



Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți  
Catedra de științe economice



**Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova**  
**Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți**  
**Facultatea de Științe Reale, Economice și ale Mediului**  
**Catedra de științe economice**

## **CATALOGUL CURSURILOR**

**pentru studenții Ciclul II - studii superioare de master (nivelul 7 ISCED)**

**Codul și denumirea domeniului general de studiu:**

**041. Științe economice**

**Codul și denumirea domeniului de formare profesională:**

**0412 Finanțe, bănci și asigurări**

**Denumirea programului de master: Management financiar**

**Tipul programului de master: Master profesional**

**Forma de organizare a învățământului superior: cu frecvență**

**BĂLȚI, 2025**



Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți  
Catedra de științe economice



Catalogul cursurilor pentru studenții ciclului II, studii superioare de master, programul de master Management financiar (învățământ cu frecvență) este perfectat în baza planului de învățământ, aprobat la ședința Senatului Universității de Stat „Alecu Russo”, proces verbal nr. 1 din 3 septembrie 2025.

Catalogul cursurilor este destinat studenților pentru a face cunoștință cu unitățile de curs pe care le vor studia și are ca scop de a facilita procesul de alegere a unităților de curs care le sunt propuse și în vederea orientării lor și spre ciclul III, studii superioare de doctorat (nivelul 8 ISCED).

Discutat și aprobat la ședința Catedrei de științe economice

Procesul-verbal nr. 1 din 3 septembrie 2025

Șefa Catedrei de științe economice Natalia Branașco conf. univ., dr. Natalia BRANAȘCO

Discutat și aprobat la ședința Consiliului Facultății de Științe Reale, Economice și ale Mediului, procesul-verbal nr. 5 din 15 decembrie 2025

Decana Facultății de Științe Reale, Economice și ale Mediului

Ina Ciobanu conf. univ., dr. Ina CIOBANU

|                                                                                   |                                                                                                                    |                                                                                     |
|-----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|
|  | <p align="center"><b>Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți</b><br/><b>Catedra de științe economice</b></p> |  |
|-----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|

## CUPRINS

|                                                                                                                |    |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| I. FIȘELE UNITĂȚILOR DE CURS INCLUSE ÎN PLANUL DE ÎNVĂȚĂMÎNT PENTRU PROGRAMUL DE MASTER MANAGEMENT FINANCIAR   | 5  |
| 1.1. DISCIPLINE DE BAZĂ                                                                                        | 5  |
| FIȘA UNITĂȚII DE CURS TEORII ECONOMICE CONTEMPORANE                                                            | 5  |
| FIȘA UNITĂȚII DE CURS COMUNICAREA ȘI CORESPONDENȚA DE AFACERI ÎN LIMBA STRĂINĂ                                 | 7  |
| FIȘA UNITĂȚII DE CURS MEDIUL LEGAL AL ÎNTREPRINDERILOR                                                         | 9  |
| FIȘA UNITĂȚII DE CURS ANALIZE ȘI PROGNOZE ÎN AFACERI                                                           | 12 |
| FIȘA UNITĂȚII DE CURS MANAGEMENTUL PROIECTELOR                                                                 | 15 |
| FIȘA UNITĂȚII DE CURS SISTEME INFORMAȚIONALE ECONOMICE                                                         | 18 |
| FIȘA UNITĂȚII DE CURS MECANISME FINANCIARE INTERNAȚIONALE                                                      | 20 |
| FIȘA UNITĂȚII DE CURS MANAGEMENTUL STRATEGIC                                                                   | 23 |
| FIȘA UNITĂȚII DE CURS STRATEGII ȘI POLITICI FINANCIARE CORPORATIVE                                             | 26 |
| FIȘA UNITĂȚII DE CURS PIEȚE FINANCIARE ȘI TRANZACȚII BURSIERE                                                  | 29 |
| FIȘA UNITĂȚII DE CURS METODE ȘI MODELE DE ANALIZĂ A RISCULUI                                                   | 31 |
| FIȘA UNITĂȚII DE CURS EVALUAREA, SELECȚIA ȘI FINANȚAREA INVESTIȚIILOR                                          | 34 |
| FIȘA UNITĂȚII DE CURS EVALUAREA ÎNTREPRINDERII                                                                 | 37 |
| FIȘA UNITĂȚII DE CURS CONTRACTE ȘI MODALITĂȚI DE PLATĂ INTERNAȚIONALE                                          | 40 |
| FIȘA UNITĂȚII DE CURS MANAGEMENTUL CORPORATIV                                                                  | 43 |
| FIȘA UNITĂȚII DE CURS METODOLOGIA ȘI ETICA CERCETĂRII ECONOMICE                                                | 45 |
| FIȘA MODULULUI: 1. GESTIUNEA TREZORERIEI ÎNTREPRINDERII<br>2. REORGANIZAREA ȘI INSOLVABILITATEA ÎNTREPRINDERII | 47 |
| FIȘA UNITĂȚII DE CURS ANALIZA INVESTIȚIONALĂ ȘI MANAGEMENTUL PORTOFOLIULUI                                     | 50 |
| FIȘA UNITĂȚII DE CURS MANAGEMENTUL FINANCIAR AVANSAT                                                           | 53 |
| PRACTICA DE SPECIALIZARE                                                                                       | 56 |
| PRACTICA DE CERCETARE                                                                                          | 59 |
| TEZA DE MASTER                                                                                                 | 61 |
| 1.2. FIȘELE UNITĂȚILOR DE CURS LA LIBERA ALEGERE                                                               | 64 |
| FIȘA UNITĂȚII DE CURS BUGETAREA CA METODĂ A MANAGEMENTULUI FINANCIAR                                           | 64 |
| FIȘA UNITĂȚII DE CURS PSIHOPEDAGOGIA TINERILOR ȘI A ADULȚILOR                                                  | 67 |

|                                                                                  |                                                                                                                    |                                                                                     |
|----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|
|  | <p align="center"><b>Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți</b><br/><b>Catedra de științe economice</b></p> |  |
|----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|

|                                                                                       |     |
|---------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| FIȘA UNITĂȚII DE CURS DREPTUL PROPRIETĂȚII INTELLECTUALE                              | 69  |
| FIȘA UNITĂȚII DE CURS ASIGURAREA RISCURILOR ECONOMICE EXTERNE                         | 71  |
| FIȘA UNITĂȚII DE CURS SOLUȚIONAREA LITIGIILOR ÎN SFERA AFACERILOR                     | 74  |
| FIȘA UNITĂȚII DE CURS SOCIOLOGIA CONDUCERII                                           | 77  |
| FIȘA UNITĂȚII DE CURS MANAGEMENTUL PROIECTELOR INTERNAȚIONALE                         | 79  |
| FIȘA UNITĂȚII DE CURS MANAGEMENT STRATEGIC CORPORATIV                                 | 82  |
| 1.3. MINIMUL CURRICULAR ÎNȚĂL PENTRU PROGRAMUL MANAGEMENT FINANCIAR                   | 85  |
| FIȘA UNITĂȚII DE CURS PRINCIPIILE ECONOMIEI DE PIAȚĂ ȘI INTEGRARE ECONOMICĂ EUROPEANĂ | 85  |
| FIȘA UNITĂȚII DE CURS MONEDĂ ȘI CREDIT                                                | 88  |
| FIȘA UNITĂȚII DE CURS MARKETING                                                       | 91  |
| FIȘA UNITĂȚII DE CURS BAZELE CONTABILITĂȚII                                           | 93  |
| FIȘA UNITĂȚII DE CURS FINANȚE PUBLICE                                                 | 95  |
| FIȘA UNITĂȚII DE CURS MANAGEMENT                                                      | 98  |
| FIȘA UNITĂȚII DE CURS ANALIZA ACTIVITĂȚII ECONOMICO-FINANCIARE                        | 100 |

|                                                                                  |                                                                                                                    |                                                                                     |
|----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|
|  | <p align="center"><b>Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți</b><br/><b>Catedra de științe economice</b></p> |  |
|----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|

## FIȘELE UNITĂȚILOR DE CURS INCLUSE ÎN PLANUL DE ÎNVĂȚĂMÎNT PENTRU PROGRAMUL DE MASTER MANAGEMENT FINANCIAR

### 1.1. DISCIPLINE DE BAZĂ

#### FIȘA UNITĂȚII DE CURS TEORII ECONOMICE CONTEMPORANE

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Codul unității de curs în Planul de învățământ</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Învățământ cu frecvență F.01.O.001</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Codul și denumirea domeniului general de studii:</b> 041. Științe economice                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Codul și denumirea domeniului general de formare profesională:</b> 0412 Finanțe, bănci și asigurări                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Tipul programului:</b> Master profesional                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Denumirea programului de master:</b> Management financiar                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Facultatea și catedra responsabilă:</b> Facultatea de Științe Reale, Economice și ale Mediului, Catedra de științe economice                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Număr de credite ECTS:</b> 5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Anul și semestrul în care se predă unitatea de curs</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Învățământ cu frecvență:</b> Anul I, semestrul 1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Titularul de curs/Cadrele didactice responsabile:</b> conf. univ., dr. Alla Trusevici                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Descriere succintă a corelării/integrării unității de curs cu/în programul de studii:</b><br>Unitatea de curs <i>Teorii economice contemporane</i> abordează o gamă extinsă de probleme legate de evoluția școlilor și curentelor economice tradiționale și contemporane, cu scopul de a lărgi orizontul de cunoaștere al studenților. Astfel, după o sumară prezentare a gândirii economice premoderne, sunt examinate și redată idei, teorii, doctrine, paradigme, școli și curente de gândire economică din epoca modernă și contemporană, cu un accent aparte pus pe acelea care surprind fundamente esențiale și durabile ale vieții economice, conțin elemente perene, cu valabilitate permanentă. Cunoașterea acestor construcții teoretice ne permite să examinăm starea actuală a teoriei și practicii economice nu numai în raport cu realitățile economice, ci și în lumina încercărilor făcute de generațiile anterioare de economiști pentru explicarea și soluționarea problemelor economice. Comparând punctele de vedere actuale cu realizările din trecut putem dezvălui atât progrese cât și neajunsuri ale teoriilor actuale, precum și interpretări care pregătesc evoluția viitoare a științei (științelor) economice. |
| <b>Exigențele și competențele prealabile:</b><br>Studierea unității de curs <i>Teorii economice contemporane</i> se bazează pe cunoștințele, capacitățile și competențele dezvoltate în cadrul unităților de curs studiate anterior <i>Teoria economică, Management</i> .                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Competențe dezvoltate în cadrul cursului:</b><br><i>Competențe generale (sectoriale/transsectoriale) (CG):</i><br>CG 1. Aplicarea prevederilor cadrului legal specific și respectarea standardelor de calitate.<br>CG 2. Utilizarea conceptelor, principiilor, teoriilor, metodologiilor și instrumentelor avansate de lucru și de cercetare pentru formularea și înaintarea de ipoteze privind comportamentul economic și a efectelor acestuia.<br>CG 3. Aplicarea metodelor cantitative și calitative de cercetare și analiză în vederea fundamentării și propunerii de soluții pentru probleme economice concrete.<br>CG 4. Elaborarea și implementarea de strategii în vederea asigurării dezvoltării durabile.<br><i>Competențe transversale (CT):</i><br>CT 1. Aplicarea valorilor de integritate, etică și transparență.<br>CT 2. Organizarea și gestiunea activităților în echipă.<br>CT 3. Comunicarea efektivă.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |

|                                                                                  |                                                                                                                    |                                                                                     |
|----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|
|  | <p align="center"><b>Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți</b><br/><b>Catedra de științe economice</b></p> |  |
|----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>CT 4. Promovarea principiilor de economie verde/economie circulară /sustenabilitate.<br/>CT 5. Adaptarea la riscuri.<br/>CT 6. Dezvoltarea creativității și inovativității.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <p><b>Rezultate ale învățării:</b><br/>Absolventul/candidatul la atribuirea calificării poate:<br/>CG 3: 1. aplica metode de cercetare a proceselor economico-financiare în vederea stabilirii relațiilor de cauzalitate și propunerii de soluții pentru problemele identificate;<br/>CG 4: 2. elabora strategii de dezvoltare durabilă, aplicând metode, instrumente și tehnologii informaționale;</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <p><b>Conținuturile/Unitățile de învățare:</b><br/>Caracteristica generală a procesul de formare a paradigmei actuale a teoriei economice. Teoriile keynesiene contemporane. Neoclasicismul modern și neoliberalismul. Evoluția direcției instituționale a gândirii economice în a doua jumătate a secolului XX. Doctrinile economice ale subdezvoltării. Economia informațională: evoluția conceptelor teoretice. Creșterea și dezvoltarea în actualele confruntări de idei.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <p><b>Strategiile didactice:</b><br/>Pe parcursul studierii unității de curs se vor utiliza strategii didactice centrate pe student: instruire diferențiată, instruire adaptivă, tehnici de dezvoltare a gândirii critice, instruirea prin problematizare și instruirea prin proiecte. Pentru asigurarea realizării strategiilor didactice menționate se vor utiliza suportul de curs, cursul de instruire pe platforma de învățare MOODLE, prezentări de sinteză în aplicația PowerPoint, consultații individuale etc.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <p><b>Strategiile de evaluare:</b><br/>Teste de evaluare curentă și finală, prezentarea referatelor, portofoliu. Evaluarea finală se realizează sub formă de examen scris. Nota finală se calculează conform formulei:<br/> <math display="block">N_f = N_s \times 0.5 + N_e \times 0.5,</math> unde <math>N_f</math> – nota finală; <math>N_s</math> – nota semestrială; <math>N_e</math> – nota de la examen.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <p><b>Resurse informaționale:</b><br/><b>Obligatorii:</b><br/>1. BEAUD, M., DOSTALER, G.. Gândirea economică de după Keynes. Ed. Eurosong &amp; Book, București, 2000.<br/>2. FRIEDMAN, Milton. Capitalism și libertate. Ed. Științifică și Enciclopedică, București, 1994.<br/>3. KEYNES, John Mainard. Teoria generală a folosirii mâinii de lucru, a dobânzii și a banilor. Ed. Științifică, București, 1970.<br/>4. LESCU, Mihail. Rolul geopoliticii în analiza și interpretarea lumii contemporane. <i>Studia Universitatis Moldaviae (Seria Științe economice și ale comunicării)</i>, 2023, 2.11: 126-136.<br/>5. MARX, KARL. Capitalul, Ed. Politică, București, 1960.<br/>6. SMITH, Adam. Avuția națiunilor. Cercetare asupra naturii și cauzelor ei. Ed. Academiei Române, București, 1962.<br/>7. НУРЕЕВ, Р. М. Экономика развития: модели становления рыночной экономики. Учебник для студентов экономических вузов и факультетов 2-е изд. М.: норма, 2008.<br/>8. ТАЛЕР, Р. Новая поведенческая экономика. Почему люди нарушают правила традиционной экономики и как на этом заработать. Издательство: Эксмо. 2017.<br/><b>Suplimentare:</b><br/>1. CHIRIȚĂ, Alexandra. SCURTĂ PREZENTARE A TEORIILOR JOCURILOR DE LA 1900 PÂNĂ ÎN PREZENT. Limbă, literatură și cultură: abordări contemporane, 2024, 13.<br/>2. MARX, KARL. Teorii asupra plusvalorii, Ed. Politică, București, 1960.<br/>3. АКИМОВА, Т. А. Основы экономики устойчивого развития. Учебное пособие для вузов. Москва: Изд.-во Экономика, 2018. 384 с.</p> |

|                                                                                   |                                                                                                                    |                                                                                     |
|-----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|
|  | <p align="center"><b>Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți</b><br/><b>Catedra de științe economice</b></p> |  |
|-----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|

## FIȘA UNITĂȚII DE CURS

### COMUNICAREA ȘI CORESPONDENȚA DE AFACERI ÎN LIMBA STRĂINĂ

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Codul unității de curs în Planul de învățământ</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Învățământ cu frecvență:</b> F.01.O.002                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Codul și denumirea domeniului general de studiu:</b> 041. Științe economice                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Codul și denumirea domeniului general de formare profesională:</b> 0412 Finanțe, bănci și asigurări                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Tipul programului:</b> Master profesional                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Denumirea programului de master:</b> Management financiar                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Catedra responsabilă de unitatea de curs:</b> Catedra de Filologie Engleză și Germană                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Număr de credite ECTS:</b> 5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Anul și semestrul în care se predă unitatea de curs:</b> Anul I, Semestrul 1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Titularul de curs/Cadrele didactice responsabile:</b> conf. univ., dr. Micaela Țaulean                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <p><b>Descriere succintă a corelării/ integrării cursului cu/în programul de studii:</b></p> <p>Cursul <i>Comunicarea și corespondența de afaceri în limba engleză</i> este integrat în programul de studii de master ca disciplină de specialitate menită să dezvolte competențe lingvistice avansate, aplicabile în mediul profesional internațional. Acesta completează formarea managerilor, economiștilor și specialiștilor în domeniul administrativ prin abordarea terminologiei specifice, a tehnicilor de redactare și a strategiilor de comunicare scrisă și orală din contextul corporativ. Disciplina se corelează cu obiectivele programului prin promovarea competențelor transversale de comunicare, negociere, analiză contextuală și gestionare a documentelor profesionale, contribuind la creșterea mobilității și competitivității absolvenților pe piața globală a muncii. Scopul principal al cursului este de a învăța masteranzii să comunice în limba engleză, utilizând lexicul de specialitate; să scrie și să perfecțeze corect o scrisoare electronică; să poată întreba sau da sfaturi referitor la utilizarea calculatorului, programelor de bază și a internetului. Cursul are menirea de a facilita asimilarea terminologiei de specialitate în limba engleză și de a pregăti masteranzii de la Facultatea Științe Reale, Economice și ale Mediului pentru încadrarea în sfera tehnologiilor moderne.</p> |
| <p><b>Competențe dezvoltate în cadrul cursului:</b></p> <p><i>Competențe generale (sectoriale/transsectoriale) (CG):</i></p> <p>CG 2. Utilizarea conceptelor, principiilor, teoriilor, metodologiilor și instrumentelor avansate de lucru și de cercetare pentru formularea și înaintarea de ipoteze privind comportamentul economic și a efectelor acestuia.</p> <p>CG 3. Aplicarea metodelor cantitative și calitative de cercetare și analiză în vederea fundamentării și propunerii de soluții pentru probleme economice concrete.</p> <p>CG 4. Elaborarea și implementarea de strategii în vederea asigurării dezvoltării durabile.</p> <p><i>Competențe transversale (CT):</i></p> <p>CT 1. Aplicarea valorilor de integritate, etică și transparență</p> <p>CT 2. Organizarea și gestiunea activităților în echipă</p> <p>CT 3. Comunicarea efektivă</p> <p>CT 4. Promovarea principiilor de economie verde/economie circulară /sustenabilitate</p> <p>CT 5. Adaptarea la riscuri</p> <p>CT 6. Dezvoltarea creativității și inovativității</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <p><b>Rezultate ale învățării:</b></p> <p>Absolventul/candidatul la atribuirea calificării poate:</p> <p>CG5. 4. identifica principiile și normele codului de etică și conduită profesională în interacțiunile cu angajații, partenerii și autoritățile.</p> <p>CP6. 11. analiza practici și strategii potrivite pentru a asigura alinierea resurselor umane cu obiectivele organizaționale.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |



**Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți**  
**Catedra de științe economice**



**Exigențele și competențele prealabile:**

Pentru a se înscrie la cursul, studenții trebuie să posede nivelul A2 de cunoaștere a limbii engleze: cunoașterea gramaticii limbii engleze; utilizarea corectă a structurilor gramaticale învățate în activitățile audiorale; aplicarea vocabularului achiziționat în situații de comunicare (ex. la un interviu); cunoașterea surselor de documentare privind corectitudinea exprimării orale și scrise în limba engleză.

**Conținuturile/Unitățile de învățare:**

- Jobs. Grammar: Many/much/few/little.
- A working day of a sales manager. Grammar: Present Simple vs Present Continuous.
- The history of *Ford motor company*. Grammar: Past Simple. Past Continuous. Consolidation Units 1-3. Testing.
- Travelling on business. Grammar: Present Perfect.
- E-commerce. Grammar: Past Simple.
- Reading: The work of a sales manager. Grammar: Modal verbs.
- Consolidation Units 4-6. Testing.
- Hospitality Industry. Grammar: Degrees of comparison. Past Perfect.
- Starting your own business. Grammar: Expressing future.
- Consolidation Units 7-8. Testing.
- Business Communication. Writing and Speaking – Your Keys to Business Success. Translation practice: The job campaign.
- Writing resume. Writing a CV. Translation practice.
- Business letters: Introducing your firm (the body the message of a letter).
- Official Invitations. Request. Claim, protest! Gratitude, thanks. Regret, apology.

