35.	Laboratorul de instruire <i>Tehnologia prelucrării produselor cerealiere</i>	Serghei Talpă	5011
36.	Laboratorul științific <i>Electronică cuantică și tehnologii laser</i>	Ion Olaru	309, 312
37.	Laboratorul științific <i>Radiofizică și electronică</i>	Eugeniu Plohotniuc	391
FACULTATEA DE ȘTIINȚE ALE EDUCAȚIEI, PSIHOLOGIE ȘI ARTE			
38.	Centrul didactic <i>de resurse în educația interculturală</i>	Tatiana Șova	626
39.	Centrul <i>de resurse pentru educația incluzivă</i>	Veronica Rusov	645
40.	Laboratorul științific de cercetare <i>Tehnologii educaționale inovatoare</i>	Aurelia BEȚIVU	625
41.	Laboratorul științific <i>Psihopedagogia și filosofia artei</i>	Tatiana BULARGA	829
42.	Laboratorul <i>didactic Educația muzical-artistică eficientă</i>	Tatiana BULARGA	813
43.	Laboratorul științific <i>Cercetări interdisciplinare în domeniile artelor</i>	Marina MORARI	811
44.	Laboratorul <i>Stres-Control</i>	Silvia Briceag	622
FACULTATEA DE DREPT ȘI ȘTIINȚE SOCIALE			
45.	Laboratorul <i>de criminalistică</i>	Vitalie RUSU	559
46.	Laboratorul <i>de studii europene, sociologie aplicativă și politici regionale</i>	Gheorghe NEAGU	540

2.7. Alte subdiviziuni structurale

Colegiul Pedagogic „Ion Creangă”, parte componentă din structura Universității, redeschis în anul 2019. <https://cpic.usarb.md/display>

Centrul de Inovare și Transfer Tehnologic NORTEK (CITT NORTEK) (planifică să dezvolte activități sau să lanseze start-upuri în domeniul inovării și transferului tehnologic) a fost inaugurat în 02 decembrie 2022, <https://nortek.md/>.

Centrul de Inovare și Transfer Tehnologic NORTEK, subdiviziune a Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți, a fost creat în vederea creșterii competitivității economice regionale prin crearea unui mediu favorabil dezvoltării cercetării, inovării și transferului tehnologic în Regiunea de Dezvoltare Nord.

Centrul de Inovare și Transfer Tehnologic NORTEK își propune să desfășoare activități orientate spre dezvoltarea, valorificarea și promovarea infrastructurii de cercetare, inovare și transfer tehnologic din Regiunea de Dezvoltare Nord (RDN).

Misiunea CITT NORTEK constă în planificarea, organizarea și desfășurarea activităților de formare profesională inițială și continuă, consultanță, cercetare, inovare și

	Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți	Pag. 35 din 162
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul universitar 2024-2025	

transfer tehnologic, cu o deschidere largă către mediul de afaceri micro, mici și mijlocii în domeniul tehnologiilor inovative la nivel național și internațional.

CITT NORTEK dezvoltă programe de formare pentru elevi, studenți, colaboratori și absolvenți ai USARB, antreprenori, **reprezentanți** ai industriei, businessului micro, mic și mijlociu, reprezentanți ai diferitor instituții, organizații, bănci, companii investiționale și de consultanță, tuturor celor interesați de cercetare și inovație din RDN.

În activitatea desfășurată, CITT NORTEK urmărește următoarele obiective generale:

- dezvoltarea competențelor antreprenoriale în rândul elevilor / studenților / cadrelor didactice și manageriale;
- dobândirea abilităților tehnologice solicitate pe piața muncii;
- dezvoltarea creativității;
- dezvoltarea și extinderea utilizării infrastructurii TIC în instituțiile de învățământ și instituții publice;
- implicarea studenților în proiectele și programe oferite de către sectorul privat precum: instruirea privind tehnologiile moderne în tehnologia informației și inginerii, proiecte de cercetare, proiecte de prototipare a produselor etc.;
- incubarea și accelerarea întreprinderilor micro create de către studenți;
- susținerea transformării proiectelor studențești în afaceri;
- oferirea accesului la proiecte de finanțare pentru proiecte inovative;
- coordonarea cercetării și dezvoltării în domeniul tehnologiilor inovative;
- creșterea potențialului de inovare în varii domenii ale științei;
- crearea unui mediu favorabil transferului de cunoștințe și experiență;
- susținerea schimbului de experiențe în domeniul implementării TIC în afaceri;
- contribuția la lansarea proiectelor de cercetare aplicativă și inovare;
- crearea proiectelor de cooperare cu alte universități din Moldova și regiune;

Biblioteca Științifică universitară este unica instituție de acest gen din țară care a fost proiectată și construită conform tehnologiilor bibliotecare. Biblioteca Științifică are un fond de carte care conține 319 276 titluri în 1 005 649 exemplare, cu 7300 cititori înscriși și cu circa 125 000 vizite pe an. Biblioteca este computerizată și conectată la rețeaua Internet. Anual fondul de carte se completează cu noi achiziții.

	Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți	Pag. 36 din 162
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul universitar 2024-2025	

Centrul de resurse pentru studenți și ghidarea în carieră are misiunea de a sprijini studenții în dezvoltarea lor personală, academică și profesională prin servicii integrate de consiliere, orientare în carieră, mentorat și facilitarea tranziției de la educație la piața muncii, de a contribui activ la promovarea ofertei educaționale a universității și la atragerea viitorilor candidați prin activități de informare, consiliere vocațională și inițiative de apropiere a tinerilor de mediul universitar <http://crsg.usarb.md/>. Anual Centrul organizează multiple activități împreună cu celelalte subdiviziuni ale universității, precum și cu partenerii care contribuie la consolidarea relațiilor dintre mediul academic și piața muncii <http://crsg.usarb.md/orientarea-profesionala-primul-pas-pentru-un-viitor-de-succes/>.

Centrul de informare și documentare O.N.U., deschis în luna octombrie 2001, are drept obiective distribuirea informației referitoare la O.N.U. comunității universitare și celor interesați din nordul țării; informarea despre valorile O.N.U. în cadrul Clubului Informațional; participarea la activitățile organizate de către oficiul O.N.U. la Chișinău, organizarea expozițiilor tematice și a publicațiilor O.N.U.

Centrul de Informare al României din Bălți - inaugurat în luna decembrie 2016 în cadrul Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți, în spațiile Bibliotecii Științifice. Obiectivul fundamental al Centrului de Informare al României este de a păstra identitatea română pentru locuitorii zonei de Nord al Republicii Moldova și a contribui în mod semnificativ la procesul de extindere a prezenței limbii și culturii române în regiune, de promovare a civilizației românești în zonele din jurul granițelor țării unde trăiesc comunități de români.

Centrul inițiativelor private oferă asistență privind managementul afacerilor și acordă servicii de consultanță întreprinzătorilor particulari într-un mediu competitiv de piață. Unul din domeniile de activitate al Centrului este organizarea și desfășurarea seminarelor și cursurilor pentru manageri și întreprinzătorii privați, care doresc să-și perfecționeze cunoștințele și metodele de conducere necesare pentru asigurarea succesului afacerii.

Centrul editorial universitar este înzestrat cu un risograf GR3750, un risograf RZ300EP, un aparat de copertare FASTBIND, o imprimantă laser color Konica-Minolta și alte dispozitive ce permit multiplicarea și editarea literaturii didactice și științifice.

Punctul medical oferă servicii consultative și de tratament studenților.

	Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți	Pag. 37 din 162
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul universitar 2024-2025	

Cantina studențească „Speranța” dispune de 140 locuri și poate asigura cu hrană caldă colaboratorii și studenții Universității.

Substructurile administrative ale Universității includ: Centrul activitate didactică, Departamentul de management al calității, Centrul formare profesională continuă, Secția Știință, Departamentul relații internaționale, Centrul de resurse pentru studenți și ghidarea în carieră, Serviciul resurse umane, Contabilitatea, Secția planificare economică, Cancelaria, Arhiva.

Un șir de substructuri didactice sunt finanțate atât de Universitate, cât și de alte organisme. **Resource center** al Catedrei de filologie engleză și germană este susținut de Fundația Soros din Moldova, **Centre francosphère** al Catedrei de limbă română și filologie romanică este sprijinit de Alianța Franceză din Moldova, iar **Werkstatt** al Catedrei de filologie engleză și germană are suportul Serviciului academic german (DAAD) și al Institutului Goethe. **Centrul de studiere a limbii poloneze** a fost inaugurat în anul 2004, în cadrul Facultății de Filologie, prin concursul Ambasadei Poloniei din Republica Moldova. Activitatea Centrului este asigurată, în colaborare, de USARB, Ambasada Poloniei din Republica Moldova și Institutul de Studii Polone de la București. Limba poloneză s-a predat inițial ca a treia limbă și se predă, în regim de curs la libera alegere pentru studenții Facultății de Litere și ai altor facultăți din universitate. **Centrul de cultură britanică** a fost deschis la 11 noiembrie 2005, în cadrul Facultății de Filologie cu susținerea Ambasadei Marii Britanii în Republica Moldova. În decembrie 2013 s-a deschis Centrul de cultură a Georgiei, în cadrul Facultății de Litere. În 2021 a fost deschis Centrul American.

În cadrul Facultății de Litere funcționează 12 centre:

- Centrul de limbi, traducere și consultanță;
- Centre de reussite universitaire de Agence Universitaire de la Francophonie;
- Centrul de cultură ucraineană;
- Centrul Regional English Teaching Resource;
- Centrul de Cultură Britanică;
- Centrul Metodic German;
- Centrul de Germanistică;
- Centrul de Limbă și Cultură Rusă;

	Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți	Pag. 38 din 162
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul universitar 2024-2025	

- Centrul Metodic al Catedrei de slavistică;
- Centrul culturii poloneze;
- Centrul lingofonic;
- Centrul American (inaugurat în iunie 2021).

În cadrul acestor centre se realizează diverse activități științifice și didactice (conferințe, mese rotunde, dezbateri publice, lansări/prezentări de carte).

3. Programe realizate (cantitativ și calitativ)

3.1. Ciclul I, studii superioare de licență

La **01 octombrie 2024**, la ciclul I, studii superioare de licență, *învățământ cu frecvență* și *învățământ cu frecvență redusă* (32 de programe, Anexa nr. 3 și Anexa nr. 9) își făceau studiile 3119 studenți (inclusiv 934 studenți cu studii finanțate din bugetul de stat), dintre care 1019 studenți (33%) își făceau studiile la specialitățile din domeniul 0114 Științe ale educației (Anexa nr. 9).

3.2. Ciclul II, studii superioare de master

Către **01 octombrie 2024**, în USARB funcționau **26 de programe de master în 12 domenii**, după cum urmează (Anexa 4 și Anexa nr. 9):

Nr. d/o	Codul și denumirea domeniului general de studiu	Codul și denumirea domeniului de formare profesională	Denumirea și tipul programului de master, nr. credite
1.	011 Științe ale educației	0111 Științe ale educației	Managementul educațional
2.	011 Științe ale educației	0111 Științe ale educației	Managementul educației incluzive
3.	011 Științe ale educației	0111 Științe ale educației	Managementul educației timpurii
4.	011 Științe ale educației	0114 Formarea profesorilor	Didactici moderne ale disciplinelor filologice (limba română)
5.	011 Științe ale educației	0114 Formarea profesorilor	Didactica limbii și literaturii ruse
6.	011 Științe ale educației	0114 Formarea profesorilor	Didactica limbii engleze

	Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți	Pag. 39 din 162
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul universitar 2024-2025	

7.	011 Științe ale educației	0114 Formarea profesorilor	Didactica limbii franceze
8.	011 Științe ale educației	0114 Formarea profesorilor	Didactica matematicii
9.	011 Științe ale educației	0114 Formarea profesorilor	Didactica geografiei
10.	011 Științe ale educației	0114 Formarea profesorilor	Didactica disciplinelor muzicale
11.	023 Filologie	0231 Studiul limbilor	Limbi moderne aplicate (limba engleză)
12.	031 Științe sociale și comportamentale	0313 Psihologie	Consiliere psihologică în instituții și organizații
13.	031 Științe sociale și comportamentale	0313 Psihologie	Psihologie judiciară
14.	031 Științe sociale și comportamentale	0313 Psihologie	Psihologie organizațională și Leadership
15.	031 Științe sociale și comportamentale	0319 Asistență socială	Politici și servicii sociale pentru familie și copil
16.	031 Științe sociale și comportamentale	0319 Asistență socială	Supervizare în asistența socială
17.	040 Științe administrative	0400 Științe administrative	Managementul administrației publice
18.	041 Științe economice	0411 Contabilitate	Contabilitate și audit
19.	041 Științe economice	0412 Finanțe, bănci și asigurări	Management financiar
20.	041 Științe economice	0413 Business și administrare	Managementul serviciilor publice
21.	042 Drept	0421 Drept	Drepturile omului
22.	042 Drept	0421 Drept	Relații de muncă și managementul resurselor umane
23.	042 Drept	0421 Drept	Științe penale, criminologie și criminalistică
24.	061 Tehnologii ale informației și comunicațiilor	0613 Dezvoltarea produselor program și a aplicațiilor	Administrarea bazelor de date și tehnologii WEB
25.	061 Tehnologii ale informației și comunicațiilor	0613 Dezvoltarea produselor program și a aplicațiilor	Programare Web
26.	071 Inginerie și activități inginerești	0710 Inginerie și management	Inginerie inovațională și transfer tehnologic în ingineria auto, master profesional, 90 ECTS

Numărul studenților la studii superioare de master era de 713, dintre care 524 – studii finanțate din bugetul de stat. La domeniul Științe ale educației își făceau studiile 330 studenți (46,2%).

	Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alec Russo” din Bălți	Pag. 40 din 162
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alec Russo” din Bălți pentru anul universitar 2024-2025	

Calitatea studiilor în viziunea studenților: În USARB, în fiecare an studenții administrează câteva chestionare „Calitatea studiilor în USARB”; „Calitatea formării specialiștilor la USARB în viziunea absolvenților Ciclului I, studii superioare de licență” și „Calitatea formării specialiștilor la USARB în viziunea absolvenților Ciclului II, studii superioare de master”. În anul 2024 peste 80% din respondenți s-au declarat mulțumiți și foarte mulțumiți de corectitudinea rezultatelor obținute la examene (în creștere cu 3 puncte procentuale față de anul precedent). În ședința Senatului Universității de Stat „Alec Russo” din Bălți din 30 iunie 2025 DMC a prezentat Raportul privind calitatea studiilor în baza sondajului de opinie a studenților (pentru anul universitar 2024-2025) în cadrul căruia s-a menționat un grad înalt de mulțumire al studenților. Circa 80% din respondenți sunt mulțumiți și foarte mulțumiți de calitatea procesului de predare-învățare-evaluare. Studenții au apreciat gradul înalt de integritate și etică profesională în USARB (93% din respondenți menționează lipsa corupției în instituție). Totodată, nu există o percepție unitară față de gravitatea copiatului la examene și față de gravitatea plagiatului. Circa 49,74% din respondenți consideră copiatul la examene ca fiind o practică puțin gravă sau deloc gravă. Percepția studenților față de plagiat la fel este divizată. Circa 55% din respondenți consideră plagiatul ca fiind puțin grav sau deloc grav. Datele statistice atestă un nivel înalt al serviciilor educaționale prestate - circa 92% din respondenți vor recomanda altor persoane programul de studii la care se formează. De remarcat faptul că 94,03% din respondenți ar recomanda altor persoane să se înscrie la USARB (cu 7 puncte procentuale mai mult decât în anul precedent)

Structurile de Autogovernare studențească, la fel, organizează un sondaj privind evaluarea de către studenți a serviciilor prestate de USARB. Raportul studenților este prezentat în ședința Senatului de către președintele Autogovernării studențești. Datele obținute sunt prezentate în ședința Senatului și utilizate de managerii de toate nivelurile în vederea îmbunătățirii calității procesului de formare profesională și a situației generale din cadrul instituției.

3.3. Ciclul III, studii superioare de doctorat

Politicile promovate de Universitatea de Stat „Alec Russo” din Bălți sunt orientate spre creșterea relevanței, asigurarea calității și eficacității procesului de cercetare științifică și inovare, spre dezvoltarea resurselor umane prin și pentru activitatea de

	Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți	Pag. 41 din 162
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul universitar 2024-2025	

cercetare, racordarea activității științifice universitare la sistemul european de valori și recunoașterea performanțelor în cercetare. Demersurile strategice ale Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți privind cercetarea se produc în conformitate cu prevederile Constituției Republicii Moldova, Codului cu privire la știință și inovare, Cartei USARB, actelor legislative și normative în vigoare. Activitatea de cercetare a universitarilor bălțeni tinde să se încadreze armonios în Programul-cadru pentru cercetare și inovare Orizont 2020 (2014-2020), care reunește toate programele de finanțare existente ale Uniunii Europene în materie de cercetare și inovare (Programul-cadru pentru cercetare, activitățile legate de inovare din cadrul Programului-cadru pentru competitivitate și inovare și Institutul European de Inovare și Tehnologie).

O problemă importantă în politica de cadre a USARB vizează creșterea numărului de cercetători și a performanțelor profesionale ale acestora, precum și optimizarea atractivității carierei în cercetare prin atragerea tinerilor în colectivele de cercetare, creșterea autonomiei unităților și centrelor proprii de cercetare, cointeresarea financiară și materială a cercetătorilor cu rezultate performante, suport în organizarea și participarea la manifestări științifice internaționale. USARB promovează rezultatele științifice de performanță, cercetările inovatoare, complexe și/sau interdisciplinare, pe domeniile de cercetare, specialitățile și specializările Universității axate pe creșterea vizibilității și asigurarea unei baze științifice și tehnologice, preconizând o societate mai inteligentă, mai durabilă și mai incluzivă.

La moment în USARB funcționează o singură școală doctorală (autorizat HG nr. 816 din 11.11.2015): Filologie – 20 de studenți (Anexa nr. 5).

În anul universitar 2024-2025 în cadrul școlii doctorale USARB au fost susținute două teze de doctor în științe.

Prin deciziile Senatului și a CDSI s-a decis deschiderea școlii doctorale: Psihologie și Științe ale Educației.

Pe parcursul anului universitar 2024-2025 au activat următoarele cadre didactice abilitate cu dreptul de conducător (consultant) de doctorat:

	NUMELE, prenumele conducătorului de doctorat	Gradul științific și titlul didactico- științific	Specialitatea la care a obținut dreptul de conducere
--	---	--	---

	Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți	Pag. 42 din 162
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul universitar 2024-2025	

1.	CABAC Valeriu	dr., prof.. univ.	533.02. Didactica școlară (Informatica)
2.	BRICEAG Silvia	dr., conf. univ.	511.03 Psihologie socială
3.	GAGIM Ion	dr. hab., prof. univ.	531.01 Teoria generală a educației. Profilul Pedagogie generală 532.02. Didactică școlară (pe trepte și discipline de învățământ), profilul Didactica științelor
4.	LEAHU Nicolae	dr., conf. univ.	622.01. Literatura română
5.	POPA Gheorghe	dr. hab., prof. univ.	621.01.Lingvistică generală; filosofia limbajului; psiholingvistică; lingvistică informatizată (Limba română); 621.02. Gramatică; 621.04. Lexicologie și lexicografie, terminologie și limbaje specializate, traductologie; 6621.05. Semiotică, semantică, pragmatică; 621.06. Teoria textului, analiza discursului, stilistică.
6.	SIROTA Elena	dr., conf. univ.	621.01.Lingvistică generală; filosofia limbajului; psiholingvistică; lingvistică informatizată (Limba rusă)
7.	SUZANSKAIA Tatiana	dr., conf. univ.	532.02. Didactică școlară (Învățământ primar, Învățământ gimnazial, Învățământ liceal; Limba rusă, Literatura rusă); 533.01. Pedagogie universitară
8.	TOPALĂ Pavel	dr. hab., prof. univ.	242.05. Tehnologii, procedee și utilaje de prelucrare
9.	BULARGA Tatiana	dr., conf. univ.	532.02. Didactică școlară (pe trepte și discipline de învățământ) 533.01. Pedagogie universitară
10.	MORARI Marina	dr., conf. univ.	531.01. Teoria generală a educației 532.01. Didactică preșcolară
11.	VRABIE Diana	dr., conf. univ.	622.01. Literatură română
12.	ȘOVA Tatiana	dr., conf. univ.	531.01. Teoria generală a educației
13.	AMARFII-RAILEAN Nelli	dr., conf. univ.	521.03 Economie și management în domeniul de activitate
14.	RĂCIULA Lilia	dr., conf. univ.	621.06 Teoria textului, analiza discursului, stilistică (limba română)
15.	BOIȘTEANU Eduard	dr. hab., prof. univ.	553.05. Dreptul muncii și protecției sociale
16.	TCACI Carolina	dr., conf. univ.	521.03 Economie și management în domeniul de activitate; 522.01 Finanțe
17.	PRIȚCAN Valentina	dr., conf. univ.	511.02 Psihologia dezvoltării și psihologia educațională; 511.03 Psihologie socială
18.	RUSU Vitalie	dr., prof. univ.	554.04 Drept penal
19.	POMELNICOV Ana	dr., conf. univ.	621.03 Fonetică și fonologie, dialectologie, istoria limbii, sociolingvistică, etnolingvistică (limba germană)

	Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți	Pag. 43 din 162
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul universitar 2024-2025	

20.	OJEGOV Alexandr	dr., conf. univ.	242.05 Mașinologie și tehnologia construcțiilor de mașini
21.	RUSNAC Vladislav	dr., conf. univ.	242.05 Mașinologie și tehnologia construcțiilor de mașini
22.	BEȘLIU Vitalie	dr., conf. univ.	242.05 Mașinologie și tehnologia construcțiilor de mașini
23.	OLEINIUC Maria	dr. hab., conf. univ.	521.03 Economie și management în domeniu de activitate
24.	SUSLENCO Alina	dr., lect. univ.	521.03 Economie și management în domeniul de activitate
25.	POSTOLACHE Victoria	dr., conf. univ.	522.01 Finanțe
26.	COSUMOV Marina	dr., conf. univ.	532. 02 Didactică școlară (pe trepte și discipline de învățământ).
27.	CRIȘCIUC Viorica	dr., conf. univ.	532.02 Didactică școlară (pe trepte și discipline de învățământ).
28.	ȚAULEAN Micaela	dr., conf. univ.	531.01 Teoria generală a educației.
29.	NEGARA Corina	dr., conf. univ.	532.02 Didactică școlară (pe trepte și discipline de învățământ).
30.	CHIRA Oxana	dr., conf. univ.	621.04. Lexicologie și lexicografie, terminologie și limbaje specializate, traductologie (Limba română)
31.	COȘCIUG Anjela	dr. conf.univ.,	621. 01 Lingvistică generală; filosofia limbajului; psiholingvistică; lingvistică informatizată (limba franceză)
32.	TRINCA Lilia	dr., conf. univ.	621.01. Lingvistică generală; filosofia limbajului; psiholingvistică; lingvistica informatizată.
33.	NOVAC Adela	dr., conf. univ.	621.01. Lingvistică generală; filosofia limbajului; psiholingvistică; lingvistica informatizată.
34.	CAZACU Daniela	dr., conf. univ.	511.03. Psihologie socială

3.4. Formare profesională continuă

Centrul de formare profesională continuă are drept scop formarea continuă a cadrelor didactice preuniversitare din nordul Republicii Moldova și din întreaga țară la toate specialitățile pedagogice. Dezvoltarea profesională continuă reprezintă fundamentul unei cariere didactice de succes și o condiție esențială pentru adaptarea la transformările rapide din educație și societate. Într-un context în care tehnologia, metodele de predare și nevoile elevilor evoluează constant, profesorii au nevoie de sprijin pentru a-și actualiza competențele și pentru a răspunde cerințelor școlii moderne. Centrul de Formare Profesională Continuă al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți contribuie activ la acest proces, prin oferirea unor programe flexibile, inovatoare și orientate spre nevoile reale ale cadrelor didactice, promovând excelența și calitatea în

	Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți	Pag. 44 din 162
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul universitar 2024-2025	

educație. În acest sens, în perioada 5-6 mai, 12 mai 2025 a avut loc vizita de evaluare externă în vederea acreditării Managementul educațional, program de microcalificare 20 credite, CNC-7 și în vederea autorizării de funcționare provizorie a programelor Modulul Psihopedagogic, program de calificare parțială (microcalificare), 60 credite, CNC-6, Pedagogie în învățământul primar, program de recalificare, 60 credite, CNC-6 și a programului Pedagogie preșcolară, program de recalificare, 60 credite, CNC-6.

Comisia de evaluare externă a apreciat calitatea programelor Modulul Psihopedagogic, Pedagogie în învățământul primar și Pedagogie preșcolară care au obținut autorizarea de funcționare provizorie în baza deciziilor ANACEC nr. 55, nr. 54, și respectiv nr. 53 din 25 iulie 2025. Programul de microcalificare Management educațional a fost acreditat prin decizia ANACEC nr. 56 din 25 iulie 2025.

Dimensiunea cantitativă a activității Centrului de formare profesională continuă USARB, pentru anul universitar 2024-2025, se prezintă, după cum urmează:

1. Stagii de formare profesională continuă, programe de 150 de ore – contact direct, 450 de ore – studiu individual, 20 credite

Nr.	Denumirea Programului de formare profesională continuă	Numărul de credite	Perioade de instruire	Numărul de formabili
1.	Instruire artistică	20 credite	07.10.2024-02.11.2024	50
2.	Educație muzicală	20 credite	07.10.2024-02.11.2024, 17.03.2025-12.04.2025, 26.05.2025-21.06.2025	72
3.	Matematica	20 credite	07.10.2024-02.11.2024, 26.05.2025-21.06.2025	25
4.	Informatica	20 credite	26.05.2025-21.06.2025	2
5.	Management educațional	20 credite	07.10.2024-02.11.2024	27
6.	Pedagogie în învățământul primar	20 credite	07.10.2024-02.11.2024, 17.03.2025-12.04.2025, 26.05.2025-21.06.2025	90
7.	Pedagogie preșcolară	20 credite	07.10.2024-02.11.2024, 17.03.2025-12.04.2025, 26.05.2025-21.06.2025	131
8.	Limba și literatura engleză	20 credite	07.10.2024-02.11.2024, 26.05.2025-21.06.2025	34
9.	Limba și literatura franceză	20 credite	07.10.2024-02.11.2024, 26.05.2025-21.06.2025	19

	Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți	Pag. 45 din 162
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul universitar 2024-2025	

Nr.	Denumirea Programului de formare profesională continuă	Numărul de credite	Perioade de instruire	Numărul de formabili
10.	Limba germană	20 credite	17.03.2025-12.04.2025	13
11.	Limba și literatura română (școala națională)	20 credite	17.03.2025-12.04.2025	26
12.	Limba și literatura română (școala alolingvă)	20 credite	26.05.2025-21.06.2025	12
13.	Limba și literatura rusă	20 credite	26.05.2025-21.06.2025	6
Total:				507

2. În anul academic 2024-2025, CFPC a continuat organizarea **stagiilor de formare profesională continuă, programe de 75 de ore – contact direct, 225 de ore – studiu individual, 10 credite**

Nr.	Denumirea Programului de formare profesională continuă	Numărul de credite	Perioade de instruire	Numărul de formabili
1.	Educație muzicală	10 credite	07.10.2024-02.11.2024, 17.03.2025-12.04.2025, 26.05.2025-21.06.2025	39
2.	Matematica	10 credite	07.10.2024-02.11.2024, 26.05.2025-21.06.2025	22
3.	Informatica	10 credite	26.05.2025-21.06.2025	7
4.	Management educațional	10 credite	07.10.2024-02.11.2024	3
5.	Pedagogie în învățământul primar	10 credite	17.03.2025-12.04.2025, 26.05.2025-21.06.2025	84
6.	Pedagogie preșcolară	10 credite	07.10.2024-02.11.2024, 17.03.2025-12.04.2025, 26.05.2025-21.06.2025	42
7.	Limba și literatura engleză	10 credite	07.10.2024-02.11.2024, 26.05.2025-21.06.2025	14
8.	Limba și literatura franceză	10 credite	07.10.2024-02.11.2024, 26.05.2025-21.06.2025	10
9.	Limba și literatura română (școala națională)	10 credite	07.10.2024-02.11.2024, 17.03.2025-12.04.2025	18
10.	Limba și literatura română (școala alolingvă)	10 credite	07.10.2024-02.11.2024, 26.05.2025-21.06.2025	5
11.	Limba germană	10 credite	17.03.2025-12.04.2025	8

	Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți	Pag. 46 din 162
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul universitar 2024-2025	

Nr.	Denumirea Programului de formare profesională continuă	Numărul de credite	Perioade de instruire	Numărul de formabili
12.	Limba și literatura rusă	10 credite	26.05.2025-21.06.2025	7
Total:				259

Prin urmare, în perioada 07.10.2024-02.11.2024 au fost formați 395 de formabili – cadre didactice și manageriale preuniversitare, în perioada 17.03.2025-12.04.2025 au fost formați 156, iar în perioada 26.05.2025-21.06.2025 – 215 formabili, în total - 766 formabili. Formarea profesională continuă a fost realizată contra taxă, 1600 de lei pentru programele de 20 credite și 800 lei - 10 credite, taxa achitată de către instituție, primărie sau de către cursant.

3. În anul academic 2024-2025, Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți a organizat cursuri de perfecționare pentru instituțiile preuniversitare în cadrul **Programului Național „Investim în Profesori”**, ediția II, susținut financiar de Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova. În cadrul Programului, formatorii USARB au realizat instruirii cu 379 de formabili din 13 instituții din nordul țării, după cum urmează:

Nr. ord.	Denumirea instituției	Localitatea	Raionul
1.	Liceul Teoretic „L. Blaga”	mun. Bălți	Bălți
2.	Liceul Teoretic „D. Cantemir”	mun. Bălți	Bălți
3.	Liceul Teoretic „B. P. Hasdeu”	mun. Bălți	Bălți
4.	Școala Primară nr. 21 „Spiridon Vangheli”	mun. Bălți	Bălți
5.	Liceul Teoretic „A. Pușkin”	mun. Bălți	Bălți
6.	Liceul Teoretic Larga	s. Larga	Briceni
7.	Instituția Publică Gimnaziul „Prometeu”	s. Baraboi	Dondușeni
8.	Liceul Teoretic „A. Pușkin”	or. Dondușeni	Dondușeni
9.	Gimnaziul Moșana	s. Moșana	Dondușeni
10.	Gimnaziul Pocrovca	s. Pocrovca	Dondușeni
11.	Instituția Publică Liceul Teoretic „Mihai Eminescu”	or. Edineț	Edineț
12.	IP Gimnaziul „Eugen Coșeriu”	s. Catranic	Fălești
13.	IP Gimnaziul „Alexei Mateevici”	s. Răuțel	Fălești

	Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți	Pag. 47 din 162
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul universitar 2024-2025	

Activitatea în cadrul Programului Național „Investim în profesori” a fost repartizată astfel: 40 de ore cu prezență fizică și 35 ore online prin intermediul platformelor Google Meet și/sau Zoom și sesiuni de follow-up - 36 de ore. Orarul a inclus orele cu prezență fizică, orele online și sesiunile de follow-up, în perioada august-decembrie 2024.

Tematicile formărilor au fost selectate în colaborare cu cadrele didactice, astfel ca să răspundă necesităților acestora. Cadrele didactice au fost implicate în diferite activități / sarcini individuale și în grup. În cadrul cursului de formare continuă au fost planificate atât ore teoretice cu conținut informativ de actualitate, cât și activități practice. Formabilii au prezentat interes sporit, pe parcursul activităților s-au implicat activ în realizarea sarcinilor iar în final au susținut cu brio sarcina de evaluare.

4. În anul academic 2024-2025, Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți a organizat cursuri de perfecționare și pentru 314 educatori din 23 de instituții de educație timpurie în cadrul **Programului Național „Investim în educatori”**, ediția I, susținut financiar de Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova, după cum urmează:

Nr ord.	Denumirea instituției	Localitatea	Raionul
1	Instituția de Educație Timpurie nr. 1 „Spiriduș”	mun. Bălți	Bălți
2	Instituția de Educație Timpurie nr. 38	mun. Bălți	Bălți
3	Instituția de Educație Timpurie nr. 35	mun. Bălți	Bălți
4	Instituția de Educație Timpurie nr. 43 „Zâmbetul”	mun. Bălți	Bălți
5	Instituția de Educație Timpurie nr. 21	mun. Bălți	Bălți
6	Instituția de Educație Timpurie nr. 17	mun. Bălți	Bălți
7	Instituția de Educație Timpurie nr.19 „Îngerașul”	mun. Bălți	Bălți
8	IPET Grădinița creșă „Luceafărul”	or. Dondușeni	Dondușeni
9	Grădinița-creșă „Solnîșco”	or. Dondușeni	Dondușeni
10	Grădinița-creșă nr.2 „Foișor”	or. Edineț	Edineț
11	Grădinița nr.1 „Fulgușor”	or. Edineț	Edineț
12	Grădinița „Albinuța”	s. Hlinaia	Edineț
13	Instituția de Educație Timpurie Grădinița „Albinuța”	s. Albinețul Vechi	Fălești
14	Instituția de educație Timpurie nr. 5	or. Fălești	Fălești
15	Instituția de Educație Timpurie Gradinița nr. 6	or. Fălești	Fălești
16	Instituția de Educație Timpurie Cresa-gradinita nr. 8	or. Fălești	Fălești
17	Instituția de Educație Timpurie nr. 4	or.Gloden	Gloden
18	Instituția de Educație Timpurie Fundurii Vechi	s. Fundurii Vechi	Gloden
19	Instituția de Educație Timpurie Nr. 2	s. Sturzovca	Gloden
20	Instituția de Educație Timpurie Petruneaa	s. Petrunea	Gloden

	Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți	Pag. 48 din 162
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul universitar 2024-2025	

Nr ord.	Denumirea instituției	Localitatea	Raionul
21	Instituția de Educație Timpurie Danu	s. Danu	Glodeni
22	Grădinița-creșă „Ghiocel”	or. Ocnîța	Ocnîța
23	Instituția de Educație Timpurie Grădinița „Ciuguraș”	s. Ocnîța	Ocnîța

Scopul principal al acestui program de formare a fost instruirea cadrelor didactice și dezvoltarea competențelor specifice care să ajute educatorii să interacționeze eficient cu copiii lor, să identifice și să răspundă nevoilor individuale ale acestora și să creeze un mediu de învățare pozitiv.

Activitatea în cadrul Programului Național „Investim în profesori (secțiunea Educatori) a fost repartizată astfel: 56 de ore cu prezență fizică și 19 ore online prin intermediul platformelor Google Meet și/sau Zoom și sesiuni de follow-up - 40 de ore. Orarul include orele cu prezență fizică, orele online și sesiunile de follow-up, în perioada august-decembrie 2024.

5. În data de 4 octombrie 2024, în Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți prin Centrul de formare profesională continuă a fost lansat Programul **Universitatea Vârstei a 3-a** (UV3), un program pilot lansat de către Ministerul Muncii și Protecției Sociale în parteneriat cu Fondul Națiunilor Unite pentru Populație (UNFPA), Ministerul Educației și Cercetării, Universitatea de Stat din Moldova și Fundația Moldcell cu suportul financiar al Agenției Cehe pentru Dezvoltare. **Universitatea Vârstei a 3-a** reprezintă o formulă de educație adaptată seniorilor, misiunea căreia constă în promovarea conceptului de învățare pe tot parcursul vieții, prin oferirea oportunităților de educație și crearea unui mediu favorabil pentru susținerea și motivarea persoanelor în etate de a fi în continuare activi, implicați în comunitate și sănătoși.

În anul academic 2024-2025, 65 studenți cu vârsta de 60+ au beneficiat de programul Universitatea Vârstei a 3-a la Bălți. Pe parcursul a 2 semestre, studenții seniori au urmat cursurile „Dezvoltarea abilităților digitale”, formator: Dna Valeria Borș, șefa CFPC și „Limba engleză pentru seniori”, formator: dna Elena Varzari, asist. univ. la Catedra de filologie engleză și germană, predate atât în limba română, cât și în limba rusă.

Cursul „Dezvoltarea abilităților digitale” a fost obligatoriu, iar cel de-al doilea curs a fost selectat în funcție de solicitările seniorilor din oferta propusă: „Istoria noastră în secolul XX”, „Educația juridică pentru seniori”, „Longevitate sănătoasă” și „Limba engleza

	Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți	Pag. 49 din 162
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul universitar 2024-2025	

pentru seniori”. Link: <https://formare.usarb.md/2025/05/20/ceremonia-de-absolvire-a-universitatii-varstei-a-treia-uv3-organizata-la-universitatea-de-stat-alecu-russo-din-balti/>

6. În data de 21.03.2025, Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți prin Centrul de formare profesională continuă a încheiat un [acord de colaborare cu AO „CASMED”](#). Datorită acestui acord, în parteneriat cu AO „CASMED”, Rețeaua Națională a Seniorilor și Agenția Teritorială de Asistență Socială Nord-Vest, a fost câștigat proiectul „Universitatea pentru Vârsta a Treia - mai aproape de Tine”. Astfel, în data de [11 iulie 2025](#) a fost lansat programul pentru 67 de seniori din raionul Fălești. Aceștia au studiat 3 cursuri: „*Autocunoașterea și redescoperirea personală*”, formator: dna Lilia Nacai, asist. univ. la Catedra de psihologie, *Abilități digitale pentru seniori*, formatori: dna Corina Negara, dr., conf. univ. la Catedra de matematică și informatică, directoare executivă Nortek și dna Adela Gorea, asist. univ. la Catedra de matematică și informatică și cursul „*Stil de viață sănătos*”, formator: dna Ala Cuțulab, asist. univ. la Catedra de Științe ale naturii și agroecologie.