**Strategii didactice:**

Lucrul în pereche/grup (STAD-Student Teams Achievement Division), metoda învățării reciproce (reciprocal teaching), pair-share circle (metoda schimbarii perechii), discuții, dezbateri, situații de problemă; (problem solving); proiect de cercetare (project work)

**Strategii de evaluare:**

Evaluarea este axată pe operații de apreciere și notare a rezultatelor activității instructiv-educative (cunoștințe, deprinderi, capacități intelectuale, atitudini etc.) - Lucrare scrisă –test (în scris);

- evaluare în scris: test, paragraph-writing, mini-eseu;
- evaluare orală: dialog, povestire, prezentare;
- evaluarea finală – examen. Nota finală se calculează conform formulei:

$$N_f = N_s \times 0.5 + N_e \times 0.5,$$

unde  $N_f$  – nota finală;  $N_s$  – nota semestrială;  $N_e$  – nota de la examen.

**Resurse informaționale:**

**Obligatorie:**

1. МАРКУШЕВСКАЯ, Л.П., БУХАНОВА, Л.И., МЕЛКОНЯН, А.Л., РУЩЕНКО, Г.В., English for economists, (Part-Time Education), Учебное пособие по английскому языку для студентов гуманитарного факультета вечерней и заочной формы обучения, СПб ГУ ИТМО, Санкт-Петербург, 2006.

**Suplimentară:**

1. MACKENZIE, I. English for business studies. Cambridge University Press, 1997.
2. IXARI, A., KOSTIUCIK, G. Essential Elements of Business Law. Chișinău: ASEM, 2003.
3. Cursul pe MOODLE USARB: <http://elearning.usarb.md/moodle/course/view.php?id=276>

|                                                                                  |                                                                                                                    |                                                                                     |
|----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|
|  | <p align="center"><b>Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți</b><br/><b>Catedra de științe economice</b></p> |  |
|----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|

## FIȘA UNITĂȚII DE CURS MEDIUL LEGAL AL ÎNTREPRINDERILOR

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Codul unității de curs în Planul de învățământ</b><br><b>Învățământ cu frecvență: F.01.O.003</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Codul și denumirea domeniului general de studii: 041. Științe economice</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Codul și denumirea domeniului general de formare profesională: 0412 Finanțe, bănci și asigurări</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Tipul programului: Master profesional</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Denumirea programului de master: Management financiar</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Facultatea și catedra responsabilă: Facultatea de Științe Reale, Economice și ale Mediului,</b><br><b>Catedra de științe economice</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Număr de credite ECTS: 5</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Anul și semestrul în care se predă unitatea de curs</b><br><b>Învățământ cu frecvență: Anul I, semestrul 1</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Titularul de curs/Cadrelle didactice responsabile: conf. univ., dr. Victoria Postolache</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Descriere succintă a corelării/integrării unității de curs cu/în programul de studii:</b><br>Unitatea de curs Mediul legal al întreprinderilor își propune o examinare prin prismă teoretică, jurisprudențială și normativă, a obligațiilor și contractelor privind activitatea comercială, evidențiind-le aspectele specifice, precum și o prezentare a titlurilor comerciale de valoare și procedurii insolvenței, oferind studenților posibilitatea de a-și însuși mecanismele generale de soluționare a cazurilor practice. Unitatea de curs oferă o înțelegere perfectă a reglementărilor legale care guvernează activitățile economice și instituțiile publice. În contextul managementului serviciilor publice, studiarea mediului legal ajută viitorii specialiști să navigheze cadrul legislativ specific și să aplice normele juridice în gestionarea eficientă a serviciilor publice. Cursul îmbină aspecte de drept economic și drept administrativ, relevând importanța respectării legislației în administrarea serviciilor publice, protecția drepturilor cetățenilor și buna funcționare a instituțiilor publice. |
| <b>Exigențele și competențele prealabile:</b><br>Pentru buna însușire a cursului, masterandul trebuie să demonstreze: <ul style="list-style-type: none"> <li>- posedarea la nivel teoretic și aplicativ a competențelor vizate la principiile economiei de piață, fundamentele managementului organizației, planificare afacerii;</li> <li>- cunoașterea noțiunilor cheie din elemente de drept privat;</li> <li>- definirea aspectelor caracteristice ale persoanelor juridice;</li> <li>- înțelegerea modului de organizare și conducere a activității, în centrala băncii, unitățile sale operative și în cadrul companiilor de asigurare;</li> <li>- înțelegerea modului de organizare și conducere a activității întreprinderii de la înființare până la lichidare.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Competențele dezvoltate:</b><br><i>Competențe generale (sectoriale/transsectoriale) (CG):</i><br>CG 3. Aplicarea metodelor cantitative și calitative de cercetare și analiză în vederea fundamentării și propunerii de soluții pentru probleme economice concrete<br>CG 4. Elaborarea și implementarea de strategii în vederea asigurării dezvoltării durabile<br><i>Competențe profesionale (CP):</i><br>CP 1. Aplicarea prevederilor cadrului legal și a documentelor de dezvoltare strategică<br>CP 2. Perfecționarea cadrului juridic și de politici în domeniul financiar-bancar<br><i>Competențe transversale (CT):</i><br>CT 1. Aplicarea valorilor de integritate, etică și transparență<br>CT 2. Organizarea și gestiunea activităților în echipă<br>CT 3. Comunicarea efektivă                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |



**Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți**  
**Catedra de științe economice**



CT 4. Promovarea principiilor de economie verde/economie circulară /sustenabilitate

CT 5. Adaptarea la riscuri

CT 6. Dezvoltarea creativității și inovativității

**Rezultate ale învățării:**

Absolventul/candidatul la atribuirea calificării poate:

CG 3: 1. aplica metode de cercetare a proceselor economico-financiare în vederea stabilirii relațiilor de cauzalitate și propunerii de soluții pentru problemele identificate.

CG 4: 2. elaborează strategii de dezvoltare durabilă, aplicând metode, instrumente și tehnologii informaționale.

CP 1: 3. elaborează obiectivele de dezvoltare strategică, aplicând legi, documente de dezvoltare strategică aferente domeniului financiar-bancar.

CP 2: 4. analizează cadrul juridic și de politici în vederea elaborării propunerilor de perfecționare.

**Conținuturile/Unitățile de învățare:**

Mediul legal al întreprinderilor: considerații generale, izvoare și principii. Guvernanță corporativă în cadrul întreprinderii. Activitatea de întreprinzător. Reglementarea activității de întreprinzător. Subiecții dreptului comercial. Regimul juridic și componența patrimoniului societăților comerciale. Societățile de persoane: societatea în nume colectiv și societatea în comandită. Regimul juridic al funcționării SRL. Specificul normativ privind activitatea SA. Regimul juridic al întreprinderilor de stat și municipale. Reorganizarea și lichidarea persoanelor juridice cu scop lucrativ. Tratatul juridic al activității bancare și de asigurare. Reorganizarea și procedura de lichidare a băncilor comerciale, a brokerilor în asigurări, a agenților în asigurări cu scop lucrativ.

**Strategiile didactice:**

Pe parcursul studierii unității de curs se vor utiliza strategii didactice centrate pe masterand: instruire diferențiată, instruire adaptivă, tehnici de dezvoltare a gândirii critice, instruirea prin problematizare și instruirea prin proiecte. Pentru asigurarea realizării strategiilor didactice menționate se vor utiliza suportul de curs, cursul de instruire pe platforma de învățare MOODLE, prezentări de sinteză PowerPoint, consultații individuale.

**Strategiile de evaluare:**

Teste de evaluare curentă și finală, prezentarea referatelor, portofoliu. Evaluarea finală se realizează sub formă de examen scris. Nota finală se calculează conform formulei:

$$N_f = N_s \times 0.5 + N_e \times 0.5,$$

unde  $N_f$  – nota finală;  $N_s$  – nota semestrială;  $N_e$  – nota de la examen.

**Resurse informaționale:**

**Obligatorii:**

1. Legea Republicii Moldova privind implementarea ghișeului unic în desfășurarea activității de întreprinzător: nr. 161 din 22.07.2011. În: *Monitorul Oficial al Republicii Moldova*, 2011, nr. 170-175 din 14.10.2011.

2. Legea Republicii Moldova cu privire la finanțele publice și responsabilități bugetar-fiscale nr. 181 din 25.07.2014. În: *Monitorul Oficial al Republicii Moldova*, 2014, nr. 223-230 din 08.08.2014.

3. Legea Republicii Moldova privind finanțele publice locale nr. 397 din 16.10.2003. În: *Monitorul Oficial al Republicii Moldova*, 1999, nr. 248-253 din 19.12.2003.

4. Legea privind reglementarea prin autorizare a activității de întreprinzător: nr. 160 din 22.07.2011. În: *Monitorul Oficial al Republicii Moldova*, 2011, nr. 170-175 din 14.10.2011

5. Legea privind înregistrarea de stat a persoanelor juridice și a întreprinzătorilor individuali: nr. 220 din 19.10.2007. În: *Monitorul Oficial al Republicii Moldova*, 2007, nr. 184-187 din 30.11.2007

6. Legea cu privire la întreprinderea de stat și întreprinderea municipală: nr. 246 din 23.11.2017. În: *Monitorul Oficial al Republicii Moldova*, 2017, nr. 441-450 art. 750

|                                                                                  |                                                                                                                    |                                                                                     |
|----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|
|  | <p align="center"><b>Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți</b><br/><b>Catedra de științe economice</b></p> |  |
|----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|

7. BĂRBULESCU, O. *Dreptul afacerilor pentru învățământ superior economic*. Brașov: Editura Universității din Brașov, 2023, 450 p.
  8. MIHALACHE, I. *Dreptul afacerilor*. Ch.: Editura Litera, 2015, 384 p.
  9. MIHALACHE, I. *Dreptul afacerilor. Ediția a VI-a, revizuită și adăugită*. București: Ed. Hamangiu, 2022, 384 p.
  10. ROȘCA, N., TRETIACOV, O., OJOG, O., BACALU, N., HÎNCU, V., MARTIN, C. *Dreptul afacerilor Caiet de sarcini pentru seminare*. Ch.: USM, 2017, 124 p.
  11. STĂNESCU, A., GOLGOJAN, I., RATOI, A. *Drept comercial. Întreprinderea. Teste-grilă, spețe și jurisprudenta. Caiet de seminar*. București: Ed. Hamangiu, 2023, 232 p.
- Suplimentare:**
1. CĂRPENARU, St. *Tratat de drept comercial român*. București: Universul Juridic, 2012.
  2. PRISAC, A. *Drept procesual civil. Partea generală*. Chișinău: Cartier juridic, 2013.
  3. TOFAN, M., POPESCU, A., GRĂDINARU, S. *Dreptul afacerilor*. Iași: Editura Universității "Alexandru Ioan Cuza" din Iași, 2021, 470 p.

|                                                                                  |                                                                                                                    |                                                                                     |
|----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|
|  | <p align="center"><b>Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți</b><br/><b>Catedra de științe economice</b></p> |  |
|----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|

## FIȘA UNITĂȚII DE CURS ANALIZE ȘI PROGNOZE ÎN AFACERI

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Codul unității de curs în Planul de învățământ</b><br><b>Învățământ cu frecvență: F.01.O.004</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Codul și denumirea domeniului general de studiu: 041. Științe economice</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Codul și denumirea domeniului general de formare profesională: 0412 Finanțe, bănci și asigurări</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Tipul programului: Master profesional</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Codul și denumirea specialității: Management financiar</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Facultatea și catedra responsabilă: Facultatea de Științe Reale, Economice și ale Mediului, Catedra de științe economice</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Număr de credite ECTS: 5</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Anul și semestrul în care se predă unitatea de curs</b><br><b>Învățământ cu frecvență: Anul I, Semestrul 1</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Titularul de curs/Cadrelle didactice responsabile: dr.hab., conf. univ. Nelli Amarfii-Railean</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <p>Unitatea de curs Analize și prognoze în afaceri are menirea de a aprofunda studenților cunoștințele studenților în domeniul analizei și diagnosticului activității economico-financiare ale entităților economice.</p> <p>Tematica prelegerilor și a seminarelor ia în discuție problemele ce țin de diagnosticul activității economice și financiare a întreprinderii prin intermediul indicatorilor rezulta și a modelelor de analiză factorială.</p> <p>Unitatea de curs oferă studenților o înțelegere practică a modului în care întreprinderile conduc și gestionează aspectele financiare, realizează prognoze și evaluează performanța economică în diverse ramuri de activitate. Astfel, studenții vor avea o pregătire mai solidă pentru a aborda situații reale din lumea afacerilor. Integrarea acestui curs în programul de studii la master ale specialităților menționate aprofundează abilitățile interdisciplinare de analiză, gestiune și prognoză.</p> <p>Unitatea de curs dezvoltă abilitățile de analiză a datelor financiare, permițând masteranzilor să înțeleagă semnificația informațiilor contabile și să le utilizeze pentru luarea deciziilor în cadrul unei organizații. Înțelegerea profundă a activității economico-financiare a unei întreprinderi, implementarea metodelor contemporane de analiză a activității economico-financiare pregătește masteranzii să se adapteze la schimbările economice și să anticipeze nevoile entităților economice într-un mediu de afaceri în continuă schimbare.</p> <p>Masteranzii vor dezvolta gândirea critică prin analiza și interpretarea datelor financiare, învățând să pună întrebări pertinente și să formuleze soluții eficiente pentru problemele întâlnite în practică. Cursul este plasat pe platforma de învățare e-learning MOODLE USARB</p> |
| <b>Exigente și competențe prealabile:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>– cunoașterea conceptelor cheie și a teoriilor din domeniul bazelor contabilității, contabilității financiare și analizei economico-financiare a întreprinderii</li> <li>– cunoașterea aplicării metodelor tradiționale de analiză economico-financiară;</li> <li>– cunoașterea sistemelor informaționale.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Competențele dezvoltate:</b> <p><i>Competențe generale (sectoriale/transsectoriale) (CG):</i></p> <p>CG 2. Utilizarea conceptelor, principiilor, teoriilor, metodologiilor și instrumentelor avansate de lucru și de cercetare pentru formularea și înaintarea de ipoteze privind comportamentul economic și a efectelor acestuia</p> <p>CG 3. Aplicarea metodelor cantitative și calitative de cercetare și analiză în vederea fundamentării și propunerii de soluții pentru probleme economice concrete</p> <p><i>Competențe profesionale (CP):</i></p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |

|                                                                                  |                                                                                                                    |                                                                                     |
|----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|
|  | <p align="center"><b>Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți</b><br/><b>Catedra de științe economice</b></p> |  |
|----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>CP 3. Evaluarea și diagnosticarea mediului economic și social<br/>CP 4. Evaluarea și coordonarea situațiilor specifice în domeniul financiar-bancar.<br/><i>Competențe transversale (CT):</i><br/>CT 1. Aplicarea valorilor de integritate, etică și transparență<br/>CT 2. Organizarea și gestiunea activităților în echipă<br/>CT 3. Comunicarea efektivă<br/>CT 4. Promovarea principiilor de economie verde/economie circulară /sustenabilitate<br/>CT 5. Adaptarea la riscuri<br/>CT 6. Dezvoltarea creativității și inovativității</p>                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <p><b>Rezultate ale învățării:</b><br/>Absolventul/candidatul la atribuirea calificării poate:<br/>CG 3: 1. aplica metode de cercetare a proceselor economico-financiare în vederea stabilirii relațiilor de cauzalitate și propunerii de soluții pentru problemele identificate<br/>CP 3: 5. evalua indicatori economici și sociali specifici domeniului financiar-bancar<br/>CP 4: 6. elaborează rapoarte de evaluare și planuri de acțiuni în vederea remedierii situațiilor specifice în domeniul financiar-bancar</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <p><b>Conținuturile/Unitățile de învățare:</b><br/>Introducere în diagnosticul economico-financiar. Analiza indicatorilor financiari. Analiza performanței economice. Analiza fluxurilor de trezorerie. Diagnosticul situației financiare. Riscuri economice și financiare. Analiza investițiilor. Diagnosticul strategic. Problemele specifice diagnosticului întreprinderilor mici și mijlocii. Tendințe contemporane în diagnosticul economico-financiar. Diagnosticul în contextul crizelor economice. Studii de caz: Diagnosticul economico-financiar aplicat.</p>                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <p><b>Strategiile didactice:</b><br/>Pe parcursul studierii unității de curs <i>Contabilitatea financiară avansată</i> se vor utiliza următoarele strategii de predare și de învățare centrate pe masterand: instruire diferențiată, instruire adaptivă, tehnici de dezvoltare a gândirii critice, prelegerea bazată pe 3 „C” (claritate, creativitate, concretizare), seminarul cu utilizarea mesei rotunde, seminar cu folosirea metodei analizei situațiilor concrete, metode intuitive de învățare creativă (brainstorming, discuție Panel, problematizarea, metoda cazului).<br/>Pentru asigurarea realizării strategiilor didactice menționate se vor utiliza suportul de curs, cursul de instruire pe platforma de învățare MOODLE, prezentările elaborate în aplicația PowerPoint, consultații individuale.</p> |
| <p><b>Strategiile de evaluare:</b><br/>La evaluarea mediei curente masteranzii vor fi apreciați, pe parcursul orelor practice, ca urmare a implicării lor în cadrul discuțiilor, dezbaterilor, rezolvării exercițiilor de reflecție și demonstrării abilităților practice în domeniul studiat. Masteranzii vor fi evaluați cu minimum 5 note, corespunzător temelor studiate în cadrul unității de curs.<br/>Evaluarea finală se realizează sub formă de examen pe platforma MOODLE. Nota finală se calculează conform formulei:<br/><math display="block">N_f = N_s \times 0.5 + N_e \times 0.5,</math>unde <math>N_f</math> – nota finală; <math>N_c</math> – nota reușitei curente; <math>N_e</math> – nota de la examen.</p>                                                                                        |
| <p><b>Resurse informaționale:</b><br/><b>Obligatorii:</b><br/>1. AMARFII-RAILEAN, N. Diagnosticul financiar al întreprinderii. Presa Universitară Bălțeană, 2013, 250 p.<br/>2. ANGHEL, I. Analiza economico-financiară a întreprinderii. Editura Economica, 2018, 320 p.<br/>3. MĂRGULESCU, D., MITRAN, D., VASILE, E. Analiza economico-financiară în industrie-comerț-turism și probleme în orizontul dezvoltării. București, Editura BREN, 2011, 360 p.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |



**Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți**  
**Catedra de științe economice**



4. TABĂRĂ, N., HOROMNEA, E., TOMA, C. Analiza contabil-financiară. Iași, TIPO Moldova, 2000.

5. ȚIRIULNICOVA, N., PALADI, V., GAVRILIUC, L. și alții. Analiza situațiilor financiare. Chișinău, ACAP, 2011, 400 p.

**Suplimentare:**

1. AMARFII-RAILEAN, N. Mathematical Models Application in the Agriculture Development Strategy under Industry 4.0. Revista Univers Strategic. Revistă universitară de studii strategice interdisciplinare și de securitate. Anul XI nr. 2 (42), Aprilie-Iunie 2020. București, 2020. ISSN 2068 - 1682 Online, p.146-157. Disponibil: <http://iss.ucdc.ro/revista-pdf/us42.pdf>.

2. AMARFII-RAILEAN, N. Streamlining Management in the Agri-Food Sector through Blockchain Technology. Eastern European Journal for Regional Studies (EEJRS). CSEI WORKING PAPER SERIES, Vol. 6, Issue 2, December 2020, pp. 92-104//. Disponibil: [https://csei.ase.md/journal/files/issue\\_62/EEJRS\\_Issue\\_62\\_92-107\\_AMA.pdf](https://csei.ase.md/journal/files/issue_62/EEJRS_Issue_62_92-107_AMA.pdf).

3. AMARFII-RAILEAN, N. Aplicarea diagnosticului financiar în eficientizarea managementului activităților economice ale întreprinderii. In: Studia Universitas (Seria Științe Exacte și Economice). 2018, nr. 7(117), p. 40-47. ISSN 1857-2073. Disponibil: [https://ibn.idsi.md/sites/default/files/imag\\_file/06.p.40-47\\_117.pdf](https://ibn.idsi.md/sites/default/files/imag_file/06.p.40-47_117.pdf)

4. AMARFII-RAILEAN, N. Artificial intelligence applications in financial diagnosis and analysis methods. Статистичні методи та інформаційні технології аналізу соціально-економічного розвитку: зб. текстів доповідей за матеріалами XX Міжнародної наук.-практ. конф., 21 травня 2020 р. – Хмельницький: Хмельницький університет управління та права імені Леоніда Юзькова, 2020.– p. 112-116

5. SANDU, M. Diagnostic și evaluare financiară: teorie și practică, Editura Universitară, 2020, 285 p.

6. BRIGHAM, E., EHRHARDT, M. Management financiar, Editura Cengage Learning, 2019, 780 p.

7. SUBRAMANYAM, K. Analiza financiară și evaluarea performanței întreprinderii, Editura McGraw-Hill, 2017, 600 p.

8. PENMAN, S. Financial Statement Analysis and Security Valuation, Editura McGraw-Hill Education, 2020, 700 p.

9. BERK, J., DEMARZO, P. Corporate Finance, Editura Pearson, 2021, 1136 p.

|                                                                                  |                                                                                                                    |                                                                                     |
|----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|
|  | <p align="center"><b>Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți</b><br/><b>Catedra de științe economice</b></p> |  |
|----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|

## FIȘA UNITĂȚII DE CURS MANAGEMENTUL PROIECTELOR

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Codul unității de curs în Planul de învățământ</b><br><b>Învățământ cu frecvență:</b> F.01.O.005                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Codul și denumirea domeniului general de studii:</b> 041. Științe economice                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Codul și denumirea domeniului general de formare profesională:</b> 0412 Finanțe, bănci și asigurări                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Tipul programului:</b> Master profesional                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Denumirea programului de master:</b> Management financiar                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Facultatea și catedra responsabilă:</b> Facultatea de Științe Reale, Economice și ale Mediului,<br>Catedra de științe economice                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Număr de credite ECTS:</b> 5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Anul și semestrul în care se predă unitatea de curs</b><br><b>Învățământ cu frecvență:</b> Anul I, semestrul I                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Titularul de curs/Cadrele didactice responsabile:</b> conf. univ., dr.hab. Alina Suslenco; conf. univ.,<br>dr. Rodica Slutu                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <p><b>Descriere succintă a corelării/integrării unității de curs cu/în programul de studii:</b></p> <p>Unitatea de curs <i>Managementul proiectelor</i> abordează problemele planificării, organizării, evaluării și controlului muncii echipelor în vederea accesării de proiecte. Totodată sunt analizate aspecte precum eficientizarea muncii echipelor în vederea atragerii de proiecte de cercetare-dezvoltare. Unitatea de curs <i>Managementul proiectelor</i> se integrează organic în ansamblul materiilor incluse în pregătirea viitorilor specialiști, utilizând cunoștințele asimilate de studenți la următoarele unități de curs: Principiile economiei de piață și integrare economică europeană, Management, Analiza economico-financiară etc.. Unitatea de curs <i>Managementul proiectelor</i> este absolut indispensabilă pentru viitorii economiști deoarece prin intermediul lui sunt integrate elementele elaborare a proiectelor de cercetare-dezvoltare care formează masteranzilor abilități și competențe de a gândi critic, de a simula și preziona evoluția anumitor fenomene economice.</p> |
| <p><b>Exigențele și competențele prealabile:</b></p> <p>Studierea unității de curs <i>Managementul proiectelor</i> se fundamentează pe următoarele competențe prealabile:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– cunoașterea conceptelor de bază teoretice și aplicative ale managementului;</li> <li>– cunoașterea metodelor de management aplicate în cadrul companiilor în diverse contexte social-economice;</li> <li>– identificarea necesității elaborării unui proiect de cercetare-dezvoltare în diverse contexte complexe;</li> <li>– utilizarea legităților economice în cadrul optimizării proceselor economice;</li> <li>– evidențierea eficienței aplicării managementului proiectelor.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <p><b>Competențe dezvoltate:</b></p> <p><i>Competențe generale (sectoriale/transsectoriale) (CG):</i><br/>CG4. Elaborarea și implementarea de strategii în vederea asigurării dezvoltării durabile.</p> <p><i>Competențe profesionale (CP):</i><br/>CP 5. Evaluarea performanței financiare.<br/>CP 6. Gestiunea riscurilor.<br/>CP 7. Implementarea sistemului de guvernare și control în activitatea profesională.<br/>CP 10. Elaborarea de programe și proiecte profesionale și de cercetare.</p> <p><i>Competențe transversale (CT):</i><br/>CT 1. Aplicarea valorilor de integritate, etică și transparență.<br/>CT 2. Organizarea și gestiunea activităților în echipă.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |



**Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți**  
**Catedra de științe economice**



CT 3. Comunicarea efektivă.

CT 4. Promovarea principiilor de economie verde/economie circulară /sustenabilitate.

CT 5. Adaptarea la riscuri.

CT 6. Dezvoltarea creativității și inovativității.

**Rezultate ale învățării:**

Absolventul/candidatul la atribuirea calificării poate:

CG 4:2. elabora strategii de dezvoltare durabilă, aplicând metode, instrumente și tehnologii informaționale.

CP 5: 7. evalua performanța financiară prin intermediul instrumentelor digitale.

CP 6: 8. aplica metode și tehnici de evaluare a riscurilor cu scopul de prevenire/reducere a impactului financiar negativ prin identificarea și aplicarea unor tehnici eficiente de transfer alternativ al acestora.

CP 7: 9. implementa Standardele Naționale și Internaționale de control și de audit, a Codului de guvernanță corporativă în vederea sporirii performanței financiare.

CP 10: 12. realiza proiecte de cercetare în vederea soluționării unor probleme complexe din domeniul financiar-bancar.

**Conținuturile/Unitățile de învățare:**

Noțiuni introductive privind managementul proiectelor. Cadrul strategic al proiectelor. Inițierea proiectelor. Finanțarea proiectelor. Planificarea proiectelor. Organizarea în managementul proiectelor. Lideriatul și comunicarea în managementul proiectelor. Managementul aprovizionării resurselor materiale în cadrul unui proiect. Managementul calității proiectelor. Managementul riscurilor în proiecte. Controlul, monitorizarea și finalizarea proiectelor. Managementul proiectelor - experiența Republicii Moldova.

**Strategiile didactice:**

Pe parcursul studierii unității de curs se vor utiliza strategii didactice centrate pe masterand: instruire diferențiată, instruire adaptivă, tehnici de dezvoltare a gândirii critice, instruirea prin problematizare și instruirea prin proiecte. Pentru asigurarea realizării strategiilor didactice menționate se vor utiliza suportul de curs, cursul de instruire pe platforma de învățare MOODLE, prezentări de sinteză PowerPoint, consultații individuale.

**Strategiile de evaluare:**

Teste de evaluare curentă și finală, prezentarea studiilor de caz rezolvate, lucrări de control, rezolvarea problemelor, proiectul. Evaluarea finală se realizează sub formă de examen scris. Nota finală se calculează conform formulei:

$$N_f = N_s \times 0.5 + N_e \times 0.5,$$

unde  $N_f$  – nota finală;  $N_s$  – nota semestrială;  $N_e$  – nota de la examen.

**Resurse informaționale:**

**Obligatorii:**

1. Codul cu privire la știință și inovare al Republicii Moldova nr. 259-XV din 15.07.2004. In: Monitorul Oficial al Republicii Moldova nr.125-129/663 din 30.07.2004.

2. Legea Republicii Moldova nr. 138 din 21.06.2007 cu privire la parcurile științifico-tehnologice și incubatoarele de inovare. In: Monitorul Oficial al Republicii Moldova nr. 107-111 din 27.07.2007.

3. Legea Republicii Moldova cu privire la parcurile industriale nr.182 din 15 iulie 2010. In: Monitorul Oficial al Republicii Moldova nr. 155-158/561 din 03septembrie 2010.

4. Legea Republicii Moldova cu privire la Fondurile de Investiții nr.1204-XIII din 05.06.97. In: Monitorul Oficial al Republicii Moldova, 10 iulie 1997, nr. 45.

5. Legea Republicii Moldova cu privire la Investițiile în Activitatea de Întreprinzător nr. 81-XV din 18.03.2004. In: Monitorul Oficial al Republicii Moldova nr. 64-66 din 23.04.2004.

6. Indicatori domeniul cercetare-dezvoltare-inovare. [online]. Disponibil: <http://indicator.idsi.md/>

7. Metodologia de finanțare a proiectelor din domeniul cercetării și inovării [online]. Disponibil: [https://www.legis.md/cautare/getResults?doc\\_id=115748&lang=ro](https://www.legis.md/cautare/getResults?doc_id=115748&lang=ro)



Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți  
Catedra de științe economice



8. Programul național în domeniul cercetării și inovării pentru anii 2020-2023 și a planului de acțiuni privind implementarea acestuia [online]. Disponibil: [https://mecc.gov.md/sites/default/files/pnci\\_romana.pdf](https://mecc.gov.md/sites/default/files/pnci_romana.pdf)
9. DUICĂ, C.M. *Managementul proiectelor*. București: Bibliotheca, 2009.
10. NICULIȚA, L. *Managementul proiectelor de cercetare științifică*. București: Conspress, 2009.
- Suplimentare:**
1. BREZULEANU, S. *Managementul și planificarea proiectelor*. Iași: Editura Ion Ionescu de la Brad, 2015. 238 p.
  2. COZIANU, I.-A. *Managementul proiectelor europene: manual de curs*. Iași: PIM, 2012. 72 p.
  3. FÜLÖP BÎRSAN, E. *Ghid pentru implementarea proiectelor de educație nonformală și al activităților extrașcolare*. Iași: PIM, 2016. 100 p.
  4. FÜLÖP BÎRSAN, E. *Ghid pentru inițierea, organizarea și coordonarea proiectelor internaționale și europene*. Iași: PIM, 2016. 94 p.
  5. SUSLENCO, A. *Modelul dezvoltării inovaționale sustenabile universitare*, Iași, Tehnopress, 2021, 209 p. ISBN 978-606-687-457-1 (11,5 c.a.) (recomandat spre publicare de Senatul ASEM, proces-verbal nr. 8 din 23.02.2022).
  6. SUSLENCO, A. *Possibilities of implementing sustainability management in educational and public health institutions*. In: EUFIRE, 2023, Editura Universității „Alexandru Ioan Cuza” din Iași, 2023, p. 327-340. ISBN 978-606-714-784-1. (0,89 c.a.). Disponibil: <http://eufire.uaic.ro/wp-content/uploads/2023/09/EUFIRE-2023.pdf>
  7. SUSLENCO, A. *Sporirea competitivității spațiului universitar din Republica Moldova prin valorificarea potențialului creativ*. In: Revista „Economia Contemporană”, 2016, vol.1, nr.1, Pitești, Independența economică publishing, p. 139-149. ISSN 2537-4222 (0.84 c.a.). Disponibil: <http://www.revec.ro/article-2016-id-75-vol..1.nr..1-459-sporirea.competitivita&.538;ii.spa&.538;iului.universitar.din.republica.moldova.prin.valorificarea.poten&.538;iului.creativ.html>
  8. SUSLENCO, A. *Innovation as a source of competitive advantage of the Republic of Moldova*. In: Revista „Economia Contemporană”, 2017, vol.1, nr.1, Pitești, Independența economică publishing, p. 139-149. ISSN 2537-4222 (0.84 c.a.). Disponibil: <https://ideas.repec.org/a/brc/brcej/v2y2017i2p136-151.html>
  9. SUSLENCO, A. AMARFII-RAILEAN Nelly, MELNIC Svetlana. *Study of best practices in EU Entrepreneurship Education*. In: CSIE Working Papers, 2018, Issue 8, march, p. 6-20. ISSN 2537-6187 (0,89 c.a.). Disponibil: [https://econpapers.repec.org/article/aemwpaper/y\\_3a2018\\_3ai\\_3a8\\_3ap\\_3a6-20.htm](https://econpapers.repec.org/article/aemwpaper/y_3a2018_3ai_3a8_3ap_3a6-20.htm)
  10. SUSLENCO, A. *Implementation of university sustainability management by means of university performance strategies*. In: Revista „Economia Contemporană”, 2021, vol.6/2021, nr.1, Pitești, Independența economică publishing, p.112-121. ISSN 2537-4222. Disponibil: [http://www.revec.ro/images/images\\_site/articole/article\\_b58f52b02b299c8ac9edc32529db33ba.pdf](http://www.revec.ro/images/images_site/articole/article_b58f52b02b299c8ac9edc32529db33ba.pdf)
  11. SUSLENCO, A.; DONCEAN, M. *Assessing the process of human potential development in higher education within the context of achieving sustainability*. In: Journal of Public Administration, Finance and Law, 2021, issue 19/2021, p.203-220. ISSN–L: 2285 – 3499. Disponibil: [https://www.jopafl.com/uploads/issue19/issue\\_19\\_2021.pdf#page=203](https://www.jopafl.com/uploads/issue19/issue_19_2021.pdf#page=203)
  12. SUSLENCO, A. *Requirements imposed on the universities of the Republic of Moldova on the path of achieving sustainability*. In: Revista „Economia Contemporană”, 2021, vol.6/2021, nr.4, Pitești, Independența economică publishing, p.118-129. ISSN 2537-4222. Disponibil: [http://www.revec.ro/images/images\\_site/articole/article\\_72a968bcd34745c165afb5ac22db70.pdf](http://www.revec.ro/images/images_site/articole/article_72a968bcd34745c165afb5ac22db70.pdf)

|                                                                                  |                                                                                                                    |                                                                                    |
|----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|
|  | <p align="center"><b>Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți</b><br/><b>Catedra de științe economice</b></p> |  |
|----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|

## FIȘA UNITĂȚII DE CURS SISTEME INFORMAȚIONALE ECONOMICE

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Codul unității de curs în Planul de învățământ</b><br><b>Învățământ cu frecvență: S.01.O.006</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Codul și denumirea domeniului general de studii:</b> 041. Științe economice                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Codul și denumirea domeniului general de formare profesională:</b> 0412 Finanțe, bănci și asigurări                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Tipul programului:</b> Master profesional                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Denumirea programului de master:</b> Managementul financiar                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Facultatea și catedra responsabilă:</b> Facultatea de Științe Reale, Economice și ale Mediului, Catedra de științe economice                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Număr de credite ECTS:</b> 5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Anul și semestrul în care se predă:</b> Anul I, semestrul 1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Titularul de curs/Cadrelle didactice responsabile:</b> conf. univ., dr. Carolina Teaci                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Descriere succintă a corelării/integrării cursului cu/în programul de studii:</b> Unitatea de curs „Sisteme informaționale economice” răspunde exigențelor actuale ale sistemului informațional economic al entităților și contribuie la formarea specialiștilor care să dețină competențe necesare în specialitate, formarea deprinderilor de documentare, evidență și analiză a proceselor, operațiunilor economice în conexiune cu derularea fluxurilor financiare, capacitatea de aplicare a metodologiei și tehnicilor specifice gestiunii informaționale a entității, formarea deprinderilor de lucru în echipă etc. |
| <b>Exigențele și competențele prealabile:</b><br>- cunoașterea principalelor concepte și teorii din domeniul economiei și activității financiare, dezvoltarea capacității de înțelegere și utilizare a acestora;<br>- înțelegerea rolului și importanței documentării, evidenței și auditului intern pentru economie;<br>- cunoașterea termenilor cheie din unitățile de curs „Bazele contabilității”, „Management financiar”, Tehnologii informaționale comunicaționale;<br>- dezvoltarea abilităților în vederea elaborării de analize și studii în domeniu.                                                                |
| <b>Competențe dezvoltate:</b><br><i>Competențe profesionale:</i><br>CP 5. Evaluarea performanței financiare.<br>CP 6. Gestiunea riscurilor.<br><i>Competențe transversale (CT):</i><br>CT 1. Aplicarea valorilor de integritate, etică și transparență.<br>CT 2. Organizarea și gestiunea activităților în echipă.<br>CT 3. Comunicarea efektivă.<br>CT 4. Promovarea principiilor de economie verde/economie circulară /sustenabilitate.<br>CT 5. Adaptarea la riscuri.<br>CT 6. Dezvoltarea creativității și inovativității.                                                                                                |
| <b>Rezultate ale învățării:</b><br>Absolventul/candidatul la atribuirea calificării poate:<br>CP 5: 7. evalua performanța financiară prin intermediul instrumentelor digitale.<br>CP 6: 8. aplica metode și tehnici de evaluare a riscurilor cu scopul de prevenire/reducere a impactului financiar negativ prin identificarea și aplicarea unor tehnici eficiente de transfer alternativ al acestora.                                                                                                                                                                                                                        |

|                                                                                  |                                                                                                                    |                                                                                    |
|----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|
|  | <p align="center"><b>Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți</b><br/><b>Catedra de științe economice</b></p> |  |
|----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|

**Unități de învățare:** Principiile de funcționare a programului IC: Contabilitate. Nomenclatoare. Tipuri de nomenclatoare. Documente. Introducerea documentelor. Registrul Contabilitatea mărfurilor. Registrul Contabilitatea materialelor. Registrul Obiectelor de Mică Valoarea și Scurtă Durată. Registrul Contabilitatea imobilizărilor necorporale. Registrul Contabilitatea Mijloacelor fixe. Registrul Cadre și Salariul. Registrul Banca și Casieria/ Rapoarte și Dări de Seamă.

**Strategiile didactice:**

Pe parcursul studierii unității de curs se vor utiliza strategii didactice centrate pe masterand: instruire diferențiată, instruire adaptivă, tehnici de dezvoltare a gândirii critice, instruirea prin problematizare și instruirea prin proiecte. Pentru asigurarea realizării strategiilor didactice menționate se vor utiliza suportul de curs, cursul de instruire pe platforma de învățare MOODLE, prezentări de sinteză PowerPoint, consultații individuale.

**Strategiile de evaluare:**

Teste de evaluare curentă și finală, prezentarea studiilor de caz rezolvate, lucrări de control, rezolvarea problemelor, proiectul. Evaluarea finală se realizează sub formă de examen scris. Nota finală se calculează conform formulei:

$$N_f = N_s \times 0.5 + N_e \times 0.5,$$

unde  $N_f$  – nota finală;  $N_s$  – nota semestrială;  $N_e$  – nota de la examen.

**Resurse informaționale:**

**Obligatorii:**

1. Legea contabilității și raportării financiare nr. 287 din 15.12.2017. În: Monitorul Oficial al Republicii Moldova, 2018, nr. 1 – 6 din 05.01.2018 cu modificările și completările ulterioare.
2. Standardele Naționale de Contabilitate aprobate prin ordinul Ministerului Finanțelor al Republicii Moldova nr. 118 din 06.08.2013. În: Monitorul Oficial al Republicii Moldova. nr. 233-237/1534 din 22.10.2013 și nr. 177-181/1224 din 16.08.2013.
3. Planul general de conturi contabile al agenților economici din Republica Moldova. În: Contabilitate și audit, nr. 10 din 2013. p. 51 – 91.
4. ABRAMOV, V., BAIDAKOV, V., BAKU. *IC: Entreprise 8. Configurația. Contabilitatea pentru Moldova*. Redacția 1.1. Instrucțiunea privind ducerea evidenței. Moscova: Firma „IC”, 2012, 200 p.
5. GHIDUL CONTABILULUI. Ch.: Ed. Vivar Editor, 535 p.