7. Cursuri de formare continuă, seminare

a) În perioada 08-22 februarie 2025, Centrul de formare profesională continuă a USARB în colaborare cu Colegiul Pedagogic „Ion Creangă” din cadrul USARB au organizat atelierului de formare profesională *Strategii moderne pentru succesul didactic* în cadrul Olimpiadei Zonale (Zona Nord) la chimie, Olimpiadei Zonale (Zona Nord) la limba engleză și Olimpiadei Zonale (Zona Nord) la limba franceză. Formatori la aceste ateliere au fost: Dna Dorina Putină, dr. în pedagogie, formator național; Dna Galina Curicheru, dr., prof. de chimie; Dna Aurelia Adamciuc, prof. de biologie; Dna Mariana Agachi, prof. de chimie; DI Vasile Garbuz, prof. de psihologie, formator național; Dna Aurelia Bețivu, dr. în pedagogie; Dna Maria Corcevoi, dr. în psihologie; Dna Ludmila Răciula, profesoară de limba engleză; Dna Oxana Stanțieru, profesoară de limba engleză; Dna Veronica Rusov, asist. univ.; Dna Lucia Balanici, asist. univ., profesoară de limba franceză; Dna Lilia Ababii, profesoară de psihologie. La ateliere au participat 7 profesori de chimie din nordul țării, 16 profesori de limba engleză și 10 profesori de limba franceză. Link: <https://formare.usarb.md/2025/03/03/atelierul-de-formare-pentru-profesorii-din-nordul-tarii-strategii-moderne-pentru-succesul-didactic/>

b) În perioada 14.02.2025-17.02.2025, la solicitarea Direcției de Învățământ din Soroca, Centrul de formare profesională continuă a organizat cursul de formare

	Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alec Russo” din Bălți	Pag. 50 din 162
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alec Russo” din Bălți pentru anul universitar 2024-2025	

profesională continuă *Aspecte metodologice de formare a reprezentarilor despre mulțime, număr și rezolvarea problemelor simple la vârsta timpurie*, cu prezență fizică la Palatul de cultură din or. Soroca, cu 8 ore contact direct, 1 credit, formatoare Dna Dorina Putină, dr., asist. univ. la Catedra de Științe ale Educației. La curs au participat 100 de educatori din Instituțiile de educație timpurie din rl Soroca. Link: <https://formare.usarb.md/2025/02/20/formare-continua-pentru-educatorii-din-raionul-soroca/>

c) În perioada 15.02.2025-01.03.2025, Centrul de formare profesională continuă a USARB a organizat cursul de formare continuă *Didactica educației muzicale (învățământ primar, secundar)*, cu prezență fizică, cu 16 ore contact direct, 2 credite pentru 8 profesori de educație muzicală din învățământul general, formatoare Dna Marina Morari, dr., conf. univ. În perioada 22.02.2025-15.03.2025, un curs similar, cursul de formare continuă *Didactica educației muzicale timpurii*, cu prezență fizică, cu 16 ore contact direct, 2 credite a fost organizat pentru 11 educatori și conducători muzicali din instituțiile de educație timpurie. Scopul cursului: Dezvoltarea competențelor profesionale ale cadrelor didactice de educație muzicală prin aprofundarea cunoștințelor metodologice, artistice și tehnologice, în vederea promovării unei educații muzicale creative, autentice și interdisciplinare, adaptate cerințelor curriculare. Link: <https://formare.usarb.md/2025/02/14/va-invitam-la-un-curs-tematic-dedicat-pasionatilor-de-muzica-si-educatie/>

d) În perioada 07.04.2025-12.04.2025, 79 de cadre didactice din învățământul preuniversitar au participat la cursul de formare profesională continuă *Inteligența artificială în educație: Abordări inovatoare în predare*, cu 8 ore contact direct, online, formator: Alexandr Parahonco, drd., asist. univ., AI expert, curs organizat de Centrul de formare profesională continuă în colaborare cu Catedra de matematică și informatică. Subiecte abordate: crearea de prompturi eficiente – inclusiv pentru generarea unui plan de lecție; infografice și postere generate pe baza conținutului didactic; storyline – crearea unor povești captivante pentru a menține atenția elevilor; video cu AI – generare de materiale video pe baza unei teme sau a unui text; prezentări cu AI – realizarea prezentărilor interactive doar cu ajutorul unui prompt. Link: <https://formare.usarb.md/2025/04/17/inteligenta-artificiala-in-educatie-abordari-inovatoare-in-predare/>

	Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți	Pag. 51 din 162
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul universitar 2024-2025	

e) În data de 03 mai 2025, CFPC în colaborare cu Catedra de matematică și informatică a organizat seminarul metodic *Asigurarea funcționalității cunoștințelor matematice*, în cadrul Concursului de rezolvare a problemelor de matematică în memoria proeminentului matematician „Valentin Belousov”, ediția XV-a, formator Dna Liubov Zastînceanu, conf. univ., dr. în pedagogie la Catedra de matematică și informatică, Facultatea de Științe Reale, Economice și ale Mediului, pentru profesorii de matematică din țară. La seminar au participat 30 de cadre didactice din nordul țării.

f) În data de 26.06.2025, CFPC în colaborare cu Catedra Științe fizice și ingineresti au organizat seminarului metodic-științific *Substanțe chimice toxice în apă*, online, formator Vasili Șaragov, dr. hab. în științe chimice, dr. în științe tehnice, cercetător științific principal, conf. univ., șeful laboratorului științific *Chimie fizică și ecologică*. La seminar au participat 33 de cadre didactice din învățământul preuniversitar și universitar.

4. Sistemul de management intern de asigurare a calității

Universitatea a stabilit, a documentat, implementează, menține și îmbunătățește continuu un Sistem de Management al Calității în conformitate cu cerințele standardului SR EN ISO 9001:2015 (SM EN ISO 9001).

În anul universitar 2024-2025 au fost realizate următoarele activități:

- a) s-a asigurat aplicarea proceselor necesare Sistemului de Management al Calității, descrise în Manualul Calității, în întreaga Universitate;
- b) s-a asigurat disponibilitatea resurselor (umane și de infrastructură), informațiilor și materialelor didactice necesare pentru funcționarea și monitorizarea acestor procese;
- c) au fost sprijinite procesele de evaluare externă și acreditare a programelor de studii superioare de licență și master de către ANACEC prin organizarea procesului evaluării interne;
- d) s-au implementat acțiuni pentru realizarea rezultatelor planificate și îmbunătățirea continuă a proceselor SMC.

Procedurile asigură eficacitatea planificării, funcționării și controlului proceselor SMC. Rolul procedurilor în SMC este de a reglementa activitățile importante pentru calitate astfel încât acestea să poată fi măsurabile și ținute sub control. Procedurile sunt, concomitent, instrumente importante prin care Universitatea își poate identifica situația în domeniul calității și instrui angajații pentru realizarea cerințelor SMC.

	Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alec Russo” din Bălți	Pag. 52 din 162
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alec Russo” din Bălți pentru anul universitar 2024-2025	

Procesele SMC, identificate în USARB sunt clasificate după cum urmează:

- a) **procese de management general** (conducere) care acționează direct asupra funcționării SMC și implicit asupra dinamicii de îmbunătățire;
- b) **procese de management al resurselor**, care, deși nu creează valoare direct perceptibilă de beneficiari, sunt necesare funcționării SMC și, implicit, dinamicii de îmbunătățire;
- c) **procese de bază**, care creează valoare, au un impact direct asupra satisfacției beneficiarilor, integrează celelalte procese universitare și care sunt clasate în:
 - procese de realizare a produsului/prestare a serviciului;
 - procese de servicii, care contribuie la desfășurarea proceselor principale și au un impact asupra gradului de satisfacere a beneficiarilor;
 - procese de monitorizare, măsurare, analiză și îmbunătățire, care contribuie la analiza și îmbunătățirea proceselor și, în final, contribuie la satisfacerea beneficiarilor;
- d) **procese suport**, care contribuie la ținerea sub control a proceselor universitar.

4.1. Structuri responsabile

Managementul superior al Universității se asigură ca responsabilitățile și autoritățile întregului personal, care efectuează activități ce influențează conformitatea cu cerințele pentru serviciile educaționale universitare, sunt definite și comunicate în cadrul Universității.

Responsabilitățile SMC la nivel de universitate sunt:

SMC este condus de Rector care stabilește strategia, politica, obiectivele și prioritățile în domeniul calității, urmărește cunoașterea și aplicarea lor în Universitate, alocă și verifică utilizarea corespunzătoare a resurselor aferente SMC.

Prim-prorectorul universității este reprezentantul Rectorului pentru SMC, numit de acesta și confirmat de Senat. Acesta are responsabilitate și autoritate privind proiectarea, menținerea și îmbunătățirea SMC la nivel de universitate.

Prorectorii universității conduc și răspund de implementarea, menținerea și îmbunătățirea SMC în sectoarele pe care le conduc.

Consiliul Calității este un organism colectiv de lucru care studiază, identifică, analizează și propune soluții și decizii care privesc SMC. Consiliul constituie o structură

	Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți	Pag. 53 din 162
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul universitar 2024-2025	

funcțională suport la nivel de universitate, asamblând resurse umane minimale necesare proiectării, implementării, susținerii și perfecționării SMC. Consiliul Calității activează în baza Regulamentului de organizare și funcționare a Consiliului Calității.

http://usarb.md/wp-content/uploads/2018/08/Regulamentul_CC_pentru_site.pdf

Departamentul de management al calității este o structură executivă și consultativă din cadrul USARB care se subordonează direct prim-prorectorului pentru activitatea didactică responsabil de Sistemul de management al calității și care pune în aplicare deciziile Consiliului Calității al USARB.

Responsabilitățile SMC la nivel de facultate sunt următoarele:

SMC la nivel de facultate este condus de **Decan**, care promovează strategia, politica, obiectivele și prioritățile universității în domeniul calității, urmărește cunoașterea și realizarea la facultate a obiectivelor generale în domeniul calității și a celor specifice.

Prodecanul facultății este reprezentantul Decanului pentru SMC și este investit cu responsabilitate și autoritate privind proiectarea, menținerea și îmbunătățirea SMC la nivel de facultate, fiind asistat de metodistul facultății.

Comisia de Evaluarea și Asigurarea Calității la nivel de facultate este un organism de lucru la nivelul facultății și are un rol similar cu cel al Consiliului Calității la nivelul universității. Ea este aleasă și validată de Consiliul facultății.

Comitetele pentru programe ale facultății sunt responsabile de calitatea conceperii, elaborării și implementării planurilor de studii și curriculei disciplinare.

Responsabilități SMC la nivel de Catedră sunt următoarele:

Șeful de catedră are autoritatea și responsabilitatea privind calitatea tuturor proceselor derulate în cadrul acesteia (formare, cercetare, prestare serviciu).

Cadrele didactice de la catedră formează colectivul calității. Șeful de catedră numește un cadru didactic din componența Biroului catedrei responsabil pentru calitate. Acesta urmărește la nivelul catedrei atingerea obiectivelor generale și specifice privind calitatea, instruirea personalului, planificarea și desfășurarea evaluărilor / auditorilor interne și a evaluărilor individuale.

Șefii de discipline sunt responsabili de planificarea, realizarea și evaluarea procesului de învățământ la unitatea de curs respectivă.

Responsabilitățile SMC la nivel de administrație sunt următoarele:

	Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți	Pag. 54 din 162
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul universitar 2024-2025	

Șefii de servicii, sectoare, administratorii blocurilor de studii și a căminelor studențești dețin autoritatea și responsabilitatea privind SMC la nivelul substructurii respective.

Atribuțiile referitor la SMC ale prim-prorectorului, ale prodecanului și cadrului didactic responsabil de calitate la catedră sunt precizate în fișa postului acestor funcții.

Componența Departamentului de management al calității (DMC) în anul universitar 2024-2025:

Șefă Departament: Corina Nichitcin.

Metodist: Alina Buciuceanu

Comisiile de evaluarea și asigurarea calității ale facultăților sunt conduse de către:

- Facultatea de Litere: Lucia Balanici, asist. univ. la Catedra de Limba română și filologie romanică;
- Facultatea de Științe Reale, Economice și ale Mediului: Victoria Postolache, conf. univ., dr. la Catedra de științe economice;
- Facultatea de Științe ale Educației, Psihologie și Arte: Angela Bejan, conf. univ., dr. la Catedra de științe ale educației;
- Facultatea de Drept și Științe Sociale: Mariana Spatari, conf. univ., dr. la Catedra de științe socioumane și asistență socială.

4.2. Acte normative instituționale și documente de implementare

Pe parcursul anului universitar 2024-2025 în cadrul Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți au fost aprobate diverse acte normative cu aplicabilitate internă necesare pentru a asigura buna organizare și funcționare a instituției. Printre actele normative instituționale aprobate în anul universitar 2023-2024 se regăsesc:

1. Planul operațional pentru anul 2025 în vederea realizării Planului de dezvoltare strategică instituțională a Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru perioada 2024-2029, aprobat prin Hotărârea Senatului USARB, proces-verbal nr. 8 din 19.01.2025;
2. Regulamentul privind acordarea burselor Senatului pentru studenții Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți, aprobat prin Hotărârea Senatului USARB, proces-verbal nr. 14 din 26.05.2025;

	Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți	Pag. 55 din 162
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul universitar 2024-2025	

3. Regulamentul de organizare și desfășurare a admiterii la studii superioare de licență (ciclul I) în Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți, pentru anul 2025-2026, aprobat prin Hotărârea Senatului USARB, proces-verbal nr. 15 din 11.06.2025;

4. Regulamentul de organizare și desfășurare a admiterii la studii superioare de master (ciclul II) în Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți, pentru anul 2025-2026, aprobat prin Hotărârea Senatului USARB, proces-verbal nr. 15 din 11.06.2025.

Actele normative instituționale se plasează pe sit-ul USARB și pot fi consultate accesând următorul link: <https://usarb.md/acte-normative-cu-aplicabilitate-interna/>.

4.3. Proceduri / mecanisme noi implementate / testate la nivel instituțional

În anul universitar 2024-2025 Departamentul de management al calității a continuat implementarea unui sistem de evaluare a cadrelor didactice de către studenți după un șir de calități: predare, ținută pedagogică, pregătire profesională, obiectivitate etc. La sfârșitul fiecărui semestru, studenții completează chestionare referitoare la calitatea cursurilor, pentru fiecare unitate de curs studiată. Completarea chestionarului online se realizează în condiții diferite pentru cele două cicluri de studii: studenții ciclului I participă în sala destinată procesului de chestionare, iar studenții ciclului II completează formularul la distanță, în ambele semestre ale anului universitar, cu respectarea principiului anonimatului respondenților. După prelucrarea răspunsurilor, pentru fiecare cadru didactic se elaborează un raport, care se transmite în variantă electronică cadrului didactic pentru a lua măsuri de îmbunătățire a calității cursurilor predate. De asemenea a fost realizată on-line chestionarea tuturor absolvenților, de la ciclul I și ciclul II, privind calitatea formării specialiștilor în cadrul USARB.

În perioada 10.06.2025-23.06.2025 a fost realizat un sondaj de opinie a studenților USARB privind calitatea studiilor în anul universitar 2024-2025 la care au participat 1339 de respondenți. Chestionarea studenților USARB a avut mai multe scopuri: aprecierea de către studenți a nivelului general de calitate a serviciilor educaționale prestate de USARB; identificarea punctelor forte și punctelor slabe ale Universității, precum și a riscurilor posibile; determinarea anumitor măsuri necesare pentru creșterea calității serviciilor educaționale oferite de USARB. Chestionarul a fost structurat pe trei compartimente: predare-învățare-evaluare; integritate și etică profesională; facilități și servicii. Rezultatele chestionarului au fost prezentate și discutate în ședința Senatului din

	Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți	Pag. 56 din 162
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul universitar 2024-2025	

30 iunie 2025. Menționăm că 94,03% (în 2024 – 86,74%) din respondenți ar recomanda cu încredere altor persoane să se înscrie la studii la USARB.

În anul de studii 2024-2025 a fost realizat un sondaj de opinie privind evaluarea satisfacției în muncă a angajaților USARB la care au participat 104 respondenți. Chestionarul a fost structurat pe următoarele compartimente: condiții de lucru; relațiile cu managerul subdiviziunii; relațiile cu colegii; aprecierea și promovarea; volumul și organizarea muncii; satisfacția economică și psiho-socială; politica organizațională; satisfacția privind munca realizată; probleme întâmpinate și măsuri care trebuie întreprinse pentru sporirea satisfacției în muncă a angajaților. Rezultatele chestionarului au fost prezentate și discutate în ședința Senatului din 30 iunie 2025, în urma căreia au fost aprobate acțiunile necesare pentru creșterea gradului de satisfacție în muncă a salariaților și îmbunătățirea continuă a calității proceselor educaționale și administrative în USARB.

4.4. Date statistice / indicatori de creștere a calității

Menționăm că la Sondajul de opinie privind calitatea studiilor în USARB în anul universitar 2024-2025 au participat 1339 de respondenți de la Ciclul I și Ciclul II. 959 chestionare au fost completate de persoane de gen feminin (71,62%) și 380 chestionare au fost completate de persoane de gen masculin (28,38%).

Remarcăm că circa 84% au menționat că sunt foarte mulțumiți / mulțumiți de informațiile disponibile disponibile la începutul fiecărui semestru despre cursurile care vor fi urmate (în creștere cu circa 1,2 puncte procentuale față de anul precedent). S-a mărit și numărul studenților mulțumiți/foarte mulțumiți de posibilitatea de a alege disciplinele de studiu – 80% față de 78% înregistrate în anul precedent. Peste 82% din respondenți sunt mulțumiți și foarte mulțumiți de adaptarea informațiilor predate la nivelul de înțelegere al studenților. În consecință Centrul activitatea didactică a monitorizat constant procesul de promovare a consultațiilor, iar Departamentul de management al calității a transmis catedrelor Registrul de evidență a consultațiilor pentru ținerea evidenței consultațiilor cadrelor didactice.

Circa 83% din numărul respondenților sunt foarte mulțumiți / mulțumiți de eficiența pentru învățare a materialelor oferite pentru curs: suport hârtie / electronic. Totodată, același procent din numărul respondenților sunt mulțumiți și foarte mulțumiți de abilitățile

	Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alec Russo” din Bălți	Pag. 57 din 162
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alec Russo” din Bălți pentru anul universitar 2024-2025	

practice dobândite. Circa 66% din respondenți au menționat că nu se confruntă cu nici o problemă în procesul formării profesionale; 18% dintre respondenți consideră că copiatul în USARB este puțin răspândit; 85% din respondenți sunt satisfăcuți și foarte satisfăcuți de dotarea spațiilor destinate activităților de studii și 69% din respondenți sunt satisfăcuți și foarte satisfăcuți de condițiile din căminele studențești. În Raportul privind Evaluarea calității procesului didactic și rezultatele sesiunii de examinare în semestrul I al anului 2024-2025 se constată sporirea calității cunoștințelor (note de 8-10) pentru Ciclul I, studii superioare de licență de la 57,43% la 61,32 %.

4.5. Organizarea concursului locurilor bugetare.

Anual în baza Regulamentului-cadru și a Regulamentului cu privire la condițiile de ocupare a locurilor cu finanțare bugetară în USARB se organizează concursul de ocupare a locurilor cu finanțare bugetară. La recomandarea Consiliilor celor patru Facultăți, Senatul USARB în data de 30 iunie 2025 a aprobat decizia cu privire la rezultatele concursului. Studenții cu cele mai bune rezultate academice au ocupat locurile bugetare. Studenții cu restanțe academice/care au avut rezultate slabe au fost trecuți de la studii cu finanțare din bugetul de stat la studii cu achitarea taxei de studii. Menționăm, în această ordine de idei, că înmatricularea la locurile cu finanțare bugetară, stabilite anual prin planurile de înmatriculare în Universitatea de Stat „Alec Russo” din Bălți (USARB) la ciclul I – studii superioare de licență, se realizează conform cerințelor Regulamentului de organizare și desfășurare a admiterii în instituțiile de învățământ superior din Republica Moldova și metodologiile proprii ale USARB. Locurile cu finanțare bugetară sunt garantate studenților anului I, declarați admiși la studii superioare cu finanțare bugetară, pe parcursul primului an de studii, fiind interzisă orice intervenție care are drept scop redirectionarea locurilor respective către alți studenți, inclusiv de la alte specialități.

După finalizarea anului de studii în curs, inclusiv a sesiunii ordinare de vară și realizarea integrală a planului de învățământ pentru anul respectiv, locurile pentru studii cu finanțare bugetară se scot la concursul anual. La locurile pentru studii cu finanțare bugetară pretind studenții de la ciclul I – studii superioare de licență, admiși la studii la locurile cu finanțare bugetară, precum și studenții admiși la studii în bază de contract, încheiat între USARB și persoanele fizice, cu achitarea taxei pentru studii.

	Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți	Pag. 58 din 162
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul universitar 2024-2025	

Astfel, concursul pentru locurile cu finanțare bugetară a fost efectuat în termen de 15 zile după finalizarea anului de studii și s-a realizat pe specialități, ani de studii, precum și în funcție de forma de studii, cu respectarea numărului și a repartizării pe specialități a locurilor bugetare aprobate la admitere.

Criteriul, în baza căruia s-a efectuat concursul pentru ocuparea locurilor cu finanțare bugetară pentru studenții promovați la anul II și următorii ani de studii, îl constituie rezultatele academice atestate de către candidați în cadrul sesiunilor din anul de studii 2024-2025. Astfel, lista studenților candidați la locurile cu finanțare bugetară a fost completată în ordinea descrescătoare a mediei de concurs, calculată ca media aritmetică a mediilor semestriale din sesiunile de iarnă și de vară din anul respectiv, până la acoperirea numărului aprobat de locuri bugetare. Media semestrială a fost calculată cu două cifre după virgulă, în baza notelor la unitățile de curs/disciplinele prevăzute în planul de învățământ pentru anul de studii respectiv, inclusiv notele de la stagiile de practică, cu excepția cursurilor la libera alegere.

Participarea la concurs este din oficiu, fiecare student de la domeniul / specialitatea respectivă fiind declarat eligibil, fără depunerea unei cereri în acest sens. Au fost declarați ca fiind neeligibili și nu au putut participa la concurs studenții care nu au realizat integral, în termenele stabilite, planul de învățământ pentru fiecare semestru al anului de studii precedent și nu au acumulat numărul stabilit de credite, inclusiv studenții restanțieri (cu excepția celor care nu au promovat sesiunea de examinare în termenele stabilite din motive de boală, confirmate documentar, și în cazuri de mobilitate), indiferent de numărul restanțelor academice.

După ce a fost definitivată lista studenților, admiși pentru continuarea studiilor la locurile cu finanțare bugetară și în bază de contract cu achitarea taxei pentru studii, acestora li s-a comunicat, contra semnătură, faptul despre condițiile în care urmează să-și continue studiile în următorul an de studii.

Repartizarea nominală a locurilor cu finanțare bugetară pe specialități după finalizarea concursului se realizează prin ordinul rectorului, în baza rezultatelor concursului la facultăți.

Este asigurată maximă transparența în procesul de distribuire a locurilor cu finanțare bugetară, cu respectarea tuturor prevederilor din Regulamentul în cauză. În acest scop, la întocmirea listelor au fost implicați reprezentanți ai structurilor de autoguvernare

	Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți	Pag. 59 din 162
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul universitar 2024-2025	

studentească, decanatul studentesc. Informația privind procesul de redistribuire a locurilor cu finanțare bugetară a fost mediatizată la nivel universitar și aprobată în ședința Senatului USARB din 30 iunie 2025.

Decanii au adus la cunoștința studenților (și părinților acestora), admiși la studii cu finanțare bugetară, despre necesitatea încheierii unui contract de studii și achitării taxei de studii pentru anul următor de studii, în cazul pierderii de către aceștia a locului bugetar.

Studenții orfani, studenții rămași fără îngrijirea părinților și persoanele cu dizabilitate severă și accentuate își păstrează statutul de studenți bugetari pe întreaga perioadă a studiilor.

La data de 1 octombrie 2024 în USARB din 3852 studenți (ciclurile I, II, III) 1477 erau cu studii finanțate din bugetul de stat.

5. Informații despre studenți

5.1. Contingentul de studenți (Anexa nr.9);

La 1 octombrie 2024 în USARB își făceau studiile 3852 studenți.

– Contingentul de studenți (conform Anexei nr. 9). Precizare: la specialitatea Limba și literatura ucraineană procentul absolvenților din numărul de studenți înmatriculați este de 120% din cauza persoanelor care s-au restabilit la studii în anii superiori.

5.2. Dinamica contingentului de studenți (Anexa nr.10);

5.3. Reușita studenților (Anexele nr. 11 și 12);

5.4. Evidența studenților fără ocrotire părintească/ cu dizabilități/ romi (Anexa nr. 13);

5.5. Asigurarea studenților cu locuri în cămine (Anexa nr.15 și 16);

5.6. Organe de autoguvernare studentească (Anexa nr.17).

În anul universitar 2024-2025, autoguvernarea studentească, a avut o activitate prodigioasă (Anexa nr. 17) <https://www.facebook.com/ASUSARB>.

Structura de Autoguvernare Studentească (ASUSARB) este o organizație studentească, neguvernamentală, apolitică, nepartinică, independentă, nonprofit; constituită în baza principiilor benevole și egalității în drepturi ale studenților de la diferite subdiviziuni ale instituției de învățământ superior.

Pe parcursul anului de studiu ASUSARB contribuie la:

	Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți	Pag. 60 din 162
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul universitar 2024-2025	

- a) educarea studenților în baza valorilor democratice;
- b) cultivarea cetățeniei active, inteligente, a cetățenilor responsabili, capabili să satisfacă nevoile individuale și societale;
- c) formarea tinerilor în spiritul solidarității, libertății și a încrederii în viitorul propriu.

ASUSARB își promovează misiunea prin realizarea următoarelor obiective:

- Promovarea și reprezentarea intereselor educaționale, profesionale, sociale, culturale, morale și economice ale studenților, atât în cadrul vieții universitare, cât și în contextul societății Republicii Moldova și europene;
- Contribuirea la edificarea morală, profesională, socială, culturală și economică a studenților, în spiritul tradiției universitare autohtone, pentru a oferi societății personalități;
- Reprezentarea corectă și eficientă în procesul de administrare instituțională și financiară a studenților ca partener egal în procesul decizional, la orice nivel unde studentul este partener;
- Promovarea culturii asigurării calității în instituția de învățământ superior prin participarea la procesul de îmbunătățire a curriculumului universitar; de predare – cercetare - evaluare a studenților din universitate;
- Sprijinirea activității legislativ - normative care vizează drepturile studenților în toate domeniile de activitate;
- Identificarea problemelor specifice studenților din instituția de învățământ superior și stimularea participării tuturor studenților atât în activitatea studentescă, cât și în procesul de luare și implementare a deciziilor;
- Stabilirea de relații cu orice organizație din țară sau din străinătate care are scopuri similare cu cele ale ASUSARB;

Direcțiile principale de activitate ale Structurii de Autogovernanță Studențească în USARB sunt următoarele:

- Reprezentarea studenților la nivel de grupă academică, an de studii, program de formare profesională, ciclu de studii ce se regăsește în cadrul managementului instituțional universitar: Consiliul facultății, Senatul Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți, Consiliul Calității;
- Reprezentarea studenților în Senatul USARB și în Consiliul facultății, în conformitate cu legislația în vigoare.

	Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți	Pag. 61 din 162
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul universitar 2024-2025	

În activitatea **Structurii de Autogovernanță Studențească** sunt implicați circa 60 de studenți; membri ai AIESEC – Bălți sunt 23 de studenți. Studenți USARB se implică și în activitățile organizate de Crucea Roșie Bălți, Clinica Juridică Bălți, AO Onoare și drepturile femeii contemporane. Informații despre activitățile ASUSARB pot fi accesate <http://sas.usarb.md/>

În anul universitar 2024-2025, Autogovernanta Studențească a realizat un număr de **25 evenimente** (educaționale, sociale, de voluntariat), cu o participare totală estimată de aproximativ **3000 studenți și elevi**. Printre realizări se numără: participarea la târguri de oportunități, evenimente de voluntariat, activități civice, colaborări inter-facultăți și intensificarea prezenței online. Impactul a fost măsurabil prin creșterea implicării studenților și feedback-ul pozitiv primit.

Liderul structurii universitare de autogovernanță studențească este **Inesa Condrat**, Președintele structurii de autogovernanță studențească a USARB (în 2024 a fost – Stanislav Moroi).

Structurile de autogovernare studențească au organizat o serie de activități <http://sas.usarb.md/>

De menționat că echipa ASUSARB contribuie considerabil la promovarea universității și a studenților USARB.

Internaționalizarea ASUSARB

Strategia Departamentului pentru imagine și relații internaționale ASUSARB prevede încadrarea ASUSARB în spațiul Național și european unic al cunoașterii și al cercetării, promovarea și facilitarea activităților de cooperare și mobilitate internațională a studenților Universității. Acest spațiu derivă atât din actualele politici educaționale și de cercetare, cât și din specificul Universității bălțene, care este o instituție de învățământ superior cu un profil multicultural distinct, marcat și de deschiderea națională și internațională. ASUSARB planifică și realizează activități în spiritul național și cel european în vederea promovării valorilor fundamentale ale democrației și ale drepturilor omului. Departamentul de internaționalizare promovează filosofia progresului social și economic prin educație pe tot parcursul vieții. Participarea în proiecte internaționale permite studenților să se familiarizeze cu viziunile responsabililor pentru Zona europeană de învățământ superior, să-și împărtășească propriile experiențe și să disemineze bunele practici achiziționate. ASUSARB are stabilite trei acorduri de colaborare internațională.

	Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți	Pag. 62 din 162
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul universitar 2024-2025	

Colaborări cu instituții media

În vederea desfășurării a diverse evenimente cu impact asupra comunității, dar și de a informa tinerii despre oportunitățile oferite de către ASUSARB și USARB, în perioada 2024-2025 Autogovernarea studenților Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți a colaborat cu următoarele instituții media din țară și de peste hotare.

Nr. de ord.	Instituția media	Logoo
1	<u>TVR Moldova</u>	
2	<u>Reper.md</u>	
3	<u>Diez.md</u>	
4	<u>ZUGO.MD</u>	
5	<u>NORD NEWS</u>	
6	<u>Youth.md</u>	
7	<u>BucPress – Centru Media din Cernăuți, Ucraina</u>	
8	<u>Revista „Viața studentescă”</u>	
9	<u>NORD MEDIA</u>	http://nordmedia.md/

Studenții în colaborare cu Centrul de resurse pentru studenți și ghidare în carieră, Decanatele Facultăților și cu sprijinul Catedrelor de profil și a Ministerului Educației și Cercetării au organizat o serie de activități menite să integreze cercetarea științifică, educația civică, cultura și istoria în procesul instructiv-educativ universitar.

Menționăm câteva activități coordonate de ASUSARB în anul de studii 2024-2025:

Nr.	Data	Titlul activității	Descriere succintă	Număr particip.
1	30.08.2024	UN PAS SPRE MEDIU MAI CURAT	Inițiativă ecologică implementată de Autogovernarea Studențească USARB pentru promovarea reciclării în campus: instalarea tomberoanelor speciale pentru colectarea selectivă a deșeurilor în puncte strategice. AS a coordonat proiectul și a implicat studenții și personalul universității în respectarea regulilor de reciclare. https://www.instagram.com/p/C_Sy9QnlvCS/	50

	Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți	Pag. 63 din 162
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul universitar 2024-2025	

2	02.09.2024	Festivitatea de deschidere a anului universitar 2024-2025	Eveniment de inaugurare a anului universitar, cu participarea studenților tuturor ciclurilor și a corpului profesoral. Autogovernarea Studențească a USARB a fost reprezentată de președinte, coordonând participarea studenților, întâmpinând studenții anului I și asigurând buna desfășurare a festivității. http://crsg.usarb.md/un-nou-academic-la-universitatea-de-stat-alecu-russo-din-balti/	500
3	23.09.2024	Atelier de promovare a educației electorale	Reprezentanții Autogovernării Studențești USARB au participat la sesiunea „Știu pentru ce votezi!”, proiect finanțat de Suedia prin Fundația Est-Europeană. Scopul: promovarea votului informat și responsabil în rândul tinerilor și implicarea liderilor studențești ca agenți civici. https://www.facebook.com/share/p/1BRosdXy9h/	40
4	25.09.2024	Seminar privind informarea și participarea conștientă la alegeri	Autogovernarea Studențească USARB a sprijinit organizarea seminarului desfășurat de CICDE și Consiliul Național al Tineretului din Moldova, care a informat peste 40 de tineri despre participarea responsabilă în alegeri, sursele veridice de informare și prevenirea dezinformării. http://crsg.usarb.md/seminarul-privind-informarea-si-participarea-constienta-la-alegeri/	peste 40
5	26.09.2024	Realegerea Președintelui ASUSARB	Realegerea Președintelui ASUSARB, cu implicarea activă a Autogovernării Studențești USARB, care a coordonat organizarea evenimentului și a facilitat participarea studenților. https://www.instagram.com/p/DAX2QLsoEU3/?img_index=1	20
6	05.10.2024	Turneul sportiv între cămine	Autogovernarea Studențească USARB, împreună cu decanatele și facultățile USARB, a coordonat Turneul sportiv între căminele Luceafărul, Integrala, Olimp și Romantica. Evenimentul a inclus volei, baschet și fotbal, promovând spiritul competitiv, socializarea și implicarea studenților. Echipele au fost premiate cu diplome și cadouri. https://www.facebook.com/share/p/17eXQdk6M2/	70
7	16.10.2024	Acțiunea civică „Cetățeni pentru Europa”	Autogovernarea Studențească USARB, împreună cu facultățile USARB, a coordonat participarea tinerilor în acțiunea civică „Cetățeni pentru Europa”, susținând parcursul european al țării și promovând valorile civice și europene în rândul studenților. https://www.facebook.com/share/p/1ETZDHYftd/	100
8	21.10.2024	Săptămâna Psihologiei	Autogovernarea Studențească USARB a sprijinit organizarea celei de-a XV-a ediții a Săptămânii Psihologiei, participând la coordonarea activităților, întâmpinarea studenților și promovarea evenimentului. https://www.instagram.com/p/DBTM4oosjHg/	100

	Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți	Pag. 64 din 162
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul universitar 2024-2025	

9	01.11.2024	Campania „Tinerii la vot!”	Autoguvernarea Studențească USARB, în parteneriat cu STUDEM – Step Up for Democracy, a coordonat campania de informare a tinerilor din Bălți privind dreptul și modalitățile de a vota la alegeri, promovând participarea civică activă și responsabilă. https://www.facebook.com/share/p/1RwM7EBjw4/	300
10	07.11.2024	Donare voluntară de sânge	Autoguvernarea Studențească USARB, în parteneriat cu Centrul Național de Transfuzie a Sângelui, a organizat acțiunea de donare voluntară de sânge pentru studenți și personalul universității, promovând responsabilitatea socială și implicarea civică. http://crsg.usarb.md/actiune-nobila-cea-de-a-dona-sange/	50
11	19.11.2024	Balul Bobocilor 2024	Autoguvernarea Studențească USARB, împreună cu Centrul de resurse pentru studenți și ghidare în carieră, a organizat Balul Bobocilor 2024 la Palatul Municipal de Cultură din Bălți. Evenimentul a inclus concursuri artistice, dans, premii pentru studenți și a promovat implicarea socială, viața activă și colaborarea între facultăți. http://crsg.usarb.md/atmosfera-incendiara-pe-scena-palatului-municipal-de-cultura-din-balti/	peste 300
12	22.11.2024	Seminar „Peacebuilding – practici politice și participative”	Studenți de la Autoguvernarea Studențească USARB au participat la seminarul organizat de Asociația Obștească „Inițiative 4 Pace – I4P” la Biblioteca Națională, învățând principii și practici de peacebuilding, instrumente internaționale și modalități de implicare civică. http://crsg.usarb.md/studentii-de-la-usarb-au-participat-la-seminarul-peacebuilding-practici-politice-si-participative/	30
13	06.02.2025	Ziua Internațională a Alegerilor – Educație civică	Autoguvernarea Studențească USARB a colaborat cu Comisia Electorală Centrală a Republicii Moldova pentru a educa tinerii alegători despre importanța participării la alegeri, drepturi, proceduri și rolul votului în societatea democratică. http://crsg.usarb.md/in-cadrul-saptamanii-dedicate-zilei-internationale-a-alegerilor-comisia-electorala-centrала-a-republicii-moldova-a-vizitat-tinerii-alegatori-de-la-usarb/	80
14	10.02.2025	Campania „Toleranță zero față de corupție”	Autoguvernarea Studențească USARB a participat la Campania de informare „Toleranță zero față de corupție” la Facultatea de Drept și Științe Sociale. Invitatul special, procurorul Vadim Ilco, a vorbit studenților despre consecințele actelor de corupție și responsabilitatea civică. http://crsg.usarb.md/universitatea-de-stat-alecu-russo-din-balti-declara-toleranta-zero-coruptiei/	200

	Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți	Pag. 65 din 162
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul universitar 2024-2025	

15	11.02.2025 - 30.03.2025	Caravana USARB în liceele din țară	Autogovernarea Studențească USARB, împreună cu studenți și profesori, a participat la Caravana USARB în peste 20 de licee, promovând oferta academică și oportunitățile pentru elevii claselor a XII-a, inclusiv burse, studii în străinătate, condiții de cazare și viața de student. http://crsg.usarb.md/caravana-usarb-in-liceele-din-tara/	800
16	18.02.2025	Campania națională „Învăță în Moldova”	Autogovernarea Studențească USARB a participat la Campania națională „Învăță în Moldova”, în cadrul căreia studenți și profesori au promovat oferta academică a universității în licee din diferite raioane (Edineț, Glodeni, Soroca, Briceni etc.), informând elevii despre admitere, burse, studii în străinătate, viața de student și oportunitățile oferite de USARB. http://crsg.usarb.md/campania-nationala-ivata-in-moldova-a-ajuns-la-elevii-din-edinet/	800
17	25.02.2025	Evenimentul final „Consolidare a rețelei naționale a Tinerilor pentru Pace”	Cinci studenți de la USARB au participat la evenimentul final „Consolidarea rețelei naționale a Tinerilor pentru Pace”, organizat de Asociația „Inițiativa pentru Pace/I4P” cu sprijinul UN Women Moldova și Ministerului Afacerilor Externe al Regatului Țărilor de Jos. Scopul evenimentului a fost dezvoltarea abilităților tinerilor în domeniul securității, democrației și implicării civice, precum și consolidarea rețelei naționale a Tinerilor pentru Pace. http://crsg.usarb.md/evenimentul-final-consolidarea-retelei-nationale-a-tinerilor-pentru-pace/	5
18	04.03.2025	Ziua Ușilor Deschise – campania „Învăță în Moldova”	Aproximativ 500 de elevi au trecut pragul Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți, participând la diverse activități interactive în cadrul facultăților: vizite în laboratoare, cursuri deschise, tururi ghidate, prezentarea ofertei academice și workshop-uri de carieră. Evenimentul face parte din campania națională „Învăță în Moldova”, realizată cu suportul Ministerului Educației și Cercetării, având ca scop familiarizarea elevilor cu viața de student și promovarea oportunităților de studiu în Moldova. http://crsg.usarb.md/aproximativ-500-de-elevi-au-trecut-astazi-pragul-universitatii-de-stat-alecu-russo-din-balti-in-prima-zi-a-usilor-deschise/	800
19	06.03.2025	Ziua Ușilor Deschise – campania „Învăță în Moldova”	Aproape 500 de elevi din nordul țării au vizitat Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți, participând la diverse activități interactive în cadrul facultăților: vizite în laboratoare, cursuri deschise, tururi ghidate, prezentarea ofertei academice și workshop-uri de carieră. Evenimentul face parte din campania națională „Învăță în Moldova”,	800

	Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți	Pag. 66 din 162
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul universitar 2024-2025	

			realizată cu suportul Ministerului Educației și Cercetării, având ca scop familiarizarea elevilor cu viața de student și promovarea oportunităților de studiu în Moldova. http://crsg.usarb.md/in-data-de-6-martie-universitatea-de-stat-alecu-russo-din-balti-a-fost-vizitata-de-aproape-500-de-elevi-din-nordul-tarii/	
20	19.03.2025	A II-a ediție „Ziua Ușilor Deschise” – campania „Învăță în Moldova”	Peste 350 de elevi din colegii cu profil tehnologic și medicină din Bălți au vizitat Universitatea de Stat „Alecu Russo” pentru a descoperi viața de student, oferta educațională diversificată, facilitățile universitare și oportunitățile de cercetare și implicare extracurriculară. Evenimentul face parte din campania națională „Învăță în Moldova”, realizată cu suportul Ministerului Educației și Cercetării. http://crsg.usarb.md/peste-350-de-elevi-din-colegii-au-trecut-pragul-universitatii-de-stat-alecu-russo-din-balti-in-cadrul-celei-de-a-ii-a-editii-a-zilei-usilor-deschise/	500
21	22.03.2025	Prezentarea USARB la Târgul Universităților – Soroca	Universitatea de Stat „Alecu Russo” a participat la Târgul Universităților organizat la Soroca, prezentând programele de licență și masterat, infrastructura modernă și oportunitățile de dezvoltare personală și profesională. Evenimentul a oferit absolvenților de liceu din Soroca, Glodeni, Rîșcani și Drochia ocazia de a afla detalii despre admitere, burse și viața studentescă. http://crsg.usarb.md/universitatea-de-stat-alecu-russo-a-fost-prezentata-la-targul-universitatilor-organizat-la-soroca/	15 (studenți USARB)
22	29.03.2025	Târgul Universităților la USARB – oportunități educaționale pentru viitor	Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți a găzduit Târgul Universităților, reunind universități din întreaga țară și peste 600 de elevi din Bălți, Florești, Șoldănești, Fălești și Sângerei. Evenimentul a prezentat programele de studii, perspective profesionale și oportunități de carieră. http://crsg.usarb.md/targul-universitatilor-un-success-la-usarb-oportunitati-educationale-pentru-viitorul-studentilor/	800
23	16.04.2025	Alegerile Președintelui Autogovernării Studențești USARB	Alegeri pentru funcția de Președinte al Autogovernării Studențești USARB, organizate de Comisia Electorală a Autogovernării Studențești. Singura candidată, Inessa Condrat, a câștigat cu 39 din 43 voturi. Evenimentul a evidențiat transparența, meritocrația și implicarea civică a studenților. https://www.facebook.com/share/p/1EcpSy26D2/	43
24	20.05.2025	Sesiune interactivă „Hai să facem o	Activitate dedicată implicării civice a tinerilor, organizată de Autogovernarea Studențească USARB. Participanții au învățat despre democrație, promovarea alegerilor corecte și	30

	Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți	Pag. 67 din 162
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul universitar 2024-2025	

		schimbare împreună!”	transparente, atragerea fondurilor pentru inițiative studentești și alte abilități civice. https://www.facebook.com/share/p/16ZoNtmz9J/	
25	23.05.2025	Participare la evenimentul „Universități pentru viitor”	Studentii Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți au participat la evenimentul „Universități pentru viitor”, organizat în cadrul Săptămânii Educației din Moldova de Ministerul Educației și Cercetării. Evenimentul a oferit oportunitatea de a afla informații despre oportunitățile educaționale și de a fi motivați să se implice activ în viața academică. https://www.facebook.com/share/p/14LBkJ7EqEB/	2

6. Informații privind personalul universitar

6.1. Personalul academic și non-academic

La USARB sunt angajate 157 cadre didactice titulare. Contingentul cadrelor didactice este prezentat în Anexa nr. 18.