**Suplimentară:**

1. GRIGOROI, L., LAZARI. L. *Contabilitatea întreprinderii*. Chișinău: Cartier, 2013, 508 p.
2. GRIGOROI, L., LAZARI. L. *Bazele contabilității*. Chișinău: Cartier, 2012, 236 p.
3. NEDERIȚĂ A., BUCUR V., CARAUȘ M. *Contabilitate financiară*. Ediția a 2-a revăzută și completată. Chișinău: ACAP, 2003, 640 p.
4. NEDERIȚĂ A. *Correspondența conturilor contabile*. Chișinău: Contabilitate și audit. 2007, 650 p.
5. [www.cnas.md](http://www.cnas.md)
6. [www.servicii.fisc.md](http://www.servicii.fisc.md)
7. [www.statistica.md](http://www.statistica.md)
8. [www.cnam.md](http://www.cnam.md)
9. [www.cnpf.md](http://www.cnpf.md)

|                                                                                  |                                                                                                                    |                                                                                     |
|----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|
|  | <p align="center"><b>Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți</b><br/><b>Catedra de științe economice</b></p> |  |
|----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|

## FIȘA UNITĂȚII DE CURS MECANISME FINANCIARE INTERNAȚIONALE

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Codul unității de curs în Planul de învățământ</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Învățământ cu frecvență:</b> S.02.O.007                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Codul și denumirea domeniului general de studii:</b> 041. Științe economice                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Codul și denumirea domeniului general de formare profesională:</b> 0412 Finanțe, bănci și asigurări                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Tipul programului:</b> Master profesional                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Denumirea programului de master:</b> Management financiar                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Facultatea și catedra responsabilă:</b> Facultatea de Științe Reale, Economice și ale Mediului, Catedra de științe economice                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Număr de credite ECTS:</b> 5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Anul și semestrul în care se predă unitatea de curs</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Învățământ cu frecvență:</b> Anul I, semestrul 2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Titularul de curs/Cadrele didactice responsabile:</b> conf. univ., dr. Natalia Branașco                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Descriere succintă a corelării/integrării unității de curs cu/în programul de studii:</b><br>Unitatea de curs „Mecanisme financiare internaționale” are ca scop însușirea de către masteranzi a unui sistem de cunoștințe teoretice și practice privind mecanismele generale ale sistemului financiar-internațional, instrumentele financiare folosite pe piețele internaționale, tehnici de plată internaționale, influența relațiilor valutar-financiare asupra economiei naționale, rolul lor în refacerea acestei economii și cuplării ei la economia mondială. Însușirea limbajului specific și a cunoștințelor tehnice de specialitate, realizarea analizei privind aplicarea mecanismelor financiare internaționale, abilitatea de a aplica un raționament economic, profesional, în analiza utilizării mecanismelor financiare internaționale, capacitatea de a efectua o analiză comparativă în alegerea mecanismelor financiare internaționale este o parte integrantă a procesului de formare a viitorilor specialiști. |
| <b>Exigențele și competențele prealabile:</b><br>Pentru buna însușire a cursului, masterandul trebuie să demonstreze posedarea la nivel teoretic și aplicativ a competențelor vizate la unitățile de curs Teorii economice contemporane, Analize și prognoze în afaceri, Relații valutar-financiare internaționale, Sisteme informaționale economice etc.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Competențele dezvoltate:</b><br><i>Competențe generale (sectoriale/transsectoriale) (CG):</i><br>CG4. Elaborarea și implementarea de strategii în vederea asigurării dezvoltării durabile.<br><i>Competențe profesionale (CP):</i><br>CP 1. Aplicarea prevederilor cadrului legal și a documentelor de dezvoltare strategică.<br>CP 3. Evaluarea și diagnosticarea mediului economic și social.<br>CP 4. Evaluarea și coordonarea situațiilor specifice în domeniul financiar-bancar.<br>CP 8. Elaborarea de programe, proiecte, planuri de activitate.<br><i>Competențe transversale (CT):</i><br>CT 1. Aplicarea valorilor de integritate, etică și transparență.<br>CT 2. Organizarea și gestiunea activităților în echipă.<br>CT 3. Comunicarea efektivă.<br>CT 4. Promovarea principiilor de economie verde/economie circulară /sustenabilitate.<br>CT 5. Adaptarea la riscuri.<br>CT 6. Dezvoltarea creativității și inovativității.                                                                                         |
| <b>Rezultate ale învățării:</b><br>Absolventul/candidatul la atribuirea calificării poate:<br>CG 4: 2. elabora strategii de dezvoltare durabilă, aplicând metode, instrumente și tehnologii informaționale.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |

|                                                                                  |                                                                                                                    |                                                                                     |
|----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|
|  | <p align="center"><b>Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți</b><br/><b>Catedra de științe economice</b></p> |  |
|----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|

CP 1: 3. elabora obiectivele de dezvoltare strategică, aplicând legi, documente de dezvoltare strategică aferente domeniului financiar-bancar.

CP 3: 5. evalua indicatori economici și sociali specifici domeniului financiar-bancar.

CP 4: 6. elabora rapoarte de evaluare și planuri de acțiuni în vederea remedierii situațiilor specifice în domeniul financiar-bancar.

CP 8: 10. participa la elaborarea și implementarea programelor de cercetare-inovare, care să conducă activitatea spre realizarea obiectivelor de dezvoltare durabilă.

#### **Conținuturile/Unitățile de învățare:**

Mecanismul financiar al țării și conceptul de politică financiară. Sistemul financiar internațional. Piețele financiare internaționale. Intermediari financiari. Instrumente și mecanisme financiare folosite pe piețele internaționale. Tehnici și modalități de plată internaționale. Tranzacții internaționale. Balanța de plăți externe. Mecanismele financiare și creditul internațional. Organisme financiar-monetare internaționale și regionale. Relații valutar-financiare internaționale. Mecanismul cursului valutar. Bursa de valori și tranzacții bursiere. Riscul în relațiile financiar-monetare internaționale.

#### **Strategiile didactice:**

Pe parcursul studierii unității de curs se vor utiliza strategii didactice centrate pe masterand: instruire diferențiată, instruire adaptivă, tehnici de dezvoltare a gândirii critice, instruirea prin problematizare și instruirea prin proiecte. Pentru asigurarea realizării strategiilor didactice menționate se vor utiliza suportul de curs, cursul de instruire pe platforma de învățare MOODLE, prezentări de sinteză PowerPoint, consultații individuale.

#### **Strategiile de evaluare:**

Teste de evaluare curentă și finală, prezentarea referatelor, portofoliu. Nota semestrială ( $N_s$ ) se calculează ca medie aritmetică dintre media notelor obținute la evaluările curente.

Evaluarea finală se realizează sub formă de examen scris. Nota finală se calculează conform formulei:

$$N_f = N_s \times 0.5 + N_e \times 0.5,$$

unde  $N_f$  – nota finală;  $N_s$  – nota semestrială;  $N_e$  – nota de la examen.

#### **Resurse informaționale:**

##### **Obligatorie:**

1. Legea privind reglementarea valutară nr. 62-XVI din 21 martie 2008. În: *Monitorul Oficial al Republicii Moldova*, 2008, nr. 127-130/496 din 18.07.2008
2. Regulamentul privind condițiile și modul de efectuare a operațiunilor valutare, aprobat prin Hotărârea Comitetului executiv al Băncii Naționale a Moldovei nr. 29 din 13.02.2018. În: *Monitorul Oficial al Republicii Moldova*, 2018, nr. 68-76 din 02.03.2018, art. 343.
3. ANITEI, N.C. Instituții financiare internaționale, Editura Lumen, Iași, 2011.
4. BOAJA, M. Relații financiar-monetare internaționale, Editura Universitară, București, 2008.
5. DRIGA, I. Relații financiar-monetare internaționale – teste și aplicații, Editura Universitas, Petroșani, 2015.
6. CERNA, S. Monedă și finanțe internaționale, Timișoara: Editura Universității de Vest, 2012
7. DUROSELLE, J.B. Istoria relațiilor internaționale 1948-până în zilele noastre, vol. II, Editura Științelor Sociale și Politice, București, 2006.
8. IACOB, D. Relații valutar-financiare internaționale, Editura Europlus, Galați, 2010
9. БРИЗИЦКАЯ, А. В. Международные валютно-кредитные отношения: учебное пособие для вузов. 3-е изд., испр. и доп. Москва: Издательство Юрайт, 2022. 205 с.
10. ЗВОНОВА, Е. А. Международные валютно-кредитные отношения: учебник и практикум. Москва: Издательство Юрайт, 2022. 687 с.

##### **Suplimentară:**

1. NEȚOIU, T. Relații financiare internaționale: curs pentru uzul studenților de la specializarea Administrarea afacerilor. Craiova: Ed: Universitaria, 2013, 73 p.

|                                                                                  |                                                                                                                     |                                                                                     |
|----------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|
|  | <p align="center"><b>Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți</b><br/> <b>Catedra de științe economice</b></p> |  |
|----------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|

2. ROMAN, A., ZUGRAVU, B., Relații valutare - financiare internaționale. Aplicații practice și probleme. Iași: Editura Universității Alexandru Ioan Cuza, 2008.
3. SOCOL, A. Relații financiar-monetare internaționale – Note de curs. Alba Iulia: Seria Didactica Universitatea „1 Decembrie 1918” din Alba Iulia, 2017.
4. SUSANU, M. Relații valutare-financiare internaționale. București: Editura Economică, 2009.
5. VOINEA, Gheorghe M., ZUGRAVU, B., GHIBA, N. Finanțe internaționale, Iași: Editura Tehnopress, 2014.
6. КРАСАВИНА, Л. Международные валютно-кредитные и финансовые отношения. Москва: Финансы и Статистика, 2019. 576 с.

|                                                                                  |                                                                                                                    |                                                                                     |
|----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|
|  | <p align="center"><b>Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți</b><br/><b>Catedra de științe economice</b></p> |  |
|----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|

## FIȘA UNITĂȚII DE CURS MANAGEMENTUL STRATEGIC

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Codul unității de curs în Planul de învățământ</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Învățământ cu frecvență:</b> S.02.O.008                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Codul și denumirea domeniului general de studiu:</b> 041. Științe economice                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Codul și denumirea domeniului general de formare profesională:</b> 0412 Finanțe, bănci și asigurări                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Tipul programului:</b> Master profesional                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Denumirea programului de master:</b> Management financiar                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Facultatea și catedra responsabilă:</b> Facultatea de Științe Reale, Economice și ale Mediului, Catedra de științe economice                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Număr de credite ECTS:</b> 5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Anul și semestrul în care se predă unitatea de curs</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Învățământ cu frecvență:</b> Anul I, Semestrul 2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Titularul de curs/Cadrele didactice responsabile:</b> conf. univ., dr. hab. Maria Oleiniuc                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <p><b>Descriere succintă a corelării/integrării modulului cu/în programul de studii:</b></p> <p>Schimbările extrem de rapide a mediului extern autohton, care au o legătură indispensabilă cu concurența, tehnologiile informaționale, globalizarea mediului de afaceri și mulți alți factori, determină creșterea importanței managementului strategic. Unitatea de curs <i>Managementul strategic</i> reprezintă o abordare sintetic integratoare a tuturor domeniilor managementului. Ca disciplină științifică, managementul strategic progresaază permanent, până în prezent nu există idei identice la multe componente specifice. Pentru însușirea unității de curs date, drept bază le servesc cunoștințele căpătate la așa unități de curs cum sunt: <i>Teorii economice contemporane</i>, <i>Mediul legal al întreprinderilor</i>. Obiectivul principal al cursului de lecții la unitatea de curs Management strategi este formarea specialiștilor în domeniul strategic care se confruntă cu schimbări profunde în domeniul economiei de piață și cu noi forme de cooperare, fuziuni sau noi situații în cadrul întreprinderii. Principiul de bază în elaborarea materialului didactic la unitatea de curs <i>Managementul strategic</i> este orientat în formarea unor specialiști capabili să soluționeze problematica implementării modelelor și instrumentelor strategice în dependență de situația mediului extern și factorii macroeconomici.</p> |
| <p><b>Exigențe și competențe prealabile:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- cunoașterea conceptelor cheie și a teoriilor din domeniul economiei și managementului;</li> <li>- efectuarea analizei segmentării strategice a pieței;</li> <li>- cunoașterea principalelor componente ale mediului intern și extern;</li> <li>- cunoașterea structurilor organizatorice clasice.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <p><b>Competențele dezvoltate:</b></p> <p><i>Competențe profesionale (CP):</i></p> <p>CP 6. Gestiunea riscurilor.</p> <p>CP 7. Implementarea sistemului de governanță și control în activitatea profesională.</p> <p>CP 8. Elaborarea de programe, proiecte, planuri de activitate.</p> <p><i>Competențe transversale (CT):</i></p> <p>CT 1. Aplicarea valorilor de integritate, etică și transparență.</p> <p>CT 2. Organizarea și gestiunea activităților în echipă.</p> <p>CT 3. Comunicarea efektivă.</p> <p>CT 4. Promovarea principiilor de economie verde/economie circulară /sustenabilitate.</p> <p>CT 5. Adaptarea la riscuri.</p> <p>CT 6. Dezvoltarea creativității și inovativității.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <p><b>Rezultate ale învățării:</b></p> <p>Absolventul/candidatul la atribuirea calificării poate:</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |

|                                                                                  |                                                                                                                    |                                                                                     |
|----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|
|  | <p align="center"><b>Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți</b><br/><b>Catedra de științe economice</b></p> |  |
|----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>CP 6: 8. aplica metode și tehnici de evaluare a riscurilor cu scopul de prevenire/reducere a impactului financiar negativ prin identificarea și aplicarea unor tehnici eficiente de transfer alternativ al acestora</p> <p>CP 7: 9. implementa Standardele Naționale și Internaționale de control și de audit, a Codului de guvernanță corporativă în vederea sporirii performanței financiare</p> <p>CP 8: 10. participa la elaborarea și implementarea programelor de cercetare-inovare, care să conducă activitatea spre realizarea obiectivelor de dezvoltare durabilă</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <p><b>Conținuturile/Unitățile de învățare:</b> Managementul strategic: conceptul și rolul strategiei în asigurarea supraviețuirii și perenității întreprinderii. Modelarea strategică. Diagnosticarea strategică – etapă preliminară a managementului strategic. Analiza mediului extern. Analiza mediului intern. Strategii de performanță. Strategii de competiție. Strategii de business. Elaborarea și implementarea strategiei. Controlling-ul strategic.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <p><b>Strategiile didactice:</b></p> <p>Pe parcursul studierii unității de curs <i>Managementul strategic</i> se vor utiliza următoarele strategii de predare și de învățare centrate pe masterand: instruire diferențiată, instruire adaptivă, tehnici de dezvoltare a gândirii critice, prelegerea bazată pe 3 „C” (claritate, creativitate, concretizare), seminarul cu utilizarea mesei rotunde, seminar cu folosirea metodei analizei situațiilor concrete, metode intuitive de învățare creativă (brainstorming, discuție Panel, problematizarea, metoda cazului).</p> <p>Pentru asigurarea realizării strategiilor didactice menționate se vor utiliza suportul de curs, cursul de instruire pe platforma de învățare MOODLE, prezentările elaborate în aplicația PowerPoint, consultații individuale.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <p><b>Strategiile de evaluare:</b> La evaluarea mediei curente masteranzii vor fi apreciați, pe parcursul orelor practice, ca urmare a implicării lor în cadrul discuțiilor, dezbaterilor, rezolvării exercițiilor de reflecție și demonstrării abilităților practice în domeniul studiat. Masteranzii vor fi evaluați cu minimum 5 note, corespunzător temelor studiate în cadrul unității de curs.</p> <p>Evaluarea finală se realizează sub formă de examen pe platforma MOODLE. Nota finală se calculează conform formulei:</p> $N_f = N_c \times 0,5 + N_e \times 0,5,$ <p>unde <math>N_f</math> – nota finală; <math>N_c</math> – nota reușitei curente; <math>N_e</math> – nota de la examen.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <p><b>Resurse informaționale:</b></p> <p><b>Obligatorii:</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. IACOB, OANA-CAMELIA. <i>Management strategic: indicatori și planificare bazate pe teorie</i>. Editura Universitară, 2024, 136 p.</li> <li>2. NISTOREANU, B.G. <i>Management strategic. Noțiuni, teorii, ipoteze</i>. București: Editura ASE, 2019.</li> <li>3. OLEINIUC M. <i>Strategic controlling implementation in moldovan bakery industry</i>. În: Annals of the „Constantin Brâncuși” University of Târgu Jiu, Economy Series, 2012, Issue 1., p. 117-120., 0,32 c.a. ISSN 2344-3685, ISSN-L 1844-7007.</li> <li>4. OLEINIUC M. <i>Actual tasks in the strategic management system of agricultural enterprises from the milk industry of the agroalimentary complex</i>. În: The Journal Contemporary Economy of Pitești, Volume 3, Issue 1/2018, pp.43-47, 0,5 c.a. ISSN 2537 – 4222.</li> <li>5. PERCIUN, R. OLEINIUC, M. <i>Visions regarding the strategy of ensuring food security in the Republic of Moldova</i>. În: Journal of Research on Trade, Management and Economic Development. Chișinău, 2019, pp. 7-21, 1,07 c.a. ISSN 2345-1424 /ISSNe 2345-1483.</li> <li>6. PARMACLI, D; TCACI, C; OLEINIUC, M. <i>Economia întreprinderii</i>. Curs universitar. Iași: Editura Prim, 2015, 201p.</li> <li>7. STRATAN, A; PERCIUN, R, OLEINIUC, M. <i>Management strategic (în baza întreprinderilor de panificație)</i>. Chișinău: Institutul de Economie, Finanțe și Statistică, 2012. 310p.</li> </ol> <p><b>Suplimentare:</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. JOYCE, P. <i>Strategic Management in the Public Sector</i>. Editura: Editura: Taylor &amp; Francis, 2015.</li> </ol> |

|                                                                                  |                                                                                                                     |                                                                                     |
|----------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|
|  | <p align="center"><b>Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți</b><br/> <b>Catedra de științe economice</b></p> |  |
|----------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|

2. FERLIE, E. *Strategic management in public services organizations*. Editura: Taylor & Francis, 2015.
3. OLEINIUC M. *Strategiile calității – baza competitivității produselor*. În: Strategii și politici de management în economia contemporană. Conferința Științifică Internațională din 28-29 martie, 2014. Chișinău: ASEM, 2014, p.88-91, 0,21 c.
4. OLEINIUC, M. *Interdependența managementului de mediu cu sistemul ISO 14000*. În „Conferința Internațională Științifico-Practică „Creșterea economică în condițiile globalizării”, ediția a XV-a 15-16 octombrie 2021”. Chișinău, INCE 2021.
5. OLEINIUC, M; DODU, A. *The main elements of the concept of environmental management*. În: Competitiveness and sustainable development in the context of european integration, The 3 nd Economic International Conference, 4-5 noiembrie. Chișinău, UTM, 2021.

|                                                                                  |                                                                                                                    |                                                                                    |
|----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|
|  | <p align="center"><b>Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți</b><br/><b>Catedra de științe economice</b></p> |  |
|----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|

## FIȘA UNITĂȚII DE CURS STRATEGII ȘI POLITICI FINANCIARE CORPORATIVE

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Codul unității de curs în Planul de învățământ</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Învățământ cu frecvență:</b> S.02.O.009                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Codul și denumirea domeniului general de studiu:</b> 041. Științe economice                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Codul și denumirea domeniului general de formare profesională:</b> 0412 Finanțe, bănci și asigurări                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Tipul programului:</b> Master profesional                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Denumirea programului de master:</b> Management financiar                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Facultatea și catedra responsabilă:</b> Facultatea de Științe Reale, Economice și ale Mediului, Catedra de științe economice                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Număr de credite ECTS:</b> 5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Anul și semestrul în care se predă unitatea de curs</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Învățământ cu frecvență:</b> Anul I, semestrul 2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Titularul de curs/Cadrelle didactice responsabile:</b> conf. univ., dr. Victoria Postolache                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Descriere succintă a corelării/integrării cursului cu/în programul de studii.</b> În contextul economic actual, strategia corporativă a dobândit un rol fundamental, deoarece abordează probleme majore care afectează viitorul organizațiilor. Cursul are ca obiectiv principal dobândirea de către masteranzi, de cunoștințe în finanțe corporative, fiind structurat pe principalele acțiuni ale practicii financiare, acțiuni corelate pentru identificarea și urmărirea obiectivului major respectiv maximizarea valorii întreprinderii. Analiza financiară evidențiază performanțele întreprinderii în termeni de rentabilitate și risc, iar planificarea și strategia financiară trasează posibilele traiectorii pentru creșterea valorii globale a întreprinderii și îndeosebi a averii acționarilor. Strategia financiară corporativă poate fi considerată un proces care face legătura dintre managementul resurselor interne ale organizației și sistemul de relații externe ale acesteia cu furnizorii, clienții, concurenții și mediul social-economic în care își desfășoară activitatea. |
| <b>Exigențele și competențele prealabile:</b><br>Pentru buna însușire a cursului, masterandul trebuie să demonstreze:<br>- cunoașterea elementelor structurale și principiilor de guvernare corporativă;<br>- înțelegerea și analiza deciziei de investiție și a deciziei de finanțare a proiectelor la nivelul întreprinderii;<br>- prezentarea modelelor de planificare financiară;<br>- înțelegerea responsabilităților legale și etice ale acționarilor, managerilor și angajaților.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Competențele dezvoltate:</b><br><i>Competențe profesionale (CP):</i><br>CP 1. Aplicarea prevederilor cadrului legal și a documentelor de dezvoltare strategică.<br>CP 3. Evaluarea și diagnosticarea mediului economic și social.<br>CP 4. Evaluarea și coordonarea situațiilor specifice în domeniul financiar-bancar.<br>CP 8. Elaborarea de programe, proiecte, planuri de activitate.<br>CP 10. Elaborarea de programe și proiecte profesionale și de cercetare.<br><i>Competențe transversale (CT):</i><br>CT 1. Aplicarea valorilor de integritate, etică și transparență.<br>CT 2. Organizarea și gestiunea activităților în echipă.<br>CT 3. Comunicarea efektivă.<br>CT 4. Promovarea principiilor de economie verde/economie circulară /sustenabilitate.<br>CT 5. Adaptarea la riscuri.<br>CT 6. Dezvoltarea creativității și inovativității.                                                                                                                                                                                                                                                 |



**Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți**  
**Catedra de științe economice**



**Rezultate ale învățării:**

Absolventul/candidatul la atribuirea calificării poate:

CP 1. 3. elaborează obiectivele de dezvoltare strategică, aplicând legi, documente de dezvoltare strategică aferente domeniului financiar-bancar.