6.2. Personal de conducere

Rectorul Universității, conferențiară universitară, doctor *Natalia Gașițoi*.

Prim-prorector pentru activitate didactică, conferențiară universitară, doctor *Lidia Pădureac*.

Prorector pentru activitate științifică și relații internaționale, conferențiară universitară, doctor *Valentina Pritcan*.

Prorector în probleme de administrare și gospodărire, dl. *Ceban Anatolie*.

Președintele Consiliului Științific, conferențiară universitară, doctor habilitat *Nelli Amarfii-Railean*.

Decana Facultății de Litere, conferențiară universitară, doctor *Lilia Trinca*.

Decana Facultății de Științe Reale, Economice și ale Mediului, conferențiară universitară, doctor *Ina Ciobanu*.

Decana Facultății de Științe ale Educației, Psihologie și Arte, conferențiară universitară, doctor *Tatiana Șova*.

Decanul Facultății de Drept și Științe Sociale, conferențiar universitar, doctor *Vitalie Rusu*.

6.3. Personal auxiliar

	Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alec Russo” din Bălți	Pag. 68 din 162
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alec Russo” din Bălți pentru anul universitar 2024-2025	

În universitate activează 301 persoane în calitate de personal auxiliar (inclusiv 37 laboranți, secretari etc.).

7. Servicii de ghidare și consiliere în carieră

În cadrul Universității activează Centrul de resurse pentru studenți de ghidare în carieră, care se ocupă de susținerea studenților în proiectarea carierei profesionale; urmărirea evoluției profesionale a absolvenților și susținerea lor în procesul de management al carierei etc. În scopul valorificării posibilităților formative ale activității de voluntariat <http://secvs.usarb.md/>. Centrul a elaborat și realizat cu succes Planul de acțiuni pentru anul 2024-2025 <http://crsg.usarb.md/wp-content/uploads/2025/04/Plan-de-activitate-CRSG-2024-2025.pdf> în strictă corespundere cu prevederile Planului de dezvoltare strategică a USARB pentru perioada 2024-2029 https://usarb.md/wp-content/uploads/2024/01/Strategia-USARB_2030.pdf și a Planului operațional https://usarb.md/wpcontent/uploads/2025/02/Plan_operational_USARB_pentru_anul_2025.signed.pdf. Promovarea imaginii Universității și orientare profesională a candidaților la studii constituie obiectivul-cheie al Comisiilor de imagine și marketing din cadrul fiecărei facultăți și al Comisiei de imagine și strategii din cadrul Senatului USARB, care anual elaborează și realizează un plan de activități cu privire la atragerea unui număr mai mare de candidați la studii.

7.1. Structuri funcționale la nivel instituțional

În anul universitar 2024-2025 Centrul de resurse pentru studenți de ghidare în carieră a contribuit, prin activitățile desfășurate, la informarea, orientarea profesională și ghidarea în carieră a studenților, la urmărirea evoluției profesionale a absolvenților, la dezvoltarea abilităților de proiectare a traseul educațional/profesional, de redactare a CV-ului și prezentare la interviul de angajare. Centrul activează în baza următorului regulament:

<http://crsg.usarb.md/wp-content/uploads/2025/09/Regulament-de-organizare-ti-functionare-CRSG.pdf>

7.2. Forme, metode de consiliere/ghidare în carieră; plasare a absolvenților în câmpul muncii; evidență a absolvenților

	Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți	Pag. 69 din 162
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul universitar 2024-2025	

Centrul desfășoară o gamă amplă de servicii de ghidare, consiliere și dezvoltare personală destinate studenților, masteranzilor, elevilor și absolvenților USARB.

a) Forme și metode de consiliere/ghidare în carieră:

- **Consiliere individuală și de grup** pentru orientare profesională, alegerea traseului educațional și adaptarea la cerințele academice;
- **Ateliere tematice** privind elaborarea CV-ului, scrisorilor de intenție, pregătirea pentru interviuri, time management, gestionarea stresului etc.;
- **Mentorat și coaching profesional** realizat cu implicarea rețelei ALUMNI USARB;
- **Sesiuni de consiliere psihologică** pentru sprijin emoțional și dezvoltare personală;
- **Campanii de informare** în licee și colegii privind oferta educațională a USARB;
- **Evenimente educaționale și motivaționale**, precum: Zilele porților deschise, vizite ghidate, prezentări interactive și proiecte tematice în parteneriat cu instituțiile preuniversitare.

b) Forme și metode de plasare a absolvenților în câmpul muncii:

- **Târguri ale locurilor de muncă și oportunităților de carieră**, organizate anual în parteneriat cu ANOFM și mediul economic;
- **Colaborări și parteneriate** cu angajatori locali, naționali și internaționali pentru stagii, internshipuri și plasamente;
- **Ateliere de pregătire profesională** în competențe transversale cerute pe piața muncii;
- **Promovarea ofertei de joburi și stagii** prin canalele online ale CRSGC și platforma internă de informare;
- **Facilitarea interacțiunii directe** dintre studenți/absolvenți și reprezentanții companiilor (mese rotunde, prezentări, vizite la companii);
- **Implicarea rețelei de absolvenți ALUMNI USARB** în oferirea de mentorat și recomandări profesionale.

c) Forme și metode de evidență a absolvenților:

- **Crearea și actualizarea bazei de date a absolvenților USARB**, cu sprijinul facultăților;
- **Monitorizarea inserției profesionale** prin chestionare, sondaje și studii de caz;

	Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți	Pag. 70 din 162
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul universitar 2024-2025	

- **Elaborarea anuală a Raportului privind inserția absolvenților USARB pe piața muncii;**
- **Realizarea de studii privind angajabilitatea și satisfacția absolvenților,** precum și așteptările angajatorilor;
- **Dezvoltarea rețelei ALUMNI USARB** ca instrument de comunicare, mentorat și sprijin profesional;
- **Parteneriate strategice** cu instituțiile de ocupare a forței de muncă pentru corelarea cererii și ofertei educaționale.

Prin activitatea sa complexă, Centrul de Resurse pentru Studenți și Ghidare în Carieră contribuie esențial la: dezvoltarea personală și profesională a studenților; facilitarea tranziției absolvenților către piața muncii; consolidarea imaginii USARB ca instituție deschisă, incluzivă și orientată spre succesul tinerilor.

Activitatea CRSGC se desfășoară în concordanță cu **Planul strategic de dezvoltare instituțională al USARB** și cu **strategiile naționale privind învățământul superior și ocuparea forței de muncă**.

Activitățile au fost posibile prin colaborarea cu Ministerul Educației și Cercetării, precum și cu entități economice (Agenția Națională pentru Ocuparea Forței de Muncă) și cu asociații obștești (Asociația Oamenilor de Afaceri din Moldova, Asociația Femeilor de Afaceri din Bălți etc.).

Beneficiarii Centrului au fost elevii (liceenii), studenții și absolvenții Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți, tinerii și persoanele aflate în căutarea unui loc de muncă.

Prin natura activităților sale, Centrul de ghidare în carieră și relații cu piața muncii colaborează cu licee, firme, companii, organizații non-guvernamentale, departamente similare din alte universități și specialiști din domeniile psihologiei, științelor educației din cadrul Universității noastre sau alte organizații specializate.

Principiul de bază al Centrului de ghidare în carieră și relații cu piața muncii (CGCRPM) constă în integrarea serviciilor pentru studenți pe axa temporală a vieții de student în USARB:

1. Orientarea educațională și în carieră înainte de admiterea în USARB;
2. Studenția în cadrul ciclurilor licență, masterat, doctorat;
3. Absolvirea studiilor;
4. Inserția pe piața muncii și integrarea în comunitatea alumni a USARB.

	Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alec Russo” din Bălți	Pag. 71 din 162
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alec Russo” din Bălți pentru anul universitar 2024-2025	

Centrul de ghidare în carieră și relații cu piața muncii interacționează în mod direct cu studenții și potențialii studenți ai USARB, oferind servicii de consiliere și training, în care se implică toți specialiștii Centrului.

În urma colaborării strânse cu facultățile din USARB și a promovării serviciilor CGCRPM direct în facultăți – în fața studenților - în mediul online și offline, au primit solicitări de sesiuni de consiliere față în față dar și la distanță (email sau telefon) de la următoarele categorii de beneficiari:

- 1) cadre didactice care solicită servicii de consiliere pentru studenții care se confruntă cu diferite probleme;
- 2) angajați din aparatul administrativ al USARB care interacționează foarte mult cu studenții;
- 3) părinți care au solicitat servicii de consiliere educațională și orientare școlară pentru copiii lor, elevi de liceu în clasele a XI-a sau a XII-a, care doresc să urmeze cursurile unei facultăți din USARB;
- 4) studenți care cer o evaluare obiectivă a propriei personalități, studenți care solicită ajutor pentru aplicațiile pe care urmează să le depună pentru stagii de practică sau pentru joburi. Alte domenii de interes ale studenților: autocunoașterea și posibilitățile de dezvoltare personală, modalități de participare la diferite programe în calitate de voluntar, diversificarea ofertei de training-uri a Centrului.

Ca și în anii anteriori, de la înființarea CGCRPM, serviciile Centrului au fost promovate direct prin class-shout-uri, în cadrul training-urilor, evenimentelor de carieră dar și în mediul online, cu scopul de a face cunoscută oferta serviciilor de consiliere.

Centrul de ghidare în carieră și relații cu piața muncii mediază comunicarea dintre organizațiile direct interesate de integrarea studenților pe piața muncii și facultățile Universității, oferă date necesare evaluării Universității privind inserția absolvenților pe piața muncii, nivelul de satisfacție al studenților sau informații și date utile procesului adaptării curriculumului universitar care trebuie să răspundă cât mai bine nevoilor principalilor beneficiari ai USARB, studenții. De asemenea, prin activitatea celor două centre, baza de date cu absolvenții USARB este dezvoltată în permanență, făcând posibilă monitorizarea mai eficientă a traiectoriei profesionale a acestora.

Beneficiarii serviciilor de informare profesională și orientare în carieră – descriere și activități specifice

	Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alec Russo” din Bălți	Pag. 72 din 162
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alec Russo” din Bălți pentru anul universitar 2024-2025	

1. **Studenți** de la cele 4 Facultăți ale USARB, înscriși la studii de licență sau masterat

2. **Elevi de liceu** și colegiu din orașul Bălți și Zona de Nord a Moldovei prin intermediul următoarelor evenimente:

Ziua Porților Deschise: elevi de liceu. În data de 17 mai 2024, la USARB a fost organizat tradiționalul eveniment „Ziua Ușilor Deschise”, dedicat elevilor din instituțiile de învățământ din municipiul Bălți și din întreaga țară, cu scopul de a se familiariza cu universitatea și activitățile acesteia. Tinerii au avut oportunitatea de a participa la diverse acțiuni interactive la facultăți, vizite în laboratoare, cursuri deschise din toate domeniile, jocuri sportive, tururi ghidate și prezentarea ofertei academice, dar și vizite la CITT NORTEK și workshop-uri organizate de specialiștii în carieră care îi ajută pe elevi să se orienteze spre facultatea potrivită. Participarea la toate activitățile este gratuită. „Ziua Ușilor Deschise” le propune elevilor o modalitate directă și interactivă de a face cunoștință cu viața de student, dincolo de simpla consultare a ofertei de admitere. Fiecare facultate a participat cu un stand la Salonul Ofertelor Educaționale, care s-a desfășurat în Scuarul Central al Universității. Pentru a-i ajuta pe elevi să înțeleagă mai bine ce înseamnă cursurile universitare, facultățile și partenerii Universității au pregătit o serie de prelegeri și evenimente pe teme de interes general. În această zi au fost organizate tururi ale universității ce presupun vizitarea locurilor emblematice și familiarizarea cu zona în care elevii își vor petrece peste studenția. Pe tot traseul turului, participanții au fost însoțiți de studenți voluntari care le-au oferit mai multe informații atât despre locațiile vizitate, cât și despre viața de student. Oaspeții și studenții Universității au participat la „**USARB Youth Festival**” – un festival de tineret organizat pentru a marca sfârșitul anului academic la Universitatea de Stat „Alec Russo”. Pentru toți cei prezenți a fost pregătit un program muzical cu participarea formațiilor instrumentale și de dans, cântăreți și absolvenți ai Universității de Stat „Alec Russo”. <https://media.usarb.md/2024/05/14/17-mai-2024-ziua-usilor-deschise/> ;

– *Caravana USARB: liceeni din orașul Bălți și din Zona de Nord a Republicii Moldova;*

	Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți	Pag. 73 din 162
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul universitar 2024-2025	

– *Vizitele elevilor din liceele din nordul Republicii Moldova la USARB*, organizate în colaborare cu direcțiile de învățământ. În cadrul acestor vizite au fost încheiate acorduri de colaborare și parteneriat.

3. **Absolvenți USARB:** absolvenți care doresc să-și continue studiile sau își caută un loc de muncă;

4. **Angajați USARB (cadre didactice sau personal administrativ):** care au solicitat consiliere pentru studenții cu care interacționează sau au participat la training-uri organizate special organizate pentru ei;

5. **Părinți** ai elevilor de liceu care doresc să urmeze cursuri ale facultăților din USARB sau părinți ai studenților USARB.

Pentru a facilita determinarea traseului profesional a viitorilor studenți, dar și pentru o mai bună comunicare cu Comunitatea USARB, Centrul de ghidare în carieră și relații cu piața muncii a desfășurat următoarele acțiuni:

- actualizat materiale informative (flyere, broșuri, mape) referitoare la oferta educațională a Universității;

- a creat și administrează mai multe platforme de comunicare cu absolvenții de licee, studenții, absolvenții și angajații USARB:

– **3 canale pe Telegram:** <https://t.me/usarbnews>; <https://t.me/admitereusarb>; <https://t.me/usarblive>

– **Instagram:** <https://instagram.com/usarb.md?igshid=YmMyMTA2M2Y=>

– **Facebook:** <https://www.facebook.com/groups/3201471429931613>

Activitățile Centrului de resurse pentru studenți și ghidare în carieră sunt mediatizate, inclusiv pe pagina web a Universității. Printre activitățile realizate de Centru împreună cu subdiviziunile USARB și cu sprijinul Ministerului Educației și Cercetării și partenerii USARB pot fi menționate:

Evenimente Culturale		
Nr.	Evenimentul	Descrierea
1.	Generalul Grigore Baștan a fost omagiat la Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți	Organizator: Fundația Generalul Grigore Baștan, Brigada Infanterie Nr. 1 Motorizată “MOLDOVA”, Centrul de Resurse pentru Studenți și Ghidare în Carieră Descrierea: USARB a găzduit cea de-a III-a ediție a evenimentului „Aripi de Eroii – ÎNFRĂȚIȚI SUB TRICOLOR”, dedicată comemorării Generalului Grigore Baștan, originar din regiune. Sesiunea din acest an, cu tema „Spirit Civic, Virtute și Patriotism – Repere pentru tânăra

	Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți	Pag. 74 din 162
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul universitar 2024-2025	

		generație”, a reunit militari, cercetători, profesori și studenți de pe ambele maluri ale Prutului. Evenimentul a avut rolul de a cultiva valorile care definesc identitatea națională și de a păstra vie memoria eroilor neamului. Link: https://media.usarb.md/2025/05/26/generalul-grigore-bastan-a-fost-omagiat-la-universitatea-de-stat-alecu-russo-din-balti-25/
2.	107 ani de la marele eveniment care a marcat Istoria Neamului.	Descrierea: Pe 27 martie 2025, Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți a marcat 107 ani de la Unirea Basarabiei cu România (27 martie 1918). Evenimentul a fost celebrat prin depuneri de flori la bustul Regelui Ferdinand I din scuarul Bibliotecii Științifice a Universității și printr-un program artistic susținut de elevii Liceului Teoretic Republican „Ion Creangă” din Bălți. Au participat zeci de membri ai comunității academice, oficiali români și oaspeți, reafirmând sentimentul românesc al Bălțiului. Link: http://crsg.usarb.md/107-ani-de-la-marele-eveniment-care-a-marcata-istoria-neamului/
3.	17 martie, ziua de naștere al scriitorului român, ALECU RUSSO, patronul spiritual al Universității noastre.	Descrierea: Pe 17 martie este celebrată ziua de naștere a scriitorului român Alecu Russo, patronul spiritual al universității, considerat un precursor al modernității și un gânditor profund. Opera sa, de o importanță deosebită pentru literatura română (cu lucrări notabile precum <i>Cântarea României</i>), a lăsat moștenire un model de gândire bazat pe spirit critic, ambiție și dorința de progres. Evenimentul este un angajament al comunității academice de a duce mai departe idealurile lui Russo și de a educa noile generații cu aceeași pasiune. Link: http://crsg.usarb.md/astazi-17-martie-ziua-de-nastere-al-scriitorului-roman-alecu-russo-patronul-spiritual-al-universitatii-noastre/
4.	15 ianuarie 2025 Concert extraordinar „Eterna Romanță”	Data: 15 ianuarie 2025 Descriere: Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți, în colaborare cu Filarmonica Națională „Serghei Lunchevici” și Ministerul Culturii al Republicii Moldova, a organizat concertul extraordinar „Eterna Romanță” dedicat Zilei Culturii Naționale și poetului Mihai Eminescu. Link: http://crsg.usarb.md/concert-extraordinar-la-usarb-de-ziua-culturii-nationale-eterna-romanta/
5.	15 ianuarie – Ziua Culturii Naționale	Data: 15 ianuarie 2024 Descriere: Cu prilejul Zilei Culturii Naționale, comunitatea academică bălțeană a marcat 174 de ani de la nașterea marelui poet Mihai Eminescu, „Luceafărul poeziei românești”. Membrii comunității universitare au depus un pios omagiu la bustul poetului de pe Aleea Clasicilor din municipiul Bălți, comemorând opera și moștenirea sa literară prin evocarea creațiilor emblematic precum „Luceafărul”, „Scrisorile”, „Glossă”, „Mai am un singur dor”, „Lacul” și altele. Link: http://crsg.usarb.md/15-ianuarie-ziua-culturii-nationale/

	Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alec Russo” din Bălți	Pag. 75 din 162
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alec Russo” din Bălți pentru anul universitar 2024-2025	

Evenimente privind viața studențească		
Nr.	Evenimentul	Descrierea
1.	USARB și-a deschis larg porțile: „Bun venit acasă, dragi studenți!”	Descrierea: Pe 4 septembrie 2025, Universitatea de Stat „Alec Russo” din Bălți a marcat începutul noului an universitar prin evenimentul „Bun venit la USARB”, desfășurat în fața Centrului de Inovare și Transfer Tehnologic – NORTEK. Atmosfera a fost una de sărbătoare, reunind studenți, profesori și parteneri. Programul a inclus activități interactive, momente muzicale live, concursuri și o proiecție de film în aer liber, transmitând un mesaj de unitate și susținere pentru toți studenții. Link: https://media.usarb.md/2025/09/08/usarb-si-a-deschis-larg-portile-bun-venit-acasa-dragi-studenti/
2.	Vizită la Oficiul de Legătură NATO în Republica Moldova în cadrul celei de-a II-a ediție	Descrierea: Pe 10 aprilie, un grup de studenți de la USARB a efectuat o vizită de studiu la Oficiul de Legătură NATO în Republica Moldova, ca parte a celei de-a II-a ediții a „Zilei Ușilor Deschise” a Oficiului. Scopul a fost familiarizarea tinerilor cu activitatea Oficiului și cu rolul NATO în menținerea păcii și securității regionale. Studenții au participat la o sesiune interactivă despre parteneriatul NATO–Republica Moldova și apărarea rezilienței societale. Link: https://media.usarb.md/2025/04/16/o-vizita-la-oficiul-de-legatura-nato-in-republica-moldova-in-cadrul-cele-de-a-ii-a-editie/
3.	Studenții învață tehnici de acordare a primului ajutor în caz de urgențe pediatrice	Descrierea: Elevii și profesorii de la Colegiul de Medicină din Bălți au vizitat USARB în cadrul Săptămânii Catedrei Discipline Pediatrice pentru a instrui studenții în tehnici de prim-ajutor. Activitatea a avut ca scop învățarea modului de a acorda primul ajutor medical bebelușilor în situații de urgență. Printre subiectele abordate s-au numărat tehnicile pentru asfixiere, obstrucția căilor aeriene, șoc anafilactic și îngrijirea în febră. Link: https://media.usarb.md/2025/02/19/studentii-invata-tehnici-de-acordare-a-primului-ajutor-in-caz-de-urgente-pediatrice
4.	Universitatea de Stat „Alec Russo” din Bălți continuă Campania de prevenire a corupției în mediul academic.	Descrierea: Universitatea de Stat „Alec Russo” din Bălți continuă Campania de informare „Toleranță zero față de corupție” cu scopul de a consolida

	Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alec Russo” din Bălți	Pag. 76 din 162
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alec Russo” din Bălți pentru anul universitar 2024-2025	

		integritatea instituțională și profesională. Pe 20 februarie, la Facultatea de Științe Reale, Economice și ale Mediului și la Facultatea de Litere a avut loc o activitate în cadrul căreia procurorul Vadim Ilco le-a vorbit studenților despre consecințele actelor de corupție. USARB își reafirmă astfel angajamentul de a combate corupția și de a menține un climat de integritate prin implicarea întregii comunități. Link: http://crsg.usarb.md/universitatea-de-stat-alecu-russo-din-balti-continua-campania-de-prevenire-a-coruptiei-in-mediul-academic/
5.	Evenimentul final „Consolidarea rețelei naționale a Tinerilor pentru Pace”	Descrierea: Cinci studenți de la USARB au participat la evenimentul final „Consolidarea rețelei naționale a Tinerilor pentru Pace”, organizat de Asociația „Inițiativa pentru Pace/I4P” și găzduit de UN Women Moldova. Obiectivul instruirii a fost identificarea și abordarea amenințărilor la securitate, analizate alături de experți în comunicare civică și democrație. Scopul inițiativei este implicarea generației tinere în construirea unui viitor mai sigur, prin formarea unei rețele naționale de Tineri pentru Pace. Link: http://crsg.usarb.md/evenimentul-final-consolidarea-retelei-nationale-a-tinerilor-pentru-pace/
6.	Universitatea de Stat „Alec Russo” continuă Campania de prevenire a hărțuirii sexuale	Descrierea: Universitatea de Stat „Alec Russo” din Bălți, în parteneriat cu Procuratura Generală, a lansat și continuă o Campanie de sensibilizare privind prevenirea și combaterea hărțuirii sexuale în mediul academic. Peste 200 de studenți de la Facultatea de Științe Reale, Economice și ale Mediului și Facultatea de Litere au fost informați de către procurorul Natalia Bordei despre consecințele hărțuirii și modalitățile de prevenire și raportare a cazurilor. Scopul campaniei este de a crește gradul de conștientizare și de a încuraja raportarea cazurilor de abuz și violență sexuală. Link: http://crsg.usarb.md/universitatea-de-stat-alecu-russo-continua-campania-de-prevenire-a-hartuirii-sexuale/
7.	Universitatea de Stat „Alec Russo” din Bălți declară toleranță ZERO corupției	Universitatea de Stat „Alec Russo” din Bălți a demarat campania de informare „Toleranță zero față de corupție” cu scopul de a consolida integritatea instituțională și profesională. Prima activitate a avut loc la Facultatea de Drept și Științe

	Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți	Pag. 77 din 162
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul universitar 2024-2025	

		Sociale, unde procurorul Vadim Ilco le-a vorbit studenților despre consecințele actelor de corupție. Prin această campanie, USARB își asumă un angajament pe termen lung de a combate corupția și de a menține un climat de integritate, prin implicarea întregii comunități universitare. Link: http://crsg.usarb.md/universitatea-de-stat-alecu-russo-din-balti-declara-toleranta-zero-coruptiei/
8.	În cadrul săptămânii dedicate Zilei Internaționale a Alegerilor, Comisia Electorală Centrală a Republicii Moldova a vizitat tinerii alegători de la USARB	Descrierea: În cadrul Săptămânii dedicate Zilei Internaționale a Alegerilor, Comisia Electorală Centrală (CEC) a vizitat tinerii alegători de la USARB și Colegiul Pedagogic pentru a le sublinia importanța votului și a responsabilității civice. Vicepreședintele CEC, Pavel Postică, a discutat cu studenții despre drepturile electorale, tipurile de alegeri și subiecte de actualitate. Evenimentul, organizat de Centrul de Resurse, a avut ca scop educarea tinerilor pentru o participare informată în procesul democratic. Link: http://crsg.usarb.md/in-cadrul-saptamanii-dedicat-zilei-internationale-a-alegerilor-comisia-electorala-centrala-a-republicii-moldova-a-vizitat-tinerii-alegatori-de-la-usarb/
9.	Campania de prevenire a hărțuirii sexuale	Data: februarie 2025 Descriere: Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți, în parteneriat cu Procuratura Generală a Moldovei, a lansat o campanie de sensibilizare pentru prevenirea hărțuirii sexuale. Scopul este de a crește conștientizarea și de a încuraja raportarea cazurilor de abuz sau materiale cu conținut sexual inadecvat. Campania a început cu studenții Facultății de Drept și Științe Sociale și include sesiuni informative susținute de procurorul Natalia Bordei. Link: Campania de prevenire a hărțuirii sexuale
10.	Concursului național de eseuri pentru studenți	Data: 9 septembrie 2024 Descriere: USARB a dat startul Concursului Național de Eseuri pentru studenți pe tema „Cum contribuie cooperarea dintre NATO și Moldova la securitatea și viitorul european al țărilor tale?” La eveniment au participat prietenii de la Oficiul de legătură NATO în Republica Moldova, Doamna Simona Spinaru și Sergiu Barbu, care au discutat despre securitate, libertate, și rolul NATO în sprijinul Moldovei. Studenții au avut ocazia de a analiza mituri legate de integrarea europeană a Moldovei și cooperarea cu NATO, în cadrul unei

	Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți	Pag. 78 din 162
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul universitar 2024-2025	

		sesiuni de demontare a știrilor false, alături de experții de la Stop Fals. Studenții pot participa la concursul de eseuri în limbile engleză sau franceză pe aceeași temă. Link: http://crsg.usarb.md/un-nou-an-academic-la-universitatea-de-stat-alecu-russo-din-balti/
11.	Studenții USARB în dialog cu Ambasadorul Extraordinar și Plenipotențiar al României în Republica Moldova.	Data: 13 septembrie 2024 Descriere: Studenții USARB și elevii Colegiului Pedagogic „Ion Creangă” din Bălți au avut ocazia să participe la un dialog cu Țurcanu Cristian Leon, Ambasadorul României în Republica Moldova. Diplomatul le-a vorbit despre beneficiile aderării la Uniunea Europeană, bazându-se pe experiența României. În discursul său, Ambasadorul a subliniat importanța protejării identității, tradițiilor și valorilor în cadrul unui mediu prosper și sigur, care contribuie la dezvoltarea socio-economică a fiecărei comunități, indiferent de etnie sau limbă. Link: http://crsg.usarb.md/studentii-usarb-in-dialog-cu-ambasadorul-extraordinar-si-plenipotentiar-al-romaniei-in-republica-moldova/
12. 6.	Zeci de studenți au participat la un eveniment despre impactul inovațiilor în activitatea civică	Data: 29 octombrie 2024 Descriere: Zeci de studenți ai Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți au participat la un eveniment dedicat impactului inovațiilor în activitatea civică. Invitatul special, Douglas Arellanes – tehnolog, radiodifuzor și dezvoltator de software – a vorbit despre soluții digital media și rolul lor în comunicare și jurnalism. Cu o vastă experiență în proiecte internaționale de inovare, acesta a evidențiat modul în care noile tehnologii pot transforma societățile moderne și pot sprijini dezvoltarea societății civile. Link: http://crsg.usarb.md/zeci-de-studenti-au-participat-la-un-eveniment-despre-impactul-inovatiilor-in-activitatea-civica/
13.	Studenții de la Bălți îndeamnă tinerii din Moldova să meargă pe 3 noiembrie LA VOT!	Data: 1 noiembrie 2024 Descriere: Studenții Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți au lansat o campanie de informare și mobilizare în rândul tinerilor privind participarea la vot pe 3 noiembrie. Activitatea, desfășurată în colaborare cu Centrul de Tineret Studem – Step Up for Democracy, promovează participarea civică și explică tinerilor că pot vota în localitatea în care studiază, cu buletinul de identitate și carnetul de elev/student. Inițiativa este independentă și susține implicarea activă a tinerilor în procesul democratic. Link: http://crsg.usarb.md/studentii-de-la-balti-indeamna-tinerii-din-moldova-sa-mearga-pe-3-noiembrie-la-vot/

	Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți	Pag. 79 din 162
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul universitar 2024-2025	

14.	Acțiune nobilă – cea de a dona sânge!	Data: 7 noiembrie 2024 Descriere: Peste 80 de studenți de la Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți au participat la o acțiune de donare voluntară de sânge, desfășurată în colaborare cu Centrul Regional de Transfuzie a Sângelui din Bălți. Prin acest gest, tinerii au contribuit la salvarea de vieți și au promovat importanța donării benevole de sânge în comunitate. Link: http://crsg.usarb.md/actiune-nobila-cea-de-a-dona-sange/
15.	Un grup de studenți au luat parte la un eveniment dedicat Zilei Patrimoniului Mondial UNESCO	Data: 13 noiembrie 2024 Descriere: Un grup de studenți de la Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți a participat, la invitația Asociației Culturale „Cetatea Romanței” din Târgoviște, la un eveniment dedicat Zilei Patrimoniului Mondial UNESCO. Activitatea face parte dintr-o serie de manifestări culturale organizate între 9–16 noiembrie în parteneriat cu FRACU, Muzeul „Casa Romanței” și Complexul Național Muzeal „Curtea Domnească” din Târgoviște, promovând patrimoniul cultural românesc și romanța ca gen muzical tradițional. Link: http://crsg.usarb.md/un-grup-de-studenti-au-luat-parte-la-un-eveniment-dedicat-zilei-patrimoniului-mondial-unesco/
16.	Atmosferă incendiară pe scena Palatului Municipal de Cultură din Bălți	Data: 13 noiembrie 2024 Descriere: Palatul Municipal de Cultură din Bălți a găzduit cel mai așteptat eveniment studențesc – <i>Balul Bobocilor USARB 2024</i> . Evenimentul a reunit sute de tineri care s-au bucurat de muzică, dans și atmosferă festivă. Cele patru facultăți ale universității au fost reprezentate de echipe de boboci, într-un spectacol plin de energie și creativitate. A devenit deja o tradiție ca Balul Bobocilor să aducă împreună studenții într-un show memorabil, marcând începutul vieții academice pentru noii veniți. Link: http://crsg.usarb.md/atmosfera-incendiara-pe-scena-palatului-municipal-de-cultura-din-balti/
17.	Studenții de la USARB au participat la seminarul „Peacebuilding – practici politice și participative”	Data: 18 noiembrie 2024 Descriere: Studenții de la USARB au participat la seminarul „Peacebuilding – practici politice și participative”, desfășurat la Biblioteca Națională. Seminarul, organizat de Asociația Obștească „Inițiative 4 Pace – I4P”, a oferit participanților o înțelegere aprofundată a proceselor de reconstrucție a păcii, principiilor și standardelor internaționale, precum și instrumentelor disponibile pentru stat și societate civilă în domeniul peacebuilding. Evenimentul a fost dedicat tinerilor

	Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți	Pag. 80 din 162
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul universitar 2024-2025	

		lideri și activiști, cu scopul de a-i pregăti pentru a face față provocărilor în societăți diverse și fragile. Link: http://crsg.usarb.md/studentii-de-la-usarb-au-participat-la-seminarul-peacebuilding-practici-politice-si-participative/
18.	Ministrul Dezvoltării Economice și Digitalizării, Dumitru ALAIBA, a avut o discuție cu studenții și cadrele didactice	Data: 9 decembrie 2024 Descriere: Viceprim-ministrul și Ministrul Dezvoltării Economice și Digitalizării, Dumitru Alaiba, a vizitat Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți, unde a discutat cu studenții și cadrele didactice despre integrarea noilor tehnologii în diferite domenii. Ministrul a subliniat importanța implicării tinerelor generații în procesul de dezvoltare economică și digitalizare, încurajând studenții să aplice pentru locurile vacante din instituțiile publice și să își urmeze pasiunile pentru a contribui la viitorul economiei Republicii Moldova. Link: http://crsg.usarb.md/ministrul-dezvoltarii-economice-si-digitalizarii-dumitru-alaiba-a-avut-o-discutie-cu-studentii-si-cadrele-didactice/

Evenimente privind ghidarea în carieră		
Nr.	Evenimentul	Descrierea
1.	Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți și Direcția de Învățământ din Șoldănești au semnat un Acord de colaborare	Pe 3 aprilie 2025, USARB și Direcția de Învățământ din Șoldănești au semnat un Acord de colaborare strategică, vizând consolidarea relațiilor dintre mediul academic și cel preuniversitar. Parteneriatul are ca scop dezvoltarea educației de calitate și prevede organizarea de stagii de practică și formare continuă pentru profesori, facilitarea accesului elevilor la programele USARB și implementarea de proiecte comune în domeniul educației și cercetării. Link: https://media.usarb.md/2025/04/04/universitatea-de-stat-alecu-russo-din-balti-si-directia-de-invatamant-din-soldanesti-au-semnat-un-acord-de-colaborare/
2.	Târgul Universităților, un succes la USARB: Oportunități educaționale pentru viitorul studenților	Descrierea: Pe 29 martie 2025, USARB a găzduit cu succes Târgul Universităților, un eveniment național organizat în cadrul campaniei „Învăță în Moldova” a Ministerului Educației și Cercetării. Peste 600 de elevi din Bălți și raioanele învecinate au interacționat cu reprezentanții universităților din țară, explorând diverse programe de studii și oportunități de carieră. Ministrul Educației, Dan Perciun, a participat la eveniment, subliniind scopul de a ajuta tinerii să facă alegeri informate și de a-i încuraja să rămână în țară, valorificând investițiile în modernizarea instituțiilor de învățământ superior. Link: http://crsg.usarb.md/targul-universitatilor-un-succes-la-usarb-oportunitati-educationale-pentru-viitorul-studentilor/
3.	Ziua Autonomiei Locale și a	Data: 3 februarie 2025 Descriere: Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți a marcat Ziua Autonomiei Locale și a Lucrătorului din Administrația Publică

	Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți	Pag. 81 din 162
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul universitar 2024-2025	

	Lucrătorului din Administrația Publică Locală	Locală, subliniind importanța autonomiei locale în dezvoltarea comunităților și recunoașterea contribuției lucrătorilor din administrația publică locală. Link: Ziua Autonomiei Locale și a Lucrătorului din Administrația Publică Locală
4.	Activitatea de evaluare a proiectului „Drepturile tinerilor la locul de muncă”	Data: 10 octombrie 2024 Descriere: În cadrul activității de evaluare a proiectului „Drepturile tinerilor la locul de muncă”, desfășurată de Confederația Națională a Sindicatelor din Moldova (CNSM) în parteneriat cu Fundația „Friedrich-Ebert-Stiftung” Moldova, au fost discutate aspecte legate de politicile în domeniul sporirii angajabilității tinerilor pe piața muncii. Evenimentul a avut loc la Chișinău, la Institutul Muncii. Link: http://crsg.usarb.md/activitatea-de-evaluare-a-proiectului-drepturile-tinerilor-la-locul-de-munca/
5.	Gebauer & Griller, unul din cei mai mari angajatori din regiune, a venit la USARB	Data: 24 octombrie 2024 Descriere: Reprezentanții companiei austriece <i>Gebauer & Griller</i> , unul dintre cei mai mari angajatori din regiune, au susținut o sesiune informativă la Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți. Circa 50 de studenți de la diverse specialități au aflat despre oportunitățile de angajare și beneficiile oferite de companie. Au fost prezentate patru poziții vacante, iar accentul a fost pus pe deschiderea față de tinerii specialiști, chiar și fără experiență anterioară în domeniul tehnic. Link: http://crsg.usarb.md/gebauer-griller-unul-din-cei-mai-mari-angajatori-din-regiune-a-venit-la-usarb/
6.	Caravana USARB în vizită la elevii din Raionul Fălești	Descrierea: Caravana USARB, formată din studenți și profesori de la cele 4 facultăți, a vizitat elevii din Raionul Fălești pentru a promova oferta academică a Universității „Alecu Russo” din Bălți. Scopul proiectului este de a sprijini elevii din anii terminali să își aleagă facultatea potrivită, oferindu-le informații detaliate despre admitere, specializări, burse și oportunități de studiu în străinătate. De asemenea, elevii au aflat despre condițiile de cazare și perspectivele de carieră după absolvire. Link: http://crsg.usarb.md/caravana-usarb-in-vizita-la-elevii-din-raionul-falesti/
7.	Elevii de la Liceul Teoretic „Vasile Alecsandri” din Bălți au fost informați despre oferta educațională a USARB	Descrierea: Caravana USARB, formată din studenți și profesori de la cele 4 facultăți, a vizitat Liceul Teoretic „Vasile Alecsandri” din Bălți pentru a promova oferta academică a Universității „Alecu Russo”. Scopul vizitei a fost de a sprijini elevii din clasele a XII-a să își aleagă facultatea potrivită, oferindu-le informații despre specializări, burse, oportunități de studiu în străinătate și perspective de carieră. Elevii au aflat detalii și despre viața de student la unica universitate din Nordul Moldovei. Link: http://crsg.usarb.md/elevii-de-la-liceul-teoretic-vasile-alecsandri-din-balti-au-fost-informati-despre-oferta-educationala-a-usarb/

	Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alec Russo” din Bălți	Pag. 82 din 162
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alec Russo” din Bălți pentru anul universitar 2024-2025	

8.	Campania națională „Învăț în Moldova” a ajuns la elevii din Edineț	Descrierea: Caravana USARB, sub egida campaniei naționale „Învăț în Moldova”, a fost prezentă în raionul Edineț pentru a promova oferta academică a Universității de Stat „Alec Russo” din Bălți. Echipa, formată din studenți și profesori de la cele 4 facultăți ale USARB, le-a prezentat elevilor din clasele a XII-a oportunitățile de studiu, inclusiv detalii despre admitere, burse, posibilități de studiu în străinătate și perspective de carieră. Scopul proiectului este de a sprijini elevii să își aleagă facultatea potrivită și de a le oferi informații despre viața de student. Link: http://crsg.usarb.md/campania-nationala-ivata-in-moldova-a-ajuns-la-elevii-din-edinet/
9.	Caravana USARB în liceele din țară	Descrierea: Caravana USARB, formată din studenți și profesori de la cele 4 facultăți, a vizitat peste 20 de licee din diferite raioane pentru a promova oferta academică a Universității „Alec Russo” din Bălți. Proiectul are ca scop sprijinirea elevilor din clasele a XII-a să își aleagă facultatea potrivită, informându-i despre specializări, burse, studii în străinătate și perspective de carieră. În acest an, Caravana își propune să ajungă în 125 de licee și colegii din mai multe raioane ale țării. Link: http://crsg.usarb.md/caravana-usarb-in-liceele-din-tara/

Evenimente privind absolvenții USARB		
Nr.	Evenimentul	Descrierea
1.	Universitatea de Stat „Alec Russo” din Bălți celebrează excelența absolvenților studiilor de master promoția 2025	Ceremonia de absolvire și de înmânare a diplomelor de master (Promoția 2025, 90 de credite ECTS) s-a desfășurat la USARB pe 21 februarie 2025. Cu această ocazie, Universitatea a celebrat excelența, oferind diplome de excelență celor 12 absolvenți cu cele mai bune reușite la învățătură. Absolvenții au fost felicitați pentru dăruire și perseverență de către conducerea USARB și cadrele didactice, care i-au îndemnat să continue să se dezvolte profesional. Link: http://crsg.usarb.md/universitatea-de-stat-alecu-russo-din-balti-celebrea-excelenta-absolventilor-studiilor-de-master-promotia-2025/
2.	Ceremonia de absolvire a unei noi promoții de absolvenți a avut loc la Universitatea de Stat „Alec Russo” din Bălți	Descrierea: În data de 21 februarie 2025, a avut loc la USARB Ceremonia de absolvire și de înmânare a diplomelor de studii superioare de master (Promoția 2025, 90 de credite ECTS). Festivitatea s-a desfășurat în prezența conducerii USARB, inclusiv a rectorului Natalia Gașitoi, și a decanilor, care i-au felicitat pe cei peste 150 de absolvenți. 12 studenți cu cele mai bune rezultate au primit diplome de excelență, iar evenimentul a respectat tradiția de a etala public reușita absolvenților.

	Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți	Pag. 83 din 162
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul universitar 2024-2025	

	Russo” din Bălți	Link: http://crsg.usarb.md/ceremonia-de-absolvire-a-unei-noi-promotii-de-absolventi-a-avut-loc-la-universitatea-de-stat-alecu-russo-din-balti/
--	-------------------------	--

Evenimente privind Promovarea Valorilor Europene și Democrației		
Nr.	Evenimentul	Descrierea
1.	Importanța educației în contextul aderării Republicii Moldova la Uniunea Europeană.	Data: 19 septembrie 2024 Descriere: Daniel Funeriu, cercetător și fost Ministru al Educației, Cercetării, Tineretului și Sportului în Guvernul României (2009-2012), a fost protagonistul unei discuții despre educație și rolul său în procesul de aderare a Moldovei la Uniunea Europeană. În cadrul evenimentului, Daniel Funeriu a împărtășit experiența sa personală și cum parcursul său se împletește cu dezvoltarea Uniunii Europene. A subliniat importanța dedicării, consecvenței și abordării orientate spre obiective în atingerea succesului, aducând exemple din implementările reale ale UE pentru o societate unită și prosperă. Studenții și participanții au învățat cum să își seteze corect direcția în procesul de integrare europeană. Link: http://crsg.usarb.md/importanta-educatiei-in-contextul-aderarii-republicii-moldova-la-uniunea-europeana/
2.	„Identitatea națională, bazele formării și necesitatea”.	Data: 23-24 septembrie 2024 Descriere: În perioada 23-24 septembrie, Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți a găzduit delegația experților din Estonia, care au discutat cu cadrele didactice din învățământul primar, general și liceal din Nordul Moldovei. Evenimentul s-a desfășurat în cadrul atelierelor cu genericul „Identitatea națională, bazele formării și necesitatea”, proiect implementat de Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova. Delegația a avut discuții despre modelul educațional estonian, recunoscut pentru performanțele sale remarcabile, Estonia fiind lider în educație conform evaluărilor PISA din 2015. Link: http://crsg.usarb.md/peste-120-de-cadre-didactice-din-nordul-moldovei-au-participat-la-atelierul-cu-genericul-identitatea-nationala-bazele-formarii-si-necesitatea/
3.	Liderii studențești de la Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți au participat în cadrul unui atelier de promovare a educației electorale.	Data: 23 septembrie 2024 Descriere: Liderii studențești de la Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți au participat la un atelier de promovare a educației electorale în cadrul proiectului „Știu pentru ce votez!”. Proiectul vizează creșterea numărului de votanți în rândul tinerilor, încurajându-i să voteze informat și responsabil. Liderii studențești vor deveni agenți activi de promovare a implicării civice în rândul colegilor. Proiectul este finanțat de Suedia prin Fundația Est-Europeană în cadrul programului „Cetățeni activi, comunități prospere 2021-2025”. Link: http://crsg.usarb.md/liderii-studentesti-de-la-universitatea-de-stat-alecu-russo-din-balti-au-participat-in-cadrul-unui-atelier-de-promovare-a-educatiei-electorale/
4.	Seminarul privind informarea și	Data: 23 aprilie 2024 Descriere:

	Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți	Pag. 84 din 162
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul universitar 2024-2025	

	participarea conștientă la alegeri.	O delegație alcătuită din studenți și profesori de la Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți a efectuat o vizită de studiu la Oficiul de legătură NATO în Republica Moldova. Cu ocazia celei de-a 75-a aniversări a NATO și a celei de-a 30-a aniversări a parteneriatului dintre NATO și Republica Moldova, un grup de studenți și profesori de la USARB au avut ocazia să se întâlnească și să discute cu oaspeții de onoare: ministrul moldovean al Apărării, Anatolie Nosatîi, ambasadorii Regatului Belgiei, Italiei, Bulgariei, Poloniei și ai altor țări din cadrul NATO. Discuțiile au abordat teme legate de securitate, cooperarea dintre NATO și Republica Moldova și provocările actuale ale regiunii. Link: http://crsg.usarb.md/seminarul-privind-informarea-si-participarea-constienta-la-alegeri/
5.	EU Talks la Universitatea de Stat „Alecu Russo”, cu Miniștrii Afacerilor Externe ai Danemarcei, Lituaniei și Islandei	Data: 15 octombrie 2024 Descriere: Trei miniștri ai Afacerilor Externe din Europa (Danemarca, Islanda și Lituania) au vizitat Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți, discutând cu studenții și locuitorii orașului despre perspectivele integrării europene ale Republicii Moldova. Miniștrii au reafirmat sprijinul țărilor nordico-baltice în parcursul european al Republicii Moldova. Link: http://crsg.usarb.md/initiativa-civica-cetateni-pentru-europa-a-ajuns-si-la-universitatea-de-stat-alecu-russo-din-balti/
6.	Inițiativa civică „Cetățeni pentru Europa” a ajuns și la Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți	Data: 17 octombrie 2024 Descriere: Inițiativa civică „Cetățeni pentru Europa” a ajuns la Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți. Ex-ministrul Nicu Popescu, co-fondator al inițiativei, a discutat cu studenți, elevi și profesori despre beneficiile integrării europene a Republicii Moldova, subliniind importanța participării la referendum și necesitatea unei decizii clare în favoarea aderării la UE. Link: http://crsg.usarb.md/initiativa-civica-cetateni-pentru-europa-a-ajuns-si-la-universitatea-de-stat-alecu-russo-din-balti/

Evenimente privind Promovarea USARB		
Nr.	Evenimentul	Descrierea
1.	USARB – Prezentă la Târgul educațional „Învăță în Moldova” pentru promovarea învățământului superior și a profesiei pedagogice	Descrierea: Pe 25 mai 2025, USARB a participat la Târgul educațional din cadrul campaniei naționale „Învăță în Moldova”, desfășurat la Chișinău Arena, care a reunit aproximativ 4.000 de absolvenți de liceu. Obiectivul principal a fost promovarea învățământului superior și, în special, a profesiei pedagogice. Prin intermediul unui stand interactiv, reprezentanții USARB au oferit tinerilor detalii despre programele educaționale, oportunitățile de mobilitate academică și facilitățile oferite studenților. Link: https://media.usarb.md/2025/05/26/usarb-prezenta-la-targul-educational-invata-in-moldova-pentru-promovarea-invatamantului-superior-si-a-profesiei-pedagogice/

	Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alec Russo” din Bălți	Pag. 85 din 162
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alec Russo” din Bălți pentru anul universitar 2024-2025	

2.	USARB – prezintă la Târgul Oportunităților Educaționale din nordul Moldovei	Descrierea: Pe 7 mai 2025, Universitatea de Stat „Alec Russo” din Bălți a participat la Târgul Oportunităților Educaționale, un eveniment regional de referință desfășurat la Tekwill Bălți. Târgul a fost dedicat orientării în carieră a elevilor din clasele IX–XII din nordul Republicii Moldova. USARB a prezentat ofertele educaționale ale celor șase facultăți, programele de licență și master, precum și oportunitățile de mobilitate internațională și burse, ajutând tinerii să facă o alegere profesională informată. Link: https://media.usarb.md/2025/05/16/usarb-prezenta-la-targul-oportunitatilor-educationale-din-nordul-moldovei/
3.	Universitatea de Stat „Alec Russo” din Bălți a fost gazda campaniei naționale „Fii PRO! Alege să fii profesor!”	Descrierea: Pe 7 aprilie 2025, USARB a găzduit campania națională „Fii PRO! Alege să fii profesor!”, o inițiativă a Ministerului Educației și Cercetării menită să promoveze cariera didactică în rândul tinerilor și să reconstruiască prestigiul profesiei de dascăl. La eveniment a participat Secretarul de Stat Galina Rusu, care a prezentat studenților strategia Guvernului de încurajare a tinerilor specialiști în instituțiile de învățământ, subliniind importanța socială a profesiei de pedagog. Link: https://media.usarb.md/2025/04/07/universitatea-de-stat-alecu-russo-din-balti-a-fost-gazda-campaniei-nationale-fii-pro-alege-sa-fii-profesor/
4.	Alături de tinerii și tinerele din Moldova, la Târgul Universităților organizat la Orhei	Descrierea: Pe 5 aprilie 2025, Universitatea de Stat „Alec Russo” din Bălți a participat la Târgul Universităților organizat la Orhei de către Ministerul Educației și Cercetării. Evenimentul, dedicat promovării educației superioare, a atras tineri din Orhei, Telenești și Rezina. Reprezentanții USARB au prezentat programele de licență și masterat, infrastructura modernă și oportunitățile de dezvoltare, ajutând absolvenții de liceu să facă alegeri informate privind viitorul lor academic. Link: https://media.usarb.md/2025/04/07/acest-weekend-alaturi-de-tinerii-si-tinerele-din-moldova-la-targul-universitatilor-organizat-la-orhei/
5.	70 de elevi din colegii cu profil Arte și Pedagogie din Bălți și Soroca au trecut pragul Universității de	Descrierea: Pe 19 martie, aproximativ 70 de elevi de la colegiile cu profil Arte și Pedagogie din Bălți și Soroca au participat la cea de-a II-a ediție a „Zilei Ușilor Deschise” de la USARB, parte din campania națională „Învăță în Moldova”. Elevii au fost informați despre oferta educațională diversificată, oportunitățile de cercetare și activitățile extracurriculare. De

	Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți	Pag. 86 din 162
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul universitar 2024-2025	

	Stat „Alecu Russo” din Bălți	asemenea, au avut ocazia să viziteze diverse facilități și să discute direct cu studenți și profesori despre viața academică. Link: https://media.usarb.md/2025/03/26/70-de-elevi-din-colegii-cu-profil-arte-si-pedagogie-din-balti-si-soroca-au-trecut-pragul-universitatii-de-stat-alecu-russo-din-balti/
6.	Universitatea de Stat „Alecu Russo” a fost prezentată la Târgul Universităților organizat la Soroca	Descrierea: Pe 22 martie 2025, Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți a participat la Târgul Universităților organizat la Soroca de către Ministerul Educației și Cercetării, eveniment dedicat promovării educației superioare. Standul USARB a atras numeroși absolvenți de liceu din Soroca și din raioanele învecinate (Glodeni, Rîșcani și Drochia), care au dorit să se familiarizeze cu programele de licență și masterat și cu oportunitățile de dezvoltare. Reprezentanții universității au oferit detalii despre infrastructura modernă, resursele educaționale și procesul de admitere, reafirmând angajamentul USARB de a sprijini tinerii talentați din regiune. Link: http://crsg.usarb.md/universitatea-de-stat-alecu-russo-a-fost-prezentata-la-targul-universitatilor-organizat-la-soroca/
7.	Peste 350 de elevi din colegii au trecut pragul Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți, în cadrul celei de-a II-a ediții a Zilei ușilor deschise	Descrierea: Pe 19 martie, Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți a găzduit o nouă ediție a „Zilei Ușilor Deschise”, dedicată elevilor de la colegiile cu profil tehnologic și medicină din Bălți, în cadrul campaniei naționale „Învăță în Moldova”. Peste 350 de elevi au fost informați despre oferta educațională diversificată, condițiile de studiu moderne, oportunitățile de cercetare și au participat la demonstrații de laborator. Evenimentul, organizat cu sprijinul Ministerului Educației, urmărește să sprijine tinerii în alegerea unei cariere de succes, oferindu-le o imagine clară asupra mediului academic. Link: http://crsg.usarb.md/peste-350-de-elevi-din-colegii-au-trecut-pragul-universitatii-de-stat-alecu-russo-din-balti-in-cadrul-celeii-de-a-ii-a-editii-a-zilei-usilor-deschise/
8.	Orientarea profesională – Primul pas pentru un viitor de succes.	Descrierea: Elevii clasei a VIII-a de la Liceul Teoretic „Lucian Blaga” din Bălți au vizitat campusul USARB pentru a se familiariza cu mediul universitar și pentru a beneficia de orientare profesională. Tinerii au explorat campusul, facilitățile moderne, laboratoarele și, în mod special, Centrul de Inovare și Transfer Tehnologic – Nortek. Această inițiativă, susținută de USARB prin colaborări cu instituțiile preuniversitare, le-a oferit elevilor o perspectivă clară asupra vieții academice și i-a motivat să aspire la o educație superioară de calitate.

	Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți	Pag. 87 din 162
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul universitar 2024-2025	

		Link: http://crsg.usarb.md/orientarea-profesionala-primul-pas-pentru-un-viitor-de-succes/
9.	În data de 6 martie, Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți a fost vizitată de aproape 500 de elevi din nordul țării	Descrierea: Pe 6 martie, aproape 500 de elevi din raioanele de nord (Briceni, Drochia, Dondușeni, Ocnîța, Florești și Edineț) au vizitat USARB în cadrul celei de-a doua ediții a „Zilei Ușilor Deschise”, parte din campania națională „Învăță în Moldova”. Elevii au participat la acțiuni interactive în cadrul facultăților, vizite în laboratoare și workshop-uri organizate de specialiștii în carieră. Evenimentul, realizat cu suportul Ministerului Educației, are scopul de a-i familiariza pe absolvenții de licee și colegii cu oportunitățile de studii pe care le au acasă. Link: http://crsg.usarb.md/in-data-de-6-martie-universitatea-de-stat-alecu-russo-din-balti-a-fost-vizitata-de-aproape-500-de-elevi-din-nordul-tarii/
10.	Aproximativ 500 de elevi au trecut astăzi pragul Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți, în prima zi a ușilor deschise.	Descrierea: Pe 4 martie, USARB a lansat campania națională „Învăță în Moldova” cu evenimentul „Ziua Ușilor Deschise”, atrăgând aproximativ 500 de elevi din mai multe raioane. Elevii au avut ocazia să participe la acțiuni interactive în cadrul facultăților, tururi ghidate și workshop-uri, familiarizându-se astfel direct cu viața de student. Evenimentul, realizat cu suportul Ministerului Educației, are ca obiectiv informarea absolvenților cu privire la oportunitățile de studii pe care le au acasă. Link: http://crsg.usarb.md/aproximativ-500-de-elevi-au-trecut-astazi-pragul-universitatii-de-stat-alecu-russo-din-balti-in-prima-zi-a-usilor-deschise/
11.	Caravana USARB în vizită la elevii din Raionul Șoldănești	Descrierea: Caravana USARB, alcătuită din studenți și profesori, a vizitat liceele din Raionul Șoldănești pentru a promova oferta academică a Universității „Alecu Russo” în rândul elevilor din clasele a XII-a. Obiectivul principal al proiectului este de a sprijini elevii să își aleagă facultatea potrivită, informându-i despre specializări, burse, oportunități de studiu în străinătate, infrastructură modernă și perspective de carieră. USARB își propune să le arate tinerilor avantajele de a studia la unica universitate din Nordul Moldovei. Link: http://crsg.usarb.md/caravana-usarb-in-vizita-la-elevii-din-raionul-soldanesti/

	Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți	Pag. 88 din 162
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul universitar 2024-2025	

8. Parteneriatul social

În anul universitar 2024-2025, s-au consolidat relațiile de parteneriat și cu agenții economici din Zona liberă Bălți și Regiunea de Dezvoltare Nord și cu alte instituții prestigioase.

În anul universitar 2024-2025 USARB a semnat 25 acorduri de colaborare cu instituții din Republica Moldova:

Nr.	Instituția	Data semnării
1.	SRL „INFOSTRANS”	03.09.2024
2.	Centrul Național de Cercetare și Producere a Semințelor SELECTIA	04.09.2024
3.	A.O. Amnesty International Moldova	19.09.2024
4.	Procuratura Generală a Republicii Moldova	27.09.2024
5.	Facultatea de Economie, Inginerie și Științe Aplicate, Universitatea de Stat „Bogdan Petriceicu Hașdeu” din Cahul	18.10.2024
6.	S.A. RED-Nord	01.11.2024
7.	Organizația People in Need	22.11.2024
8.	S.A. FEE- Nord	26.12.2024
9.	ICS DRA „Draexlmaier Automotive” SRL	20.03.2025
10.	A.O. CASMED	21.03.2025
11.	„ICD SOFT DEV” SRL	02.04.2025
12.	IMSP Spitalul de Psihiatrie Bălți	02.04.2025
13.	IMSP Spitalul Clinic Bălți	02.04.2025
14.	Direcția Ocuparea Forței de Muncă mun. Bălți	02.04.2025
15.	Direcția Învățământ Șoldănești	03.04.2025
16.	SC „TEHNO-TRANS” SRL	09.04.2025
17.	„HUMANSOFT” SRL	09.04.2025
18.	Asociația obștească „ Tezaur Cultural Nord”, Bălți	01.04.2025
19.	IP Teatrul Național de Stat „Vasile Alexandri” din Bălți	25.04.2025
20.	SRL LANDAN-CON	12.05.2025
21.	SRL CARS HOUSE din Bălți	16.05.2025
22.	SRL MIG-AUTO din Bălți	16.05.2025
23.	SRL GALATUS-COM	21.05.2025
24.	„FAITEC-M” SRL	21.05.2025
25.	S.C. EVOLAR S.R.L din Bălți	06.06.2025

	Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți	Pag. 89 din 162
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul universitar 2024-2025	

În anul universitar 2024-2025 USARB a semnat acorduri de parteneriat cu următoarele instituții din afara țării:

Țara	Instituția	Data semnării
România	Universitatea Tehnică „Gheorghe Asachi” din Iași, Facultatea de mecanică	11.02.2025
	Universitatea „Ștefan cel Mare” din Suceava	17.02.2025
	Academia Română - filiala Iași, Institutul de filologie română „Alexandru Philippide” din Iași	06.03.2025
	Asociația Mugurelul Dorohoi, Botoșani	09.06.2025
Germania	Universitatea de Științe Aplicate, Tehnologii, Business și Design din Wismar	09.06.2025
Turcia	Universitatea Bozok Yozgat	10.06.2025
Polonia	Universitatea maritimă din Szczecin	25.06.2025

9. Informații privind implementarea programelor și strategiilor naționale

9.1. Programul Național în domeniile cercetării și inovării pentru anii 2020-2023 și a Planului de acțiuni privind implementarea acestuia (HG nr. 381/2019)

Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți (USARB) își canalizează eforturile spre creșterea relevanței, asigurarea calității și eficacității procesului de cercetare științifică și inovare, spre dezvoltarea resurselor umane prin și pentru activitatea de cercetare, racordarea cercetării la sistemul european de valori, de recunoaștere a performanțelor în cercetare.

Universitatea face parte din sistemul național de cercetare și inovare, constituit din ansamblul organizațiilor de drept public și de drept privat din domeniile cercetării și inovării care desfășoară una dintre următoarele activități: cercetări fundamentale și/sau aplicative, dezvoltarea experimentală, implementarea rezultatelor științifice

Analiza potențialului științific și inovator al USARB, a produselor activității științifice a personalului științifico-didactic și a personalului Bibliotecii Științifice ale Universității în anul 2024, scoate în evidență faptul că în Universitate s-a realizat o activitate științifică amplă, pe diverse direcții, cu rezultate semnificative de diferit gen (implementare de proiecte, publicații, organizare de foruri științifice, participare la evenimente științifice, susținere a tezelor de doctor, colaborare națională și internațională etc.). La catedre

	Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți	Pag. 90 din 162
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul universitar 2024-2025	

există, în linii mari, potențialul uman și cadrul logistic necesar desfășurării activității științifice, conform rigorilor înaintate ÎIS.

O prioritate constantă pentru USARB o constituie personalul uman calificat, deținător de grade și titluri științifice, științifico-didactice. Activitatea științifică a fost realizată în anul 2024 de către 157 persoane angajate ale USARB, în acel număr 10 doctori habilitați, 98 doctori în știință, 7 profesori universitari, 69 conferențieri universitari, 29 lectori universitari, 52 asistenți universitari și 36 persoane, angajate ale BȘ USARB, în acel număr 19 persoane cu categorie de calificare superioară. Administrația universității a susținut activitatea de cercetare și inovare în anul 2024 prin: accesarea fondurilor europene care susțin cercetarea și facilitarea mobilităților internaționale la nivel de burse de doctorat; stimularea financiară a doctoranzilor care și-au susținut tezele în termenul stabilit; încurajarea și stimularea colaboratorilor pentru a participa în proiecte naționale și internaționale, susținerea *Politicii de dezvoltare a colecțiilor Bibliotecii Științifice*, care facilitează politica de dezvoltare a colecțiilor menită să mențină și să asigure accesul la resursele informaționale și documentare pentru toți utilizatorii etc.

Rectoratul universității a susținut activitatea de cercetare și inovare în anul de studii 2024-2025 prin: accesarea fondurilor europene care susțin cercetarea și facilitarea mobilităților internaționale la nivel de burse de doctorat; stimularea financiară a doctoranzilor care și-au susținut tezele în termenul stabilit; încurajarea și stimularea colaboratorilor pentru a participa în proiecte naționale și internaționale, susținerea *Politicii de dezvoltare a colecțiilor Bibliotecii Științifice*, care facilitează politica de dezvoltare a colecțiilor menită să mențină și să asigure accesul la resursele informaționale și documentare pentru toți utilizatorii etc.

Planul activității de cercetare și inovare a Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul de studii 2024-2025 a fost realizat prin multiple activități relatate în punctul 10 din prezentul Raport. În anul academic 2024-2025 a fost implementate activități de cercetare în cadrul a 3 proiecte care au obținut finanțare în anul 2024, în baza rezultatelor concursului național de proiecte de cercetare și inovare „Stimularea excelenței cercetărilor științifice 2024-2025”.

USARB s-a implicat activ în aplicarea de proiecte de cercetare pentru concursurile „Stimularea excelenței în cercetare 2025-2026” și „Tineri Cercetători” pentru anii 2025-

	Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți	Pag. 91 din 162
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul universitar 2024-2025	

2026. Din 20 de proiecte de cercetare depuse, au obținut finanțare 6 proiecte de cercetare, elaborate de personalul științifico-didactic din USARB:

9.2. Strategia Națională de Ocupare a Forței de Muncă

Universitatea depune efort pentru a stabili parteneriate care pot contribui la angajarea absolvenților în câmpul muncii. În acest context au fost organizate o serie de activități (o mare parte din acestea au fost prezentate în compartimentul care reflectă activitatea Centrului de resurse pentru studenți și ghidarea în carieră). Alte activități relevante referitoare la Strategia Națională de Ocupare a Forței de Muncă:

- Pe data de 16.11.2024 a avut loc Conferința „Dezvoltare regională prin specializare inteligentă”, organizată în cadrul Zilelor Regiunii de Dezvoltare Nord, ediția a X-a, organizată în colaborare cu ADR Nord. Evenimentul a evidențiat rolul specializării inteligente în dezvoltarea regională, cu participarea reprezentanților Ministerului Infrastructurii și Dezvoltării Regionale și mediului academic și partenerilor internaționali.

<https://www.facebook.com/share/p/128yQEEdnw/>

- În ziua de 28.09.2024 la Nortek a avut loc Tech Women Conference. Invitatele speciale au oferit discuții inspiraționale și sesiuni interactive, oferind perspective valoroase despre parcursul profesional în tech. Participantele, fie că sunt studente, absolvente sau în căutarea unei schimbări de carieră, au avut parte de o experiență plină de învățături. Au fost prezentate povești de succes: Invitatele au împărtășit experiențele lor și cum au depășit provocările din IT. Networking valoros: Participantele au avut ocazia să se conecteze cu profesioniști din domeniu și să construiască relații utile pentru carieră. În același timp activitățile practice au ajutat la dezvoltarea abilităților tehnice și la creșterea încrederii în sine.

<https://www.facebook.com/share/p/15zQ6FeNwg/>

<https://www.facebook.com/share/p/18pw5uMBkz/>

- În data de 09 noiembrie la Nortek a avut loc Conference 2024. În cadrul evenimentului profesioniști din domeniul IT s-au unit pentru a împărtăși experiența lor și pentru a explora soluții digitale avansate. Participanții au avut ocazia să învețe din studii de caz reale și să interacționeze cu lideri în tehnologie, deschizând noi perspective asupra viitorului digital.

	Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți Raportul de activitate al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul universitar 2024-2025	Pag. 92 din 162
---	--	-------------------------------

<https://www.facebook.com/share/p/1EnHcpNzgi/>

https://www.instagram.com/p/DCPwpQgNnlp/?img_index=6

- Pe 3 octombrie, la Nortek, Anna Grama, Master în Chimie și fondatoarea brandului de cosmetice Cristalin, a discutat despre menținerea motivației în timpul studiilor și după absolvire. Subiecte abordate: Cum să gestionezi momentele de demotivare; Strategii eficiente pentru a-ți menține focusul pe termen lung; Exemple din experiența profesională a unui antreprenor de succes

<https://www.facebook.com/share/p/AouDSFjeWE9RSckd/>

https://www.instagram.com/p/DAs28VIMpP8/?img_index=1

- Pe 10 octombrie 2024 la USARB a avut loc un eveniment din seria SMART TALKS cu tema: „Ingredientele Succesului în HoReCa: Pasiunea și Puterea Echipei”. În calitate de speakeri au fost Dinu Si Dana Osoianu, administratori ai [zen coffee place](#), care au împărtășit din experiențele lor despre cum să construiești o afacere de succes bazată pe echipă și pasiune în industria HoReCa.

<https://www.facebook.com/share/p/Xf7SbYMnpYBMQNo1/>

https://www.instagram.com/p/DA8vIDhNGIb/?img_index=1

- Pe 07.11.2024 la USARB, Iabanji Iulian, expert în Social Media Marketing și management de evenimente, a împărtășit cu studenții trucuri și sfaturi despre cum să construim o prezență online autentică și puternică. Participanții au avut ocazia să învețe cum să folosească social media pentru a-și atinge obiectivele, să pună întrebări și să se conecteze cu alți entuziaști din domeniu. Energia și ideile inovative discutate i-au motivat pe toți să-și îmbunătățească prezența digitală. În cadrul evenimentului s-a menționat importanța promovării pe social media, dezvoltarea brandului personal prin social media.

<https://www.facebook.com/share/p/15VyggqctT8/>

https://www.instagram.com/p/DCH0kG4NvLq/?img_index=1

- Pe 21.11.2024 la USARB, Nortek a avut loc o nouă ediție din seria Smart Talks, cu Alina Babenco - SMM specialist, mentor și producător. Participanții au descoperit noi perspective, au explorat soluții eficiente cum pot să facă un venit din propriile idei și creativitate pe rețelele de socializare.

<https://www.facebook.com/share/p/1F3WkWjWA5/>

	Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți Raportul de activitate al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul universitar 2024-2025	Pag. 93 din 162
---	--	-------------------------------

- Pe 25.09.2024 s-a desfășurat Workshop-ul „Practical Skills and Debate Workshop”, trainer Sergiu Cibotaru. Participanții au avut ocazia să își dezvolte abilitățile practice prin exerciții interactive și să participe la o dezbatere captivantă pe teme de actualitate.

<https://www.facebook.com/nortek.md/posts/pfbid0gQYgrxCif8MJrYQt3iBo29RTAkYabskoKoHfC8Sxd6Pz3HJiraXcKDs98YhsrXGoI>

https://www.instagram.com/p/DAWS6j5NoZG/?img_index=1

- Pe 22.10.2024 la Nortek s-a desfășurat atelierul de discuție „Roșu aprins: Curaj și conexiune în generația modernă”. Evenimentul a adus în prim-plan curajul necesar pentru a naviga provocările contemporane și a subliniat importanța conexiunii autentice în era digitală. Participanții au avut ocazia să reflecteze asupra modului în care pot rămâne conectați la valorile personale și cum pot construi relații solide într-o societate în continuă schimbare. A fost un moment de introspecție, dar și de colaborare, unde fiecare a adus perspective unice asupra tematicii discutate.

https://www.instagram.com/p/DBbSQ7UN9DA/?img_index=1

<https://www.facebook.com/share/p/TXAK54fVdDa56qnU/>

- Pe 10.10.2024 s-a desfășurat evenimentul „Descoperă Arta Povestirii cu Experți TED: Lisa LaBracio & Rives”! Participanții au fost inspirați de poveștile captivante ale experților TED, Lisa LaBracio și Rives, care ne-au purtat într-o călătorie fascinantă prin arta animației și tehnici inovatoare de storytelling. How to Craft Stories with TED Experts, Lisa LaBracio and Rives Share

<https://www.facebook.com/share/p/UnmkU3vjnwPzkk5s/>

https://www.instagram.com/p/DA-KcofNJXo/?img_index=1

- Pe 25.09.2024 la Nortek s-a desfășurat Career Day. Ghidarea în carieră a tinerilor: Valori, interese și atitudini personale, Viktor Grigor, șeful Centrului de resurse pentru studenți și ghidare în carieră al USARB - Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți

<https://www.facebook.com/share/p/eQimn83eNcVkWY7K/>

https://www.instagram.com/p/DAWRypRttXt/?img_index=1

- În lunile octombrie-decembrie 2024 s-au desfășurat o serie de activități dedicate dezvoltării profesionale. Studenții au avut posibilitatea de a discuta cu persoane care s-au afirmat în carieră, punând în aplicare cunoștințele și abilitățile obținute în perioada studiilor:

	Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți	Pag. 94 din 162
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul universitar 2024-2025	

17.10.2024 - Nortek Career Days: Cariera Ideală. Cum Arată Ea?

<https://www.facebook.com/share/p/YBGHChjQwzGEkge8/>

https://www.instagram.com/p/DBQqSsjN9CI/?img_index=1

15.11.2024 - Nortek Career Days: Key Steps to Career Development, Lucia Dmitriev, Șef direcție recrutare și dezvoltare organizațională din cadrul Moldindconbank.

<https://www.facebook.com/share/p/15NyZ6BfK9/>

https://www.instagram.com/p/DCZHYbStbrH/?img_index=1

12.12.2024 - Nortek Career Days: Introducere în Ikigai, Cristina Cujba, CEO Temelia.

https://www.facebook.com/story.php?story_fbid=563896083178719&id=100086749959745

- Pe 20.02.2025 la USARB a avut loc o Ediție Specială cu genericul „Profesiile Viitorului” cu Alexandru Bordea. Studenții au aflat ce joburi vor domina piața, ce abilități garantează succesul și cum e posibilă adaptarea într-o lume aflată în continuă schimbare.

<https://www.facebook.com/share/p/1C7ifrrYX/>

- Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți (USARB) a participat în data de 7 mai, la Târgul Oportunităților Educaționale – un eveniment regional de referință dedicat orientării în carieră a elevilor din clasele IX–XII din nordul Republicii Moldova. Evenimentul s-a desfășurat la Tekwill Bălți și a fost organizat de Helvetas Moldova, în parteneriat cu Tekwill Bălți, în cadrul proiectului „Creșterea rezilienței prin angajare și coeziune socială”, cu suportul Guvernului Elveției. La standul USARB, vizitatorii au avut ocazia să descopere ofertele educaționale ale celor 6 facultăți ale universității, să afle mai multe despre programele de licență, master și formare continuă, dar și despre oportunitățile de mobilitate internațională, burse, stagii și activități extracurriculare.

<https://media.usarb.md/2025/05/16/usarb-prezenta-la-targul-oportunitatilor-educationale-din-nordul-moldovei/>

- Studenții de la specialitatea Drept, Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți au obținut locul I în cadrul Competiției Naționale de Scriere a Memoriilor și de Prezentare a Pledoariilor, desfășurată în perioada 3-4 mai 2025 la Curtea Supremă de Justiție a Republicii Moldova. Ajunsă la cea de-a doua ediție, competiția a reunit echipe de la

	Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți	Pag. 95 din 162
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul universitar 2024-2025	

principalele facultăți de drept din țară, având drept scop consolidarea abilităților studenților în domeniile cercetării juridice, redactării de memorii și susținerii pledoariilor într-un cadru profesional de cel mai înalt nivel. În această ediție, speța a vizat un litigiu de drept civil, iar echipele participante au fost provocate să argumenteze atât din perspectiva reclamantului, cât și a pârâtului. După o serie de prestații convingătoare și pledoarii remarcabile, în urma unei selecții exigente: locul I a fost obținut de către echipa Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți. Echipa USARB s-a remarcat prin rigoarea juridică a memoriilor, claritatea și coerența argumentării, precum și prin prestația excelentă în susținerea pledoariilor în fața unui juriu format din profesioniști consacrați ai dreptului.

<https://media.usarb.md/2025/05/06/studentii-usarb-castigatorii-competitiei-nationale-de-scriere-a-memoriilor-si-de-prezentare-a-pledoariilor/>

- În data de 24 octombrie, circa 50 de studenți de la diferite specialități (Drept, Limbi străine, Psihologie, Economie etc.) au participat la o sesiune informativă despre oportunitățile de angajare la compania austriacă Gebauer & Griller. Întâlnirea a fost dedicată studenților (absolvenți) care se pot angaja în diferite arii de producție din cadrul companiei. Gebauer & Griller pune accentul pe angajarea tinerilor specialiști, inclusiv pe cei fără experiență. Odată angajați, tinerii urmează o perioadă de stagiu în care sunt învățați să lucreze cu procesele din fabrică. Mai mult decât atât, studenții care nu au vreo tangență cu specialitățile legate de inginerie la fel se pot angaja la Gebauer & Griller. În cadrul vizitei, au fost prezentate patru poziții vacante care pot fi ocupate de studenții USARB.

<https://media.usarb.md/2024/10/28/gebauer-griller-unul-din-cei-mai-mari-angajatori-din-regiune-a-venit-la-usarb/>

9.3. Programul național în domeniul concurenței și ajutorului de stat

Pornind de la obiectivul general al Programului „dezvoltarea mediului concurențial loial prin deschiderea sectoarelor economice către concurență și monitorizarea eficientă a ajutorului de stat” USARB a organizat întâlniri cu reprezentanți ai autorităților publice municipale, cu reprezentanții întreprinderilor municipale și private, precum și reprezentanți ai mediului de afaceri, funcționari publici, experți în materie de concurență.

	Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți	Pag. 96 din 162
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul universitar 2024-2025	

Evenimentele au fost mediatizate pe paginile web și de facebook ale Universității. Spre exemplu:

- Pe 05.12.2024 a avut loc „Start Smart” – „10 lucruri pe care mi-aș fi dorit să le cunosc înainte de a porni o afacere în Republica Moldova” cu Eugen Patrașco, antreprenor și trainer certificat, care a împărtășit publicului lecțiile valoroase din experiența sa. Participanții au descoperit strategii, sfaturi practice și au aflat cum să depășească obstacolele în drumul lor către succes.

<https://www.facebook.com/share/p/15qQjdV62/>

https://www.instagram.com/p/DDPNKNsNHjh/?img_index=1

- Pe 12.12.2024 s-a desfășurat activitatea cu genericul „Profilul Omului de Succes în Economia Cunoașterii”, avându-l în calitate de expert și trainer pe Doru Curoșu. Studenții au avut posibilitatea să discute subiecte ce țin de afirmarea profesională și legislația prin care este protejată concurența loială.

https://www.instagram.com/p/DDpUW1SNa2X/?img_index=1

<https://www.facebook.com/share/p/19ZfKDf4KG/>

- În perioada 10-11 aprilie 2025, la Universitatea de Stat „Bogdan Petriceicu Hasdeu” din Cahul, a avut loc cea de-a doua ediție a conferinței studentești internaționale „Sustainable Development and Students STEAM Skills”, organizată în cadrul proiectului Erasmus+ CBHE „Skills4Future”. Evenimentul a reunit studenți și cadre didactice din mai multe instituții de învățământ superior din Republica Moldova, care au prezentat rezultatele cercetărilor efectuate în perioada stagiilor de practică, cu accent pe tematici din domeniul STEAM (Știință, Tehnologie, Inginerie, Artă și Matematică) și dezvoltare durabilă. Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți a fost reprezentată de doi studenți care s-au remarcat prin originalitatea și relevanța lucrărilor prezentate. <https://media.usarb.md/2025/04/16/studentii-de-la-usarb-remarcati-la-conferinta-sustainable-development-and-students-steam-skills/>

- Studenții și studentele de la Facultatea de Științe Reale, Economice și ale Mediului și Facultatea de Drept și Științe Sociale, au fost informați despre programul de stagii plătite în sectorul energetic. Programul „Tinerii de azi – viitorul energiei de mâine” este o inițiativă finanțată de Agenția SUA pentru Dezvoltare Internațională (USAID) și implementată de MESA, care are scopul de a consolida capitalul uman din sectorul energetic, prin atragerea tinerilor și sprijinirea organizațiilor cheie din sector, precum

	Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți	Pag. 97 din 162
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul universitar 2024-2025	

și formarea unei forțe de muncă pregătite să accelereze tranziția spre un viitor energetic independent, durabil și curat. Proiectul „Securitatea Energetică a Republicii Moldova” (Moldova Energy Security Activity – MESA) – este un proiect cu o durată de patru ani, prin intermediul căruia USAID va investi circa 60 de milioane de dolari în consolidarea și diversificarea sectorului energetic al țării, astfel îmbunătățind securitatea energetică pe termen lung și fortificând suveranitatea Republicii Moldova.

<https://media.usarb.md/2025/01/23/programul-de-stagii-platite-in-sectorul-energetic/>

- În perioada 10-11 octombrie 2024, și-a ținut lucrările Conferința științifică internațională *Tradiție și inovare în cercetarea științifică*, ediția a XIII-a, organizată de către Secția Știință a Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți (în parteneriat cu facultățile USARB). Conferința a fost inclusă în *Registrul național al manifestărilor științifice pentru anul 2024* și a avut loc în format mixt, cu prezentarea a circa 195 comunicări (124 interne și 71 externe) de către reprezentanți ai 40 de instituții și organizații din 6 țări (Republica Moldova, România, Ucraina, Federația Rusă, China, Belarus). În data de 11 octombrie 2024, în cadrul Conferinței a avut loc seminarul „Consolidarea monitorizării gradului de angajabilitate a absolvenților USARB: experiențe multiplicare în cadrul proiectului UPGRADE”, realizat cu suportul proiectului UPGRADE – „Consolidarea monitorizării gradului de angajabilitate a absolvenților în Moldova”/“Enhancing Graduates’ Employability Tracking în Moldova”, nr. de referință: 101129166, din cadrul programului european Erasmus+, finanțat de Uniunea Europeană. <https://media.usarb.md/2024/10/12/consolidarea-monitorizarii-gradului-de-angajabilitate-a-absolventilor-usarb-cu-suportul-proiectului-upgrade/>
- Pe 10 octombrie, șeful Centrului de resurse pentru studenți și ghidare în carieră, Victor Grigor, a participat la activitatea de evaluare a proiectului „Drepturile tinerilor la locul de muncă”. Confederația Națională a Sindicatelor din Moldova (CNSM), în parteneriat cu Fundația „Friedrich-Ebert-Stiftung” Moldova, au desfășurat joi, 10 octombrie 2024, la Chișinău, în incinta Institutului Muncii, activitatea de evaluare a proiectului „Drepturile tinerilor la locul de muncă”. În cadrul activității de evaluare a proiectului, mai mulți vorbitori au comunicat diferite aspecte legate de politicile în domeniul sporirii angajabilității tinerilor pe piața muncii, printre care: Lucia Argint, șef secție Evaluare și monitorizare în învățământul general, în cadrul Direcției generale politici în învățământul general, Ministerul Educației și Cercetării din Republica Moldova, Raisa

	Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți	Pag. 98 din 162
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul universitar 2024-2025	

Dogaru, directoare a Agenției Naționale pentru Ocuparea Forței de Muncă, Daniela Munca-Aftenev, șef adjunct, Direcția Generală Educație, Tineret și Sport a Consiliului municipal Chișinău, Irina Covriga, președinte MentorMe, Violeta Vrabie, coordonatoare națională de proiect a Organizației Internaționale a Muncii în Republica Moldova. <https://media.usarb.md/2024/10/14/activitatea-de-evaluare-a-proiectului-drepturile-tinerilor-la-locul-de-munca/>

9.4. Strategia națională antidrog 2020- 2027 (HG nr. 233/2020)

Cadrele didactice și studenții USARB de la specialitățile: Drept; Istorie și educație civică; Asistență socială; Psihologie au organizat o serie de activități ce au menirea să susțină campania națională antidrog. Catedra de științe socioumane și asistență socială a organizat mai multe activități publice în cadrul unității de curs „Asistența socială a persoanelor dependente” în vederea prevenirii viciilor ce creează dependență. Planurile de învățământ de la specialitățile „Asistență socială”, „Psihologie”, „Drept”, „Istorie și educație civică” includ o serie de unități de curs, curriculum cărora prevăd teme ce țin de prevenirea și combaterea diferitor tipuri de dependență, inclusiv dependența de droguri. <https://usarb.md/programe-de-licenta/>

În temeiul prevederilor Acordului de cooperare dintre Agenția Națională Antidoping din Republica Moldova și Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți Catedra de științe socioumane și asistență socială a ghidat studenții din anii absolvenți de la Ciclul I, studii superioare de licență și Ciclul II, studii superioare de master în vederea cercetării antidoping și anti-drog, fapt ce s-a soldat cu susținerea publică a tezelor de licență și master.

Prin activitățile organizate de Catedrele de profil USARB promovează politica modului sănătos de viață. Studenții de la specialitățile Asistență socială și Psihologie împreună cu centrele comunitare organizează dezbateri publice tematice prin care atenționează studenții asupra riscurilor și consecințelor diverselor tipuri de dependență.

9.5. Foaia de parcurs pentru ameliorarea competitivității Republicii Moldova (HG nr. 4/2014)

Foaia de parcurs prevede că în procesul de tranziție a economiei spre o nouă etapă de dezvoltare, bazată pe eficiență și inovație, Republica Moldova trebuie să dezvolte și să asimileze procese de producție și tehnologii moderne, prietenoase mediului, care, în

	Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți Raportul de activitate al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul universitar 2024-2025	Pag. 99 din 162
---	--	-------------------------------

final, vor conduce la îmbunătățirea calității produselor și serviciilor. Dezvoltarea științei este asigurată prin cercetările realizate în diverse domenii. Pornind de la ideea că printre componentele Foi de parcurs sunt: *Resursele umane și Știință, tehnologii și inovații* USARB creează mediul favorabil pentru cercetători de a se implica în proiecte naționale și internaționale de cercetare și a participa la diferite foruri științifice.

La fel, studenții sunt pregătiți teoretic și practic pentru a concura în mod efectiv, întrucât știința și tehnologia se bazează pe inovația tehnologică, ce este un amestec de elemente necesare pentru a aduce produse și procese competitive pe piață.

Unități de curs de la specialitățile „Business și administrare”, „Contabilitate”, „Finanțe și bănci” includ teme ce țin de competitivitatea economică a Republicii Moldova.

<https://usarb.md/programe-de-licenta/>

- Pe data de 15 aprilie 2025 Catedra de științe economice din cadrul USARB a organizat o nouă ediție a conferinței dedicate tinerilor economiști – un eveniment care a reunit studenții de la programele de studii din domeniul științelor economice și ingineresti. Participanții au prezentat lucrări valoroase în domenii precum: Management; Marketing; Contabilitate; Finanțe și sistem bancar. Discuțiile au fost animate, relevante și concentrate pe provocările economice actuale din Republica Moldova, dar și pe tendințele globale. Concursul a fost realizat cu sprijinul companiei DRÄXLMAIER Group Moldova – unul dintre cei mai importanți angajatori din nordul țării, care susține în mod constant inițiativele educaționale și activitățile extracurriculare ale studenților și elevilor, contribuind la formarea unei noi generații de tineri profesioniști prin susținere financiară, logistică și prin promovarea parteneriatelor educaționale durabile. <https://media.usarb.md/2025/04/18/conferinta-stiintifica-a-tinerilor-economiști-dezvoltarea-economica-intre-vis-si-realitate/>
- În perioada 13-14 martie 2025, Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți a organizat evenimentul STEAM Discovery Week, în cadrul proiectului Skills4future. Scopul activității a fost promovarea modelelor de afaceri sustenabile 4.0 și consolidarea legăturii dintre educație și mediul economic, prin dezvoltarea competențelor STEAM în rândul studenților și cadrelor didactice. Activități principale: Sesiuni tematice susținute de profesori și experți internaționali, axate pe subiecte precum economia circulară, managementul riscurilor, dezvoltarea durabilă și inovarea în afaceri. Prezentarea planurilor de afaceri realizate de studenți, însoțită de sesiuni

	Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți	Pag. 100 din 162
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul universitar 2024-2025	

de feedback și recomandări din partea specialiștilor. Ideile propuse s-au concentrat pe soluții sustenabile, cu impact economic, social și de mediu. Vizită de studiu la compania SA Barza Albă, unde participanții au descoperit exemple concrete de aplicare a principiilor sustenabilității în producția de vinuri și distilate, precum eficiența energetică, reducerea deșeurilor și utilizarea responsabilă a resurselor. Evenimentul a evidențiat importanța dezvoltării competențelor STEAM (Știință, Tehnologie, Inginerie, Arte și Matematică) în învățământul superior, ca fundament pentru formarea unor specialiști capabili să facă față provocărilor actuale și viitoare ale economiei verzi și digitale. <https://media.usarb.md/2025/03/21/steam-discovery-week-strategii-moderne-pentru-afaceri-sustenabile-4-0/>

- Pe 21 martie 2025 reprezentanții BNM au continuat să promoveze educația financiară și să inspire tinerii să își dezvolte abilitățile esențiale pentru viitor. Au fost explorate subiecte cheie, precum MIA – Plăți Instant și aderarea Republicii Moldova la SEPA. MIA – Plăți Instant este o soluție revoluționară care transformă modul în care facem plăți, oferind tranzacții rapide, sigure și eficiente. Cu MIA, banii ajung în câteva secunde, oriunde în țară, fără așteptări sau complicații. SEPA (Single Euro Payments Area) este o inițiativă europeană care simplifică plățile în euro între țări participante. Prin SEPA, transferurile bancare, plățile directe și cardurile devin rapide, sigure și la costuri reduse, indiferent de țara în care se fac. Aderarea la SEPA aduce Republica Moldova mai aproape de integrarea financiară europeană, facilitând tranzacțiile pentru cetățeni și companii.

<https://media.usarb.md/2025/03/21/la-usarb-universitatea-de-stat-alecu-russo-din-balti-am-avut-oaspeti-de-la-banca-nationala-a-moldovei/>

- Pe 9 decembrie 2024 Viceprim-ministrul, Ministrul Dezvoltării Economice și Digitalizării, Dumitru ALAIBA, s-a aflat într-o vizită la Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți, unde a avut o discuție cu studenții și cadrele didactice. Studenții au manifestat interes deosebit pentru modul în care noile tehnologii sunt integrate în diferite domenii și au adresat întrebări specifice legate de aceste subiecte. Întâlnirea a oferit studenților oportunitatea directă de a discuta cu un ministru, și de a-și exprima preocupările și întrebările legate de viitorul economiei și digitalizării în Republica Moldova <https://media.usarb.md/2024/12/10/ministrul-dezvoltarii-economice-si-digitalizarii-dumitru-alaiba-a-avut-o-discutie-cu-studentii-si-cadrele-didactice/>

	Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alec Russo” din Bălți	Pag. 101 din 162
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alec Russo” din Bălți pentru anul universitar 2024-2025	

9.6. Strategia de adaptare la schimbarea climei (HG nr. 1009/2014)

În prezent, Republica Moldova este una dintre cele mai dezavantajate țări din Europa și Asia Centrală, cu un înalt grad de vulnerabilitate la schimbările climatice, plasându-se pe locul al patrulea de la urmă printre cele 30 de țări din regiune. Sub aspect sectorial, impactul schimbărilor climatice asupra agriculturii constituie o preocupare deosebită, agricultura fiind sursa principală de venit pentru o mare parte din populația Republicii Moldova. Se presupune că în viitor intensitatea și frecvența calamităților vor crește esențial, fiind determinate în special de schimbările climatice. Strategia de adaptare la schimbarea climei este un document care urmează să asigure că dezvoltarea socială și economică a Republicii Moldova va deveni rezilientă la impactul schimbărilor climatice de viitor. Deși specialitățile „Ecologie”, „Geografie și biologie” sunt evitate de absolvenții de liceu, totuși în cadrul USARB aceste specialități sunt păstrate. Cadrele didactice și profesorii organizează diferite activități (mese rotunde, dezbateri publice) în vederea sensibilizării mediului academic și a celui social-economic privind riscurile provocate de schimbările climatice.

- În cadrul proiectului european „Transformarea educației cadrelor didactice pentru tranziția verde și digitală în Armenia și Moldova” (T4GREEN), finanțat prin programul Erasmus+ al Uniunii Europene, echipa Universității de Stat „Alec Russo” din Bălți (USARB) a desfășurat recent mai multe ședințe dedicate procesului de revizuire a programelor de studii pentru formarea cadrelor didactice. Această activitate se înscrie în obiectivele proiectului T4GREEN, care urmărește adaptarea și modernizarea programelor de formare a profesorilor, în conformitate cu cerințele actuale ale tranziției verzi și digitale în educație. Accentul este pus pe dezvoltarea competențelor necesare pentru a răspunde provocărilor unei societăți în continuă schimbare și pentru a asigura sustenabilitatea și incluziunea în procesul educațional. Proiectul T4GREEN continuă să reprezinte o oportunitate valoroasă pentru transformarea sistemului de pregătire a cadrelor didactice, contribuind la construirea unei educații mai reziliente, digitale și responsabile față de mediu, atât în Armenia, cât și în Republica Moldova.

Transformarea educației pentru tranziția verde și digitală scot în evidență necesitatea și importanța unei abordări complexe și eficiente în formarea cadrelor

	Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți	Pag. 102 din 162
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul universitar 2024-2025	

didactice, inclusiv din perspectiva tranziției verzi și digitale. Într-o perioadă în care provocările ecologice și digitale devin tot mai urgente, educația joacă un rol esențial în pregătirea tinerelor generații pentru viitorul sustenabil al Europei.

<https://media.usarb.md/2025/04/20/activitati-de-revizuire-si-modernizare-a-programelor-de-studii-la-usarb-in-cadrul-proiectului-t4green/>

9.7. Strategia de dezvoltare a turismului (HG nr. 338/2014)

Pe parcursul anului universitar în cadrul USARB s-au realizat o serie de activități dedicate procesului de promovare a turismului.

Biblioteca Științifică a realizat mai multe expoziții în acest sens:

Satul și valorile sale culturale (ediția a III-a), 27 septembrie – Ziua Turistului etc. La 25 septembrie în incinta Bibliotecii științifice a fost organizată masa rotundă: „Veșnicia începe la țară”, ediția a VI-a. Activitatea a fost organizată de studenții de la specialitățile: Istorie și educație civică (Facultatea Drept și Științe Sociale); Geografie și Biologie (Facultatea Științe Reale, Economice și ale Mediului). Studenții, ghidați de profesori au identificat locurile istorice din nordul Republicii Moldova care pot fi propuse ca locuri turistice pentru persoanele interesate de odihnă activă.

Structurile de Autoguvernare studentască au inițiat împreună cu studenții de la specialitatea Istorie și educație civică excursii în zonele pitorești din nordul Republicii Moldova.

- În data de 14 martie 2025, un grup de studenți de la Facultatea de Științe Reale Economice și ale Mediului, cadre didactice și oaspeți ale Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți au efectuat o vizită de studiu la compania SA Barza Albă, în cadrul proiectului Skills4Future, cu sprijinul Camerei de Comerț și Industrie, filiala Bălți – partener oficial al proiectului. Vizita a avut ca scop familiarizarea participanților cu modelele de producere durabilă din industria băuturilor alcoolice, în special în contextul procesului complex de fabricare a brandy-ului (divinului) – o ramură importantă a economiei naționale cu potențial de export. Aspecte relevante ale vizitei: Participanții au vizitat halele de producție unde are loc procesul de distilare, maturare și îmbuteliere a brandy-ului, fiind ghidați de specialiști ai întreprinderii. S-a explicat în detaliu procesul de distilare a vinului în alambicuri din cupru, selecția materiilor prime, precum și rolul butoaielor din stejar în obținerea aromei specifice și a calității

	Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți	Pag. 103 din 162
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul universitar 2024-2025	

produsului finit. Studenții au aflat despre importanța perioadei de maturare, procesul de cupajare (asociere a distilatelor de diferite vârste) și despre controlul calității, care implică rigurozitate și expertiză senzorială. S-a discutat despre practicile de sustenabilitate adoptate de companie, precum eficiența energetică în procesul tehnologic, reducerea pierderilor de materie primă și valorificarea subproduselor.

<https://media.usarb.md/2025/03/21/vizita-de-studiu-la-sa-barza-alba-traditie-si-sustenabilitate-in-industria-brandy-ului/>

- Pe 22 iunie 2025 studenții USARB au pornit „în aventura verii prin Nordul Moldovei”. Un grup de studenți ai Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți a pornit în excursie prin localitățile din Nordul Moldovei cu scopul de a descoperi frumusețile țării și a consolida prietenii între colegi, într-un cadru relaxat și plin de energie. De la peisaje pitorești și locuri încărcate de istorie până la activități de teambuilding, jocuri, drumeții și seri tematice – studenții au trăit o experiență autentică de conectare, distracție și învățare. Evenimentul a fost organizat de Centrul de resurse pentru studenți și ghidare în carieră al USARB, cu suportul generos al partenerilor USARB.

<https://www.facebook.com/usarb.balti/posts/studen%C8%9Bii-usarb-%C3%AEn-aventura-verii-prin-nordul-moldoveipe-22-iunie-2025-un-grup-d/1275280434606936/>

9.8. Strategia de dezvoltare a sectorului întreprinderilor mici și mijlocii

În anul universitar 2024-2025, USARB a realizat un șir de activități orientate spre îmbunătățirea culturii antreprenoriale, adaptării ofertei educaționale a USARB la cerințele pieței forței de muncă pe dimensiunea curriculară și pe activități extra-curriculare.

Dimensiunea curriculară: programele de studiu pentru specialitățile:

Business și administrare; Finanțe și bănci; Contabilitate; Drept (Ciclul I, studii superioare de licență), Administrarea afacerilor comerciale, Management financiar; Contabilitate; Instituții de drept privat ș.a. (Ciclul II, studii superioare de master) prevăd unități de curs orientate spre formarea/consolidarea culturii antreprenoriale. La alte specialități sunt prevăzute module/teme orientate spre realizarea aceluiași deziderat.

- În perioada 19-21 martie 2025, 12 studenți de la Facultatea de Științe Reale, Economice și ale Mediului au participat la Concursul de Planuri de Afaceri organizat la Universitatea Tehnică a Moldovei, Chișinău, în cadrul proiectului internațional Skills4Future – *Developing and improving the STEAM skills of students and teachers for curriculum innovation and sustainable development of higher education institutions*

	Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți	Pag. 104 din 162
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul universitar 2024-2025	

and local businesses, finanțat prin programul Erasmus+. Evenimentul a reunit tineri din mai multe universități din Republica Moldova, care au prezentat planuri de afaceri axate pe sustenabilitate, inovație și adaptarea competențelor STEAM la cerințele pieței, fiind jurizați de un juriu internațional.

Studentii USARB s-au remarcat prin originalitate, spirit antreprenorial și o pregătire temeinică, reușind să impresioneze juriul și publicul prezent. Printre echipele participante s-a evidențiat echipa formată din CHILARU Emilia, HARABARA Nadejda și OBRINTEȚCHI Anastasia, studente în anul II la specialitatea Business și Administrarea Afacerilor, cu planul de afaceri intitulat „*Recycling of textile articles*”.

<https://media.usarb.md/2025/03/27/participarea-remarcabila-a-studentilor-usarb-la-concursul-international-de-planuri-de-afaceri-skills4future/>

- Pe 6 martie 2025, la Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți a avut loc atelierul de lucru „E6.1 Follow-up Workshop – Piloting Phase”, în cadrul proiectului Erasmus+ proiect *Skills4Future* (Project No. 101081787). Evenimentul a avut ca obiectiv analiza activităților și formularea recomandărilor de îmbunătățire pentru curricula programelor de licență în Administrarea Afacerilor, cu un accent deosebit pe integrarea competențelor STEAM și dezvoltarea durabilă. Un element-cheie al atelierului a fost sesiunea interactivă cu antreprenori locali, printre care angajați ai companiilor DRAEXMAIER AUTOMOTIVE MOLDOVA SRL, SRL VIP-MOTORS, BEERMASTER GROUP SRL și WELLNESS ERA SRL. Aceste discuții au oferit perspective valoroase privind alinierea programelor academice la cerințele industriei și consolidarea colaborării dintre universități și mediul de afaceri.

Participanții au fost implicați în sesiuni de transfer de cunoștințe, explorând introducerea unor elemente inovatoare în curriculele existente ale programelor de licență. Au fost împărtășite bune practici pentru îmbunătățirea educației STEAM, asigurând astfel o contribuție semnificativă la dezvoltarea durabilă a comunității locale. Evenimentul s-a încheiat cu o sinteză a principalelor concluzii și recomandări pentru îmbunătățiri viitoare.

<https://media.usarb.md/2025/03/11/atelier-de-lucru-perfectionarea-curriculei-steam-si-administrarea-afacerilor/>

- Pe data de 13.11.2024 la Nortek a fost organizat Workshop Practic - Soluții Digitale pentru Business, în cadrul căruia studenții au aflat mai multe detalii ce țin de

	Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alec Russo” din Bălți	Pag. 105 din 162
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alec Russo” din Bălți pentru anul universitar 2024-2025	

organizarea întreprinderilor mici și mijlocii și principiile de organizare a businessului autohton.

<https://fb.me/e/dCzVTZ4hS>

9.9. Strategia națională în domeniul proprietății intelectuale

Republica Moldova continuă să se confrunte cu un șir de probleme ce țin de domeniul proprietății intelectuale: gradul insuficient de valorificare a rezultatelor creației intelectuale și a activității inovative, care constituie fundamentul unei economii competitive bazate pe cunoaștere; nivelul înalt al pirateriei și al contrafacerii, ceea ce prezintă un pericol major pentru securitatea economică a țării și pentru sănătatea consumatorului autohton; implicarea slabă a titularilor OPI în acțiunile de apărare a DPI, fapt care reduce considerabil eficiența aplicării măsurilor de apărare a drepturilor de PI; valorificarea extrem de redusă a potențialului PI de întreprinderile mici și mijlocii (IMM); numărul mare de cazuri de concurență neloială și depunere a cererilor de înregistrare a OPI cu rea-credință; nivelul insuficient al culturii în domeniul PI; lipsa transparenței în activitatea organizațiilor de gestiune colectivă a drepturilor de autor și conexe etc. USARB a depus efort în vederea protecției proprietății intelectuale. În realizarea acestui deziderat un rol important a revenit disciplinelor juridice și celor socio-umane, care conțin module/subiecte dedicate abordării acestui fenomen. În acest sens, este de menționat, în special, unor astfel de unități de curs, cum ar fi: Dreptul penal, Dreptul procesual penal; Criminologia; Sociologiei devianței etc., în cadrul cărora sunt tratate diverse aspecte ale acestui fenomen.

În cadrul orei tutorelui de două ori pe an (înainte de sesiune) se includ teme de discuție privind consecințele grave ale plagiatului și corupției. La aceste ore sunt invitați profesori de la Facultatea de Drept și Științe Sociale care aduc explicații din perspectiva juridică a problemei. *Biblioteca științifică* a organizat mai multe activități privind prevenirea furtului intelectual.

- Modernizarea instituțiilor de învățământ superior din Republica Moldova necesită acțiuni constante și consecvente din partea factorilor de decizie în vederea sporirii calității studiilor, inclusiv prin implementarea unor proceduri eficiente de profilaxie și combatere a furtului intelectual și prin dezvoltarea la studenți a culturii anti-plagiat.

	Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți Raportul de activitate al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul universitar 2024-2025	Pag. 106 din 162
---	--	--------------------------------

În acest context, cele patru facultăți ale Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți întreprind o serie de măsuri care au drept scop profilaxia / combaterea plagiatului:

1. Studenții își elaborează tezele de an, de licență și de master în conformitate cu rigorile stipulate în:

- Regulament cu privire la prevenirea plagiatului în USARB

https://usarb.md/wp-content/uploads/2020/12/Regulament_prevenirea-plagiatului-in-USARB.pdf

- Regulamentul cu privire la organizarea și desfășurarea evaluării finale a studiilor superioare de licență (ciclul I) în USARB

https://usarb.md/wp-content/uploads/2024/04/Regulamentul_organiz_desfas_eval-fin-a-stud-superioare-de-lic_ciclul-I_USARB.pdf

Totodată, fiecare catedră are elaborat ghidul/indicații metodice de elaborare a tezei de licență/master.

- Recomandările de realizare a tezelor de licență și de master în Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți din 04.12.2015
- (http://www.usarb.md/fileadmin/EVENIMENTE_2016/Recomandari_de_realizare_a_tezei_de_licenta_si_de_master_in_USARB.compressed.pdf). Conducătorii științifici monitorizează cercetarea înfăptuită de student pe parcursul anului de studii, iar susținerea preventivă a tezelor este un instrument prin care comisiile create de catedrele de profil au posibilitate să sancționeze studenții care nu respectă aceste rigori și practică tehnici de plagiat;

La prezentarea tezelor de licență și de master studenții sunt obligați să semneze „Declarația pe propria răspundere” prin care își asumă responsabilitatea de a nu utiliza elemente de plagiat;

2. Procesul de cercetare științifică a studenților este monitorizat de titularii cursurilor.

Conducătorii de teze (de an, de licență, de master) verifică tezele la plagiat prin sisteme gratuite din internet (de exemplu: Advegoplaiatus, Google), cerând de la studenți eliminarea plagiatului, dacă acesta este depistat. La fel, în USARB se mai utilizează și alte sisteme antiplagiat: <https://anti-plagiat.info/>, www.detectorplagiat.ro versiunea 3.0, text.ru, www.sistemantiplagiat.ro; <https://text.ru/>; Turnitin <https://www.turnitin.com/products/feedback-studio/>; Plagiarism Checker

	Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți Raportul de activitate al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul universitar 2024-2025	Pag. 107 din 162
---	--	--------------------------------

<https://plagiarismdetector.net/>; PlagScan <https://www.plagscan.com/en/>; Grammarly <https://www.grammarly.com/plagiarism-checker>

În același timp menționăm faptul că USARB nu dispune de softuri performante, care pot identifica în detalii scrierea generată de AI.

3. Consiliul metodic USARB a recomandat catedrelor de profil să includă în Curriculum la unitățile de curs *Bazele investigațiilor științifice* și *Etica profesională* teme privind protecția dreptului de autor și modalități de educare a culturii anti-plagiat;
4. În cadrul facultăților, pe parcursul anului de studii se organizează seminare publice cu genericul „Fenomenul plagiatului și a furtului intelectual în activitatea studentescă” (fiecare facultate deleghează profesori responsabili pentru această activitate);
5. La toate facultățile se promovează ore publice cu tematici prin care titularii cursurilor explică cadrul legal al drepturilor de autor precum și consecințele nefaste ale plagiatului;
6. În cadrul instrucțiunilor pentru stagiile de practică în anul absolvent s-au inclus și indicații privind protecția dreptului de autor și consecințele negative ale plagiatului.
7. La facultăți se organizează întâlniri sistematice cu studenți și profesori care revin din mobilitate academică și diseminează informația privind principiile de promovare a corectitudinii de cercetare în prestigioase instituții de învățământ superior din lume;
8. Lucrările științifice, în format PDF, sunt transmise la BS a USARB, pentru a fi stocate într-o bază de date digitală.
9. Biblioteca Științifică USARB a organizat o serie de seminare tematice pentru profesori și studenți privind utilizarea corectă a informației plasate în mediul public. Biblioteca oferă gratis o bază de date impunătoare (<http://libruniv.usarb.md/index.php/ro/baze-de-date>), precum și repozitorii (<http://libruniv.usarb.md/index.php/ro/repozitorii>), <http://libruniv.usarb.md/images/pdf/info/instrumente-baze.pdf> ajutând cititorii să respecte în cercetare principiile acurateței și corectitudinii academice. La fel sunt organizate activități menite să prevină practicile de furt intelectual:

http://libruniv.usarb.md/index.php?option=com_content&view=article&id=1876:oa-week-octombrie&catid=34&lang=ro&Itemid=453;

http://libruniv.usarb.md/index.php?option=com_content&view=article&id=1880:zile-informarii-oa&catid=34&lang=ro&Itemid=453;

	Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți	Pag. 108 din 162
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul universitar 2024-2025	

http://libruniv.usarb.md/index.php?option=com_content&view=article&id=1878:seminar-baze-date&catid=34&lang=ro&Itemid=453;

9.10. Strategia Națională în domeniul protecției consumatorilor

Cele mai multe activități în vederea promovării conceptului de protecție a consumatorilor au fost realizate de cadrele didactice de la Catedra de științe economice și colaboratorii Catedrei de drept.

a. Activități realizate din perspectivă curriculară

În pofida faptului că Unitatea de curs *Protecția consumatorilor* nu se regăsește ca disciplină obligatorie sau opțională în Programele de studii din domeniul *Științe economice*, în programele de studii superioare de licență și de master componentele acesteia sunt integrate în conținutul următoarelor unități de curs:

Programul de studii	An / sem.	Unitatea de curs	Subiectul abordat
Ciclul I, studii superioare de licență			
Business și administrare; Contabilitate; Finanțe și bănci	I/1	Principiile economiei de piață	Consumatorii și drepturile lor
Business și administrare; Contabilitate; Finanțe și bănci	I/2	Teoria economică I	Consumatorii și protecția drepturilor lor
Business și administrare; Contabilitate; Finanțe și bănci	II/3	Marketing	Marketingul social-etic
Business și administrare; Contabilitate	III/5	Bazele activității bancare	Protecția drepturilor clienților în sfera bancară și reglementări în domeniu
Business și administrare	II/4	Modulul: Managementul aprovizionării și desfacerii; Managementul activității publicitare	Drepturile cumpărătorului și respectarea lor Respectarea legislației în domeniul drepturilor consumatorului la promovarea produselor și plasarea publicității
La toate programele de la Facultate Științe Reale, Economice și ale Mediului;	III/5	Elemente de drept public / Elemente de drept privat	Reglementarea juridică a drepturilor consumatorului

	Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți	Pag. 109 din 162
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul universitar 2024-2025	

Istorie și educație pentru societate; Asistență socială			
Business și administrare	III/5	Managementul IMM	Respectarea drepturilor consumatorului în activitatea IMM și reglementarea acesteia în sfera IMM din Republica Moldova
Business și administrare	III/6	Managementul calității	Respectarea și protecția drepturilor consumatorului vizând calitatea produselor
Finanțe și bănci	III/5	Preț și tarif	Respectarea drepturilor consumatorilor la fixarea prețurilor și a tarifelor
Ciclul II Master			
Administrarea afacerilor comerciale	I/2	Metode avansate de cercetări de marketing / Strategii de marketing	Marketingul social-etic și protecția consumatorilor
Administrarea afacerilor comerciale	II/3	Leadership și comportament organizațional	Comportamentul etic al organizației prin prisma respectării drepturilor consumatorilor
Bănci și asigurări	I/2	Marketing bancar și în asigurări	Protecția drepturilor clienților băncii și a companiei de asigurări
Administrarea afacerilor comerciale; Bănci și asigurări; Contabilitate; Management financiar	I/1	Mediul legal al întreprinderilor	Legea privind protecția consumatorilor

La specialitatea *Drept* conform planului de învățământ, în anul trei de studiu, atât la învățământul cu frecvență, cât și la cel cu frecvență redusă, se studiază unitatea de curs *Protecția drepturilor consumatorilor*.

b. Activități efectuate în colaborare cu sectorul asociativ

Activități extracuriculare sistematice privind protecția drepturilor consumatorului au fost realizate în cadrul Facultății de Drept și Științe Sociale (responsabil: dr., lect.univ. Ion Dănoi). Cadre didactice și studenți USARB au fost implicați în activități comine cu Clinica juridică și cu CAS Nord. Scopul CAS Nord este de a spori și promova securitatea

	Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți	Pag. 110 din 162
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul universitar 2024-2025	

alimentară prin asistență și consiliere juridică a consumatorilor din regiunea de nord a Moldovei. CAS Nord oferă un spectru larg de servicii pentru consumatori: Informarea consumatorilor referitor la securitatea alimentară; Acordarea de asistență juridică primară pentru beneficiarii CAS-ului privind cazurile de încălcare a drepturilor consumatorilor și siguranța alimentară; Informarea autorităților competente despre cazurile depistate a produselor alimentare contrafăcute sau periculoase pentru consumatori; Informarea agenților economici, care comercializează produse alimentare, privind obligațiile și drepturile acestora. De asemenea, CAS Nord susține activități de promovare a drepturilor consumatorilor, activități de instruire și participă la soluționarea cazurilor de încălcare a drepturilor consumatorilor. Totodată, în cadrul CAS Nord funcționează „linia fierbinte”, precum și portalul www.alegesanatos.md, la care pot apela și depune plângeri consumatorii lezați în drepturi. Realizarea acestor activități se datorează suportului Fundației Est-Europene în cadrul proiectului *Promovarea siguranței alimentelor în Republica Moldova*, finanțat de Uniunea Europeană și cofinanțat de Guvernul Suediei și Ministerul Afacerilor Externe al Danemarcei. La implementarea activităților de proiect participă activ 15 voluntari ai Clinicii Juridice Universitare - studenți ai Facultății de Drept și Științe Sociale a Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți. Aceștia sunt implicați în activitățile de informare în masă a populației din nordul Moldovei, dar și în acordarea de asistență juridică primară beneficiarilor CAS-ului. De asemenea, ei învață să depisteze cazuri de încălcare a drepturilor consumatorilor și rele practici comerciale folosite de agenții economici. Implicarea voluntarilor în activitățile de promovare a securității alimentare permite testarea cunoștințelor teoretice acumulate în timpul studiilor, în mod practic, formând astfel, acel set de abilități necesare în dezvoltarea profesională a acestora.

- Studenții de la specializările economice ale Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți au participat la o vizită de studiu la compania SA „Incomlac”, una dintre cele mai importante întreprinderi din industria lactatelor din Republica Moldova. Activitatea s-a desfășurat în cadrul proiectului internațional ERASMUS+ CBHE „Skills4future – Developing and improving the STEAM skills of students and teachers for curriculum innovation and sustainable development of higher education institutions and local businesses”, cu scopul de a îmbunătăți conexiunea dintre învățământul superior și piața muncii.

	Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți Raportul de activitate al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul universitar 2024-2025	Pag. 111 din 162
---	--	--------------------------------

Vizita a fost organizată cu sprijinul Camerei de Comerț și Industrie Bălți, partener activ în promovarea colaborării dintre mediul academic și cel de afaceri.

Pe parcursul vizitei, studenții au fost familiarizați cu întregul proces de producere a lactatelor – de la recepția materiei prime până la ambalarea și distribuirea produselor finite. Participanții au avut ocazia să afle detalii despre standardele de calitate, sistemele de siguranță alimentară, precum și strategiile de marketing și logistică aplicate de companie.

<https://media.usarb.md/2025/05/16/studentii-de-la-usarb-in-vizita-de-studiu-la-sa-incomlac-parteneriat-educational-pentru -competente-practice-si-dezvoltare-durabila/>

- Pe 20.03.2025 la Nortek a fost organizată activitatea cu genericul „Cum îți protejezi banii și drepturile ca utilizator/-oare de servicii financiare?”

<https://www.facebook.com/share/p/1EyRUETuNa/>

9.11. Politica Națională de Sănătate a Republicii Moldova

Catedrele de profil USARB realizează multiple activități, inclusiv extra-curriculare ce țin de promovarea modului sănătos de viață. În cadrul orei tutorului pentru studenții anului I și II, studii superioare de licență sunt incluse teme referitoare la protecția sănătății. În planul de învățământ la specialitatea *Psihologie* sunt introduse următoarele cursuri universitare: Psihologia sănătății, Sănătate psihică și stil de viață, Stresul din perspectiva psihologică, Psihopatologia; Asistența psihologică a persoanelor dependente; Asistența psihologică a persoanelor cu HIV/SIDA (ciclul I). Consilierea persoanelor cu adicții (specilaizarea Consiliere psihologică în instituții și organizații (ciclul II).

Planul de învățământ pentru specialitatea „Asistență socială” include următoarele unități de curs: Servicii de sănătate publică (4 credite, semestrul 5). Servicii de resocializare a delincvenților (4 credite, semestrul 5); Prevenirea comportamentului deviant (4 credite, semestrul 5); Violența domestică și servicii de suport (4 credite); Intervenții sociale în cazuri de neglijare și abuz (4 credite).

La specialitatea „Istorie și educație pentru societate (civică)” în planul de învățământ sunt incluse: Corijare comportamentală; Dezvoltare umană și personală; Sănătate și stil de viață (4 credite); Psihologia familiei (4 credite).

Rezultatele investigațiilor științifice din cadrul proiectelor de cercetare științifică cu tematica sănătății, sunt implementate cu succes în cadrul activităților curriculare și

	Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți	Pag. 112 din 162
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul universitar 2024-2025	

extracurriculare, prin activitățile realizate în Laboratorul de stres control și Centrul de consiliere psihologică.

La nivel extracurricular mai multe activități au fost realizate de colaboratorii catedrei de psihologie și catedrei de științe socioumane și asistență socială. Astfel, la Catedra de psihologie a devenit o tradiție organizarea Zilelor psihologiei (inclusiv cu tematica sănătății psihice), Zilelor sănătății. Activitățile organizate de membrii catedrei sunt predestinate atât corpului profesoral de la USARB, studenților cât și publicului larg din municipiul Bălți.

Ziua Mondială a Sănătății a fost marcată la Facultatea de Științe ale Educației, Psihologie și Arte, Catedra de psihologie prin organizarea și desfășurarea Colocviului Științific „Stres, sănătate psihică și stil de viață”.

- La 19 februarie 2025 elevii și profesorii de la Colegiul de Medicină din Bălți și-au propus să instruiască studenții cum să acorde primul ajutor medical bebelușilor. Echipa Colegiului de Medicină din Bălți a ajuns la Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți unde a prezentat studenților tehnici de prim-ajutor în situații de asfixiere, obstrucție a căilor aeriene, șoc anafilactic, îngrijirea în febră și alte recomandări de prim-ajutor medical în urgențele pediatrie. <https://media.usarb.md/2025/02/19/studentii-invata-tehnici-de-acordare-a-primului-ajutor-in-caz-de-urgente-pediatrie/>

- În perioada 7-11 aprilie 2025, Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți a găzduit cea de-a XVI-a ediție a Zilelor Sănătății, o campanie dedicată promovării psihologiei și sănătății mintale. Evenimentul este organizat de Catedra de Psihologie din cadrul Facultății de Științe ale Educației, Psihologie și Arte, în colaborare cu studenții implicați activ în cursurile „Stresul din perspectivă psihologică” și „Psihologia sănătății”. Pe parcursul unei săptămâni, participanții au luat parte la ateliere tematice, ședințe interactive, flashmob-uri, precum și la Colocviul științific studentesc, toate având scopul de a promova importanța sănătății psihice și fizice în viața de zi cu zi. Activitățile au implicat nu doar studenți ai USARB, ci și elevi din liceele și colegiile municipiului Bălți și ale raioanelor de nord ale Republicii Moldova, alături de specialiști din diverse domenii. <https://media.usarb.md/2025/04/07/zilelele-sanatatii/>

- În data de 23 mai 2025, în USARB a fost lansat un nou parteneriat pentru extinderea ofertei educaționale destinate îngrijitorilor de copii sub 3 ani și promovarea standardelor internaționale în domeniul egalității de gen în lumea muncii. Organizația Internațională a

	Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți	Pag. 113 din 162
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul universitar 2024-2025	

Muncii, reprezentată de Biroul Internațional al Muncii („OIM”) și Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți își unesc forțele pentru promovarea unui mediu academic incluziv și sensibil la dimensiunea de gen în cadrul unui nou proiect implementat în Moldova. Scopul principal al proiectului este sprijinirea dezvoltării unui mediu de învățare și de muncă mai echitabil și mai sensibil la aspectele de gen în cadrul USARB. Inițiativa vizează consolidarea capacităților instituționale ale universității printr-o serie de activități orientate spre formare profesională, crearea de politici interne adaptate și sprijin concret pentru îngrijirea copiilor, facilitând astfel participarea deplină și egală a tuturor membrilor comunității la viața socială activă și implicată. <https://media.usarb.md/2025/05/26/a-fost-lansat-un-nou-parteneriat-pentru-extinderea-ofertei-educationale-a-usarb/>

- Pe data de 22 iulie 2025, la Edineț, s-a desfășurat Forumul Regional Nord „Parteneriate locale pentru integrare europeană”, organizat de Centrul Contact și AO CASMED cu sprijinul Fundației Soros Moldova. Forumul a reunit reprezentanți ai organizațiilor neguvernamentale naționale, regionale și locale, profesori, primari, antreprenori și alți actori implicați în consolidarea demersurilor europene în Regiunea de Nord a Republicii Moldova. Din partea Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți a participat dna Lidia PĂDUREAC, prim-prorector pentru activitatea didactică. Evenimentul a fost deschis de dl Serghei NEICOVCEN, directorul Centrului CONTACT, care a evidențiat importanța extinderii dialogului privind integrarea europeană la nivel regional. În același context dna Daniela VIDAICU, directoarea Fundației Soros Moldova, a subliniat că: „Integrarea europeană nu este doar un obiectiv strategic al statului, este un proiect național comun”.