CP 3: 5. evaluează indicatori economici și sociali specifici domeniului financiar-bancar.

CP 4: 6. elaborează rapoarte de evaluare și planuri de acțiuni în vederea remedierii situațiilor specifice în domeniul financiar-bancar.

CP 8. 10. participă la elaborarea și implementarea programelor de cercetare-inovare, care să conducă activitatea spre realizarea obiectivelor de dezvoltare durabilă.

CP 10. 12. realizează proiecte de cercetare în vederea soluționării unor probleme complexe din domeniul financiar-bancar.

**Conținuturile/Unitățile de învățare:**

Conceptul de politică financiară corporativă și rolul acesteia în dezvoltarea strategiei financiare a corporației. Importanța strategiilor financiare corporative. Metodologia elaborării strategiei financiare corporative. Politici și strategii de gestiune a resurselor financiare a corporației. Politici și strategii de formare a surselor de finanțare ale corporației. Politici și strategii de gestiune a profitului, venitului și cheltuielilor corporației. Politici și strategii investiționale a corporației. Politica financiară anticriză a corporației.

**Strategiile didactice:**

Pe parcursul studierii unității de curs se vor utiliza strategii didactice centrate pe masterand: instruire diferențiată, instruire adaptivă, tehnici de dezvoltare a gândirii critice, instruirea prin problematizare și instruirea prin proiecte. Pentru asigurarea realizării strategiilor didactice menționate se vor utiliza suportul de curs, cursul de instruire pe platforma de învățare MOODLE, prezentări de sinteză PowerPoint, consultații individuale.

**Strategiile de evaluare:**

Teste de evaluare curentă și finală, prezentarea referatelor, portofoliu. Evaluarea finală se realizează sub formă de examen scris. Nota finală se calculează conform formulei:

$$N_f = N_s \times 0.5 + N_e \times 0.5,$$

unde  $N_f$  – nota finală;  $N_s$  – nota semestrială;  $N_e$  – nota de la examen.

**Referințe bibliografice:**

**Obligatorii:**

1. Codul de guvernanță corporativă. În: *Monitorul Oficial al Republicii Moldova*, 2016, nr. 49-54 din 04.03.2016
2. BREZEANU, P. *Finanțe corporative*. București: Editura C.H. Beck, 2019, 656 p.
3. DRAGOTĂ, V., OBREJA, L., DRAGOTĂ, M. *Management financiar*. București: Editura Economică, 2012, 225 p.
4. MATEI, V. *Finanțe corporative*. Craiova: Editura Sitech, 2017, 456 p.
5. MUREȘAN, M. *Finanțe corporative și decizii investiționale*. Cluj-Napoca: Editura Risoprint, 2021. 298 p.
6. STANCU, I., STANCU, D. *Finanțe corporative cu excel*. București: Editura Economică, 2012, 325 p.
7. PREDESCU, I., TOADER, S. *Finanțe corporative*. București: Editura Universitară, București, 2010, 234 p.

**Suplimentare:**

1. COCIUG, V., POSTOLACHE, V. Sistemul financiar în contextul implementării politicii financiare. În: *Creșterea economică în condițiile globalizării: bunăstare și incluziune socială, Conferința Internațională Științifico - Practică din 10 - 11 octombrie 2019, Chișinău, Institutul Național de Cercetări Economice, 2019, Ediția a XIV-a, Vol. II, p. 94 – 99, (0,44 c.a.), ISBN 978-9975-3305-7-2.*

|                                                                                  |                                                                                                                     |                                                                                     |
|----------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|
|  | <p align="center"><b>Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți</b><br/> <b>Catedra de științe economice</b></p> |  |
|----------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|

2. PIKE, R., NEALE, B., LINSLEY, Ph. *Corporate Finance and Investment: Decisions and Strategies*. 8th Edition, Kindle Edition, 2015, 866 p.
3. POSTOLACHE, V. Rolul instrumentelor de finanțare a afacerii în dezvoltarea sustenabilă. În: *Materialele COLLOQUIA PROFESSORUM Tradiție și inovare în cercetarea științifică* din 11.10.2019, Bălți, Ediția a IX-a, p. 218–223, (0,3 c.a.), ISBN 978-9975-50-243-6. Disponibil: [https://ibn.idsi.md/sites/default/files/imag\\_file/219-224\\_9.pdf](https://ibn.idsi.md/sites/default/files/imag_file/219-224_9.pdf).
4. POSTOLACHE, V. Reingineria proceselor de business ca instrument pentru asigurarea securității economice a întreprinderii. În: *Conferința Științifică Internațională „Patrimoniul de ieri – implicații în dezvoltarea societății durabile de mâine”*, din 11-12 februarie 2021, AȘM, Chișinău, pp. 201-207, (0,5 c.a.). ISSN: 2558 – 894X.
5. КОВАЛЕВ, В.В. *Корпоративные финансы и учет: понятия, алгоритмы, показатели*. Москва: Проспект, 2023. 880 с.
6. ЭСКИНДАРОВА, М.А., ФЕДОТОВА. М.А. *Корпоративные финансы: учебник*. Москва: КНОРУС, 2021, 480 с.
7. ТЕПЛОВА, Т. В. *Корпоративные финансы: Учебник для бакалавров*. Москва: Юрайт, 2023, 655 с.

|                                                                                   |                                                                                                                    |                                                                                     |
|-----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|
|  | <p align="center"><b>Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți</b><br/><b>Catedra de științe economice</b></p> |  |
|-----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|

## FIȘA UNITĂȚII DE CURS PIEȚE FINANCIARE ȘI TRANZACȚII BURSIERE

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Codul unității de curs în Planul de învățământ</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Învățământ cu frecvență:</b> S.02.A.010                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Codul și denumirea domeniului general de studiu:</b> 041. Științe economice                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Codul și denumirea domeniului general de formare profesională:</b> 0412 Finanțe, bănci și asigurări                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Tipul programului:</b> Master profesional                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Denumirea programului de master:</b> Management financiar                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Facultatea și catedra responsabilă:</b> Facultatea de Științe Reale, Economice și ale Mediului, Catedra de științe economice                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Număr de credite ECTS:</b> 5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Anul și semestrul în care se predă unitatea de curs</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Învățământ cu frecvență:</b> Anul I, semestrul 2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Titularul de curs/Cadrele didactice responsabile:</b> conf. univ., dr. Victoria Postolache                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <p><b>Descriere succintă a corelării/integrării cursului cu/în programul de studii:</b> Unitatea de curs „<i>Piețe financiare și tranzacții bursiere</i>” se integrează în programul de master <i>Management financiar</i> prin aprofundarea cunoștințelor privind funcționarea piețelor de capital, mecanismele tranzacțiilor bursiere și rolul acestora în luarea deciziilor financiare.</p> <p>Disciplina contribuie la formarea competențelor de analiză și evaluare a instrumentelor financiare, dezvoltând abilități practice necesare pentru gestionarea portofoliilor și aplicarea strategiilor de management financiar în mediul economic contemporan.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <p><b>Exigențele și competențele prealabile:</b></p> <p>Pentru buna însușire a cursului, masterandul trebuie să demonstreze:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– cunoașterea conceptelor de bază și a teoriilor din domeniul economiei și finanțelor;</li> <li>– înțelegerea rolului și importanței aspectelor legate de activitatea bursieră;</li> <li>– cunoașterea noțiunilor de valori mobiliare, bursa de valori;</li> <li>– dezvoltarea abilităților în vederea elaborării studiilor în domeniu.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <p><b>Competențele dezvoltate:</b></p> <p><i>Competențe profesionale (CP):</i></p> <p>CP 3. Evaluarea și diagnosticarea mediului economic și social.</p> <p>CP 4. Evaluarea și coordonarea situațiilor specifice în domeniul financiar-bancar.</p> <p>CP 5. Evaluarea performanței financiare</p> <p>CP 6. Gestiunea riscurilor</p> <p>CP 8. Elaborarea de programe, proiecte, planuri de activitate.</p> <p>CP 9. Aplicarea principiilor de responsabilitate socială în contextul asigurării dezvoltării durabile</p> <p><i>Competențe transversale (CT):</i></p> <p>CT 1. Aplicarea valorilor de integritate, etică și transparență.</p> <p>CT 2. Organizarea și gestiunea activităților în echipă.</p> <p>CT 3. Comunicarea efektivă.</p> <p>CT 4. Promovarea principiilor de economie verde/economie circulară /sustenabilitate.</p> <p>CT 5. Adaptarea la riscuri.</p> <p>CT 6. Dezvoltarea creativității și inovativității.</p> |
| <p><b>Rezultate ale învățării:</b></p> <p>Absolventul/candidatul la atribuirea calificării poate:</p> <p>CP 3: 5. evalua indicatori economici și sociali specifici domeniului financiar-bancar.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |

|                                                                                  |                                                                                                                    |                                                                                     |
|----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|
|  | <p align="center"><b>Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți</b><br/><b>Catedra de științe economice</b></p> |  |
|----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|

CP 4: 6. elabora rapoarte de evaluare și planuri de acțiuni în vederea remedierii situațiilor specifice în domeniul financiar-bancar.

CP 5: 7. evalua performanța financiară prin intermediul instrumentelor digitale.

CP 6: 8. aplica metode și tehnici de evaluare a riscurilor cu scopul de prevenire/reducere a impactului financiar negativ prin identificarea și aplicarea unor tehnici eficiente de transfer alternativ al acestora.

CP 8: 10. participa la elaborarea și implementarea programelor de cercetare-inovare, care să conducă activitatea spre realizarea obiectivelor de dezvoltare durabilă.

CP 9: 11. asigura implementarea principiilor de responsabilitate socială în vederea realizării strategiei de dezvoltare durabilă.

#### **Conținuturile/Unitățile de învățare:**

Definirea și rolul pieței financiare. Instrumentele financiare – substanța tranzacțiilor bursiere. Bursa de valori: esență, clasificare, importanță. Funcționarea Bursei de valori a Republicii Moldova. Tranzacții bursiere. Indicatori și indici bursieri. Clearingul și decontarea tranzacțiilor bursiere. Determinarea prețului bursier.

#### **Strategiile didactice:**

Pe parcursul studierii unității de curs se vor utiliza strategii didactice centrate pe masterand: instruire diferențiată, instruire adaptivă, tehnici de dezvoltare a gândirii critice, instruirea prin problematizare și instruirea prin proiecte. Pentru asigurarea realizării strategiilor didactice menționate se vor utiliza suportul de curs, cursul de instruire pe platforma de învățare MOODLE, prezentări de sinteză PowerPoint, consultații individuale.

#### **Strategiile de evaluare:**

Teste de evaluare curentă și finală, prezentarea referatelor, portofoliu. Evaluarea finală se realizează sub formă de examen scris. Nota finală se calculează conform formulei:

$$N_f = N_s \times 0.5 + N_e \times 0.5,$$

unde  $N_f$  – nota finală;  $N_s$  – nota semestrială;  $N_e$  – nota de la examen.

#### **Bibliografie**

##### **Obligatorie:**

1. Legea privind societățile pe acțiuni: nr. 1134-XIII din 02.04.1997. În: *Monitorul Oficial al Republicii Moldova*, nr. 1-4/1 din 01.01.2008, pp. 55 – 61 (cu modificările și completările ulterioare).
2. Legea privind piața de capital: nr. 171 din 11.07.2012. În: *Monitorul Oficial al Republicii Moldova*, nr. 193-197/665 din 14.09.2012, pp. 45 – 49 (cu modificările și completările ulterioare).
3. Legea cu privire la Comisia Națională a Pieței Financiare: nr. 192-XIV din 12.11.1998. În: *Monitorul Oficial al Republicii Moldova*, nr. 22-23 din 1999, pp. 32 – 39 (cu modificările și completările ulterioare).
4. ANGHELACHE, G.V. *Piețe financiare și instituții*. București: Editura Economică, 2022, 350 p.
5. ANGHELACHE, G.-V.; OBREJA, C. *Piața de capital: abordări teoretice și practice*. București: Editura ASE, 2021, 320 p.
6. PRITCHARD, J. *Capital Markets and Institutions: Foundations of Finance*. London: Prentice-Hall, 2023, 410 p.
7. OBREJA, C. *Instrumente și mecanisme ale pieței de capital*. București: Editura ASE, 2021, 290 p.
8. TESHOM, S. *Essential Guide to Capital Markets*. New York: One11 Publishing, 2023, 280 p.

##### **Suplimentare:**

1. BADEA, D. *Piața de capital și restructurarea economică*. București: Ed. Economică, 2021, 180 p.
2. CARAGANCIU, A., DAROVANAIA, A., MINICA, M., IOVV, T. *Piețe de capital*. Chișinău: Ed. ASEM, 2005, 205 p.
3. DAROVANAIA, A. *Bazele funcționării pieței de capital*. Chișinău: Ed. ASEM, 2005, 175 p.
4. HÎNCU, R., IORDACHI, V. *Bazele funcționării pieței de capital*. Chișinău: Ed. ASEM, 2012, 337 p.

|                                                                                   |                                                                                                                    |                                                                                     |
|-----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|
|  | <p align="center"><b>Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți</b><br/><b>Catedra de științe economice</b></p> |  |
|-----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|

## FIȘA UNITĂȚII DE CURS METODE ȘI MODELE DE ANALIZĂ A RISCULUI

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Codul unității de curs în Planul de învățământ</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Învățământ cu frecvență:</b> S.02.A.011                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Codul și denumirea domeniului general de studiu:</b> 041. Științe economice                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Codul și denumirea domeniului general de formare profesională:</b> 0412 Finanțe, bănci și asigurări                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Tipul programului:</b> Master profesional                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Denumirea programului de master:</b> Management financiar                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Facultatea și catedra responsabilă:</b> Facultatea de Științe Reale, Economice și ale Mediului, Catedra de științe economice                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Număr de credite ECTS:</b> 5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Anul și semestrul în care se predă unitatea de curs</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Învățământ cu frecvență:</b> Anul I, semestrul 2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Titularul de curs/Cadrele didactice responsabile:</b> conf. univ., dr. hab. Alina Suslenco                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Descriere succintă a corelării/integrării unității de curs cu/în programul de studii:</b><br>Unitatea de curs <i>Metode și modele de analiză a riscului</i> abordează problemele legate de organizarea activității de gestiune a riscurilor într-o organizație în vederea identificării celor mai optime soluții de identificare, evaluare și tratare a riscurilor prin prisma utilizării metodelor și modelelor moderne. Drept urmare unitatea de curs vine să formeze studenților abilități de gândire strategică în vederea identificării riscurilor dar și de agilitate în vederea implementării celor mai relevante soluții în vederea atenuării sau depășirii riscurilor organizaționale. <i>Scopul unității de curs Metode și modele de analiză a riscului</i> este dezvoltarea abilităților practice studenților de identificare și gestiune eficientă a riscurilor organizaționale în vederea asigurării creșterii economice a organizațiilor prin aplicarea metodelor și modelelor moderne. |
| <b>Exigențele și competențele prealabile:</b><br>Studierea unității de curs <i>Metode și modele de analiză a riscului</i> se fundamentează pe următoarele competențe prealabile: <ul style="list-style-type: none"> <li>– cunoașterea conceptelor de bază teoretice și aplicative ale riscurilor;</li> <li>– cunoașterea metodelor de management aplicate în cadrul companiilor în diverse contexte social-economice;</li> <li>– cunoașterea metodelor și modelelor de management;</li> <li>– utilizarea legităților economice în cadrul optimizării proceselor economice;</li> <li>– evidențierea eficienței aplicării managementului riscurilor.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Competențe dezvoltate:</b><br><i>Competențe generale (sectoriale/transsectoriale) (CG):</i><br>CG 2. Utilizarea conceptelor, principiilor, teoriilor, metodologiilor și instrumentelor avansate de lucru și de cercetare pentru formularea și înaintarea de ipoteze privind comportamentul economic și a efectelor acestuia.<br><i>Competențe profesionale (CP):</i><br>CP 2. Perfecționarea cadrului juridic și de politici în domeniul financiar-bancar.<br>CP 3. Evaluarea și diagnosticarea mediului economic și social.<br>CP 4. Evaluarea și coordonarea situațiilor specifice în domeniul financiar-bancar.<br>CP 5. Evaluarea performanței financiare.<br>CP 6. Gestiunea riscurilor.<br>CP 8. Elaborarea de programe, proiecte, planuri de activitate.<br><i>Competențe transversale (CT):</i><br>CT 1. Aplicarea valorilor de integritate, etică și transparență.<br>CT 2. Organizarea și gestiunea activităților în echipă.                                                                |

|                                                                                  |                                                                                                                    |                                                                                     |
|----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|
|  | <p align="center"><b>Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți</b><br/><b>Catedra de științe economice</b></p> |  |
|----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|

CT 3. Comunicarea efektivă.

CT 4. Promovarea principiilor de economie verde/economie circulară /sustenabilitate.

CT 5. Adaptarea la riscuri.

CT 6. Dezvoltarea creativității și inovativității.

**Rezultate ale învățării:**

Absolventul/candidatul la atribuirea calificării poate:

CP 2: 4. analiza cadrul juridic și de politici în vederea elaborării propunerilor de perfecționare.

CP 3: 5. evalua indicatori economici și sociali specifici domeniului financiar-bancar.

CP 4: 6. elabora rapoarte de evaluare și planuri de acțiuni în vederea remedierii situațiilor specifice în domeniul financiar-bancar.

CP 5: 7. evalua performanța financiară prin intermediul instrumentelor digitale.

CP 6: 8. aplica metode și tehnici de evaluare a riscurilor cu scopul de prevenire/reducere a impactului financiar negativ prin identificarea și aplicarea unor tehnici eficiente de transfer alternativ al acestora.

CP 8: 10. participa la elaborarea și implementarea programelor de cercetare-inovare, care să conducă activitatea spre realizarea obiectivelor de dezvoltare durabilă.

**Conținuturile/Unitățile de învățare:**

Introducere în teoria riscurilor. Modalități de optimizare a deciziilor în condiții de risc și incertitudine. Modele cantitative și calitative de evaluare a riscurilor. Modele moderne de evaluare și gestiune a riscurilor. Modalități de reducere a riscurilor. Riscurile în antreprenoriatul de asigurare. Riscurile investiționale. Metode și modele de optimizare a activității organizației în contextul gestiunii eficiente a riscurilor.

**Strategiile didactice:**

Pe parcursul studierii unității de curs se vor utiliza strategii didactice centrate pe masterand: instruire diferențiată, instruire adaptivă, tehnici de dezvoltare a gândirii critice, instruirea prin problematizare și instruirea prin proiecte. Pentru asigurarea realizării strategiilor didactice menționate se vor utiliza suportul de curs, cursul de instruire pe platforma de învățare MOODLE, prezentări de sinteză PowerPoint, consultații individuale.