<https://media.usarb.md/2025/07/24/usarb-prezenta-la-forumul-regional-nord-parteneriate-locale-pentru-integrare-europeana/>

- În data de 7 noiembrie 2024, mai bine de 80 de studenți s-au implicat, într-o acțiune nobilă – cea de a dona sânge. Un punct mobil de recoltare a sângelui a fost organizat la Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți de Centrul Regional de Transfuzie a Sângelui din Bălți. Studenți participanți au declarat că își doresc să ajute persoanele care au nevoie de sânge, menționând că sunt informați și despre efectele benefice asupra organismului a acestei acțiuni. Campania de donare a sângelui are ca scop creșterea gradului de conștientizare a populației asupra necesității donării voluntare

	Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți	Pag. 114 din 162
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul universitar 2024-2025	

de sânge pentru salvarea a milioane de vieți. Studenții au fost asistați de personalul specializat al centrului mobil de transfuzii.

<https://media.usarb.md/2024/11/11/actiune-nobila-cea-de-a-dona-sange-24/>

9.12. Programul național în domeniul nutriției și alimentației

La începutul secolului XXI tot mai mulți tineri se confruntă cu diverse probleme provocate de alimentația nesănătoasă. În cadrul USARB anual sunt organizate diferite activități cu tematica alimentației corecte. Acțiunile întreprinse în vederea implementării prevederilor programului nominalizat pot fi clasificate în:

a. Integrarea modulelor / temelor respective în curriculumurile disciplinare, în special la specialitățile: Asistență socială; Psihologie; Agronomie; Ecologie. Evidențiem și importanța unității de curs „Cultura fizică”, care se promovează la anul I și II la toate specialitățile. Să invocăm câteva exemple concrete: programul de studiu „Asistența socială” prevede unitățile de curs: „Strategii antisărăcie și politica ocupării forței de muncă”; „Sănătate publică și sănătatea reproducerii”; Sociologia familiei” ș.a.

b. Activitatea de cercetare științifică a unor titulari este dedicată unor teme prevăzute a fi prioritare în programul național în domeniul alimentației și nutriției.

c. Realizarea supravegherii, monitorizării și evaluării serviciilor oferite de Cantina studențească „Speranța”: în evaluarea calității serviciilor este implicat personalul medical de la Punctul medical și Autoguvernanța studențească. În rapoartele prezentate anual în ședința Senatului de către Autoguvernanța studențească cu privire la calitatea procesului didactic și a vieții studențești se observă perceperea pozitivă a serviciilor oferite de cantină.

Webinarul „Asistența medicală personalizată” a avut ca grup țintă studenți, cadre didactice, personal administrativ, elevi, cercetători.

Participanții au explorat următoarele subiecte:

- Regimul vegetarian-beneficii, riscuri, argumente pro și contra. Daniela Arama, medic infecționist, cadru didactic, Colegiul de Medicină Bălți;
- Sindromul metabolic-problema secolului XXI. Marina Naghirneac, medic terapeut, cadru didactic, Colegiul de Medicină Bălți;
- Sindromul burnout, boala muncii în exces. Cum facem față arderii profesionale prin asistență multidisciplinară personalizată? Valentina Prițcan, doctor în psihologie., conf. univ., Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți

	Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți	Pag. 115 din 162
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul universitar 2024-2025	

La final a avut loc un dialog interactiv cu implicarea activă a participanților.

- Pe 5 aprilie 2025, la Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți, s-a desfășurat cu succes ediția a II-a a Concursului lucrărilor de cercetare ale elevilor „Tehnologii inovative în produsele alimentare”. Evenimentul a reunit 20 de elevi pasionați, din 8 instituții de învățământ din nordul Republicii Moldova, care au explorat tematici moderne din domeniul „tehnologiei produselor alimentare” – un domeniu esențial pentru dezvoltarea durabilă a societății, siguranța alimentară și sănătatea populației. De la ambalaje biodegradabile și pâine vie, până la testarea vitaminelor și electrochimie, elevii au demonstrat creativitate și spirit științific autentic.

<https://media.usarb.md/2025/04/11/concursul-lucrarilor-de-cercetare-tehnologii-inovative-in-produsele-alimentare-editia-a-ii-a/>

9.13. Programul național de asigurare a egalității de gen

Administrația Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți, luând în considerare faptul că la nivel societal femeile nu participă în suficientă măsură la adoptarea actului decizional, depune eforturi insistente în vederea asigurării egalității de gen în toate subdiviziunile. Evident, cea mai mare importanță o are asigurarea egalității de gen la nivelul decizional.

În ceea ce privește activitățile educaționale orientate spre afirmarea conștiinței egalității de gen, remarcăm următoarele: Planurile de învățământ prevăd unități de curs, module/ teme dedicate dimensiunii egalității de gen: Oportunități egale și strategii antidiscriminatorii; Aspecte gender în asistența socială; Oportunități egale și strategii antidiscriminatorii; Egalitatea de gen; Sociologia familiei; Psihologia familiei ș.a.

- La 17 octombrie 2024 în incinta AO ODFC s-a desfășurat cu succes sesiunea de training cu genericul „Metode și instrumente de promovare a politicilor egalității de gen” cu participarea reprezentanților USARB. Acest eveniment a fost organizat în cadrul Platformei pentru Egalitate de Gen în parteneriat cu AO Gender-Centru și susținut financiar de către UNFPA și UKAID. În calitate de experți au fost Dna Lidia Pădureac și dl Anatol Buzut.

https://www.facebook.com/photo/?fbid=882371033988677&set=pcb.882372177321896&locale=ro_RO

	Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți	Pag. 116 din 162
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul universitar 2024-2025	

- Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți în parteneriat cu Procuratura Generală din Moldova au lansat o Campanie de sensibilizare în rândul studenților cu privire la prevenirea hărțuirii sexuale. Scopul acesteia este de a crește gradul de conștientizare privind problema hărțuirii sexuale și de a încuraja societatea să raporteze cazurile sau materialele cu asemenea conținut. În calitate de invitat special a fost doamna Natalia Bordei, procuror în cadrul Procuraturii Bălți, care a vorbit studenților despre importanța cunoașterii consecințelor hărțuirii sexuale dar, și despre modalitățile de prevenire și raportare a cazurilor de hărțuire și violență sexuală. Campania a fost lansată pentru a încuraja atât studenții, cât și publicul larg să raporteze cazurile de abuz și violență sexuală. Aceasta se va desfășura în perioada lunii februarie. Informațiile despre campanie, inclusiv un clip video, vor fi promovate pe rețelele de socializare și pagina web a Universității.

<https://media.usarb.md/2025/02/04/universitatea-de-stat-alecu-russo-a-lansat-campania-de-prevenire-a-hartuirii-sexuale/>

- La 20 februarie 2025 în calitate de invitat special a fost doamna Natalia Bordei, procuror în cadrul Procuraturii Bălți, care a vorbit studenților despre importanța cunoașterii consecințelor hărțuirii sexuale dar, și despre modalitățile de prevenire și raportare a cazurilor de hărțuire și violență sexuală. În luna februarie Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți în parteneriat cu Procuratura Generală din Moldova au lansat o Campanie de sensibilizare în rândul studenților cu privire la prevenirea hărțuirii sexuale. Scopul acesteia este de a crește gradul de conștientizare privind problema hărțuirii sexuale și de a încuraja societatea să raporteze cazurile sau materialele cu asemenea conținut. <https://media.usarb.md/2025/02/20/universitatea-de-stat-alecu-russo-continua-campania-de-prevenire-a-hartuirii-sexuale/>
- Pe 28.09.2024 a avut loc lansarea Clubului Femeilor în Finanțe – zona Nord, o inițiativă condusă de UN Women Moldova, implementată de Finedu Moldova, finanțată de Embassy of Sweden in Chisinau și susținută de Ministerul Finantelor al Republicii Moldova. Evenimentul de lansare a inclus o discuție cu femei, care au realizat performanțe impresionante în domeniul financiar (public și privat). Dialogul a inclus mai multe informații despre finanțele publice, finanțele corporative, cele personale, dar și comunicarea în afaceri și gestionarea relațiilor interpersonale

	Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți	Pag. 117 din 162
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul universitar 2024-2025	

profesionale împreună cu Iuri Ciubara, Corina Pavliciuc și Viorica Sirițeanu.

<https://www.facebook.com/share/p/1QtuDSffyb/>

9.14. Strategia de mediu pentru anii 2014-2023 (HG nr. 301/2014)

Acțiunile întreprinse în USARB privind implementarea Strategiei nominalizate pot fi grupate în 5 categorii:

a. Implemetarea în practică a rezultatelor cercetărilor științifice efectuate prin intermediul seminarelor realizate în teritoriu cu fermierii. În acest context, evidențiem în mod special activitatea profesorului cercetător, dr. hab. Boris BOINCEAN, care oferă consiliere în teritoriu fermierilor cu privire la utilizarea tehnologiilor de cultivare a culturilor adaptate la schimbarea climei și bazate pe biodiversitatea speciilor cultivate. Prin aceste activități se manifestă efectele pozitive ale Acordului de colaborare încheiat între USARB și IP Institutul de Cercetări pentru Culturile de Câmp „Selecția” încheiat la 27 mai 2023, care prevede și efectuarea cercetărilor științifice comune în domenii de interes reciproc, participarea în comun la proiecte de cercetare și dezvoltare și chiar înființarea centrelor și laboratoarelor mixte de cercetare.

b. Formarea profesioniștilor în domeniu, capabili să neutralizeze efectele negative ale schimbărilor climatice asupra dezvoltării societății, inclusive asupra stării sănătății populației, în special, la următoarele programe de studiu: Ecologie (Ciclul I, studii superioare de licență); Ecologie aplicată (Ciclul II, studii superioare de master);

c. Acțiuni educaționale cu studenții privind conștientizarea riscurilor climatice și a măsurilor de adaptare la schimbarea climei. În acest context evidențiem rolul orelor realizate de tutorii grupelor academic, conferințele științifice studențești.

Filiala Nord a AȘM organizează anual Conferințe Științifice Naționale cu participare Internațională care constituie un prilej pentru prezentarea, dezbateră și diseminarea informațiilor din domeniile: tehnică, tehnologii inovatoare și transfer tehnologic, științe ale naturii, ecologice și agricole, științe socio-umane, științe ale educației și arte, economie și drept și dezvoltare regională pentru a cunoaște preocupările și realizările cadrelor științifice și rezidenților *Incubatoarelor de inovare* și *Parcurilor științifico-tehnologice* din arealul de nord al Republicii Moldova, *Zonei economice libere din Bălți*, *Agenției de Dezvoltare Regională Nord* în domeniul tematicii abordate, inițierea de noi

	Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți	Pag. 118 din 162
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul universitar 2024-2025	

contacte între specialiști, instituții din țara și de peste hotare, crearea de parteneriate, stimularea creativității cercetătorilor științifici, identificarea și utilizarea de noi tehnici și tehnologii inovaționale, abordarea unor proiecte și participări la programe de instruire și consultanță științifică europene.

- În contextul transformărilor accelerate din domeniul educației și al integrării tehnologiilor digitale în procesul didactic, la data de 22 mai 2025, Universitatea Tehnică a Moldovei a găzduit masa rotundă cu genericul „Unele aspecte ale reglementărilor privind învățământul la distanță”, organizată în cadrul proiectului MEDIA (nr. 101082889) – „Strengthening the quality of online education in HEIs in Moldova and Armenia”, finanțat de Uniunea Europeană prin programul ERASMUS+ la care a participat și delegația USARB. Evenimentul a urmărit scopul de a crea o platformă de dialog între reprezentanți ai instituțiilor de învățământ, Ministerului Educației și Cercetării și experți în domeniu, pentru a identifica provocările, oportunitățile și cele mai bune practici în implementarea învățământului la distanță.
<https://media.usarb.md/2025/05/24/masa-rotunda-privind-reglementarile-in-invatamantul-la-distanta-organizata-in-cadrul-proiectului-media-programul-erasmus/>
- În perioada 25.01.-04.02.2025 la Nortek a fost organizat Eco Hackathon - Soluții Digitale Pentru Afaceri Ecologice în cadrul căruia studenții au avut posibilitatea să afle cum își pot organiza activitățile fără a afecta negativ natura.
<https://fb.me/e/4XzIEHhBV> , <https://www.facebook.com/share/p/176HJarnw9/>

9.15. Strategia națională de dezvoltare a societății informaționale „Moldova Digitală”

Acțiunile realizate în cadrul USARB s-au concentrat pe cei 3 piloni de bază ai Strategiei:

- I. Infrastructură și acces;
- II. Conținut digital și servicii electronice;
- III. Capacități și utilizare.

În ceea ce privește primul Pilon (Infrastructură și acces), remarcăm faptul că cea mai mare parte a utilajului este obținută prin intermediul proiectelor.

În contextul strategiei respective cu implicarea nemijlocită a echipei Nortek au fost realizate o serie de activități:

	Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți	Pag. 119 din 162
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul universitar 2024-2025	

- Nortek și-a propus un obiectiv ambițios de a pregăti specialiști care să facă față provocărilor tehnologice ale viitorului. Angajamentul nostru în acest demers este susținut de evenimentul de informare „Cisco Academy: Inovație și Educație pentru Viitor”, organizat de DNT în colaborare cu Nortek, care a avut loc pe 27 iulie.

Evenimentul a fost o oportunitate importantă de a explora noile direcții în formarea specialiștilor în rețelistică și de a identifica nevoile regiunii în acest domeniu. Participanții nu doar au asistat la prezentarea ofertei educaționale, dar au avut și posibilitatea de a participa la un laborator organizat de expertul Iurie Costașco. Deoarece suntem convinși că abilitățile practice pot fi dobândite doar exersând, participanții au avut posibilitatea să utilizeze echipamentul modern din dotația Academiei Cisco din cadrul CITT Nortek.

<https://www.facebook.com/photo/?fbid=469344315967230&set=pcb.469344442633884>

- 6 iunie 2024 la Nortek a fost organizat Smart Talks Inteligența Artificială și Viitorul Muncii, promovat de Alexandru Parahonico, expert în inteligență artificială. Participanții au avut parte de o prezentare captivantă despre modul în care AI transformă viitorul muncii și cum ne putem pregăti pentru aceste schimbări revoluționare. Participanții au avut ocazia să afle despre tendințele actuale în domeniul AI și să discute despre impactul acestora asupra diferitelor industrii. A fost o oportunitate extraordinară pentru toți cei prezenți de a învăța și de a explora potențialul inteligenței artificiale în viitorul muncii.

<https://www.facebook.com/photo/?fbid=435550769346585&set=pcb.435551122679883>

- În scopul promovării educației digitale USARB în colaborare cu partenerii a realizat o serie de activități cu impact pentru profesori și pentru studenți:

Training Java – 28 beneficiari

<https://www.facebook.com/share/p/1AphivqM4Q/>

Training Python -24 beneficiari

<https://www.facebook.com/share/p/1DnYxYDamf/>

<https://www.facebook.com/share/p/19ZUhjvWWS/>

https://www.instagram.com/p/DCZLDQ0t4I3/?img_index=1

https://www.instagram.com/p/DCZL9aRNJt9/?img_index=1

Training Digital Skills – 74 beneficiari

<https://www.facebook.com/share/p/1CdUm1kAZq/>

Training 3D Printing – 30 beneficiari

	Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alec Russo” din Bălți	Pag. 120 din 162
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alec Russo” din Bălți pentru anul universitar 2024-2025	

<https://www.facebook.com/share/p/15NhUneEJs/>

25.09.2024 - Workshop AI Tools – O revoluție în instrumentele digitale, formator Parahonco AI.

<https://www.facebook.com/share/p/aF8oVPUUZksnfKHx/>

https://www.instagram.com/p/DAiSXLgNgjV/?img_index=1

31.10.2024 - Limbajul secret al AI: Cum ingineria prompturilor influențează răspunsurile chatbot-urilor, formator Parahonco AI.

https://www.facebook.com/search/top/?q=parahonco&locale=ro_RO

29.11.2024 - Workshop AI Tools – Potențialul chatbot-urilor AI pentru cercetarea academică, formator Parahonco AI.

<https://www.facebook.com/share/p/1U2ccWBX7r/>

12.12.2024 - Special Edition Workshop AI - Veaceslav KUNEV

<https://www.facebook.com/share/p/14tU1f5Ynm/>

https://www.instagram.com/p/DDon4QptaM2/?img_index=1

Cadre didactice, studenți USARB, elevi de la Colegiul Pedagogic „Ion Creangă” din cadrul USARB au avut posibilitatea să-și sporească abilitățile, competențele și cunoștințele în domeniul tehnologiilor informaționale și în domeniul inteligenței artificiale.

- În perioada 6-7 mai 2025, a avut loc Atelierul „Aspecte inovative ale ecosistemului de învățare digitală”, dedicat diseminării experiențelor din școlile de formare a personalului didactic, organizat în cadrul proiectului european DIGITRANS – „Digital transformation of HEIs education process in Ukraine and Moldova for sustainable engagement with enterprises”, nr. de referință: 101127683-DIGITRANS-ERASMUS-EDU-2023-CBHE, programul Erasmus+. La eveniment au participat colaboratorii Catedrei de științe fizice și ingineresti și studenții de la domeniul general de studiu 071 *Inginerie și activități ingineresti*.

Doamna Valentina PRIȚCAN a prezentat reflecții asupra impactului proiectului DIGITRANS asupra creșterii capacității de angajare a absolvenților, susținerii creșterii economice durabile și a creării de locuri de muncă în Republica Moldova, în conformitate cu tranziția verde și digitală, prin implementarea unor măsuri de sprijin, cum ar fi: Integrarea cercetării și formării profesionale astfel încât studenții să aibă oportunitatea de a desfășura cercetări la universitățile și întreprinderile partenere; Introducerea unor scheme inovatoare de formare practică în colaborare cu partenerii

	Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alec Russo” din Bălți	Pag. 121 din 162
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alec Russo” din Bălți pentru anul universitar 2024-2025	

industriali relevanți; Dezvoltarea de programe educaționale inovatoare; Digitalizarea educației cu formarea practică a studenților în competențe specifice cu cerere tot mai mare pe piața muncii;

<https://media.usarb.md/2025/05/09/atelierul-aspecte-inovative-ale-ecosistemului-de-invatare-digitala-organizat-in-cadrul-proiectului-digitrans/>

9.16. Strategia de consolidare a relațiilor interetnice în Republica Moldova pentru anii 2017-2027 (HG nr. 1464/2016)

În Republica Moldova „Statul recunoaște și garantează dreptul tuturor cetățenilor la păstrarea, la dezvoltarea și la exprimarea identității lor etnice, culturale, lingvistice și religioase” (art. 10 alin. (2). Aceste principii prevăzute în Constituția Republicii Moldova sunt în deplină concordanță cu abordările prevăzute în documentele internaționale și regionale relevante, inclusiv în Convenția-cadru pentru protecția minorităților naționale.

În USARB își fac studiile reprezentanții etniei majoritare. Dacă numărul studenților înscriși în grupele cu limba de instruire rusă se înscriu cel puțin 10 studenți, orele în aceste grupe se promovează în rusă, cu condiția că în anii superiori câteva unități de curs sunt promovate în limba română. USARB oferă posibilitatea studierii limbii române pentru toți studenții doritori. Studenții vorbitori de limbă rusă se integrează ușor în grupele academice cu limba de instruire română. La nivel de Universitate se organizează diverse activități ce consolidează relațiile interetnice.

În cadrul orelor tutorelui de grupă în grupele academice sunt abordate mai multe subiecte ce țin de toleranța etnică și religioasă. Politicile statului sunt implementate la nivel de universitate prin activitatea subdiviziunilor. USARB susține tinerii ucraineni care doresc să-și facă studiile în Republica Moldova. Aceștia au posibilitatea să participe în cadrul evenimentelor organizate dedicate Ucrainei.

- Studenți ucraineni din regiunea Cernăuți au vizitate de mai multe ori USARB, consolidându-se relațiile de prietenie și colaborare dintre structurile de autoguvernare studentescă din cele două universități.
- La 14 februarie 2025, Diana Ignatenco a fost decorată cu Ordinul „Pentru Merit” de gradul III, în semn de recunoștință pentru contribuția sa remarcabilă la promovarea valorilor culturale ucrainene în Republica Moldova.

	Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alec Russo” din Bălți	Pag. 122 din 162
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alec Russo” din Bălți pentru anul universitar 2024-2025	

Ceremonia de decernare a avut loc în incinta Universității de Stat „Alec Russo” din Bălți, în cadrul Senatului USARB, cu prezența comunității academice și a reprezentanților comunităților ucrainene din Republica Moldova. Distincția a fost înmănată de Natalia Sirenko, Însărcinatul temporar cu afaceri al Ucrainei în Republica Moldova, și de Consulul Ucrainei în municipiul Bălți, Volodymyr Serhienko.

<https://media.usarb.md/2025/02/14/felicitari-doamnei-diana-ignatenco-cu-ocazia-acordarii-unei-distinctii-de-onoare-din-partea-ucrainei/>

- La 21 mai 2025 Ivan Duminica, Șef al Serviciului politici în domeniul relațiilor interetnice la Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova a participat la mai multe activități ce țin de promovarea interculturalității, inclusiv la Conferința științifică studentescă în cadrul căreia o secțiune a fost dedicată studenților care-și fac studiile la specialitatea Limba și literatura ucraineană și limba engleză.

<https://media.usarb.md/2025/05/21/interuniversitaria-2025-editia-a-xxi-a/>

În anul de studii 2024-2025 un student de etnie romă a reușit să obțină bursa oferită de Ministerul Educației și Cercetării în vederea susținerii tinerilor de etnie romă de a urma studii superioare.

9.17. Programul național strategic în domeniul securității demografice a Republicii Moldova pentru anii 2011-2025 (HG nr. 768/2011)

Procese de transformare demografică au un puternic impact social, economic, politic și cultural, devenind o parte esențială în analiza și dezvoltarea politicilor sociale și economice.

Îngrijorarea pentru starea demografică în schimbare, în încercarea de prevenire a unei crize demografice, presupune evaluarea fenomenelor de natalitate, mortalitate și migrație în relație cu dezvoltarea țării (creșterea economică), prin intermediul tehnicilor analitice inovatoare și celor mai bune practici de coordonare a politicilor macroeconomice și sociale. Instituțiile de învățământ superior din Republica Moldova resimt criza demografică prin micșorarea constantă a numărului absolvenților de liceu și respectiv a persoanelor care doresc să-și continue studiile în Republica Moldova.

În planurile de învățământ sunt incluse mai multe unități de curs cu tematica respectivă. Spre exemplu: în planul de studii la specialitatea *Asistență socială* au fost incluse unități de curs: *Asistența socială a familiei și copilului* (4 credite, semestrul 3);

	Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți	Pag. 123 din 162
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul universitar 2024-2025	

Dreptul familiei (4 credite; semestrul 3); *Servicii pentru tineret* (4 credite, semestrul 4); *Planificarea familială* (3 credite, semestrul 5); *Sociologia familiei* (4 credite, semestrul II).

Programul de master *Politici și servicii sociale pentru familie și copil*, practic, în exclusivitate este dedicat protecției copiilor. Invocăm doar câteva unități de curs: *Problemele familiei și copilului în contextul schimbării sociale*; *Probleme actuale în domeniul protecției sociale*; *Formarea competențelor sociale la copii și tineri*; *Educație parentală* ș.a.

Programul de master *Supervizarea în asistență socială*, de asemenea conține o serie de unități de curs sau module ce țin de protecția copilului: *Probleme actuale în domeniul protecției sociale*; *Intervenții psihosociale în situații de criză* ș.a.

În planul de studii la specialitatea *Istorie și educație civică* (Ciclul I, licență) sunt prevăzute următoarele unități de curs: *Delincvența juvenilă* (4 credite); *Protecția juridică a drepturilor copilului* (4 credite).

În planul de învățământ la Ciclul I, specialitatea *Psihologie* sunt introduse următoarele cursuri universitare: *Serviciul psihologic în școală / Serviciul psihologic în sistemul de învățământ* (în conținutul acestor cursuri universitare este reflectată și problema violenței în școală și în sistemul de învățământ, inclusiv asistența psihologică a copiilor marcați de violență), *Servicii alternative de ocrotire a copilului* (este reflectată problema asistenței copiilor marcați de violența domestică), *Sănătate psihică și stil de viață* (este reflectată problema stilului de viață disfuncțional pe fonul violenței domestice), *Psihosexologia* (este reflectată problema violenței cu tentă sexuală asupra copilului) .

În planul de învățământ la Ciclul II, programul de master *Consiliere psihologică în instituții și organizații* sunt introduse următoarele cursuri universitare: *Consiliere familială* (este reflectată problema consilierii familiei și a copilului marcat de violență domestică); *Consiliere individuală și de grup* (este reflectat specificul consilierii individuale și de grup a persoanelor supuse violenței)

La programul de master *Psihologie judiciară* sunt introduse următoarele cursuri universitare: *Victimologia* (este reflectată și problema copiilor –victime ale violenței).

La facultățile cu profil pedagogic (Psihologie III (pachetul II) au fost propuse pentru a fi selectate de studenți următoarele cursuri universitare: *Psihologia relațiilor intrafamiliale* (este reflectată problema familiei disfuncționale marcate de fenomenul

	Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți	Pag. 124 din 162
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul universitar 2024-2025	

violenței domestice), *Serviciul psihologic în sistemul de învățământ* (vezi mai sus). Unele aspecte ale subiectului dat sunt reflectate și în cadrul altor cursuri universitare.

În planul Catedrei de științe socioumane și asistență socială pentru anul de studii 2023-2024 au fost incluse activități studențești realizate cu succes: Ziua Internațională a Familiei (masă rotundă cu participarea studenților de la Ciclul I Licență și Ciclul II Master de la *Asistență socială* și Ciclul I Licență *Istorie și educație civică*).

În luna mai în cadrul manifestărilor dedicate Zilei Internaționale a Asistenței Sociale au avut loc o serie de ore publice dedicate drepturilor copilului și provocărilor pentru familiile tinere. Cadrele didactice de la Catedra de științe socioumane și asistență socială și de la Catedra de psihologie au participat la activitățile comune organizate cu studenții privind promovarea conceptului despre problemele demografice din Republica Moldova în era globalizării.

- Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți a găzduit în perioada 12-16 mai, 2025, activitățile Workshop-ului internațional „Echipe transfrontaliere de practică în asistență socială”, ediția a V-a.

Studenții de la Universitatea „Alexandru Ioan Cuza” din Iași, Facultatea de Filosofie și Științe Social-Politice, Departamentul de Sociologie, Asistență Socială și Resurse Umane, în parteneriat cu studenții de la Universitatea de Stat din Moldova, Facultatea de Psihologie și Științe ale Educației, Sociologie și Asistență Socială, Departamentul Sociologie Asistentă Socială și studenții de la Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți, Facultatea de Drept și Științe Sociale, Catedra de Științe Socioumane și Asistență Socială au acumulat experiență practică valoroasă, pe care o pot aplica ulterior în carierele lor în domeniul asistenței sociale. Studenții au beneficiat de un tur ghidat la Centrul de Inovare și Transfer Tehnologic Nortek și la Biblioteca Științifică a Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți. Prin intermediul Workshop-ului internațional „Echipe transfrontaliere de practică în asistență socială” departamentele de profil din cele trei universități urmăresc să faciliteze studenților cunoașterea directă a sistemelor de asistență socială și a practicilor specifice din România și Republica Moldova.

<https://media.usarb.md/2025/05/21/workshop-international-echipe-transfrontaliere-de-practica-in-asistenta-sociala-editia-a-v-a-gazduit-de-usarb/>

9.18. Planul național de acțiuni în domeniul drepturilor omului (HG nr. 89/2018)

	Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți	Pag. 125 din 162
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul universitar 2024-2025	

Cadrul național privind protecția și promovarea drepturilor omului este fundamentat pe prevederile Constituției Republicii Moldova, pe alte acte normative naționale și pe tratatele internaționale la care Republica Moldova este parte. Astfel, în titlul II al Constituției „Drepturile, libertățile și îndatoririle fundamentale” sunt statuate în mod expres drepturile politice, civile, economice, sociale și culturale. Constituția recunoaște demnitatea, drepturile și libertățile fundamentale ale omului drept valori supreme ale statului, iar aplicarea în practică a acestor dispoziții constituționale, potrivit art. 4 din legea fundamentală, va fi realizată în conformitate cu standardele stabilite de tratatele la care Republica Moldova este parte. În ultimii ani Republica Moldova a întreprins măsuri semnificative la nivel de cadru normativ și instituțional în scopul asigurării unor acțiuni coordonate ale statului pentru exercitarea efectivă a drepturilor omului. În USARB se realizează constant activități privind protecția și promovarea drepturilor omului. La Facultate de Drept și Științe Sociale și la Facultatea de Științe ale Educației, Psihologie și Arte în cadrul specialităților „Drept”, „Asistență socială”, „Istorie și educație civică”, „Administrație publică”, „Psihologie”, „Pedagogie învățământ primar și preșcolar” planurile de învățământ includ o serie de unități de curs cu tematica drepturilor omului. Spre exemplu:

1. Unitatea de curs „Norme și valori civice în societatea contemporană”, „Protecția drepturilor omului”, specialitatea Istorie și educație civică.
 2. Unitatea de curs „Educație incluzivă”, care este inclusă în Planurile de învățământ la ciclul I, licență, specialitățile Pedagogie în învățământul primar și Pedagogie preșcolară, Pedagogie în învățământul primar și Limba engleză;
 3. Unitate de curs „Managementul educației incluzive”, care este inclusă în Planurile de învățământ la ciclul II, master pentru programe de studii Management educațional, Managementul educației timpurii, Managementul educației incluzive.
- Institutul Republican Național a propus studenților USARB să se înscrie la un program privind dezvoltarea abilităților civice. Scopul programului este de a spori educația civică în rândul studenților, oferindu-le oportunități de învățare și implicare activă în comunitățile lor. Activitățile clubului includ lecții, discuții, dezbateri și vizite de studii în instituții publice pentru a încuraja participarea studenților în problemele locale, dar și o școală de vară cu instruiți tematice.

	Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți	Pag. 126 din 162
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul universitar 2024-2025	

- La 19 septembrie 2024, a fost semnat Acordul de colaborare dintre USARB – Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți și A. O. Amnesty International Moldova. Acordul are ca obiectiv principal promovarea educației pentru drepturile omului în cadrul instituțiilor de învățământ superior și formarea tinerilor în spiritul respectării și apărării drepturilor fundamentale. Parteneriatul se bazează pe angajamentul celor două instituții de a contribui la crearea unei generații de tineri conștienți de importanța drepturilor omului și capabili să devină promotori activi ai acestor valori. Acest parteneriat reprezintă o oportunitate de întărire a relațiilor dintre sectorul academic și organizațiile societății civile, printr-un angajament comun de a asigura educația și formarea viitoarelor generații în domeniul drepturilor omului. Acordul facilitează organizarea de cursuri, seminare și alte activități educative menite să dezvolte competențele tinerilor studenți, oferindu-le cunoștințe esențiale pentru respectarea și protejarea drepturilor fundamentale.

<https://media.usarb.md/2024/09/19/acordul-de-colaborare-dintre-usarb/>

9.19. Planul de acțiuni pentru restructurarea sistemului de cercetare și inovare, educație și extensiune rurală în domeniul agroalimentar (HG nr. 1283/2018)

Republica Moldova are un potențial agricol mare oferit de condițiile pedoclimatice și geografice favorabile ale țării. Acest potențial nu a fost valorificat la capacitate maximă. Deși exporturile cresc, în domeniul agroalimentar are loc o reducere a competitivității și o creștere a vulnerabilității fermierilor și a populației rurale cauzate de situația macroeconomică globală, precum și de provocările externe și interne, cum ar fi fluctuația pieței, globalizarea și schimbările climatice. Pentru a face față acestor provocări, îmbunătățirea și optimizarea sistemului de cercetare și inovare, educație și extensiune rurală, precum și aplicarea în sectorul agroalimentar a rezultatelor științifice aferente domeniului au devenit prioritare pentru Republica Moldova.

Catedra de științe ale naturii și agroecologie organizează la nivel de facultate activități care urmăresc scopul de a prezenta aspectul practic al cercetărilor în domeniul agroalimentar. Tinerii de la specialitatea Geografie și Biologie și specialitatea Ecologie au organizat două dezbateri publice privind problemele din domeniul agriculturii în zona de nord a Republicii Moldova. Erodarea solului, atmosfera poluată, lipsa studiilor în domeniu a persoanelor care se ocupă cu agricultură reprezintă unui din cei mai importanți

	Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți	Pag. 127 din 162
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul universitar 2024-2025	

factori care creează impedimente în dezvoltarea sectorului respectiv. În urma acestor discuții prof. cercet., dr. hab. Boris BOINCEAN a organizat întâlnirea studenților cu reprezentanții Centrului „Selecția”, în cadrul căreia s-au adus exemple practice de protecție a solului și de organizare a unor afaceri în domeniul agriculturii.

9.20. Strategia națională de dezvoltare a sectorului de tineret

Scopul Strategiei este de a dezvolta și consolida sectorul de tineret, astfel contribuind la crearea unui mediu adecvat realizării vieții personale și profesionale a fiecărui tânăr, inclusiv a celor din grupurile cu posibilități reduse. Pentru atingerea scopului propus au fost definite patru obiective generale: Promovarea participării tinerilor la procesele decizionale în dezvoltarea sectorului de tineret, astfel ca politicile și acțiunile care îi vizează să fie cât mai prietenoase și adaptate necesităților reale ale tinerilor, inclusiv ale celor din grupurile cu posibilități reduse; Diversificarea și consolidarea serviciilor pentru tineri care ar reprezenta un instrument efectiv de dezvoltare maximă a potențialului fiecărui tânăr și realizarea unei vieți împlinite în Republica Moldova; Dezvoltarea oportunităților economice pentru tineri în scopul asigurării unui trai decent prin extinderea posibilităților de angajare, venit salarial adecvat și perspective economice cât mai variate în Republica Moldova; Consolidarea sectorului de tineret prin fortificarea cadrului legal de constituire și funcționare a mecanismelor de reglementare a activității actorilor din sectorul de tineret, astfel ca aceștia să presteze pentru tineri servicii calitative și instituțional recunoscute. Prin activitățile organizate în USARB au fost atinse primele 3 obiective. Fiecare Facultate organizează activități dedicate Zilelor tineretului.

Multiplele evenimente care au fost organizate de USARB în colaborare cu partenerii în vederea promovării tinerilor au fost indicate în compartimentele ce țin de activitatea Centrului de resurse pentru studenți și ghidare în carieră și structurilor de autoguvernare studentască.

9.21. Programul național pentru protecția copilului pe anii 2022-2026 și Planul de acțiuni pentru implementarea acestuia (HG nr. 347/2022)

Protecția copilului în Republica Moldova este aliniată, în mare parte, cadrului internațional privind drepturile copilului. La baza sistemului de protecție a copilului se află Constituția Republicii Moldova, care proclamă dreptul familiei și al copilului la protecție,

	Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți	Pag. 128 din 162
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul universitar 2024-2025	

inclusiv prin garantarea dreptului la viață, integritate fizică și psihică, asigurarea asistenței și protecției sociale, garantarea dreptului la asistență medicală și a dreptului de a locui într-un mediu sigur. Totodată, Legea nr. 140/2013 privind protecția specială a copiilor aflați în situație de risc și a copiilor separați de părinți reglementează cadrul de protecție a copilului și setează, în acest sens, atribuțiile autorităților tutelare de la nivel local și raional, măsurile de protecție a copilului, precum și modalitățile de cooperare intersectorială privind protecția copilului.

9.22. Programul pentru susținerea populației de etnie romă din Republica Moldova pentru anii 2022-2025 (HG nr. 576/2022)

USARB promovează integrarea absolvenților de liceu/colegiu de etnie romă în cadrul comunității universitare. În cadrul USARB își fac studiile 2 studenți de etnie romă, dintre care unul la învățământ cu frecvență (specialitatea Drept) – a beneficiat și de bursa oferită de MEC.

9.23. Planul de acțiuni pentru realizarea Strategiei naționale Diaspora 2025

USARB depune efort constant pentru a încuraja tinerii să rămână în Republica Moldova. În același timp, facultățile mențin relațiile cu absolvenții care au plecat peste hotare. În procesul didactic și în activități de cercetare au fost implicate 6 cadre didactice/cercetători din Franța, Federația Rusă, România: Cîșlaru Georgeta; Colodrovschi Natașa, dr., Colodrovschi Vitalie, dr., Nicola Marina, dr., conf. univ.; Novac Adela, dr., conf. univ.; Sainenco Ala, dr., conf. univ.

9.24. Programul național de răspuns la tuberculoză pentru anii 2022-2025

Catedra de științe socioumane și asistență socială colaborează cu diverse ONG și instituții în vederea păstrării sănătății și prevenirii răspândirii bolilor de diferit gen. De două ori pe an reprezentanții Crucii Roșii Bălți organizează ședințe tematice privind modalitățile de prevenire a bolilor ușor transmisibile.

9.25. Strategia de dezvoltare a industriei tehnologiei informației și a ecosistemului pentru inovare digitală pe anii 2018- 2023

	Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alec Russo” din Bălți	Pag. 129 din 162
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alec Russo” din Bălți pentru anul universitar 2024-2025	

Universitatea de Stat „Alec Russo” din Bălți implementează acțiuni în concordanță cu Strategia de dezvoltare a industriei tehnologiei informației și a ecosistemului pentru inovare digitală 2018-2023, prin următoarele măsuri concrete, inclusiv pentru anul de studii 2024-2025:

- Universitatea a actualizat planurile de învățământ pentru specialitatea „Tehnologia informației” (ciclul I – licență), aprobate în iunie 2024, care prevăd 240 credite ECTS și stagii de practică integrate.
https://usarb.md/wp-content/uploads/2025/06/Plan_IT_24_Scanat.pdf
- USARB oferă cursuri de formare continuă: programări de workshopuri și cursuri practice pentru competențe digitale. Acestea includ module pentru cadre didactice și cursuri scurte pentru specialiști (informația a fost prezentată în compartimentul ce ține de Centrul de Formare profesională continuă USARB;
- Stagiile de practică pentru programul *Programare Web* se desfășoară în cadrul companiilor și firmelor IT, cu rata de angajare ridicată post-stagiu;
- În cadrul USARB multe proceduri administrative sunt digitalizate în rapoartele USARB sunt raportate măsuri de digitalizare a fluxurilor administrative și educaționale (platforme electronice, management educațional) și implementate progresiv.
- Profesorii și studenții utilizează diverse platforme educaționale (preponderant MOODLE)

9.26. Strategia de dezvoltare a resurselor umane din sistemul sănătății pentru anii 2016-2025

Echipa Comitetului Internațional al Crucii Roșii, cu sediul în Moldova, formată din reprezentanții Diana Barbacumpa, *cooperation officer*, și paramedicii din Germania Marton Samuel Krolopp și Jan Paul Baur, a organizat în data de 21 septembrie 2024, un training gratuit atât pentru elevii Colegiului Pedagogic „Ion Creangă” din Bălți și pentru studenții USARB, cât și pentru colaboratorii colegiului, universității, dar și a Bibliotecii Științifice a USARB. Scopul principal al trainingului a fost de a disemina cunoștințe de bază despre acordarea primului ajutor în situații excepționale până la venirea medicilor.

În debutul ședinței, publicul a aflat ce reprezintă Crucea Roșie, care este diferența dintre Comitetul Internațional al Crucii Roșii și Federația Internațională a Societăților Crucii Roșii și Semilunii Roșii și care este misiunea acestor organizații internaționale.

	Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți	Pag. 130 din 162
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul universitar 2024-2025	

9.27. Planul de acțiuni pentru anii 2021-2023 privind implementarea Strategiei naționale de prevenire și combatere a traficului de ființe umane pentru anii 2018-2023

Anual USARB prin intermediul Facultății de Drept și Științe Sociale organizează o serie de activități privind combaterea traficului de ființe umane.

Planurile de învățământ la specialitățile Asistență socială; Istorie și educație pentru societate includ unitatea de curs care se referă la prevenirea traficului de ființe umane.

Ziua Europeană de luptă împotriva traficului de ființe umane a fost marcată la Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți: În cadrul Campaniei „Săptămâna de luptă împotriva traficului de ființe umane” marcată la 18 octombrie, Facultatea de Drept și Științe Sociale în parteneriat cu Procuratura pentru Combaterea Criminalității Organizate Cauze Penale, Oficiul „Nord” a desfășurat Seminarul „Strategii de asistență și protecție a victimelor și potențialelor victime ale traficului de ființe umane”.