**Strategiile de evaluare:**

Teste de evaluare curentă și finală, prezentarea studiilor de caz rezolvate, lucrări de control, rezolvarea problemelor, proiectul. Evaluarea finală se realizează sub formă de examen scris. Nota finală se calculează conform formulei:

$$N_f = N_s \times 0.5 + N_e \times 0.5,$$

unde  $N_f$  – nota finală;  $N_s$  – nota semestrială;  $N_e$  – nota de la examen.

**Resurse informaționale:**

**Obligatorii:**

1. CIOCOIU, C.N. *Managementul riscului. O abordare integrată*. București: Editura A.S.E., 2014.
2. IOSOF, S., GAVRI, T. *Gestiunea riscurilor*. București: Editura Universitară, 2013
3. OLARU, E., HARITONOV, S. *Analiza, managementul și evaluarea riscurilor*. Chișinău: Universitatea Tehnică a Moldovei, 2024.
4. STIHI, L. *Managementul riscurilor antreprenoriale*. Chișinău: ASEM; 2010.
5. VEREJAN, N. *Managementul riscurilor în afaceri. Suport metodic*. Chișinău. Evrika 2011.

**Suplimentare:**

1. CIOCOI, N.C. *Managementul riscurilor de proiect*. București: Economică, 2005.
2. SUSLENCO Alina, DONCEAN Marilena, *Analiza potențialului uman al Republicii Moldova-României-Ucrainei în contextul schimbărilor inovaționale*. In: Efectul pandemiei COVID-19 asupra domeniului urbanismului, arhitecturii și construcțiilor: criză sau oportunitate?, Vol. 19/2021, București, 2021, p. 11-20. ISSN 2393-3208. Disponibil: <https://www.cceol.com/search/chapter-detail?id=949019>

|                                                                                  |                                                                                                                     |                                                                                     |
|----------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|
|  | <p align="center"><b>Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți</b><br/> <b>Catedra de științe economice</b></p> |  |
|----------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|

3. SUSLENCO Alina, *The development of the innovative potential in the academic environment of the Republic of Moldova - a wish or a necessity?* In: Rethinking Social Action. Core Values in Practice, Iași, 2017, p.876-888. Disponibil:  
<https://proceedings.lumenpublishing.com/ojs/index.php/lumenproceedings/article/view/485>
4. SUSLENCO Alina. *The contribution of innovative changes to the strategic development of universities in the context of achieving sustainability.* In: Lumen Proceedings, Vol.17, World LUMEN Congress/2021, Iași, Editura LUMEN, 2022, pp. 611-629. ISSN (on-line) 2601 – 2529. Disponibil:  
<https://proceedings.lumenpublishing.com/ojs/index.php/lumenproceedings/article/view/705/74>
5. VISSARION, D, POPA, V., *Managementul riscului lanțului de distribuție/ aprovizionare (SCRM). Studiu de caz: OȚELINOX, 13.02.2016.* Târgoviște: Universitatea Valahia din Târgoviște.

|                                                                                   |                                                                                                                    |                                                                                     |
|-----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|
|  | <p align="center"><b>Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți</b><br/><b>Catedra de științe economice</b></p> |  |
|-----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|

## FIȘA UNITĂȚII DE CURS EVALUAREA, SELECȚIA ȘI FINANȚAREA INVESTIȚIILOR

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Codul unității de curs în Planul de învățământ</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Învățământ cu frecvență:</b> S.02.A.012                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Codul și denumirea domeniului general de studiu:</b> 041. Științe economice                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Codul și denumirea domeniului general de formare profesională:</b> 0412 Finanțe, bănci și asigurări                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Tipul programului:</b> Master profesional                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Denumirea programului de master:</b> Management financiar                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Facultatea și catedra responsabilă:</b> Facultatea de Științe Reale, Economice și ale Mediului, Catedra de științe economice                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Număr de credite ECTS:</b> 5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Anul și semestrul în care se predă unitatea de curs</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Învățământ cu frecvență:</b> Anul I, semestrul 2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Titularul de curs/Cadrele didactice responsabile:</b> lector univ., dr. Vadim Lopotenco                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Descriere succintă a corelării/integrării unității de curs cu/în programul de master:</b><br>Unitatea de curs „Evaluarea, selecția și finanțarea investiției” contribuie la formarea profesională a masteranzilor, la dezvoltarea abilităților pentru soluționarea diverselor situații din domeniul investițional. În cadrul orelor de curs și orelor de laborator se discut problemele ce țin de evaluarea, selectarea și finanțarea investițiilor la nivel micro și macroeconomic. În cadrul cursului se examinează tehnici și modalități de determinare a indicatorilor statici și dinamici de evaluare a eficienței economice a investițiilor.<br>Obiectivul principal constă în crearea și perfecționarea aptitudinilor de utilizare în practică a teoriilor contemporane, dezvoltarea capacităților de a studia, analiza, compara și generaliza fenomenele economice, în scopul elaborării de sine stătător a deciziilor de investiție. |
| <b>Exigențele și competențele prealabile:</b><br>Pentru buna însușire a cursului, studentul trebuie să demonstreze:<br>– cunoașterea noțiunilor fundamentale ale cursului „Bazele activității investiționale”;<br>– familiarizarea cu limbajul investițional;<br>– cunoașterea tipologiei investițiilor;<br>– înțelegerea rolului și importanței aspectelor legate de activitatea investițională.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Competențele dezvoltate:</b><br><i>Competențe profesionale (CP):</i><br>CP 1. Aplicarea prevederilor cadrului legal și a documentelor de dezvoltare strategică.<br>CP 3. Evaluarea și diagnosticarea mediului economic și social.<br>CP 4. Evaluarea și coordonarea situațiilor specifice în domeniul financiar-bancar.<br>CP 8. Elaborarea de programe, proiecte, planuri de activitate.<br>CP 10. Elaborarea de programe și proiecte profesionale și de cercetare.<br><i>Competențe transversale (CT):</i><br>CT 1. Aplicarea valorilor de integritate, etică și transparență.<br>CT 2. Organizarea și gestiunea activităților în echipă.<br>CT 3. Comunicarea efektivă.<br>CT 4. Promovarea principiilor de economie verde/economie circulară /sustenabilitate.<br>CT 5. Adaptarea la riscuri.<br>CT 6. Dezvoltarea creativității și inovativității.                                                                                       |
| <b>Rezultate ale învățării:</b><br>Absolventul/candidatul la atribuirea calificării poate:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |

|                                                                                  |                                                                                                                    |                                                                                     |
|----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|
|  | <p align="center"><b>Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți</b><br/><b>Catedra de științe economice</b></p> |  |
|----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>CP 1. 3. elabora obiectivele de dezvoltare strategică, aplicând legi, documente de dezvoltare strategică aferente domeniului financiarbancar.</p> <p>CP 3: 5. evalua indicatori economici și sociali specifici domeniului financiar-bancar.</p> <p>CP 4: 6. elabora rapoarte de evaluare și planuri de acțiuni în vederea remedierii situațiilor specifice în domeniul financiar-bancar.</p> <p>CP 8. 10. participa la elaborarea și implementarea programelor de cercetare-inovare, care să conducă activitatea spre realizarea obiectivelor de dezvoltare durabilă.</p> <p>CP 10. 12. realiza proiecte de cercetare în vederea soluționării unor probleme complexe din domeniul financiar-bancar.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <p><b>Conținuturile/Unitățile de învățare:</b></p> <p>Rolul investițiilor în activitatea economico-socială a întreprinderii. Mediul instituțional și tehnic al elaborării investițiilor. Modele, metode și tehnici ce stau la baza analizei economice a proiectelor de investiții. Fluxurile de lichidități în deciziile de investiții. Decizii de finanțare a investițiilor. Indicatorii statici și dinamici de evaluare a eficienței economice a investițiilor. Elaborarea și fundamentarea economică a proiectelor de investiții pe baza studiilor de fezabilitate. Riscuri aferente activității investiționale.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <p><b>Strategiile didactice:</b></p> <p>Pe parcursul studierii unității de curs se vor utiliza strategii didactice centrate pe masterand: instruire diferențiată, instruire adaptivă, tehnici de dezvoltare a gândirii critice, instruirea prin problematizare și instruirea prin proiecte. Pentru asigurarea realizării strategiilor didactice menționate se vor utiliza suportul de curs, cursul de instruire pe platforma de învățare MOODLE, prezentări de sinteză PowerPoint, consultații individuale.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <p><b>Strategiile de evaluare:</b></p> <p>Teste de evaluare curentă și finală, prezentarea referatelor, portofoliu. Evaluarea finală se realizează sub formă de examen scris. Nota finală se calculează conform formulei:</p> $N_f = N_s \times 0.5 + N_e \times 0.5,$ <p>unde <math>N_f</math> – nota finală; <math>N_s</math> – nota semestrială; <math>N_e</math> – nota de la examen.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <p><b>Resurse informaționale:</b></p> <p><b>Obligatorii:</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Legea cu privire la investițiile în activitatea de întreprinzător nr. 81-XV din 18 martie 2004. În: <i>Monitorul Oficial al Republicii Moldova</i>, nr. 64-66 din 23.04.2004.</li> <li>2. Legea privind societățile pe acțiuni, nr. 1134-XIII din aprilie 1997. În: <i>Monitorul Oficial al Republicii Moldova</i>, nr. 1-4/1 din 01.01.2008.</li> <li>3. Legea cu privire la antreprenoriat și întreprinderi, nr. 845-XIII din 03.01.1992. În: <i>Monitorul Oficial al Republicii Moldova</i>, nr. 2/33 din 28.02.1994 (cu modificările și completările ulterioare).</li> <li>4. ANGHELACHE, G.-V.; MANOLE, A.; STANCIU, M. <i>Investiții și dezvoltare economică în România</i>. București: Editura Economică, 2021, 280 p.</li> <li>5. ANGHELACHE, C.; ANGHEL, M.G. <i>Analiza investițiilor pe piața de capital din România</i>. București: Editura ASE, 2022, 295 p.</li> <li>6. DOBRESCU, E.; ALBU, L.L. <i>Politici investiționale și creștere economică</i>. București: Editura Academiei Române, 2022, 310 p.</li> <li>7. DUMITRU, I.; POPESCU, D. <i>Investițiile străine directe și impactul asupra economiei românești</i>. Iași: Editura Polirom, 2023, 260 p.</li> <li>8. IONESCU, L. <i>Managementul investițiilor și finanțelor corporative</i>. Timișoara: Editura Mirton, 2023, 270 p.</li> </ol> <p><b>Suplimentare:</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. BLIDARU, Gh. <i>Eficiența și fezabilitatea investițiilor</i>. Târgoviște: Ed. Macarie, 2003, 199 p.</li> <li>2. BLIDARU, Gh. <i>Eficiența investițiilor</i>. Târgoviște: Ed. Bibliotheca, 2007, 320 p.</li> </ol> |

|                                                                                  |                                                                                                                     |                                                                                     |
|----------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|
|  | <p align="center"><b>Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți</b><br/> <b>Catedra de științe economice</b></p> |  |
|----------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|

3. CARAGANCIU, A.; DOMENTI, O.; LUCHIAN, I. *Managementul portofoliului de investiții*. Chișinău: ASEM, 2005. 241 p.
4. FONDOS, T. *Investițiile în activitatea investițională*. Chișinău: Ed. ULIM, 2011. 92 p.
5. LUCHIAN, I.; VORNICU, L. *Bazele activității investiționale*. Chișinău: Ed. "Impressium" SRL, 2011. 209 p.
6. MANOLE, I. Rata dobânzii, inflației și de actualizare în procesul investițional. Cluj-Napoca: Ed. Dacia, 2005, 185 p.
7. MANOLE, I. *Managementul investițiilor*. Cluj-Napoca: Ed. Alma Mater, 2009, 228 p.
8. STRATAN, A.; FONDOS, T. *Investițiile străine în contextul politicilor economice*. Chișinău: Ed. ULIM, 2011. 166 p.
9. UDREA, M. *Investiții internaționale*. Sibiu: Ed. Universitatea Alma Mater, 2010, 254 p.
10. VASILESCU, I.; CICEA, C.; GHEORGHE, A.; DOBREA, C. *Eficiența și evaluarea investițiilor*. București: Ed. Eficon Press, 2004. 254 p.

|                                                                                   |                                                                                                                    |                                                                                     |
|-----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|
|  | <p align="center"><b>Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți</b><br/><b>Catedra de științe economice</b></p> |  |
|-----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|

## FIȘA UNITĂȚII DE CURS EVALUAREA ÎNTREPRINDERII

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Codul unității de curs în Planul de învățământ</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Învățământ cu frecvență:</b> S.02.A.013                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Codul și denumirea domeniului general de studiu:</b> 041. Științe economice                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Codul și denumirea domeniului general de formare profesională:</b> 0412 Finanțe, bănci și asigurări                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Tipul programului:</b> Master profesional                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Denumirea programului de master:</b> Management financiar                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Facultatea și catedra responsabilă:</b> Facultatea de Științe Reale, Economice și ale Mediului, Catedra de științe economice                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Număr de credite ECTS:</b> 5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Anul și semestrul în care se predă unitatea de curs</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Învățământ cu frecvență:</b> Anul I, semestrul 2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Titularul de curs/Cadrelle didactice responsabile:</b> conf. univ., dr. Natalia Branașco                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <p><b>Descriere succintă a corelării/integrării unității de curs cu/în programul de studii:</b></p> <p>Studierea unității de curs „Evaluarea întreprinderii” constituie baza teoretică pentru însușirea specialității alese de către studenți, precum și o oportunitate de a căpăta abilități practice, care vor fi utilizate în munca nemijlocită la specialitate.</p> <p>Însușirea limbajului specific și a cunoștințelor tehnice de specialitate, realizarea analizei economico - financiare privind evaluarea întreprinderii, abilitatea de a aplica un raționament economic, profesional, evaluarea întreprinderii, capacitatea de a efectua o analiză comparativă între valoarea și prețul firmei este o parte integrantă a procesului de formare a viitorilor specialiști în domeniul „Management financiar”.</p> <p>Studierea unității de curs „Evaluarea întreprinderii” se bazează pe cunoștințele obținute de către studenți la astfel de discipline ca: „<i>Teorii economice contemporane</i>”, „<i>Analize și prognoze în afaceri</i>”, „<i>Mediul legal al întreprinderii</i>”, „<i>Economia întreprinderii</i>”.</p> |
| <p><b>Exigente și competențe prealabile</b></p> <p>Pentru buna însușire a cursului, studentul trebuie să demonstreze:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– cunoașterea principalelor concepte și teorii din domeniul economiei și contabilității și dezvoltarea capacității de înțelegere și utilizare a acestora;</li> <li>– înțelegerea rolului și importanței aspectelor legate de venit, cheltuieli, profit;</li> <li>– cunoașterea noțiunilor cheie de la unitățile de curs <i>Teorii economice contemporane, Analize și prognoze în afaceri etc.</i>;</li> <li>– diferențierea noțiunilor de costuri fixe și cele variabile;</li> <li>– dezvoltarea abilităților în vederea elaborării de analize și studii în domeniu.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <p><b>Competențele dezvoltate:</b></p> <p><i>Competențe profesionale (CP):</i></p> <p>CP 1. Aplicarea prevederilor cadrului legal și a documentelor de dezvoltare strategică.</p> <p>CP 3. Evaluarea și diagnosticarea mediului economic și social.</p> <p>CP 4. Evaluarea și coordonarea situațiilor specifice în domeniul financiar-bancar.</p> <p>CP 6. Gestiunea riscurilor.</p> <p>CP 8. Elaborarea de programe, proiecte, planuri de activitate.</p> <p><i>Competențe transversale (CT):</i></p> <p>CT 1. Aplicarea valorilor de integritate, etică și transparență.</p> <p>CT 2. Organizarea și gestiunea activităților în echipă.</p> <p>CT 3. Comunicarea efectivă.</p> <p>CT 4. Promovarea principiilor de economie verde/economie circulară /sustenabilitate.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |



**Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți**  
**Catedra de științe economice**



CT 5. Adaptarea la riscuri.

CT 6. Dezvoltarea creativității și inovativității.

**Rezultate ale învățării:**

Absolventul/candidatul la atribuirea calificării poate:

CP 1. 3. elaborează obiectivele de dezvoltare strategică, aplicând legi, documente de dezvoltare strategică aferente domeniului financiar-bancar.

CP 3: 5. evaluează indicatori economici și sociali specifici domeniului financiar-bancar.

CP 4: 6. elaborează rapoarte de evaluare și planuri de acțiuni în vederea remedierii situațiilor specifice în domeniul financiar-bancar.

CP 6: 8. aplică metode și tehnici de evaluare a riscurilor cu scopul de prevenire/reducere a impactului financiar negativ prin identificarea și aplicarea unor tehnici eficiente de transfer alternativ al acestora.

CP 8. 10. participă la elaborarea și implementarea programelor de cercetare-inovare, care să conducă activitatea spre realizarea obiectivelor de dezvoltare durabilă.

**Conținuturile/Unitățile de învățare:**

Conceptul de evaluare a întreprinderii și rolul său în managementul financiar. Metode tradiționale de evaluare a întreprinderii. Evaluarea pe baza fluxurilor de numerar actualizate (DCF). Metode de evaluare bazate pe profit și rentabilitate. Evaluarea prin comparație de piață. Evaluarea întreprinderilor în dificultate și în proces de reorganizare. Evaluarea capitalului intelectual și a activelor intangibile. Evaluarea întreprinderilor în contextul fuziunilor și achizițiilor. Evaluarea riscului și incertitudinii în procesul de evaluare. Raportul de evaluare și standardele internaționale de evaluare.

**Strategiile didactice:**

Pe parcursul studierii unității de curs se vor utiliza strategii didactice centrate pe masterand: instruire diferențiată, instruire adaptivă, tehnici de dezvoltare a gândirii critice, instruirea prin problematizare și instruirea prin proiecte. Pentru asigurarea realizării strategiilor didactice menționate se vor utiliza suportul de curs, cursul de instruire pe platforma de învățare MOODLE, prezentări de sinteză PowerPoint, consultații individuale.

**Strategiile de evaluare:**

Teste de evaluare curentă și finală, prezentarea referatelor, portofoliu. Evaluarea finală se realizează sub formă de examen scris. Nota finală se calculează conform formulei:

$$N_f = N_s \times 0.5 + N_e \times 0.5,$$

unde  $N_f$  – nota finală;  $N_s$  – nota semestrială;  $N_e$  – nota de la examen.

**Resurse informaționale:**

**Obligatorii:**

1. Legea cu privire la antreprenoriat și întreprinderi nr. 845 din 03.01.1992, publicată la 28.02.1994 în Monitorul Parlamentului Nr. 2, art Nr: 33 (cu completările ulterioare). Disponibil la: <http://lex.justice.md/viewdoc.php?id=311735&lang=1>

2. BALAN, A., BARBĂNEAGRĂ, O., BUCOS, T. et. al. *Economia unităților economice*. Chișinău: Tipografia Centrală. 2016. 315 p.

3. BÂNCILĂ, N. *Evaluarea și diagnosticul întreprinderii. Sinteze, teste, probleme: Suport de curs*. Chișinău: CEP USM, 2015. 108 p.

4. DEACONU, A. *Diagnosticul și evaluarea întreprinderii*. București: Editura Economica, 2019. 193 p.

5. FĂRCAȘ, D. M. *Diagnostic și evaluarea întreprinderii, Partea I*. Cluj-Napoca: UT Press, 2017. 282 p.

6. GHEORGHIȚĂ, M. *Economia întreprinderii industriale: Manual universitar*. Chișinău: Editura Cuvântul-ABS, 2011. 235 p.