9.28. Planul de acțiuni al Strategiei naționale de prevenire și combatere a violenței în familie pe anii 2018-2023

Catedra de științe socioumane și asistență socială în colaborare cu AO „Onoarea și drepturile femeii contemporane” au organizat o serie de activități extracurriculare, dar și cadrul unităților de curs la specialitățile: Asistență socială, Drept, Istorie și educație civică” pentru a promova conceptul combaterii violenței împotriva femeilor și fetelor.

- La 15 august 2025 Agenția Națională de Prevenire și Combatere a Violenței împotriva Femeilor și a Violenței în Familie (ANPCV) a găzduit ședința de informare privind integrarea temelor ce vizează Convenția Consiliului Europei privind prevenirea și combaterea violenței împotriva femeilor și a violenței domestice (Convenția de la Istanbul) în programele de studii universitare. În cadrul întreprinderii, a fost prezentată o sinteză structurată și interpretativă a răspunsurilor primite din partea mediului academic, privind modul în care instituțiile de învățământ superior integrează temele legate de prevenirea și combaterea violenței conform Convenției de la Istanbul. Analiza a evidențiat practicile actuale, lacunele existente și direcțiile de dezvoltare. Din partea USARB persoana responsabilă a fost desemnată CRUDU Cristina, asist. univ. <https://anpcv.gov.md/ro/communication/comunicate-de-presa/anpcv-impreuna-cu-mediul-academic-elaboreaza-un-modul-unitar-care>

	Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți	Pag. 131 din 162
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul universitar 2024-2025	

10. Activitatea de cercetare – inovare

10.1. Programe / proiecte de cercetare

În anul academic 2024-2025 a fost implementate activități de cercetare în cadrul a 3 proiecte care au obținut finanțare în anul 2024, în baza rezultatelor concursului național de proiecte de cercetare și inovare „Stimularea excelenței cercetărilor științifice 2024-2025”

Nr. d/o	Denumirea proiectului	Cifrul proiectului	Conducătorul științific	Suma proiectului, mii lei
1.	<i>Cercetări privind elaborarea construcției convertoarelor de energie termică și luminoasă</i>	24.80012.5007.21SE	TOPALĂ Pavel	285,0
2.	<i>Valorificarea blogului ca instrument de comunicare on-line pentru educația axiologică a adolescenților în perspectiva formării stilului existențial și a dezvoltării durabile</i>	24.80012.0807.13SE	BEȚIVU Aurelia	260,1
3.	<i>Implementarea strategiilor didactice incluzive în învățământul superior</i>	24.80012.0807.15SE	ȘOVA Tatiana	130,6

USARB s-a implicat activ în aplicarea de proiecte de cercetare pentru concursurile „Stimularea excelenței în cercetare 2025-2026” și „Tineri Cercetători” pentru anii 2025-2026. Din 20 de proiecte de cercetare depuse, au obținut finanțare 6 proiecte de cercetare, elaborate de personalul științifico-didactic din USARB:

Nr. d/o	Denumirea proiectului	Cifrul proiectului	Conducătorul științific	Suma proiectului, mii lei
STIMULAREA EXCELENȚEI ÎN CERCETARE 2025-2026 <i>Prioritatea strategică: Provocări societale</i>				
Facultatea de Litere				
1.	<i>Cercetarea interdependenței limbă-gândire și elaborarea unor instrumente de potențare a gândirii prin limbă</i>	25.80012.0807.41SE	POPA Gheorghe	232,9

	Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți	Pag. 132 din 162
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul universitar 2024-2025	

2.	<i>Dimensiuni socio-culturale și semiotice ale expresiei timpului în limbile română</i>	25.80012.0807.51SE	TRINCA Lilia	163,7
Facultatea de Științe ale Educației, Psihologie și Arte				
3.	<i>Eficientizarea activității de mentorat prin reflecție pedagogică</i>	25.80012.0807.35SE	ȘOVA Tatiana	168,9
4.	<i>Coaching pentru carieră prin programul „Cultură generală prin arte” pentru studenți și profesioniști din domenii nonartistice</i>	25.80012.0807.43SE	CRIȘCIUC Viorica	240,7
5.	<i>Consolidarea resurselor educaționale pentru sprijinirea copiilor speciali în contextul integrării europene</i>	25.80012.0807.44SE	BULARGA Tatiana	187,3
„TINERI CERCETĂTORI” PENTRU ANII 2025-2026 <i>Prioritatea strategică: Provocări societale</i>				
1.	<i>Studierea factorilor determinanți ai evaluării formative la debutul carierei didactice</i>	25.80012.0807.19TC	PUTINĂ Dorina	185,99

Suplimentar, în USARB se implimentează un Program instituțional de cercetare, cu finanțare instituțională de bază pentru anii 2024-2027:

Nr. d/o	Denumirea proiectului	Contract de finanțare instituțională	Conducătorul științific	Suma proiectului, mii lei
1.	<i>Cercetarea receptării prin traducere a beletristicii basarabene și românești în spațiul European</i>	<u>01/FI din 22.02.2024</u>	COȘCIUG Anjela	45,1

Un alt proiect de cercetare internațional va fi implementat în perioada 1 iulie 2024 - 31 august 2025 cu tema, „Wissenschaftliches Schreiben in Deutschland und in der Republik Moldau: mehrsprachige und interkulturelle Ansätze in der Hochschulbildung” („Scrierea academică în Germania și Republica Moldova: abordări multilingve și interculturale în învățământul superior”), finanțat de Katholische Akademische Ausländer-Dienst/Serviciului Academic Catolic pentru Străini.

	Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți	Pag. 133 din 162
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul universitar 2024-2025	

Bugetul proiectului anual de 6000 euro, suma totală a proiectului este de 12000 euro, coordonator de proiect Oxana Chira, conferențiară universitară, șefă a Catedrei de filologie engleză și germane.

Numărul de cercetători integrați în proiectele de cercetare nominalizate, implementate în anul 2024-2025 este de 39 de cercetători.

10.2. Valorificarea activităților de cercetare, pe facultăți

Produsele științifice ale colaboratorilor Universității s-au reflectat în 370 publicații, inclusiv cărți de specialitate (monografii – 13 monoautor; monografii colective – 12); manuale – 14; ghiduri – 19; note de curs, suporturi – 17; lucrări specifice științelor umaniste – 23; articole (total) – 222, în acel număr: în reviste internaționale, cotate ISI și SCOPUS – 5, în reviste din străinătate recunoscute – 37, în reviste din Registrul Național al revistelor de profil, cu indicarea categoriei – 21.

Produsele științifice ale colaboratorilor BȘU s-au reflectat în 133 publicații, inclusiv 1 articol în reviste din Registrul Național al revistelor de profil, cu indicarea categoriei, 42 articole în culegeri de lucrări ale conferințelor cu participare internațională, 34 lucrări științifice cu caracter informativ, 46 - materiale promoționale ș.a.

Săptămâna Internațională a Accesului Deschis 2024 (Open Access Week) este un eveniment global, care a ajuns în acest an la a cincisprezecea ediție. Tema declarată pentru anul 2024 „*Comunitatea mai presus de Comercializare*”. Biblioteca Științifică a Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți a organizat un ansamblu de activități <http://www.libruniv.usarb.md/images/pdf/2024/oa-program.pdf> dedicate acestui eveniment global pentru întreaga comunitate academică, centre științifice, cercetătorii care generează rezultate științifice, bibliotecarii și alte persoane interesate, care s-au implicat activ în promovarea inițiativei Accesului Deschis, or Accesul Deschis (AD), una dintre cele mai progresiste mișcări a cercetătorilor, având ca obiectiv principal promovarea ideii accesului liber la informația științifică prin trei modalități de difuzare a informației: *reviste electronice cu acces deschis, repozitorii naționale/internaționale, repozitorii instituționale*, totodată aderând la Compania de promovare a „*Accesul Deschis - contează modul în care deschidem cunoașterea*”, în colaborare cu ABRM, Consorțiul REM, Institutul de Dezvoltare a Societății Informaționale (IDSI), Departamentul Comunicare și Teoria Informării USM și Biblioteca Științifică a ASEM. Săptămâna a inclus

	Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alec Russo” din Bălți	Pag. 134 din 162
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alec Russo” din Bălți pentru anul universitar 2024-2025	

sesiuni de informare, paneluri de discuții, prezentări de baze de date, care au explorat importanța accesului deschis pentru o cercetare transparentă și incluzivă, stimulând astfel inovația și progresul științific.

În anul 2024 s-a asigurat identificarea și oferirea resurselor informaționale pentru 56 teme de cercetare, expedierea prin e-mail a 85 expedieri / 2006 informații cu 19 987 pagini filtext, 708 CZU pentru lucrările de master și articole științifice. Prin serviciul SDC (managerii superiori) *Pedagogia școlii superioare* au fost oferite 225 informații cu 964 pagini. Expoziții informative organizate: 115, e- buletine informative: 66 fișiere /1308 informații.

Lucrări indexate în repozitorii și baze de date, 2024: Total: 766, din ele: ORA USARB - 300, ZENODO -134, CEEOL - 183.

1. Pe parcursul anului 2024, 22 cadre științifico-didactice din USARB au condus doctoranzi pe parcursul anului 2024.
2. În anul 2024 au fost depuse și considerate eligibile 29 propuneri de proiecte de cercetare științifică în cadrul concursurilor naționale și internaționale, inclusive 1 în cadrul propunerilor de proiecte pentru concursul „Orizont Europa”.
3. În anul 2024 USARB a implementat 11 proiecte internaționale (cu excepția celor de cercetare științifică).

La categoria citări de publicații științifice, conform clasificării Webometrics din ianuarie 2024, USARB a ocupat poziția nr. 4 la nivel național. *Webometrics este un top realizat de Cybermetrics Lab, un grup de cercetare din cadrul Consiliului Superior pentru Cercetări Științifice din Spania, începând cu anul 2004. Ierarhizarea din cadrul acestui top este realizată pe baza datelor web accesibile publicului și rezultatele sunt anunțate în lunile ianuarie și iulie, în fiecare an.*

Rezultatele activității științifice a angajaților USARB au fost remarcate de către Guvernul RM și Ministerul Educației și Cercetării, care au decernat diplome de onoare celor mai buni cercetători din țară, în semn de profundă recunoștință și apreciere înaltă pentru activitatea remarcabilă, merite și rezultate deosebite în dezvoltarea cercetării, responsabilitate și profesionalism, pentru promovarea Republicii Moldova la nivel internațional și cu prilejul Zilei Științei.

Diplomă de Onoare din partea Guvernului Republicii Moldova – Valentina PRIȚCAN, prorector pentru activitatea științifică și relații internaționale, dr., conf. univ.

	Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți	Pag. 135 din 162
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul universitar 2024-2025	

Diplome de Onoare a Ministerului Educației și Cercetării:

1. Lilia TRINCA, doctor în filologie, conferențiar universitar, decana Facultății de Litere;
2. Ina CIOBANU, doctor în științe fizico-matematice, conferențiar universitar, decana Facultății de Științe Reale, Economice și ale Mediului;
3. Tatiana ȘOVA, doctor în științe ale educației, conferențiar universitar, Decana Facultății de Științe ale Educației, Psihologie și Arte;
4. Nicolae LEAHU, dr., conf. univ., șeful Catedrei de Literatură română și universală;
5. Oxana CHIRA, dr., conf. univ., șefa Catedrei de Filologie engleză și germane;
6. Silvia BRICEAG, dr., conf. univ., șefa Catedrei de Psihologie;
7. BOTNARI Elena, dr., conf. univ. la Catedra de Drept;
8. Gheorghe NEAGU, dr., conf. univ. la Catedra de Științe socioumane și asistență socială;
9. Natalia BRANAȘCO, dr., conf. univ. la Catedra de Științe economice;
10. Vasilii ȘARAGOV, dr. hab., conf. univ. la Catedra de Științe fizice și ingineriești.

Modernizarea infrastructurii de cercetare și echipamentelor s-a realizat prin implementarea a 3 subproiecte, selectate pentru subfinanțare în cadrul Programului de Îmbunătățire a Învățământului Superior din Moldova, „Învățământul Superior în Moldova”, finanțate de Banca Mondială:

1. Educarea Profesorilor Inovativi pentru Copiii Moldovei/EPICoM - în sumă de 1.534.500 EUR;
2. Consolidarea procesului de predare, învățare, cercetare în domeniul ingineriei și activităților ingineriești/CONPROPRECERC - în sumă de 189000 EUR;
3. Crearea Mediului Academic orientat spre formarea specialiștilor competitivi pe piața muncii IT/CreMA IT - în sumă de 255.000 EUR;
4. Dezvoltarea procesului științifico-didactic în programele de studii din domeniul industriei auto/ DEZPROAUTO- în sumă de 189000 EUR.

10.3. Manifestări științifice organizate (la nivel național și internațional).

Au fost organizate 5 evenimente științifice în baza *Registrului național al Manifestărilor științifice planificate pentru anul universitar 2024-2025*, inclusiv 5 conferințe științifice cu vizibilitate internațională, în acel număr Conferința științifică internațională a USARB *Tradiție și inovare în cercetarea științifică*, ediția a XIII-a, la care au participat

	Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alec Russo” din Bălți	Pag. 136 din 162
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alec Russo” din Bălți pentru anul universitar 2024-2025	

circa 140 cercetători din România, China, Federația Rusă și Ucraina, Conferința științifică internațională a studenților *Interuniversitaria*, consacrată aniversării de 80 de ani de la fondarea USARB, ediția a XXI-a la care au participat circa 132 studenți din ÎS din Moldova, România, China, Federația Rusă și Ucraina, 9 conferințe științifice, organizate în parteneriat, circa 7 participări la târguri și expoziții naționale și internaționale.

Conform Registrului național al manifestărilor științifice în anul universitar 2024 – 2025, au fost organizate 5 evenimente științifice cu vizibilitate națională și internațională:

1. Conferința științifică cu participare internațională *Tradiție și inovare în cercetarea științifică*, ediția a XIII-a, 10-11 octombrie 2024
2. Conferința științifico-practică cu participare internațională *Asistența psihologică la etapa contemporană: realități și perspective*, ediția a V-a, 25-26 octombrie 2024
3. Conferința științifico-practică internațională *Educația artistică în contemporaneitate: realizări, provocări, perspective*, ediția a III-a, 7-8 Noiembrie 2024
4. Conferința științifică națională *Probleme de filologie: aspecte teoretice și practice*, ediția a X-a, 28 noiembrie 2024
5. Conferința științifică internațională a studenților *Interuniversitaria*, consacrată aniversării de 80 de ani de la fondarea USARB, ediția a XXI-a, 16 mai 2025.

10.4. Modalitatea de evaluare a rezultatelor cercetării

Analiza potențialului științific și inovator al USARB, a produselor activității științifice ale catedrelor și ale Bibliotecii Științifice a Universității pentru anul universitar 2024-2025, evidențiază faptul că în instituție s-a desfășurat o activitate științifică amplă, diversificată și cu rezultate semnificative – implementarea proiectelor de cercetare, publicarea lucrărilor științifice, organizarea forumurilor academice, participarea la manifestări științifice naționale și internaționale, susținerea tezelor de doctorat și de doctor habilitat, precum și consolidarea colaborărilor în plan național și internațional.

Catedrele dispun, în linii mari, de potențialul uman și de infrastructura logistică necesară pentru desfășurarea activităților de cercetare, în conformitate cu rigorile stabilite de ÎS.

Evaluarea rezultatelor cercetării se realizează în cadrul unor activități planificate la diferite niveluri de funcționare ale subdiviziunilor universitare:

	Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți	Pag. 137 din 162
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul universitar 2024-2025	

- în cadrul ședințelor catedrelor de profil, al ședințelor Consiliilor facultăților și al Senatului Universitar;
- în cadrul ședințelor Consiliului Științific al USARB;
- în cadrul Comisiilor Senatului USARB, precum: *Comisia Cercetării și Excelenței Științifice*, *Comisia Evaluare și Asigurare a Calității în Învățământ*, *Comisia pentru Proiecte și Relații de Parteneriat*;
- în cadrul evenimentelor științifice, al seminarelor de profil, precum și prin expertiza realizată de comisii și experți asupra produselor științifice (articole, creații, invenții etc.), în cadrul concursurilor internaționale și saloanelor de invenție;
- prin evaluarea dosarelor de abilitare cu dreptul de conducător sau consultant de doctorat.

Gradul științific de *doctor* și *doctor habilitat* în anul 2024-2025 a fost obținut de către:

1. Dorina PUTINA, doctor în științe ale educației, lect. univ., Catedra de științe ale educației,
2. Octavian COZNIUC, doctor în științe economice, asist. univ., Catedra de matematică și informatică,
3. Natalia JANU, doctor în drept, asist. univ., Catedra de drept,
4. Veronica RUSOV, doctor în științe ale educației, asist. univ., Catedra de științe ale educației,
5. Ecaterina NICULCEA, doctor în filologie, lect. univ., Catedra de literatură română și universală,
6. Lina CABAC, doctor în filologie, asist. univ., Catedra de filologie engleză și germană

Titlul științifico-didactic de *conferențiar universitar* în anul 2024-2025 a fost obținut de către:

- 1 Tatiana KONONOVA, dr., conf. univ., Catedra de filologie engleză și germană;
- 2 Veaceslav DOLGOV, dr., conf. univ., Catedra de slavistică.

Titlul științifico-didactic de *profesor universitar* în anul 2024-2025 a fost obținut de către:

Eduard BOIȘTEANU, dr. hab., prof. univ. la Catedra de drept

USARB a organizat Concursul anual al Lucrărilor Științifice (*Premiile Senatului 2024*) și a desemnat cele mai bune lucrări științifice ale anului 2023

	Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți	Pag. 138 din 162
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul universitar 2024-2025	

Lucrarea anului la categoria: MANUALE:

1. Lucrarea *Tratat de criminalistică. Partea I. Noțiuni generale. Tehnica criminalistică*, editura Pro Universitaria, București, 758 pag., colectiv de autori, locul I, din partea USARB domnul RUSU Vitalie
2. Lucrarea *Criminologie, curs universitar*, editura Pontos, 464 pag, colectiv de autori, locul II, din partea USARB domnul FAIGHER Anatolie
3. Lucrarea *Didactica limbii engleze. Partea I*, editura Universitatea Babeș-Bolei, Presa universitară clujeană, 205 pag., autor doamna ȚAULEAN Micaela, locul III

Lucrarea anului la categoria: LUCRĂRI ȘTIINȚIFICE CU CARACTER INFORMATIV (didactico-științifice)

1. Lucrarea *Drept procesual penal I*, Caiet de exerciții, Centrul editorial universitar, 130 pag., autor doamna RUSU Lucia, locul I
2. Lucrarea *Justiția comunitară și administrarea pedepselor alternative la detenție*, Note de curs, Tipografia Centrografic, 219 pag., colectiv de autori, din partea USARB doamna RUSU Lucia, locul II

Lucrarea anului la categoria: LUCRĂRI ȘTIINȚIFICE CU CARACTER INFORMATIV

1. Lucrarea *Orașul Bălți: călătorie în timp*, Antologie, BȘ USARB, 385 pag., alcătuitoare SCURTU Elena, NAGHERNEAC Anna, locul I
2. Lucrarea *Contribuții științifice ale profesorilor și colaboratorilor*, Anuar 2022, tipar 2023, BȘ USARB, 140 pag., alcătuitoare NAGHERNEAC Anna, ACULOVA Taisia, GĂINĂ Diana, locul II.

11. Internaționalizare

Forme de colaborare internațională

Strategii/planuri de internaționalizare aprobate, planuri strategice pentru mobilitatea studenților, cadrelor universitare și administrative, criterii și indicatori privind dimensiunea internațională a educației;

- Regulamentul de organizare și funcționare a Departamentului Relații Internaționale
- Regulament cu privire la mobilitatea academică în Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți
- Planul de dezvoltare strategică instituțională a Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru perioada 2024-2029

	Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți	Pag. 139 din 162
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul universitar 2024-2025	

- Planul de acțiuni privind internaționalizarea Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți
- Regulament privind organizarea și desfășurarea mobilităților Erasmus+ Outgoing, Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți
- Regulament privind organizarea și desfășurarea mobilităților Erasmus+ Incoming, Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți
- Regulament privind recunoașterea și echivalarea studiilor/stagiilor efectuate în cadrul programului Erasmus+, Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți.

11.1. Acorduri interuniversitare Erasmus+.

Internaționalizarea este parte a strategiei de dezvoltare a USARB și se focalizează pe dobândirea recunoașterii internaționale, asigurarea excelenței în educație, cercetare și formare prin respectarea sistemului internațional de valori academice, stabilirea de parteneriate cu universități și organizații internaționale, realizarea de mobilități în scop academic și de cercetare, dar și internaționalizarea acasă.

Păstrarea unui echilibru și a unei distribuții unitare a acordurilor de parteneriat, în spațiul geografic internațional este prioritară pentru USARB. În cele mai multe cazuri, cooperările internaționale au fost inițiate prin discuții, vizite și schimburi de experiență, proiecte de cercetare, proiecte din cadrul programelor Erasmus+, AUF, DAAD, FULBRIGHT ș.a.

Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți a semnat, în proces de evoluție instituțională, peste 80 de acorduri de colaborare cu instituții de învățământ superior din Moldova și alte țări ale lumii. În ultimele două decenii, USARB a dezvoltat relații eficiente de cooperare cu *Delegația UE în Republica Moldova* și Misiunile diplomatice acreditate pentru Republica Moldova. Studenții și colaboratorii au beneficiat de lecții publice, ținute de ambasadori, evenimente culturale, științifice și educaționale organizate în parteneriat, acces la fonduri de dezvoltare a ÎIS.

Facilitarea mobilităților academice internaționale a fost asigurată cu suportul financiar al programului Erasmus+, USARB având semnate 36 de acorduri bilaterale cu ÎIS din UE.

Nr.	Universitatea	Țara
1.	Universitatea Transilvania din Brașov	România
2.	Universitatea de Medicină, Farmacie, Științe și Tehnologie din Târgu-Mureș	

	Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți	Pag. 140 din 162
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul universitar 2024-2025	

3.	Universitatea din Pitești	
4.	Universitatea de Vest din Timișoara	
5.	Universitatea „Alexandru Ioan Cuza” din Iași	
6.	Universitatea din Oradea	
7.	Universitatea „Ștefan cel Mare” din Suceava	
8.	Universitatea de Vest „Vasile Goldiș” din Arad	
9.	Universitatea „1 Decembrie 1918” din Alba Iulia	
10.	Universitatea „Ovidius” din Constanța	
11.	Universitatea POLITEHNICA din București	
12.	Universitatea „Dunărea de Jos” din Galați	
13.	Universitatea Danubius din Galați	
14.	Universitatea Appolonia din Iași	
15.	Universitatea „Volda”, Norvegia	Norvegia
16.	Universitatea „A Coruna”	Spania
18.	Universitatea din Almeria	
19.	Universitatea din Cordoba	
20.	Universitatea din Valladolid	
21.	Alma Mater Studiorum - Università di Bologna	Italia
22.	Școala Academiei IUM Piazza Nicola Amore	
23.	Universitatea UNINETTUNO din Roma	
24.	Universitatea Singidunum	Serbia
25.	Academia de Afaceri din Dabrowa Gornicza	Polonia
26.	Colegiul POWISLANSKI din Kwidzin	
27.	Universitatea Mykolas Romeris, Vilnius	Lituania
28.	Universitatea Lituaniană de Științe ale Educației, Vilnius	
29.	Universitatea Kahramanmaras Sutcu Imam	Turcia
30.	Academia de Economie D.A.Tsenov din Svishtov	Bulgaria
31.	Universitatea de Management din Varna	
32.	Universitatea de Științe și Tehnologii din Lille	Franța
33.	Universitatea din Tartu	Estonia
34.	Universitatea Turiba	Letonia
35.	Universitatea West Attica (UNIWA)	Grecia
36.	Universitatea din Leipzig	Germania

11.2. Proiecte internaționale

În anul universitar 2024-2025, USARB a atras fonduri prin intermediul mai multor instrumente de finanțare. Proiecte din cadrul programului Erasmus +, contracte semnate în anul 2024-2025:

1. Proiectul NEEDEDU4.0 „Îmbunătățirea educației în inginerie mecanică în Moldova pentru industria 4.0”, număr de referință: 101128623 ERASMUS-EDU-2023-

	Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți	Pag. 141 din 162
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul universitar 2024-2025	

CBHE-STRAND-2/ „Enhancing Mechanical Engineering Education in Moldova for Industry 4.0.

2. Proiectul UPGRADE „Consolidarea monitorizării gradului de angajabilitate a absolvenților în Moldova”, număr de referință: 101129166/ „Enhancing Graduates' Employability Tracking in Moldova”.
3. Proiectul DIGITRANS „Transformarea digitală a procesului de educație a instituțiilor de învățământ superior din Ucraina și Moldova pentru un angajament durabil cu întreprinderile” număr de referință: 101127683-DIGITRANS-ERASMUS-EDU-2023-CBHE/„Digital transformation of HEIs education process in Ukraine and Moldova for sustainable engagement with enterprises”.
4. Proiectul T4GREEN „Formarea educațională a profesorilor pentru orientare spre tranziția verde/ecologică și digitală în Armenia și Moldova”, număr de referință: 101128762 – T4GREEN – ERASMUS-EDU-2023-CBHE/ „Transforming Teacher Education for Green and Digital Transition in Armenia and Moldova”
5. IROconnect - Modernization and digital transformation for International Relations Offices in HEI's (Strand 1), ERASMUS-EDU-2024-CBHE-STRAND-1, ERASMUS2027, acord de grant 101179099
6. ISDEGO - Implementation of Sustainable Urban Development Goals in Transport Bachelor Degree (Strand2), ERASMUS-EDU-2024-CBHE-STRAND-2, ERASMUS2027, acord de grant 101179915
7. EU-AGM - Joint societal challenge driven circular economy energy education between Azerbaijan, Georgia, Greece, Moldova and Romania (Strand 2), ERASMUS-EDU-2024-CBHE-STRAND-2, ERASMUS2027, acord de grant 01177142

Alte fonduri de proiecte externe. Subproiecte din cadrul PÎSM, implementate de MEC, cu suportul Băncii Mondiale:

1. Subproiectul „Educarea Profesorilor Inovativi pentru Copiii Moldovei” (EPICoM), din cadrul Proiectului învățământul superior din Moldova, finanțat de către Banca Mondială (2022-2024)
2. Subproiectul „Crearea Mediului Academic orientat spre formarea specialiștilor competitivi pe piața muncii IT” (CreMA IT), din cadrul Proiectului învățământul superior din Moldova, finanțat de către Banca Mondială (2022-2024)

	Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți	Pag. 142 din 162
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul universitar 2024-2025	

3. Subproiectul „Consolidarea procesului de predare, învățare, cercetare în domeniul ingineriei și activităților ingineresti” (CONPROPRECERC), din cadrul Proiectului învățământul superior din Moldova, finanțat de către Banca Mondială (2022-2024)
4. Subproiectul „Dezvoltarea procesului științifico-didactic în programele de studii din domeniul industriei auto” (DEZPROAUTO), din cadrul Proiectului învățământul superior din Moldova, finanțat de către Banca Mondială (2022-2025).

11.3. Mobilități realizate în cadrul programului Erasmus+ in anul universitar 2024-2025:

Acordurile inter-universitare sunt semnate în urma aplicării propunerilor de proiecte Erasmus+, acțiunea cheie 1, Mobilități internaționale de credit și obținerea finanțării. În anul universitar 2024-2025 studenții și colaboratorii USARB au beneficiat de mobilități academice, după cum urmează (vezi Anexa 23):

- **Mobilități internaționale de credit, studenți și colaboratori ai USARB spre universități din UE (outgoing), anul universitar 2024-2025, Programul Erasmus+**

Nr. d/o	NUME, Prenume	Facultatea/ Departamentul	Universitatea gazdă	Perioada mobilității
Ciclul I				
1.	TANAS Anastasia	Litere	Universitatea din Volda, Norvegia	20.08.2024-20.12.2024
2.	CERNICIUC Iulia	Litere	Universitatea din Volda, Norvegia	20.08.2024-20.12.2024
3.	ONCEANU Alexandra	Litere	Universitatea din Volda, Norvegia	20.08.2024-20.12.2024
4.	GOLOVATIUC Iana	Litere	Universitatea din Volda, Norvegia	20.08.2024-20.12.2024
5.	ȘOBE Artiom	Litere	Universitatea din Volda, Norvegia	20.08.2024-20.12.2024
6.	BOGUȘEVSCI Dmitri	Litere	Universitatea din Almeria, Spania	05.09.2024-06.02.2025

Semestrul de primăvară

Nr. d/o	NUME, Prenume	Facultatea/ Departamentul	Universitatea gazdă	Perioada mobilității
Ciclul I				
1.	CULIBABA Ecaterina	Litere	Universitatea din Volda, Norvegia	06.01.2025-13.06.2025

	Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți	Pag. 143 din 162
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul universitar 2024-2025	

2.	ȘTEFANEȚ Anastasia	Litere	Universitatea din Volda, Norvegia	06.01.2025- 13.06.2025
3.	DUȘCINSCAIA Daria	Litere	Universitatea din Volda, Norvegia	06.01.2025- 13.06.2025
4.	TCACIUC Olga	Litere	Universitatea din Volda, Norvegia	06.01.2025- 13.06.2025
5.	PASCARI Victor	Litere	Universitatea din Volda, Norvegia	06.01.2025- 13.06.2025
6.	JAFAROV Roman	Litere	Universitatea din Almeria, Spania	07.02.2025- 10.07.2025
7.	BALTAG Diana	Litere	Universitatea Mykolas Romeris, Lituania	25.01.2025- 30.06.2025
Ciclul II				
8.	COJOCARI Dan	Litere	Universitatea din Valladolid, Spania	01.02.2025- 30.06.2025
9.	ȘCOLNIC Iana	Litere	Universitatea din Almeria, Spania	07.02.2025- 21.06.2025

Alte tipuri de mobilități

Nr. d/o	NUME, Prenume	Facultatea/ Departamentul	Instituția gazdă	Perioada mobilității
Ciclul I				
1.	SÎRBU Alexandru	Științe Reale, Economice și ale Mediului	Crown Change Ltd, Or. Nessebar, Bulgaria	21.06.2024- 17.09.2024
2.	GUȚU Daniela	Drept și Științe Sociale	CCB School of Atlanta, SUA	04.09.2024- 04.09.2025
3.	OSIEVSCHII Serghei	Științe Reale, Economice și ale Mediului	Universitatea „Alexandru Ioan Cuza” din Iași, România	24.02.2025- 28.02.2025
4.	LISNIC Pavel	Științe Reale, Economice și ale Mediului	Universitatea „Alexandru Ioan Cuza” din Iași, România	24.02.2025- 28.02.2025
5.	DARII Valeria	Științe Reale, Economice și ale Mediului	Universitatea „Alexandru Ioan Cuza” din Iași, România	24.02.2025- 28.02.2025
6.	JITARI Dumitru	Științe Reale, Economice și ale Mediului	Universitatea „Alexandru Ioan Cuza” din Iași, România	24.02.2025- 28.02.2025
7.	PALII Nichita	Științe Reale, Economice și ale Mediului	Universitatea „Alexandru Ioan Cuza” din Iași, România	24.02.2025- 28.02.2025
8.	COTOS Mădălina	Științe Reale, Economice și ale Mediului	Universitatea „Alexandru Ioan Cuza” din Iași, România	24.02.2025- 28.02.2025

	Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți	Pag. 144 din 162
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul universitar 2024-2025	

9.	STAGURSCAIA Elena	Științe Reale, Economice și ale Mediului	Universitatea „Alexandru Ioan Cuza” din Iași, România	24.02.2025-28.02.2025
10.	ȚAPCOV Piotr	Științe Reale, Economice și ale Mediului	Or.Abakan, Republica Khakassia, Federația Rusă	17.02.2025-28.02.2025
11.	CHIRTOCA Denis	Științe Reale, Economice și ale Mediului	Paris, Franța	22.03.2025-25.03.2025
12.	CEBOTARI Victoria	Științe Reale, Economice și ale Mediului	Istanbul, Turcia	29.03.2025-05.04.2025
13.	SÎNCU Elvira	Drept și Științe Sociale	Erasmus Assotiation for Social Initial, Or. Nowy Sasz, Polonia	11.05.2025-21.05.2025
14.	DUMBRAVAN Diana	Științe Reale, Economice și ale Mediului	Crown Change Ltd Or. Nessebar, Bulgaria	05.06.2025-05.09.2025
15.	CODREANU Mihaela	Științe Reale, Economice și ale Mediului	Crown Change Ltd Or. Nessebar, Bulgaria	05.06.2025-05.09.2025
16.	TATARCIUC Alexandra	Științe Reale, Economice și ale Mediului	Crown Change Ltd Or. Nessebar, Bulgaria	05.06.2025-05.09.2025
17.	VOITOVICI Anastasia	Litere	Crown Change Ltd, Or. Nessebar, Bulgaria	16.06.2025-16.09.2025
18.	RUSU Laura	Drept și Științe Sociale	Universitatea „Ștefan cel Mare” din Suceava	16.06.2025-21.06.2025
19.	PETROV Vlad	Drept și Științe Sociale	Universitatea „Ștefan cel Mare” din Suceava	16.06.2025-21.06.2025
20.	COJOCARU Irina	Litere	Universitatea „Ștefan cel Mare” din Suceava	16.06.2025-21.06.2025
21.	GUȚU Vlada	Litere	Universitatea „Ștefan cel Mare” din Suceava	16.06.2025-21.06.2025
22.	URSACHI Daniela	Științe Reale, Economice și ale Mediului	Universitatea „Ștefan cel Mare” din Suceava	15.06.2025-22.06.2025
23.	PAȘA Doina	Științe Reale, Economice și ale Mediului	Universitatea „Ștefan cel Mare” din Suceava	15.06.2025-22.06.2025
24.	FEDYSHYNA Valentyna	Litere	Bukovel, Ucraina	28.08.2025-05.09.2025
25.	BUZA Nichita	Drept și Științe Sociale	Școala Academică a Educației de Mediu pentru Studenți, Institutul Muncii	07.04.2025-09.04.2025
26.	GORODINSCHII Timofei	Drept și Științe Sociale	Școala Academică a Educației de Mediu pentru Studenți, Institutul Muncii	07.04.2025-09.04.2025
27.	MUȘCINSCHI Alexandru	Drept și Științe Sociale	Școala Academică a Educației de Mediu pentru Studenți, Institutul Muncii	07.04.2025-09.04.2025

	Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți	Pag. 145 din 162
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul universitar 2024-2025	

28.	PRISEAJNÎI Constantin	Drept și Științe Sociale	Școala Academică a Educației de Mediu pentru Studenți, Institutul Muncii	07.04.2025-09.04.2025
29.	PETROV Vlad	Drept și Științe Sociale	Universitatea de Stat din Moldova	07.04.2025-09.04.2025
30.	BREAZU Oxana	Drept și Științe Sociale	Universitatea de Stat din Moldova	07.04.2025-13.04.2025
31.	IACOVLEV Petru	Drept și Științe Sociale	Universitatea de Stat din Moldova	07.04.2025-13.04.2025
32.	CEBOTARI Stasic	Drept și Științe Sociale	Universitatea de Stat din Moldova	07.04.2025-13.04.2025
33.	BÎLICI Natalia	Drept și Științe Sociale	Universitatea de Stat din Moldova	07.04.2025-13.04.2025
34.	BREAZU Nadejda	Drept și Științe Sociale	Universitatea de Stat din Moldova	07.04.2025-13.04.2025
Ciclul II				
35.	BUGA Olga	Drept și Științe Sociale	Lituania	17.02.2025-21.02.2025
36.	CIRISĂU Dorina	Litere	Paris, Franța	22.03.2025-25.03.2025
37.	CUMPĂȚĂ Veronica	Litere	Paris, Franța	22.03.2025-25.03.2025
38.	OBREJA Dina	Litere	Paris, Franța	22.03.2025-25.03.2025
39.	GURANDA Adrian	Științe Reale, Economice și ale Mediului	Universitatea „Alexandru Ioan Cuza” din Iași, România	15.06.2025-21.06.2025
40.	GAIDENIC Victor	Științe Reale, Economice și ale Mediului	Universitatea Antalya Belek, Turcia	16.06.2025-25.06.2025
41.	GAIDENIC Anastasia	Științe Reale, Economice și ale Mediului	Universitatea Antalya Belek, Turcia	16.06.2025-25.06.2025
42.	DIDENCO Alexandru	Științe Reale, Economice și ale Mediului	Universitatea „Alexandru Ioan Cuza” din Iași, România	15.06.2025-21.06.2025
Ciclul III				
43.	CUCOȘ Cristina	Litere	Universitatea Heidelberg, Germania	31.07.2025-27.08.2025

Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți
Mobilitati Erasmus+ ICM
Incoming mobilities

Nr. d/o	Nume, Prenume	Facultatea/ Departamentul	Universitatea de origine	Perioada mobilității
---------	---------------	---------------------------	--------------------------	----------------------

	Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți	Pag. 146 din 162
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul universitar 2024-2025	

Personal (predare)				
1.	VERES Cristina	Științe Reale, Economice și ale Mediului	Universitatea de Medicină, Farmacie, Științe și Tehnologie „G. E. Palade” din Târgu Mureș	24.02.2025-28.02.2025
2.	BACOS Ioan-Bogdan	Științe Reale, Economice și ale Mediului	Universitatea de Medicină, Farmacie, Științe și Tehnologie „G. E. Palade” din Târgu Mureș	24.02.2025-28.02.2025
3.	BUCUR Bogdan	Științe Reale, Economice și ale Mediului	Universitatea de Medicină, Farmacie, Științe și Tehnologie „G. E. Palade” din Târgu Mureș	10.02.2025-14.02.2025
4.	BLAGA Petruța	Științe Reale, Economice și ale Mediului	Universitatea de Medicină, Farmacie, Științe și Tehnologie „G. E. Palade” din Târgu Mureș	24.02.2025-28.02.2025
5.	DOGARU Lucreția	Drept și științe sociale	Universitatea de Medicină, Farmacie, Științe și Tehnologie „G. E. Palade” din Târgu Mureș	05.05.2025-09.05.2025
6.	TIMUS Mihai	Științe Reale, Economice și ale Mediului	Universitatea de Medicină, Farmacie, Științe și Tehnologie „G. E. Palade” din Târgu Mureș	19.05.2025-23.05.2025
7.	TRUȚA Roxana-Silvia	Drept și științe sociale	Universitatea de Medicină, Farmacie, Științe și Tehnologie „G. E. Palade” din Târgu Mureș	19.05.2025-23.05.2025
8.	MOLDOVAN Liviu	Științe Reale, Economice și ale Mediului	Universitatea de Medicină, Farmacie, Științe și Tehnologie „G. E. Palade” din Târgu Mureș	16.06.2025-20.06.2025
Personal (formare)				
9.	Padraig Kirby	DRI	Universitatea Tehnologică din Shannon: Midlands Midwest	10.02.2025-14.02.2025

Alte tipuri de mobilități

Țara	Programul de mobilitate	Numele, Prenumele profesorului	Instituția	Perioada de mobilitate
Polonia	Agenția Națională pentru Schimb Academic din Polonia (NAWA)	Kinga Piatkowska	Agenția Națională pentru Schimb Academic din Polonia (NAWA)	01.09.2024 - 30.06.2025
SUA	Fulbright English Teaching	Beverly Granger	Louis D. Brandeis School of Law at the University of Louisville	2024-2025

	Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți	Pag. 147 din 162
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul universitar 2024-2025	

	Asistent Program			
Franța	Programul AUF	Alaux Luc, Nils	Universite Paris 8, Licența Universita Catolica del Sacro Cuore, Master	01.10.2024 – 31.05.2025

Outgoing mobilities

Personal (predare)				
1.	ȚAULEAN Micaela	Litere	Universitatea din Valladolid, Spania	31.03.2025- 04.04.2025

Alte tipuri de mobilități

Nr. d/o	NUME, Prenume	Facultatea/ Departamentul	Instituția gazdă	Perioada mobilității
1.	BUGA Oleg	Științe Reale, Economice și ale Mediului	Universitatea de Stat din București, România	16.09.2024-22.09.2024
2.	ȚÎCĂU Vitalie	Științe Reale, Economice și ale Mediului	Universitatea din WEST Attica, Grecia	01.12.2024-07.12.2024
3.	NEGARĂ Corina	Științe Reale, Economice și ale Mediului	Universitatea din WEST Attica, Grecia	01.12.2024-07.12.2024
4.	CABAC Eugeniu	Științe Reale, Economice și ale Mediului	Universitatea din WEST Attica, Grecia	01.12.2024-07.12.2024
5.	GOREA Adela	Științe Reale, Economice și ale Mediului	Universitatea din WEST Attica, Grecia	01.12.2024-07.12.2024
6.	PARAHONCO Alexandr	Științe Reale, Economice și ale Mediului	Universitatea din WEST Attica, Grecia	01.12.2024-07.12.2024
7.	CABAC Ghenadie	Științe Reale, Economice și ale Mediului	Universitatea din WEST Attica, Grecia	01.12.2024-07.12.2024
8.	CHIRA Oxana	Litere	Universitatea din Wuppertal Universitatea din Leipzig, Germania	03.12.2024-24.12.2024
9.	GÎNJU Tatiana	Științe ale Educației, Psihologie și Arte	Universitatea „Ștefan cel Mare” din Suceava	09.02.2025-15.02.2025
10.	PRIȚCAN Valentina	Rectorat	Universitatea „Ștefan cel Mare” din Suceava	09.02.2025-15.02.2025
11.	PĂDUREAC Lidia	Rectorat	Universitatea „Ștefan cel Mare” din Suceava	09.02.2025-15.02.2025
12.	NICHITCIN Corina	Rectorat	Universitatea „Ștefan cel Mare” din Suceava	09.02.2025-15.02.2025
13.	MOȘNEGUȚU Inga	Rectorat	Universitatea „Ștefan cel Mare” din Suceava	09.02.2025-15.02.2025
14.	BALANICI Lucia	Litere	Universitatea „Ștefan cel Mare” din Suceava	09.02.2025-15.02.2025
15.	COSTIN Iraida	Litere	Universitatea „Ștefan cel Mare” din Suceava	09.02.2025-15.02.2025
16.	LACUSTA Elena	Litere	Universitatea „Ștefan cel Mare” din Suceava	09.02.2025-15.02.2025

	Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți	Pag. 148 din 162
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul universitar 2024-2025	

17.	CĂLĂRAȘ Angela	Litere	Universitatea „Ștefan cel Mare” din Suceava	09.02.2025-15.02.2025
18.	ZASTÎNCEANU Liubov	Științe Reale, Economice și ale Mediului	Universitatea „Ștefan cel Mare” din Suceava	09.02.2025-15.02.2025
19.	POPOV Lidia	Științe Reale, Economice și ale Mediului	Universitatea „Ștefan cel Mare” din Suceava	09.02.2025-15.02.2025
20.	CUȚULAB Ala	Științe Reale, Economice și ale Mediului	Universitatea „Ștefan cel Mare” din Suceava	09.02.2025-15.02.2025
21.	CAPCELEA Victor	Științe Reale, Economice și ale Mediului	Universitatea „Ștefan cel Mare” din Suceava	09.02.2025-15.02.2025
22.	CRÎȘCIUC Viorica	Științe ale Educației, Psihologie și Arte	Universitatea „Ștefan cel Mare” din Suceava	09.02.2025-15.02.2025
23.	BEJAN Angela	Științe ale Educației, Psihologie și Arte	Universitatea „Ștefan cel Mare” din Suceava	09.02.2025-15.02.2025
24.	STANȚIERU Svetlana	Centrul activitate didactică	Universitatea din București, România	23.02.2025-01.03.2025
25.	TRINCA Lilia	Litere	Universitatea din București, România	23.02.2025-01.03.2025
26.	ROTARI Tatiana	Științe Reale, Economice și ale Mediului	Universitatea din București, România	23.02.2025-01.03.2025
27.	RACIULA Lilia	Litere	Universitatea din București, România	23.02.2025-01.03.2025
28.	PUTINĂ Dorina	Științe ale Educației, Psihologie și Arte	Universitatea din București, România	23.02.2025-01.03.2025
29.	PRIȚCAN Valentina	Rectorat	Universitatea din București, România	23.02.2025-01.03.2025
30.	KONONOVA Tatiana	Litere	Universitatea din București, România	23.02.2025-01.03.2025
31.	COJOCARI Alina	Litere	Universitatea din București, România	23.02.2025-01.03.2025
32.	GURANDA Elvira	Litere	Universitatea din București, România	23.02.2025-01.03.2025
33.	BACIU Daniela	Litere	Universitatea din București, România	23.02.2025-01.03.2025
34.	FOCA Eugenia	Științe ale Educației, Psihologie și Arte	Universitatea din București, România	23.02.2025-01.03.2025
35.	CIOBANU Ina	Științe Reale, Economice și ale Mediului	Universitatea din București, România	23.02.2025-01.03.2025
36.	BULARGA Tatiana	Științe ale Educației, Psihologie și Arte	Universitatea din București, România	23.02.2025-01.03.2025
37.	CHIRA Oxana	Litere	Universitatea din București, România	23.02.2025-01.03.2025
38.	BEȚIVU Aurelia	Științe ale Educației, Psihologie și Arte	Universitatea din București, România	23.02.2025-01.03.2025
39.	POPA Viorica	Litere	Universitatea „Alexandru Ioan Cuza” din Iași, România	23. 03.2025-29.03.2025
40.	PRIȚCAN Valentina	Rectorat	Universitatea „Alexandru Ioan Cuza” din Iași, România	23. 03.2025-29.03.2025

	Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți	Pag. 149 din 162
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul universitar 2024-2025	

41.	CRIȘCIUC Viorica	Științe ale Educației, Psihologie și Arte	Universitatea „Alexandru Ioan Cuza” din Iași, România	23. 03.2025- 29.03.2025
42.	GÎNJU Tatiana	Științe ale Educației, Psihologie și Arte	Universitatea „Alexandru Ioan Cuza” din Iași, România	23. 03.2025- 29.03.2025
43.	PANCO Tatiana	Științe ale Educației, Psihologie și Arte	Universitatea „Alexandru Ioan Cuza” din Iași, România	23. 03.2025- 29.03.2025
44.	GOREA Tatiana	Litere	Universitatea „Alexandru Ioan Cuza” din Iași, România	23. 03.2025- 29.03.2025
45.	BULARGA Tatiana	Științe ale Educației, Psihologie și Arte	Universitatea „Alexandru Ioan Cuza” din Iași, România	23. 03.2025- 29.03.2025
46.	STANȚIERU Oxana	Litere	Universitatea „Alexandru Ioan Cuza” din Iași, România	23. 03.2025- 29.03.2025
47.	MORARI Marina	Științe ale Educației, Psihologie și Arte	Universitatea „Alexandru Ioan Cuza” din Iași, România	23. 03.2025- 29.03.2025
48.	ZASTÎNCEANU Liubov	Științe Reale, Economice și ale Mediului	Universitatea „Alexandru Ioan Cuza” din Iași, România	23. 03.2025- 29.03.2025
49.	FOCA Eugenia	Științe ale Educației, Psihologie și Arte	Universitatea „Alexandru Ioan Cuza” din Iași, România	23. 03.2025- 29.03.2025
50.	CRUDU Cristina	Drept și Științe Sociale	Universitatea „Alexandru Ioan Cuza” din Iași, România	23. 03.2025- 29.03.2025
51.	POSTOLACHI Iulia	Științe Reale, Economice și ale Mediului	Universitatea „Alexandru Ioan Cuza” din Iași, România	23. 03.2025- 29.03.2025
52.	PAIUL Irina	Științe Reale, Economice și ale Mediului	Universitatea „Alexandru Ioan Cuza” din Iași, România	23. 03.2025- 29.03.2025
53.	AVRAM Aleaxandru	Științe Reale, Economice și ale Mediului	Universitatea „Alexandru Ioan Cuza” din Iași, România	23. 03.2025- 29.03.2025
54.	CHIRA Oxana	Litere	Universitatea din Wuppertal, Germania	08.04.2025- 16.04.2025
55.	CHIRA Oxana	Litere	Lubeck, Germania	26.07.2025- 02.08.2025
56.	LEAHU Nicolae	Litere	Universitatea „Alexandru Ioan Cuza” din Iași, România	23.10.2024- 28.10.2024
57.	CIBOTA Tamara	Științe Reale, Economice și ale Mediului	Universitatea Tehnică „Gheorghe Asachi” din Iași, România	07.04.2025- 11.05.2025

	Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți	Pag. 150 din 162
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul universitar 2024-2025	

58.	BALANICI Alexandru	Științe Reale, Economice și ale Mediului	Universitatea Tehnică „Gheorghe Asachi” din Iași, România	07.04.2025-11.05.2025
59.	CRACAN Cornel	Științe Reale, Economice și ale Mediului	Universitatea Tehnică „Gheorghe Asachi” din Iași, România	07.04.2025-11.05.2025
60.	BEȘLIU Vitalie	Științe Reale, Economice și ale Mediului	Universitatea Tehnică „Gheorghe Asachi” din Iași, România	07.04.2025-11.05.2025
61.	BALICA Ludmila	Științe Reale, Economice și ale Mediului	Universitatea Tehnică „Gheorghe Asachi” din Iași, România	07.04.2025-11.05.2025
62.	GUZGAN Dorin	Științe Reale, Economice și ale Mediului	Universitatea Tehnică „Gheorghe Asachi” din Iași, România	07.04.2025-11.05.2025
63.	PÎNZARU Natalia	Științe Reale, Economice și ale Mediului	Universitatea Tehnică „Gheorghe Asachi” din Iași, România	07.04.2025-11.05.2025
64.	POPERECINÎI Anatolie	Științe Reale, Economice și ale Mediului	Universitatea Tehnică „Gheorghe Asachi” din Iași, România	07.04.2025-11.05.2025
65.	RUSNAC Vladislav	Științe Reale, Economice și ale Mediului	Universitatea Tehnică „Gheorghe Asachi” din Iași, România	07.04.2025-11.05.2025
66.	BOGDAN Silvia	Litere	Universitatea St. John's din New York City, SUA	14.08.2024-10.01.2025
67.	AVRAM Aleaxandru	Științe Reale, Economice și ale Mediului	Universitatea „Ștefan cel Mare” din Suceava, România	16.06.2025-21.06.2025
68.	AMARFII-RAILEAN Nelli	Științe Reale, Economice și ale Mediului	Boblingen, Germania	20.07.2025-26.07.2025
69.	BOINCEAN Boris	Științe Reale, Economice și ale Mediului	Institutul de Cercetări în Economia Circulară și Protecția Mediului din Cluj-Napoca, România	05.03.2025-11.03.2025
70.	BOINCEAN Boris	Științe Reale, Economice și ale Mediului	Universitatea Agricolă de Stat din Tașkent, Uzbekistan	20.04.2025-27.04.2025
71.	BOIȘTEANU Eduard	Drept și Științe Sociale	Institutul Național de Statistică din București, România	02.04.2025-05.04.2025
72.	BEȘLIU Vitalie	Științe Reale, Economice și ale Mediului	Universitatea Tehnică „Gheorghe Asachi” din Iași, România	27.03.2025-30.03.2025
73.	BEȘLIU Vitalie	Științe Reale, Economice și ale Mediului	Universitatea Tehnică „Gheorghe Asachi” din Iași, România	18.08.2025-24.08.2025
74.	BUGA Oleg	Științe Reale, Economice și ale Mediului	Universitatea „Ștefan cel Mare” din Suceava, România	03.06.2025-11.06.2025

	Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți	Pag. 151 din 162
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul universitar 2024-2025	

75.	CAZAC Ianina	Științe Reale, Economice și ale Mediului	Varșovia, Polonia	01.05.2025-03.05.2025
76.	CEBOTAROȘ Viorica	Litere	Universitatea de Stat Brusov din Erevan, Armenia	07.04.2025-12.04.2025
77.	CEBOTAROȘ Viorica	Litere	Universitatea Americană din Tbilisi, Georgia	15.01.2025-18.01.2025
78.	DIGOLEAN Vitalia	DRI	Universitatea Americană din Tbilisi, Georgia	15.01.2025-18.01.2025
79.	CHIRIȚA Mariana	Litere	Universitatea „Ștefan cel Mare” din Suceava, România	17.03.2025-21.03.2025
80.	CHISELIOV Lilia	Științe Reale, Economice și ale Mediului	Universitatea „Ștefan cel Mare” din Suceava, România	27.06.2025-30.06.2025
81.	CRACAN Cornel	Științe Reale, Economice și ale Mediului	Universitatea Tehnică „Gheorghe Asachi” din Iași, România	27.03.2025-30.03.2025
82.	CRACAN Cornel	Științe Reale, Economice și ale Mediului	Universitatea Tehnică „Gheorghe Asachi” din Iași, România	18.08.2025-24.08.2025
83.	CRUDU Cristina	Drept și Științe Sociale	Skopje, Macedonia	07.04.2025-11.04.2025
84.	POSTOLACHE Victoria	Științe Reale, Economice și ale Mediului	Universitatea din Roma Tor Vergata, Italia	05.05.2025-10.05.2025
85.	DIGOLEAN Vitalia	DRI	Universitatea din Roma Tor Vergata, Italia	05.05.2025-10.05.2025
86.	CRUDU Cristina	Drept și Științe Sociale	Solferino, Italia	19.06.2025-20.06.2025
87.	PRIȚCAN Valentina	Rectorat	Universitatea din Valladolid, Spania	16.06.2025-19.06.2025
88.	CEBOTAROȘ Viorica	Litere	Universitatea din Valladolid, Spania	16.06.2025-19.06.2025
89.	ȘOVA Tatiana	Științe ale Educației, Psihologie și Arte	Universitatea din Valladolid, Spania	16.06.2025-19.06.2025
90.	PANCO Tatiana	Științe ale Educației, Psihologie și Arte	Universitatea din Valladolid, Spania	16.06.2025-19.06.2025
91.	CUCERENCO Nicolae	Centrul de resurse și ghidare în carieră	Râșnov, România	14.08.2025-24.08.2025
92.	GURANDA Elvira	Litere	Universitatea din Leipzig, Germania	18.04.2025-25.04.2025
93.	GUZGAN Dorin	Științe Reale, Economice și ale Mediului	Universitatea Tehnică „Gheorghe Asachi” din Iași, România	27.03.2025-30.03.2025
94.	GUZGAN Dorin	Științe Reale, Economice și ale Mediului	Universitatea Politehnică din București, România	27.02.2025-07.03.2025
95.	CABAC Lina	Litere	Lausitzer Wasser, Cottbus, Germania	24.03.2025-27.03.2025

	Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți	Pag. 152 din 162
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul universitar 2024-2025	

96.	CABAC Lina	Litere	Giessen, Germania	06.04.2025-12.04.2025
97.	CABAC Lina	Litere	Wuzburg, Germania	10.02.2025-15.02.2025
98.	BALANICI Lucia	Litere	Campusul Numeric AUF din Hammamet, Tunisia	27.05.2025-01.06.2025
99.	CABAC Ludmila	Litere	Paris, Franța	22.03.2025-25.03.2025
100.	BOGDAN Silvia	Litere	Paris, Franța	22.03.2025-25.03.2025
101.	CIBOTA Tamara	Științe Reale, Economice și ale Mediului	Universitatea Tehnică „Gheorghe Asachi” din Iași, România	06.07.2025-12.07.2025
102.	BALANICI Alexandru	Științe Reale, Economice și ale Mediului	Universitatea Tehnică „Gheorghe Asachi” din Iași, România	06.07.2025-12.07.2025
103.	CRACAN Cornel	Științe Reale, Economice și ale Mediului	Universitatea Tehnică „Gheorghe Asachi” din Iași, România	06.07.2025-12.07.2025
104.	BEȘLIU Vitalie	Științe Reale, Economice și ale Mediului	Universitatea Tehnică „Gheorghe Asachi” din Iași, România	06.07.2025-12.07.2025
105.	BALICA Ludmila	Științe Reale, Economice și ale Mediului	Universitatea Tehnică „Gheorghe Asachi” din Iași, România	06.07.2025-12.07.2025
106.	GUZGAN Dorin	Științe Reale, Economice și ale Mediului	Universitatea Tehnică „Gheorghe Asachi” din Iași, România	06.07.2025-12.07.2025
107.	PÎNZARU Natalia	Științe Reale, Economice și ale Mediului	Universitatea Tehnică „Gheorghe Asachi” din Iași, România	06.07.2025-12.07.2025
108.	POPERECINÎI Anatolie	Științe Reale, Economice și ale Mediului	Universitatea Tehnică „Gheorghe Asachi” din Iași, România	06.07.2025-12.07.2025
109.	RUSNAC Vladislav	Științe Reale, Economice și ale Mediului	Universitatea Tehnică „Gheorghe Asachi” din Iași, România	06.07.2025-12.07.2025
110.	GAȘIȚOI Natalia	Științe Reale, Economice și ale Mediului	Universitatea din Valladolid, Spania	15.06.2025-20.06.2025
111.	CHIRA Oxana	Litere	Bonn, Germania Academia anuală KAAD	18.05.2025-27.05.2025
112.	OJEGOV Alexandru	Științe Reale, Economice și ale Mediului	Universitatea Tehnică „Gheorghe Asachi” din Iași, România	27.03.2025-30.03.2025
113.	POPERECINÎI Anatolie	Științe Reale, Economice și ale Mediului	Universitatea Tehnică „Gheorghe Asachi” din Iași, România	27.03.2025-30.03.2025

	Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți	Pag. 153 din 162
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul universitar 2024-2025	

114.	OJEGOV Alexandru	Științe Reale, Economice și ale Mediului	Universitatea Tehnică „Gheorghe Asachi” din Iași, România	18.08.2025-24.08.2025
115.	PARAHONCO Alexandr	Științe Reale, Economice și ale Mediului	Universitatea „Alexandru Ioan Cuza” din Iași, România	31.03.2025-04.04.2025
116.	PRIAN Tatiana	Biblioteca Științifică a USARB	Universitatea „Ștefan cel Mare” din Suceava, România	23.04.2025-25.04.2025
117.	MIHALUȚA Aculina	Biblioteca Științifică a USARB	Universitatea „Ștefan cel Mare” din Suceava, România	23.04.2025-25.04.2025
118.	PRIȚCAN Valentina	Rectorat	Camera Deputaților din Parlamentul României, București, România	20.03.2025
119.	PRIȚCAN Valentina	Rectorat	București, România	25.06.2025-27.05.2025
120.	ROTARI Tatiana	Științe Reale, Economice și ale Mediului	Universitatea „Alexandru Ioan Cuza” din Iași, România	16.06.2025-20.06.2025
121.	RUSNAC Vladislav	Științe Reale, Economice și ale Mediului	Universitatea Națională și Kapodistriană din Atena, Grecia	08.04.2025-13.04.2025
122.	OJEGOV Alexandru	Științe Reale, Economice și ale Mediului	Universitatea Națională și Kapodistriană din Atena, Grecia	08.04.2025-13.04.2025
123.	TCACI Carolina	Științe Reale, Economice și ale Mediului	Universitatea „Ștefan cel Mare” din Suceava, România	03.03.2025-08.03.2025
124.	TETEALEA Margarita	Științe ale Educației, Psihologie și Arte	Conservatorul „Serghei Rachmaninoff” din Paris, Franța	17.04.2025-19.04.2025
125.	ȚÎGĂNAȘ Ion	Științe Reale, Economice și ale Mediului	Universitatea Tehnică „Gheorghe Asachi” din Iași, România	27.03.2025-30.03.2025
126.	CAZACU Valentin	Drept și Științe Sociale	Institutul de Studii Juridice Avansate din Londra, Marea Britanie	02.06.2025-29.06.2025
127.	CEBOTAROȘ Viorica	Litere	Universitatea din Volda, Norvegia	12.05.2025-16.05.2025
128.	MORARU Anatol	Colegiul Pedagogic „Ion Creangă” din cadrul Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți	Colegiul Național „Mihai Eminescu” din Iași, România	15.01.2025
129.	MARINOVSCI Cristina	Colegiul Pedagogic „Ion Creangă” din cadrul Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți	Colegiul Național „Mihai Eminescu” din Iași, România	15.01.2025
130.	GARBUZ Vasile	Colegiul Pedagogic „Ion Creangă” din cadrul	Colegiul Național „Mihai Eminescu” din Iași, România	15.01.2025

	Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți	Pag. 154 din 162
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul universitar 2024-2025	

		Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți		
131.	LUPUȘOR Elena	Colegiul Pedagogic „Ion Creangă” din cadrul Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți	Colegiul Național „Mihai Eminescu” din Iași, România	15.01.2025
132.	ȚURCAN Tatiana	Colegiul Pedagogic „Ion Creangă” din cadrul Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți	Colegiul Național „Mihai Eminescu” din Iași, România	15.01.2025
133.	CIOBU Corin	Colegiul Pedagogic „Ion Creangă” din cadrul Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți	Colegiul Național „Mihai Eminescu” din Iași, România	15.01.2025
134.	DABIJA Petru	Colegiul Pedagogic „Ion Creangă” din cadrul Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți	Colegiul Național „Mihai Eminescu” din Iași, România	15.01.2025
135.	BEȘLIU Vitalie	Științe Reale, Economice și ale Mediului	Universitatea Tehnică „Gheorghe Asachi” din Iași, România	05.02.2025-07.02.2025
136.	BEȘLIU Vitalie	Științe Reale, Economice și ale Mediului	Universitatea Națională de Științe și Tehnologie Politehnica București, România	03.10.2024-05.10.2024
137.	GUZGAN Dorin	Științe Reale, Economice și ale Mediului	Universitatea Națională de Științe și Tehnologie Politehnica București, România	03.10.2024-05.10.2024
138.	CRACAN Cornel	Științe Reale, Economice și ale Mediului	Universitatea Națională de Științe și Tehnologie Politehnica București, România	03.10.2024-05.10.2024

11.5. Evidența studenților străini și strategii de recrutare

Rata studenților străini admiși la USARB data de 01.10.2025

1.	Gherman Corina-Elena Mihu	20.02.1985	România	Studentă, anul I, Ciclul II, studii cu frecvență la zi
2.	Antipova Hanna Olexander	04.09.1983	Ucraina	Studentă, anul I, Ciclul II, studii cu frecvență la zi
3.	Fokina Anastasiia Oleg	22.05.2007	Ucraina	Studentă, anul I, Ciclul I, studii cu frecvență la zi
4.	Podymov Roman Serhii	24.06.2007	Ucraina	Student, anul I, Ciclul I, studii cu frecvență la zi

	Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți	Pag. 155 din 162
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul universitar 2024-2025	

5.	Mamedov Andrei Elishar	15.12.1999	Federația Rusă	Student, anul I, Ciclul I, studii cu frecvență la zi
6.	Bilalova Albina Alfrid	16.02.1998	Federația Rusă	Studentă, anul I, Ciclul I, studii cu frecvență la zi
7.	Svietikov Nikita Dmitriy	16.07.2008	Ucraina	Student, anul I, Ciclul I, studii cu frecvență la zi
8.	Rohulskyi Matvii Serhii	18.10.2007	Ucraina	Student, anul I, Ciclul I, studii cu frecvență la zi
9.	Murathan Recep Murat	01.01.2005	Turcia	Student, anul I, Ciclul I, studii cu frecvență la zi
10.	Shatkovska Kateryna Vasili	01.11.2006	Ucraina	Studentă, anul I, Ciclul I, studii cu frecvență la zi
11.	Bondalici Ioan Ioan	14.11.1992	România	Student, anul I, Ciclul I, studii cu frecvență redusă
12.	Kyrtsyka Tetiana Vasili	10.04.1979	Ucraina	Studentă, anul I, Ciclul I, studii cu frecvență redusă
13.	Nagirniak Alona	21.03.1985	Ucraina	Studentă, anul I, Ciclul I, studii cu frecvență redusă
14.	Berestenko Oksana Yurii	04.09.1983	Ucraina	Studentă, anul I, Ciclul I, studii cu frecvență redusă
15.	Colipcă Daria- Elena Petru-Gabriel	28.08.2005	România	Student, anul I, Ciclul I, studii cu frecvență redusă
16.	Avasiloaie Heorhii Mihail	15.04.2002	Ucraina	Student, anul I, Ciclul II, studii cu frecvență la zi

În scopul internaționalizării USARB folosim următoarele strategii pentru a atrage studenți străini:

- Marketing digital și online
- Participarea la evenimente internaționale
- Program de mentorat pentru studenții străini
- Promovarea culturii și diversității
- Organizarea evenimentelor culturale sau serate tematice pentru a celebra diversitatea culturală
- Dezvoltarea parteneriatelor internaționale și a programelor de schimb cu alte instituții de învățământ pentru a facilita mobilitatea studenților între universități/țări.

	Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți	Pag. 156 din 162
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul universitar 2024-2025	

În anul universitar 2024-2025 în USARB și-au realizat studiile 37 studenți internaționali, din 4 țări, inclusiv: România - 3; Ucraina - 29; Federația Rusă – 2; Turcia - 3

În aceeași perioadă în procesul de studii la USARB au fost implicate 3 cadre didactice din străinătate, suportul financiar fiind asigurat de: Programul Fulbright, Ambasada SUA în Republica Moldova; Ambasada Poloniei în Republica Moldova; AUF.

Nr. d/o	Numele, prenumele profesorului	Data, luna și anul nașterii	Țara de origine	Statut
1.	Piatkowska Kinga	13.03.1978	Polonia	Lector universitar
2.	Beverly Granger	11.04.1996	SUA	Bursier Fulbright, English Teaching Assistant predă limba engleză
3.	Alaux Luc, Nils	04.07.1997	Franța	Stagiar AUF, predă limba franceză

12. Activitatea economico-financiară

12.1. Planificarea și utilizarea mijloacelor publice și speciale

USARB publică toate Rapoartele financiare pe pagina web:

https://usarb.md/wp-content/uploads/2024/09/Buget-USARB_2023.pdf

<https://usarb.md/wp-content/uploads/2024/03/Bugetul-USARB-pentru-2024.pdf>

https://usarb.md/wp-content/uploads/2025/02/Raport-CIM_USARB_2024.signed.pdf

12.2. Investiții

USARB investește constant în modernizarea infrastructurii, spațiilor educaționale, laboratoarelor, căminelor, bibliotecii, cantinei, campusului – fapt demonstrat prin bugetul aprobat anual de Consiliul pentru dezvoltare strategică instituțională și Senatul Universității.

În anul 2024 au fost investiții în sumă de 34 172,4 mii lei și anume dotarea spațiilor din PÎSM, schimbarea geamurilor, ușilor și termoizolarea în blocul nr.5, reparația pardoseli, tavan, pereți în blocul nr. 2, reparații în blocul nr. 3 (aula nr. 302, 314), schimbarea ușilor și reparații în blocul nr.6, termoizolarea fațadei și schimbarea geamurilor blocului de studii nr. 4, lucrări de proiectări, reparații și termoizolarea căminelor Olimp și Luceafărul, procurarea mijloacelor fixe, procurarea echipamentului tehnic pentru CITT NORTEK și altele.

Taxe de studii

	Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alec Russo” din Bălți	Pag. 157 din 162
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alec Russo” din Bălți pentru anul universitar 2024-2025	

Informația referitoare la taxele de studii este publică și este prezentată pe site-ul USARB:

pentru programe studii superioare de licență: <https://admitere.usarb.md/page/23>

pentru programe studii superioare de master: <https://admitere.usarb.md/page/34>

13. Concluzii

13.1. Dificultăți în activitatea Universității

Universitatea de Stat „Alec Russo” din Bălți, ca parte componentă a sistemului de învățământ superior din Republica Moldova, se confruntă cu o serie de dificultăți generate de contextul demografic, social, economic și legislativ, atât la nivel național, cât și regional și internațional. În pofida acestor constrângeri, administrația universității depune eforturi constante pentru a asigura continuitatea procesului educațional, calitatea programelor de studii și dezvoltarea instituțională durabilă.

În prezent, provocările majore se manifestă pe următoarele dimensiuni: contingentul de studenți, personalul academic, finanțarea, dotarea infrastructurii educaționale, cercetarea științifică și cadrul normativ de reglementare a activităților universitare.

Principalele dificultăți identificate sunt:

- Scăderea demografică pronunțată la nivel național și regional, reflectată prin diminuarea constantă a numărului de absolvenți ai învățământului preuniversitar și, implicit, reducerea bazei potențialilor candidați la studii superioare;
- Migrația academică externă, manifestată prin creșterea fluxului de absolvenți care optează pentru universități din România și alte state europene;
- Vulnerabilitatea mediului economic și instabilitatea pieței muncii, care afectează direct deciziile tinerilor privind continuarea studiilor și opțiunile lor profesionale;
- Reducerea treptată a resurselor financiare disponibile, ceea ce limitează capacitatea instituției de a face investiții majore;
- Finanțarea insuficientă a activităților de cercetare științifică, lipsa unor linii bugetare distincte pentru universitățile regionale și nivelul redus de remunerare a personalului academic și administrativ (chiar și în comparație cu instituțiile de învățământ preuniversitar);

	Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți	Pag. 158 din 162
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul universitar 2024-2025	

- Internaționalizare limitată, cauzată de lipsa programelor de studii în limba engleză, dar și de restricțiile administrative privind atragerea studenților străini și de disponibilitatea parțială a conținuturilor online doar în limba română;
- Demotivarea absolvenților ciclului I (licență) de a continua studiile la ciclurile superioare (master și doctorat), pe fundalul constrângerilor economice și al dorinței de inserție profesională imediată;
- Vizibilitatea și competitivitatea mai scăzută a sistemului național de învățământ superior în plan internațional, comparativ cu ofertele educaționale din statele membre ale Uniunii Europene;
- Numărul redus de studenți la unele programe de studii și tendința de abandon universitar, determinată de factori socio-economici și de angajarea timpurie în câmpul muncii;
- Percepții publice distorsionate privind universitățile regionale, care pot afecta atractivitatea instituției pentru candidați și parteneri externi.

Pentru a asigura păstrarea specialităților necesare pe piața muncii, Senatul USARB a decis menținerea unor grupe academice cu un număr mai mic de studenți la ciclurile I și II, în scopul conservării programelor cu tradiție și relevanță regională. În același timp, facultățile și catedrele întreprind acțiuni constante pentru reducerea ratei abandonului universitar, creșterea atractivității studiilor și promovarea imaginii instituției.

De asemenea, implicarea practicienilor în procesul educațional este limitată de prevederile Codului educației, care nu permit specialiștilor fără titlu științific să predea la ciclul II (masterat), deși expertiza lor practică ar contribui semnificativ la relevanța formării profesionale. În același context, lectorii universitari nu au dreptul ce a coordona teze de masterat, ceea ce restricționează implicarea lor în activitățile de cercetare aplicată.

USARB a înaintat către Ministerul Educației și Cercetării o serie de propuneri de îmbunătățire a cadrului normativ privind autorizarea, acreditarea și organizarea studiilor superioare, inclusiv în regim mixt.

Pe dimensiunea cercetării, universitatea resimte lipsa unei susțineri financiare suficiente din partea statului. Reforma sistemului de învățământ superior, prin care institutele de cercetare au fost incluse în universitățile din capitală, a creat un dezechilibru între instituțiile regionale și cele mari, cu efecte asupra posibilităților de atragere a finanțărilor competitive și compensatorii.

	Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alec Russo” din Bălți	Pag. 159 din 162
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alec Russo” din Bălți pentru anul universitar 2024-2025	

În plus, noua formulă de finanțare a învățământului superior (finanțare standard, complementară și compensatorie) se bazează pe indicatori precum numărul performanțelor în cercetare, mobilități academice, proiecte (care nu se raportează la numărul total al cadrelor didactice, studenților), fără a ține cont de specificul universităților regionale și de costurile suplimentare generate de asigurarea serviciilor educaționale în zone cu densitate redusă a populației, cum este nordul Republicii Moldova.

13.2. Propuneri de soluționare

Subdiviziunile USARB depun efort comun în vederea promovării imaginii instituției și atragerii absolvenților de liceu / colegiu, doritori să obțină studii de calitate. Anual este organizată campania de informare a liceenilor-absolvenți din regiunea de nord a Republicii Moldova despre oferta educațională, calitatea studiilor și alte avantaje oferite de USARB; se promovează multiple activități comune cu potențialii angajatori și instituțiile de învățământ preuniversitar.

- Promovarea imaginii și atragerea candidaților: cu suportul Ministerului Educației și Cercetării se desfășoară campanii anuale de informare în liceele și colegiile din regiunea de nord a Republicii Moldova, prin care se prezintă oferta educațională, avantajele programelor de studii, oportunitățile de mobilitate internațională și perspectivele de angajare ale absolvenților USARB; se promovează activ imaginea instituției prin vizite de orientare profesională, ateliere demonstrative, webinare și târguri educaționale; se consolidează colaborarea cu instituțiile de învățământ preuniversitar și colegiile, prin parteneriate educaționale și activități comune, menite să sporească interesul tinerilor pentru continuarea studiilor la USARB.

În vederea depășirii unor dificultăți USARB își propune:

- se diversifice oferta de studii prin programe interdisciplinare și programe cu predare în limbi de circulație internațională (engleză, franceză, germană), pentru atragerea studenților străini și a celor din diasporă;
- să înainteze demersuri instituțiilor statului cu privire la actualizarea Codului educației, prin introducerea unor prevederi care să permită: implicarea practicienilor notorii din domeniile *științe ale educației, științe sociale și comportamentale, științe economice* în activități didactice la ciclul II (master), chiar dacă aceștia nu dețin titlu

	Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alec Russo” din Bălți	Pag. 160 din 162
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alec Russo” din Bălți pentru anul universitar 2024-2025	

științific; lectorilor universitari cu experiență didactică relevantă/practicieni notorii să poată exercita responsabilitatea de a coordona teze de master;

- să intensifice colaborarea cu mediul de afaceri regional **și cu** agențiile de dezvoltare pentru a iniția proiecte comune de transfer tehnologic și inovare educațională;
- să promoveze politici de stimulare a personalului didactic și de cercetare, prin participarea la programe de perfecționare, mobilități academice și proiecte internaționale; prin motivarea spre performanțe academice;
- să extindă rețeaua de parteneriate educaționale, științifice și economice la nivel local, național și internațional.

14. Rezumat privind rezultatele concrete înregistrate în anul universitar curent

În anul de studii 2024-2025 subdiviziunile Universității de Stat „Alec Russo” din Bălți au reușit să realizeze mai multe activități remarcabile, care au sporit prestigiul instituției și au contribuit la promovarea imaginii USARB la nivel național și internațional.

Pe dimensiunea didactică și educațională:

- Au fost supuse evaluării externe și acreditate de către ANACEC 4 programe de studii superioare de licență; un program de master; 3 programe de recalificare profesională; au fost inițiate mai multe programe de microcredite și un program de studii superioare de licență și unul de master.
- Toate planurile de învățământ pentru studiile superioare de licență și master au fost actualizate în corespundere cu tendințele de pe piața muncii în strânsă colaborare cu partenerii USARB.
- Universitatea asigură programe de studii de formare profesională continuă, ținând cont de cerințele de pe piața muncii, oferindu-le cursanților dezvoltarea competențelor și abilităților în ritm cu noile tendințe din domeniul sistemului educațional. Programele de formare profesională continuă au fost solicitate de un număr record de profesori din instituțiile de învățământ preuniversitar (1515 formabili). USARB a organizat pentru cadrele didactice webinare și cursuri de formare profesională continuă privind platformele educaționale on-line, utilizarea inteligenței artificiale în procesul didactic, utilizarea mijloacelor TIC.

	Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți	Pag. 161 din 162
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți pentru anul universitar 2024-2025	

- USARB a reușit să organizeze studii pentru seniori (60+) în cadrul Universității pentru vârsta a treia: 132 de persoane au absolvit cursurile din cadrul Universității pentru vârsta a treia.

- Universitatea a consolidat metodele de conlucrare cu instituțiile de învățământ preuniversitar: USARB participă la târgurile educaționale; elevii vizitează organizat pe parcursul anului de studii spațiile USARB.

- Cadrele didactice, studenții, absolvenții USARB au promovat activ imaginea instituției prin intermediul unui dialog mai strâns dintre mediul universitar, mediul de afaceri, comunitatea studențească USARB și viitorii studenți. Trei studenți și studente de la Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți au obținut trei dintre cele mai apreciate burse de merit din Moldova.

Pe dimensiunea de cercetare științifică, activități de inovare, dezvoltare și transfer tehnologic:

- Produsele științifice ale colaboratorilor Universității s-au reflectat în 370 publicații și 133 publicații ale colaboratorilor Bibliotecii Științifice USARB;

- 6 cadre didactice au obținut titlul științific de doctor; 1 – titlul științifico-didactic de profesor universitar; 2 cadre didactice au obținut titlul științifico-didactic de conferențiar universitar;

- MEC și Guvernul Republicii Moldova au decernat 11 diplome de onoare celor mai buni cercetători pentru activitatea remarcabilă, merite și rezultate deosebite în dezvoltarea cercetării, responsabilitate și profesionalism.

Pe dimensiunea activităților studențești:

- Centrul de resurse pentru studenți și ghidarea în carieră cu suportul MEC și în colaborare cu organele de autoguvernare studențească, cu celelalte structuri universitare și diverse instituții, organizații naționale și internaționale au promovat o serie de activități, inclusiv târguri de carieră, târguri educaționale prin care au consolidat imaginea USARB.

- Activitatea științifică a studenților a fost reflectată în rapoartele catedrelor prin participări la diverse manifestări științifice studențești: Studenții și cadrele didactice s-au implicat activ în organizarea unui număr impunător de manifestări științifice, inclusiv în format on-line, de promovare a valorilor statutului de drept, a principiilor democrației, eticii morale și a educației.

	Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova Universitatea de Stat „Alec Russo” din Bălți	Pag. 162 din 162
	Raportul de activitate al Universității de Stat „Alec Russo” din Bălți pentru anul universitar 2024-2025	

Pe dimensiunea colaborării naționale și internaționale:

- Au fost încheiate o serie de acorduri de colaborare cu direcțiile raionale de învățământ din nordul Republicii Moldova și cu 25 instituții de pe piața muncii și cu patru din România; una din Polonia; una din Germania; una din Turcia;
- În anul 2024-2025 au studiat la USARB 37 de studenți internaționali din România, Ucraina, Turcia și Rusia; 3 cadre didactice străine au fost implicate în procesul de predare (prin programe Fulbright, AUF și Ambasada Poloniei);
- În urma participării la competițiile de proiecte internaționale de mobilitate de credit, organizate de Comisia Europeană prin intermediul programului european ERASMUS+, USARB a semnat acorduri inter-universitare, care asigură realizarea mobilităților internaționale ale studenților, personalului didactic.

În anul universitar 2024-2025, USARB a demonstrat progres constant în calitatea procesului educațional, performanța științifică și internaționalizare. Valorificarea parteneriatelor educaționale, științifice și socio-economice a constituit un vector major de dezvoltare instituțională: universitatea a extins colaborarea cu direcțiile raionale de învățământ, companiile regionale din sectorul IT și financiar, organizațiile internaționale și universitățile partenere din UE. Prin extinderea programelor de formare continuă, consolidarea cercetării științifice, internaționalizarea activităților, modernizarea infrastructurii, consolidarea parteneriatelor eficiente și cu sprijinul constant din partea Ministerului Educației și Cercetării USARB și-a afirmat rolul de centru academic regional cu impact semnificativ în dezvoltarea educației și inovării în Republica Moldova.

Rector

Natalia GAȘIȚOI