7. GUTIU, T., BALAN, A. *Economia unităților economice: teste și aplicații*. Chișinău: ASEM, 2011. 225 p.

|                                                                                  |                                                                                                                     |                                                                                     |
|----------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|
|  | <p align="center"><b>Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți</b><br/> <b>Catedra de științe economice</b></p> |  |
|----------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|

**Suplimentare:**

1. AVRAM, L. *Gestiunea financiară a firmei*. Note de curs, Tîrgu-Mureș: Ed. „Dimitrie Cantemir”, 2008.
2. CARP, A. CIUVICA-ENUSI, M. *Gestiunea financiară a firmei*. București: Ed. PRO UNIVERSITARIA, 2022, 290 p.
3. BRANAȘCO, N., FILIP, N. *Problematica și evoluția salariului ca element al pieței muncii*. În: Asigurarea viabilității economico-manageriale pentru dezvoltarea durabilă a economiei regionale în condițiile integrării în UE. Conferința Științifică Internațională din 27-28.11.2020, Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți, p. 101-105.
4. SAVU, L. *Probleme actuale ale evaluării întreprinderii*. București: Ed. Universității, 2008.

|                                                                                   |                                                                                                                    |                                                                                     |
|-----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|
|  | <p align="center"><b>Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți</b><br/><b>Catedra de științe economice</b></p> |  |
|-----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|

## FIȘA UNITĂȚII DE CURS CONTRACTE ȘI MODALITĂȚI DE PLATĂ INTERNAȚIONALE

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Codul unității de curs în Planul de învățământ</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Învățământ cu frecvență:</b> S.02.A.014                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Codul și denumirea domeniului general de studiu:</b> 041. Științe economice                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Codul și denumirea domeniului general de formare profesională:</b> 0412 Finanțe, bănci și asigurări                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Tipul programului:</b> Master profesional                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Denumirea programului de master:</b> Management financiar                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Facultatea și catedra responsabilă:</b> Facultatea de Științe Reale, Economice și ale Mediului, Catedra de științe economice                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Număr de credite ECTS:</b> 5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Anul și semestrul în care se predă unitatea de curs</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Învățământ cu frecvență:</b> Anul I, semestrul 2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Titularul de curs/Cadrele didactice responsabile:</b> conf. univ., dr. Carolina Tcaci                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Descriere succintă a corelării/integrării unității de curs cu/în programul de studii:</b><br>Unitatea de curs <i>Contracte și modalități de plată internațională</i> este destinată studierii metodelor și tehnicilor aplicate în procesul de gestiune a tranzacțiilor internaționale. Programul cursului include studierea aspectelor conceptuale, legităților logice, economice și juridice, a metodelor, tehnicilor și strategiilor de organizare a relațiilor contractuale și de plată internațională a companiilor.<br>Obiectivul general de studiu al unității de curs <i>Contracte și modalități de plată internațională</i> este formarea abilităților și competențelor viitorilor specialiști în managementul financiar în gestionarea procesului de implementare a tranzacțiilor internaționale în contextul provocărilor multiple, generate de mediul extern schimbător într-o lume globalizată. În condițiile actuale de funcționare a oricărei companii tranzacțiile economice internaționale sunt o sursă potențială de majorare a profitului. |
| <b>Exigențe și competențe prealabile</b><br>Pentru buna însușire a cursului, studentul trebuie să demonstreze: <ul style="list-style-type: none"> <li>- cunoașterea conceptelor de bază teoretice și aplicative ale managementului general și a metodelor utilizate de analiza economică și financiară proceselor organizaționale;</li> <li>- cunoașterea legilor economice, civile și de comerț exterior;</li> <li>- compararea instrumentelor de plată utilizate în practica internațională.</li> <li>- utilizarea metodelor de analiză managerială, evaluare economică, precum și stabilire a legăturii cauză-efect în procesele de management a relațiilor companiei cu partenerii săi, cu instituțiile statului etc.;</li> <li>- identificarea factorilor de influență asupra tranzacțiilor internaționale.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Competențele dezvoltate:</b><br><i>Competențe generale (sectoriale/transsectoriale) (CG):</i><br>CG 2. Utilizarea conceptelor, principiilor, teoriilor, metodologiilor și instrumentelor avansate de lucru și de cercetare pentru formularea și înaintarea de ipoteze privind comportamentul economic și a efectelor acestuia.<br><i>Competențe profesionale (CP):</i><br>CP 1. Aplicarea prevederilor cadrului legal și a documentelor de dezvoltare strategică.<br>CP 3. Evaluarea și diagnosticarea mediului economic și social.<br>CP 4. Evaluarea și coordonarea situațiilor specifice în domeniul financiar-bancar.<br>CP 6. Gestiunea riscurilor.<br>CP 8. Elaborarea de programe, proiecte, planuri de activitate.<br><i>Competențe transversale (CT):</i><br>CT 1. Aplicarea valorilor de integritate, etică și transparență.                                                                                                                                                                                                                       |

|                                                                                   |                                                                                                                    |                                                                                     |
|-----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|
|  | <p align="center"><b>Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți</b><br/><b>Catedra de științe economice</b></p> |  |
|-----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>CT 2. Organizarea și gestiunea activităților în echipă.<br/>CT 3. Comunicarea efektivă.<br/>CT 4. Promovarea principiilor de economie verde/economie circulară /sustenabilitate.<br/>CT 5. Adaptarea la riscuri.<br/>CT 6. Dezvoltarea creativității și inovativității.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <p><b>Rezultate ale învățării:</b><br/>Absolventul/candidatul la atribuirea calificării poate:<br/>CG 2. Utilizarea conceptelor, principiilor, teoriilor, metodologiilor și instrumentelor avansate de lucru și de cercetare pentru formularea și înaintarea de ipoteze privind comportamentul economic și a efectelor acestuia.<br/>CP 1. 3. elabora obiectivele de dezvoltare strategică, aplicând legi, documente de dezvoltare strategică aferente domeniului financiar-bancar.<br/>CP 3: 5. evalua indicatori economici și sociali specifici domeniului financiar-bancar.<br/>CP 4: 6. elabora rapoarte de evaluare și planuri de acțiuni în vederea remedierii situațiilor specifice în domeniul financiar-bancar.<br/>CP 6: 8. aplica metode și tehnici de evaluare a riscurilor cu scopul de prevenire/reducere a impactului financiar negativ prin identificarea și aplicarea unor tehnici eficiente de transfer alternativ al acestora.<br/>CP 8. 10. participa la elaborarea și implementarea programelor de cercetare-inovare, care să conducă activitatea spre realizarea obiectivelor de dezvoltare durabilă.</p> |
| <p><b>Conținuturile/Unitățile de învățare:</b><br/>Conceptul de tranzacții internaționale. Condiții de livrare și documente comerciale utilizate în comerțul internațional. Principalele tipuri de contracte internaționale. Tehnici de contractare. Piețele internaționale și tipurile lor. Instrumentele de plată internaționale. Valutele utilizate în tranzacțiile internaționale. Modalități de plată utilizate în decontarea tranzacțiilor comerciale internaționale. Finanțarea tranzacțiilor comerciale internaționale.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <p><b>Strategiile didactice:</b><br/>Pe parcursul studierii unității de curs se vor utiliza strategii didactice centrate pe masterand: instruire diferențiată, instruire adaptivă, tehnici de dezvoltare a gândirii critice, instruirea prin problematizare și instruirea prin proiecte. Pentru asigurarea realizării strategiilor didactice menționate se vor utiliza suportul de curs, cursul de instruire pe platforma de învățare MOODLE, prezentări de sinteză PowerPoint, consultații individuale.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <p><b>Strategiile de evaluare:</b><br/>Teste de evaluare curentă și finală, prezentarea referatelor, portofoliu. Evaluarea finală se realizează sub formă de examen scris. Nota finală se calculează conform formulei:<br/> <math display="block">N_f = N_s \times 0.5 + N_e \times 0.5,</math> unde <math>N_f</math> – nota finală; <math>N_s</math> – nota semestrială; <math>N_e</math> – nota de la examen.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <p><b>Resurse informaționale:</b><br/><b>Obligatorii:</b><br/>1. Codul civil al Republicii Moldova nr. 1107 din 06.06.2002. In: Monitorul Oficial al Republicii Moldova nr. 66-75 art. 132 din 01.03.2019.<br/>2. Codul vamal al Republicii Moldova nr. 95 din 24.08.2021. In: Monitorul Oficial al Republicii Moldova nr. 219-225 art. 238 din 17.09.2021.<br/>3. Legea Republicii Moldova cu privire la reglementarea repatrierii mijloacelor bănești, mărfurilor, lucrărilor și serviciilor provenite din tranzacțiile economice externe. Nr.1466- XIV din 29.01.1998. In: Monitorul Oficial al Republicii Moldova nr. 28-29 din 02.04.1998.<br/>4. Legea Republicii Moldova privind controlul exportului, reexportului, importului și tranzitului bunurilor strategice. Nr.1163-XIV din 26.07.2000. In: Monitorul Oficial al Republicii Moldova nr. 137-138 din 27.10.2000.<br/>5. BĂRBULESCU, G. <i>Globalizare și comerț internațional</i>. București: Editura Polirom, 2018. 254 p.</p>                                                                                                                                  |



**Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți**  
**Catedra de științe economice**



6. DĂIANU, D. *Economia și finanțele în era globalizării*. Iași: Polirom, 2018. 312 p.
  7. MIHUȚ, I. *Contracte comerciale internaționale*. Cluj-Napoca: Editura Universității Babeș-Bolyai, 2017. 276 p.
  8. MUREȘAN, M. *Finanțe internaționale și plăți externe*. București: Editura Economică, 2019. 298 p.
  9. NICOLAE, C. *Contracte comerciale și arbitraj internațional*. București: Editura Universul Juridic, 2020. 221 p.
  10. NISTOR, C. *Contracte comerciale și arbitraj internațional*. București: Editura Universul Juridic, 2020. 240 p.
- Suplimentare:**
1. POPA, I. *Comerț internațional. Contracte și plăți*. București: Editura ASE, 2019. 265 p.
  2. RĂDULESCU, D. *Dreptul comerțului internațional*. București: Editura Hamangiu, 2022. 310 p.
  3. ȚUȚUIANU, M. *Instrumente moderne de plată în comerțul internațional*. București: Editura ASE, 2021. 207 p.

|                                                                                   |                                                                                                                    |                                                                                     |
|-----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|
|  | <p align="center"><b>Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți</b><br/><b>Catedra de științe economice</b></p> |  |
|-----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|

## FIȘA UNITĂȚII DE CURS MANAGEMENTUL CORPORATIV

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Codul unității de curs în Planul de învățământ</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Învățământ cu frecvență:</b> S.02.A.015                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Codul și denumirea domeniului general de studiu:</b> 041. Științe economice                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Codul și denumirea domeniului general de formare profesională:</b> 0412 Finanțe, bănci și asigurări                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Tipul programului:</b> Master profesional                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Codul și denumirea specialității:</b> Management financiar                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Facultatea și catedra responsabilă:</b> Facultatea de Științe Reale, Economice și ale Mediului, Catedra de științe economice                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Număr de credite ECTS:</b> 5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Anul și semestrul în care se predă unitatea de curs</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Învățământ cu frecvență:</b> Anul I, Semestrul 2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Titularul de curs/Cadrele didactice responsabile:</b> dr.hab., conf. univ. Maria Oleiniuc                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Descriere succintă a corelării/integrării modulului cu/în programul de studii:</b><br><p>Managementul corporativ reprezintă sistemul de reguli, practici și procese prin care o companie este condusă și controlată. Importanța sa este esențială pentru funcționarea eficientă, transparentă și responsabilă a organizațiilor, indiferent de mărime sau domeniu.</p> <p>Pentru însușirea unității de curs date, drept bază le servesc cunoștințele căpătate la așa unități de curs cum sunt: <i>Teorii economice contemporane</i>, <i>Mediul legal al întreprinderilor</i>, <i>Management strategic</i>. Un sistem solid de guvernanță corporativă promovează <i>transparența</i> în luarea deciziilor și responsabilitatea managerilor față de acționari și alte părți interesate. Managementul corporativ asigură tratament echitabil pentru: acționari majoritari și minoritari, angajați, furnizori, clienți, societate. Guvernanța corporativă modernă include și responsabilitatea socială (CSR) și politicile ESG (Environment, Social, Governance). Contribuie la sustenabilitatea companiei și la reducerea impactului negativ asupra mediului. Managementul corporativ este fundamental pentru succesul pe termen lung al unei firme. El îmbunătățește transparența, performanța, controlul riscurilor și încrederea publicului, având un impact direct asupra valorii și stabilității companiei.</p> |
| <b>Exigențe și competențe prealabile:</b><br><p>Pentru buna însușire a cursului, studentul trebuie să demonstreze:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- cunoașterea conceptelor cheie și a teoriilor din domeniul economiei și managementului;</li> <li>- interpretarea informațiilor financiare;</li> <li>- înțelegerea proceselor decizionale;</li> <li>- evaluarea riscurilor de etică și integritate.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Competențele dezvoltate:</b><br><p><i>Competențe profesionale (CP):</i></p> <p>CP 1. Aplicarea prevederilor cadrului legal și a documentelor de dezvoltare strategică.</p> <p>CP 2. Perfecționarea cadrului juridic și de politici în domeniul financiar-bancar.</p> <p>CP 7. Implementarea sistemului de guvernanță și control în activitatea profesională.</p> <p>CP 9. Aplicarea principiilor de responsabilitate socială în contextul asigurării dezvoltării durabile.</p> <p><i>Competențe transversale (CT):</i></p> <p>CT 1. Aplicarea valorilor de integritate, etică și transparență.</p> <p>CT 2. Organizarea și gestiunea activităților în echipă.</p> <p>CT 3. Comunicarea efektivă.</p> <p>CT 4. Promovarea principiilor de economie verde/economie circulară /sustenabilitate.</p> <p>CT 5. Adaptarea la riscuri.</p> <p>CT 6. Dezvoltarea creativității și inovativității.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |



**Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți**  
**Catedra de științe economice**



**Rezultate ale învățării:**

Absolventul/candidatul la atribuirea calificării poate:

CP1: 3. elabora obiectivele de dezvoltare strategică, aplicând legi, documente de dezvoltare strategică aferente domeniului financiar bancar.

CP2: 4. analiza cadrul juridic și de politici în vederea elaborării propunerilor de perfecționare.

CP7: 9. implementa Standardele Naționale și Internaționale de control și de audit, a Codului de guvernanță corporativă în vederea sporirii performanței financiare.

CP9: 11. asigura implementarea principiilor de responsabilitate socială în vederea realizării strategiei de dezvoltare durabilă.

**Conținuturile/Unitățile de învățare:**

Conceptul și esența managementului corporativ. Istoria corporațiilor și dreptului corporativ. Analiza modelelor contemporane a administrării corporative în țările economic dezvoltate. Uniunile corporative în economia contemporană. Punctele forte și punctele slabe ale corporațiilor. Responsabilitatea socială corporativă (RSC). Managementul stakeholderilor.

**Strategiile didactice:**

Pe parcursul studierii unității de curs *Managementul corporativ* se vor utiliza următoarele strategii de predare și de învățare centrate pe masterand: instruire diferențiată, instruire adaptivă, tehnici de dezvoltare a gândirii critice, prelegerea bazată pe 3 „C” (claritate, creativitate, concretizare), seminarul cu utilizarea mesei rotunde, seminar cu folosirea metodei analizei situațiilor concrete, metode intuitive de învățare creativă (brainstorming, discuție Panel, problematizarea, metoda cazului).

Pentru asigurarea realizării strategiilor didactice menționate se vor utiliza suportul de curs, cursul de instruire pe platforma de învățare MOODLE, prezentările elaborate în aplicația PowerPoint, consultații individuale.

**Strategiile de evaluare:** La evaluarea mediei curente masteranzii vor fi apreciați, pe parcursul orelor practice, ca urmare a implicării lor în cadrul discuțiilor, dezbaterilor, rezolvării exercițiilor de reflecție și demonstrării abilităților practice în domeniul studiat. Masteranzii vor fi evaluați cu minimum 5 note, corespunzător temelor studiate în cadrul unității de curs. Evaluarea finală se realizează sub formă de examen pe platforma MOODLE. Nota finală se calculează conform formulei:

$$N_f = N_c \times 0,5 + N_e \times 0,5,$$

unde  $N_f$  – nota finală;  $N_c$  – nota reușitei curente;  $N_e$  – nota de la examen.

**Resurse informaționale:**

**Obligatorii:**

1. BIGIOI, ADRIAN DORU. *Teoria generală a guvernanței corporative*. București: Editura ASE, 2015.
2. BIGIOI, ADRIAN DORU. *Aplicarea conceptelor privind guvernanța corporativă în cadrul entităților din România*. București: Editura ASE, 2015.
3. GHERGHINA, ȘTEFAN CRISTIAN. *Guvernanța corporativă și valoarea întreprinderii*. București: Editura ASE, 2017.
4. MITITEAN, POMPEI. *Guvernanța corporativă și raportarea performanței: aspecte financiare, sociale și de mediu*. București: Editura Pro Universitaria. 2024.
5. PĂUNESCU, MIRELA. *Guvernanța corporativă, managementul riscurilor și controlul intern* (ediția a II-a). CECCAR, 2021.

|                                                                                   |                                                                                                                    |                                                                                     |
|-----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|
|  | <p align="center"><b>Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți</b><br/><b>Catedra de științe economice</b></p> |  |
|-----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|

## FIȘA UNITĂȚII DE CURS METODOLOGIA ȘI ETICA CERCETĂRII ECONOMICE

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Codul unității de curs în Planul de învățământ</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Învățământ cu frecvență:</b> F.03.O.016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Codul și denumirea domeniului general de studii:</b> 041. Științe economice                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Codul și denumirea domeniului general de formare profesională:</b> 0412 Finanțe, bănci și asigurări                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Tipul programului:</b> Master profesional                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Denumirea programului de master:</b> Management financiar                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Facultatea și catedra responsabilă:</b> Facultatea de Științe Reale, Economice și ale Mediului, Catedra de științe economice                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Număr de credite ECTS:</b> 5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Anul și semestrul în care se predă unitatea de curs</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Învățământ cu frecvență:</b> Anul II, semestrul 3                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Titularul de curs/Cadrele didactice responsabile:</b> conf. univ., dr. Natalia Branașco                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <p><b>Descriere succintă a corelării/integrării unității de curs cu/în programul de studii:</b></p> <p>Unitatea de curs Metodologia și etica cercetărilor în economie constituie o bază teoretică pentru activitățile didactice și de cercetare ale studenților pe parcursul instruirii, precum și formarea competențelor pentru activitatea de cercetare științifică.</p> <p>Unitatea de curs <i>Metodologia și etica cercetărilor în economie</i> oferă studenților cunoștințe fundamentale despre metodele de cercetare utilizate în științele economice, precum și despre normele etice care guvernează activitatea de cercetare. Acesta abordează tehnici calitative și cantitative, procesul de elaborare a unei cercetări economice riguroase, formularea ipotezelor, colectarea și interpretarea datelor, precum și aspecte privind integritatea academică, plagiatul, și responsabilitatea socială a cercetătorului. Abordarea etică a cercetării este vitală în prevenirea plagiatului, falsificării datelor și manipulării concluziilor, aspecte care pot compromite atât cariera cercetătorului, cât și calitatea științei economice. Cunoștințele dobândite sunt aplicabile în cariere din domeniul academic, consultanță, analiză economică, politici publice și sectorul privat, unde cercetarea este un instrument de fundamentare a deciziilor.</p> |
| <p><b>Exigențele și competențele prealabile:</b></p> <p>Pentru buna însușire a cursului, masterandul trebuie să demonstreze posedarea la nivel teoretic și aplicativ a competențelor vizate la unitățile de curs Filosofia, Teorii economice contemporane, Analize și prognoze în afaceri etc. Studiarea unității de curs reprezintă un suport esențial pentru elaborarea tezei de master, oferind instrumentele necesare pentru o cercetare economică solidă.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <p><b>Competențele dezvoltate:</b></p> <p><i>Competențe generale (sectoriale/transsectoriale) (CG):</i></p> <p>CG1. Aplicarea prevederilor cadrului legal specific și respectarea standardelor de calitate</p> <p>CG2. Utilizarea conceptelor, principiilor, teoriilor, metodologiilor și instrumentelor avansate de lucru și de cercetare pentru formularea și înaintarea de ipoteze privind comportamentul economic și a efectelor acestuia</p> <p>CG4. Elaborarea și implementarea de strategii în vederea asigurării dezvoltării durabile</p> <p><i>Competențe profesionale (CP):</i></p> <p>CP 10. Elaborarea de programe și proiecte profesionale și de cercetare</p> <p><i>Competențe transversale (CT):</i></p> <p>CT 1. Aplicarea valorilor de integritate, etică și transparență</p> <p>CT 2. Organizarea și gestiunea activităților în echipă</p> <p>CT 3. Comunicarea efektivă</p> <p>CT 4. Promovarea principiilor de economie verde/economie circulară /sustenabilitate</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |

|                                                                                  |                                                                                                                    |                                                                                     |
|----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|
|  | <p align="center"><b>Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți</b><br/><b>Catedra de științe economice</b></p> |  |
|----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|

CT 5. Adaptarea la riscuri

CT 6. Dezvoltarea creativității și inovativității

**Rezultate ale învățării:**

Absolventul/candidatul la atribuirea calificării poate:

CG 4: 2. elabora strategii de dezvoltare durabilă, aplicând metode, instrumente și tehnologii informaționale.

CP 10: 12. realiza proiecte de cercetare în vederea soluționării unor probleme complexe din domeniul financiar-bancar.

**Conținuturile/Unitățile de învățare:**

Concepte generale despre cercetare. Metodele de cercetare științifică. Informațiile științifice și rolul lor în cercetarea științifică. Surse și tipuri de informații științifice. Tehnologia de căutare, colectare și prelucrare a informațiilor științifice. Redactarea lucrării științifice. Perfectarea lucrării științifice. Informațiile bibliografice în lucrările științifice. Metoda de pregătire și procedura de susținere a tezei de master.

**Strategiile didactice:**

Pe parcursul studierii unității de curs se vor utiliza strategii didactice centrate pe masterand: instruire diferențiată, instruire adaptivă, tehnici de dezvoltare a gândirii critice, instruirea prin problematizare și instruirea prin proiecte. Pentru asigurarea realizării strategiilor didactice menționate se vor utiliza suportul de curs, cursul de instruire pe platforma de învățare MOODLE, prezentări de sinteză PowerPoint, consultații individuale.

**Strategiile de evaluare:**

Teste de evaluare curentă și finală, prezentarea referatelor, portofoliu. Nota semestrială ( $N_s$ ) se calculează ca medie aritmetică dintre media notelor obținute la evaluările curente.

Evaluarea finală se realizează sub formă de examen scris. Nota finală se calculează conform formulei:

$$N_f = N_s \times 0.5 + N_e \times 0.5,$$

unde  $N_f$  – nota finală;  $N_s$  – nota semestrială;  $N_e$  – nota de la examen.

**Resurse informaționale:**

**Obligatorii:**

1. Legea Republicii Moldova nr. 139 din 02.07.2010 privind dreptul de autor și drepturile conexe. In: *Monitorul Oficial al Republicii Moldova*. 2010, nr. 191-193.
2. Legea Republicii Moldova nr. 467-XV din 21.11.2003 cu privire la informatizare și la resursele informaționale de stat. In: *Monitorul Oficial al Republicii Moldova*. 2004, nr. 6-12/44.
3. Legea Republicii Moldova nr. 982-XIV din 11.05.2000 privind accesul la informație. In: *Monitorul Oficial al Republicii Moldova*. 2000, nr. 88-90.
4. SM ISO 2789:2015 *Informare și documentare. Statistici internaționale de bibliotecă* (ISO 2789:2006, IDT). Chișinău, 2015.
5. BALÎNSCHII, A. *Metodologia cercetărilor științifice în economie*. Bălți: ed. Marketing Plus, 2015.
6. FEURAȘ, E. PÎȘCHINA, T. *Metodologia și etica cercetării economice*. Chișinău: Cartier, 2020.
7. POPESCU, C.; RĂBOACĂ Gh.; CIUCUR D.; IOVAN D. *Metodologia cercetării științifice economice*. București : Editura ASE, 2006.
8. *Referințe bibliografice: norme și stiluri de citare : Ghid practic*. Academia de Științe a Moldovei, Biblioteca Științifică Centrală „Andrei Lupan”; Instituția Publică „Enciclopedia Moldovei”.

**Suplimentare:**

1. DUȚĂ, A. *Elemente de metodologie a cercetării științifice*. Timișoara : Ed. Univ. de Vest, 2002.
2. ТАРОС, V., САПЦЕЛЕА, V. *Съретареа știинțифică*. Chișinău.: ARC, 2008.
3. БОРИКОВА, Л. В. *Пишем реферат, доклад, выпускную квалификационную работу: Учебное пособие для студентов средних педагогических учебных заведений*. М.: АСАСЕМА, 2000.

|                                                                                  |                                                                                                                    |                                                                                     |
|----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|
|  | <p align="center"><b>Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți</b><br/><b>Catedra de științe economice</b></p> |  |
|----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|

**FIȘA MODULULUI:**  
**1. GESTIUNEA TREZORERIEI ÎN ÎNȚEPRINDERII**  
**2. REORGANIZAREA ȘI INSOLVABILITATEA ÎN ÎNȚEPRINDERII**

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Codul unității de curs/modulului în Planul de învățământ</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Învățământ cu frecvență:</b> S.03.O.017                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Codul și denumirea domeniului general de studii:</b> 041. Științe economice                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Codul și denumirea domeniului general de formare profesională:</b> 0412 Finanțe, bănci și asigurări                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Tipul programului:</b> Master profesional                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Denumirea programului de master:</b> Management financiar                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Facultatea și catedra responsabilă:</b> Facultatea de Științe Reale, Economice și ale Mediului, Catedra de științe economice                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Număr de credite ECTS:</b> 8                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Anul și semestrul în care se predă unitatea de curs</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Învățământ cu frecvență:</b> Anul II, semestrul 3                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Titularul de curs/Cadrelle didactice responsabile:</b> conf. univ., dr. Postolache Victoria                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <p><b>Descriere succintă a corelării/integrării cursului/modulului cu/în programul de studii:</b></p> <p>Modulul Gestiunea trezoreriei întreprinderii. Reorganizarea și insolvabilitatea întreprinderii include 2 unități de curs:</p> <p>Unitatea de curs <i>Gestiunea trezoreriei întreprinderii</i> asigură studenților expertiza practică și teoretică necesară pentru a gestiona lichiditatea și solvabilitatea companiei, obiective critice ale oricărui manager financiar. La nivel de întreprindere, noțiunea de trezorerie se referă, la încasări, lichidități, disponibilități bănești în conturi bancare și casa în valută națională, dar în același timp, noțiunea de trezorerie se folosește și pentru a desemna diferența dintre fondul de rulment și nevoia de fond de rulment sau diferența dintre încasări și credite bancare pe termen scurt. Obiectivul major al unității de curs constă în dezvoltarea capacității studenților de a planifica, executa și controla fluxurile de numerar ale unei companii pentru a maximiza valoarea acționarilor și a minimiza riscurile financiare. Trezoreria nu este doar o funcție operațională, ci o pârghie strategică care influențează deciziile de investiții și finanțare. Un management defectuos al trezoreriei poate duce la faliment, chiar și pentru companiile profitabile.</p> <p>Unitatea de curs <i>Reorganizarea și insolvabilitatea întreprinderii</i> se integrează în programul de master „Management financiar” prin aprofundarea cunoștințelor privind mecanismele de prevenire, gestionare și soluționare a situațiilor de criză financiară la nivelul organizațiilor. El completează disciplinele de analiză financiară, strategie și guvernanta corporativă, oferind studenților competențe aplicate în:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– evaluarea riscului de insolvabilitate și identificarea indicatorilor financiari relevanți;</li> <li>– elaborarea și implementarea planurilor de reorganizare;</li> <li>– înțelegerea cadrului legislativ și a procedurilor juridice asociate;</li> <li>– gestionarea relației cu creditorii și stakeholderii în procesul de redresare.</li> </ul> <p>Astfel, cursul contribuie la formarea unei perspective integrate asupra managementului financiar, pregătind absolvenții să intervină profesionist în situații complexe de restructurare și să asigure continuitatea și sustenabilitatea întreprinderilor.</p> |
| <p><b>Exigențele și competențele prealabile:</b></p> <p>Pentru buna însușire a cursului, studentul trebuie să demonstreze:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– cunoașterea și familiarizarea studenților cu mediul și deciziile financiar-bugetare;</li> <li>– stăpânirea limbajului economico-financiar pentru a putea opera cu conceptele bugetare în plan practic;</li> <li>– înțelegerea rolului și importanței bugetului de trezorerie pentru întreprindere;</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |

|                                                                                  |                                                                                                                    |                                                                                     |
|----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|
|  | <p align="center"><b>Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți</b><br/><b>Catedra de științe economice</b></p> |  |
|----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|

– cunoașterea termenilor cheie din unitățile de curs *Analize și prognoze în afaceri, Mediul legal al întreprinderii, Evaluarea întreprinderii* etc.

**Competențele dezvoltate:**

*Competențe generale (sectoriale/transsectoriale) (CG):*

CG1. Aplicarea prevederilor cadrului legal specific și respectarea standardelor de calitate

CG2. Utilizarea conceptelor, principiilor, teoriilor, metodologiilor și instrumentelor avansate de lucru și de cercetare pentru formularea și înaintarea de ipoteze privind comportamentul economic și a efectelor acestuia

*Competențe profesionale (CP):*

CP1. Aplicarea prevederilor cadrului legal și a documentelor de dezvoltare strategică.

CP3. Evaluarea și diagnosticarea mediului economic și social.

CP4. Evaluarea și coordonarea situațiilor specifice în domeniul financiar-bancar.

CP 6. Gestiunea riscurilor

*Competențe transversale (CT):*

CT 1. Aplicarea valorilor de integritate, etică și transparență

CT 2. Organizarea și gestiunea activităților în echipă

CT 3. Comunicarea efektivă

CT 4. Promovarea principiilor de economie verde/economie circulară /sustenabilitate

CT 5. Adaptarea la riscuri

CT 6. Dezvoltarea creativității și inovativității

**Rezultate ale învățării:**

Absolventul/candidatul la atribuirea calificării poate:

CP 1: 3. elaborează obiectivele de dezvoltare strategică, aplicând legi, documente de dezvoltare strategică aferente domeniului financiar-bancar.

CP 3: 5. evaluează indicatori economici și sociali specifici domeniului financiar-bancar.

CP 4: 6. elaborează rapoarte de evaluare și planuri de acțiuni în vederea remedierii situațiilor specifice în domeniul financiar-bancar.

CP 6: 8. aplică metode și tehnici de evaluare a riscurilor cu scopul de prevenire/reducere a impactului financiar negativ prin identificarea și aplicarea unor tehnici eficiente de transfer alternativ al acestora.

**Conținuturile/Unitățile de învățare:**

Definirea și previziunea trezoreriei entității economice. Procesul decizional al gestiunii trezoreriei. Locul gestiunii trezoreriei în cadrul funcției financiare a întreprinderii. Funcția financiară și activitatea financiară a întreprinderii. Modalități de reducere și acoperire a deficitelor de trezorerie. Riscurile în gestiunea trezoreriei întreprinderii. Controlul intern și auditul trezoreriei întreprinderii. Digitalizarea și automatizarea gestiunii trezoreriei. Performanța financiară și raportarea trezoreriei. Cadrul legislativ privind procedura de insolabilitate în Republica Moldova și Uniunea Europeană. Cauzele și indicatorii declanșării stării de insolabilitate. Rolul administratorului/lichidatorului în procedura de insolabilitate. Planul de reorganizare al întreprinderii. Metode de evaluare a activelor și pasivelor în contextul reorganizării. Negocierea și rolul creditorilor în procesul de reorganizare. Strategii de redresare financiară și restructurare a datoriilor. Impactul insolabilității asupra pieței financiare și reputației întreprinderii.

**Strategiile didactice:**

Pe parcursul studierii unității de curs se vor utiliza strategii didactice centrate pe masterand: instruire diferențiată, instruire adaptivă, tehnici de dezvoltare a gândirii critice, instruirea prin problematizare și instruirea prin proiecte. Pentru asigurarea realizării strategiilor didactice menționate se vor utiliza suportul de curs, cursul de instruire pe platforma de învățare MOODLE, prezentări de sinteză PowerPoint, consultații individuale.



**Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți**  
**Catedra de științe economice**



**Strategiile de evaluare:**

Teste de evaluare curentă și finală, prezentarea referatelor, portofoliu. Nota semestrială ( $N_s$ ) se calculează ca medie aritmetică dintre media notelor obținute la evaluările curente.

Evaluarea finală se realizează sub formă de examen scris. Nota finală se calculează conform formulei:

$$N_f = N_s \times 0.5 + N_e \times 0.5,$$

unde  $N_f$  – nota finală;  $N_s$  – nota semestrială;  $N_e$  – nota de la examen.

**Resurse informaționale:**

**Obligatorii:**

1. Legea cu privire la antreprenoriat și întreprinderi: nr. 845 din 03.01.1992. În: *Monitorul Oficial al Republicii Moldova*: 1994, nr. 2 art. 33 din 28.02.1994 (cu modificările și completările ulterioare).
2. Legea privind reglementarea prin autorizare a activității de întreprinzător: nr. 160 din 22.07.2011. În: *Monitorul Oficial al Republicii Moldova*: 2011, nr. 170-175 din 14.10.2011 (cu modificările și completările ulterioare).
3. Legea privind înregistrarea de stat a persoanelor juridice și a întreprinzătorilor individuali: nr. 220 din 19.10.2007. În: *Monitorul Oficial al Republicii Moldova*, 2007, nr. 184-187 din 30.11.2007 (cu modificările și completările ulterioare).
4. Legea insolvenței nr. 149 din 29.06.2012. În: *Monitorul Oficial al Republicii Moldova*, 2012, nr. 193-197/663 (cu modificările și completările ulterioare).
5. BĂRBULESCU, C. *Diagnosticarea întreprinderilor în dificultate economică. Strategii și politici de redresare și dinamizare a activității*. București: Ed. Economică, 2008. 320 p.
6. CARP, A. M. *Gestiunea financiară a firmei*. București: Ed. Prouniversitaria, 2022, 290 p.
7. CLIPICI, E., RĂDULESCU, M., POPESCU, L. *Gestiunea trezoreriei*, Craiova: Editura Sitech, 2013, 225 p.
8. DUMITRAȘCU, ROXANA ARABELA. *Gestiunea financiară a întreprinderii: repere conceptuale*. București: Editura Universitară, 2016. 337 p.

**Suplimentare:**

1. MUNTEANU N., BĂLĂNUȚĂ V. *Analiza și evaluarea riscurilor la nivel de întreprindere: aspecte teoretice și aplicative*. Chișinău: Ed. ASEM, 2010. 136 p.
2. COCIUG, V., POSTOLACHE, V. Sistemul financiar în contextul implementării politicii financiare. În: *Creșterea economică în condițiile globalizării: bunăstare și incluziune socială, Conferința Internațională Științifico - Practică din 10 - 11 octombrie 2019*, Chișinău, Institutul Național de Cercetări Economice, 2019, *Ediția a XIV-a*, Vol. II, p. 94 – 99, (0,44 c.a.), ISBN 978-9975-3305-7-2.
3. POSTOLACHE, V. The role of financing sources in ensuring the stability of the enterprise. *International Journal of Manufacturing Economics and Management*. Vol. I, No. 1 / 2021, p. 46-58 (0,65 c.a.), ISSN 2784-1278 ISSN-L 2784-1278.
4. POSTOLACHE, V. Reingineria proceselor de business ca instrument pentru asigurarea securității economice a întreprinderii. În: *Conferința Științifică Internațională „Patrimoniul de ieri – implicații în dezvoltarea societății durabile de mâine”*, din 11-12 februarie 2021, AȘM, Chișinău, pp. 201-207, (0,5 c.a.). ISSN: 2558 – 894X.

|                                                                                   |                                                                                                                    |                                                                                     |
|-----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|
|  | <p align="center"><b>Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți</b><br/><b>Catedra de științe economice</b></p> |  |
|-----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|

## FIȘA UNITĂȚII DE CURS

### ANALIZA INVESTIȚIONALĂ ȘI MANAGEMENTUL PORTOFOLIULUI

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Codul unității de curs în Planul de învățământ</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Învățământ cu frecvență:</b> S.03.A.018                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Codul și denumirea domeniului general de studiu:</b> 041. Științe economice                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Codul și denumirea domeniului general de formare profesională:</b> 0412 Finanțe, bănci și asigurări                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Tipul programului:</b> Master profesional                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Denumirea programului de master:</b> Management financiar                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Facultatea și catedra responsabilă:</b> Facultatea de Științe Reale, Economice și ale Mediului, Catedra de științe economice                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Număr de credite ECTS:</b> 5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Anul și semestrul în care se predă unitatea de curs</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Învățământ cu frecvență:</b> Anul II, semestrul 3                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Titularul de curs/Cadrele didactice responsabile:</b> lector univ., dr. Vadim Lopotenco                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <p><b>Descriere succintă a corelării/integrării unității de curs cu/în programul de studii:</b> Unitatea de curs <i>Analiza investițională și managementul portofoliului</i> ocupă un rol central în programul de master <i>Management financiar</i>, contribuind la formarea unor specialiști capabili să înțeleagă și să aplice metode moderne de evaluare și administrare a investițiilor. Cursul dezvoltă competențe esențiale pentru analiza proiectelor investiționale, prin prelucrarea și interpretarea informațiilor financiare și economice, evaluarea rentabilității și riscului, precum și identificarea oportunităților de plasament. Integrarea acestei unități de curs în programul de master asigură o legătură directă între teoria financiară și practica investițională, oferind studenților instrumente pentru:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– evaluarea performanței proiectelor investiționale;</li> <li>– elaborarea strategiilor de diversificare și optimizare a portofoliului;</li> <li>– aplicarea metodelor de management al riscului;</li> <li>– utilizarea tehnicilor moderne de analiză a piețelor financiare.</li> </ul> <p>Prin abordarea interdisciplinară, cursul sprijină dezvoltarea unei viziuni sistemice asupra activității investiționale, corelând cunoștințele de management financiar, economie și administrarea afacerilor. Absolvenții dobândesc astfel capacitatea de a lua decizii fundamentate și eficiente în mediul economic contemporan, fiind pregătiți să activeze în instituții financiare, companii multinaționale, firme de consultanță sau în domeniul piețelor de capital.</p> |
| <p><b>Exigențele și competențele prealabile:</b></p> <p>Pentru buna însușire a cursului, studentul trebuie să demonstreze:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- cunoașterea conceptelor de bază teoretice și aplicative ale activităților investiționale;</li> <li>- cunoaștere a metodelor utilizate de analiza economico-financiară a unei întreprinderi;</li> <li>- identificarea oportunităților de gestiune eficientă a operațiunilor de investiții;</li> <li>- compararea efectelor de implementare a diferitor metode de management investițional.</li> <li>- utilizarea metodelor de gestiune a proiectelor investiționale a unei întreprinderi în scopul atingerii performanței economico-financiare;</li> <li>- identificarea tehnicilor de analiză a investițiilor a unei întreprinderi și posibilitățile lor de aplicare.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <p><b>Competențele dezvoltate:</b></p> <p><i>Competențe profesionale (CP):</i></p> <p>CP 1. Aplicarea prevederilor cadrului legal și a documentelor de dezvoltare strategică.</p> <p>CP 3. Evaluarea și diagnosticarea mediului economic și social.</p> <p>CP 4. Evaluarea și coordonarea situațiilor specifice în domeniul financiar-bancar.</p> <p>CP 6. Gestiunea riscurilor.</p> <p>CP 8. Elaborarea de programe, proiecte, planuri de activitate.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |

|                                                                                  |                                                                                                                                 |                                                                                     |
|----------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|
|  | <p style="text-align: center;"><b>Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți</b><br/><b>Catedra de științe economice</b></p> |  |
|----------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|

**Competențe transversale (CT):**

- CT 1. Aplicarea valorilor de integritate, etică și transparență.  
CT 2. Organizarea și gestiunea activităților în echipă.  
CT 3. Comunicarea efektivă.  
CT 4. Promovarea principiilor de economie verde/economie circulară /sustenabilitate.  
CT 5. Adaptarea la riscuri.  
CT 6. Dezvoltarea creativității și inovativității.

**Rezultate ale învățării:**

Absolventul/candidatul la atribuirea calificării poate:

- CP 1. 3. elabora obiectivele de dezvoltare strategică, aplicând legi, documente de dezvoltare strategică aferente domeniului financiar-bancar.  
CP 3: 5. evalua indicatori economici și sociali specifici domeniului financiar-bancar.  
CP 4: 6. elabora rapoarte de evaluare și planuri de acțiuni în vederea remedierii situațiilor specifice în domeniul financiar-bancar.  
CP 6: 8. aplica metode și tehnici de evaluare a riscurilor cu scopul de prevenire/reducere a impactului financiar negativ prin identificarea și aplicarea unor tehnici eficiente de transfer alternativ al acestora.  
CP 8. 10. participa la elaborarea și implementarea programelor de cercetare-inovare, care să conducă activitatea spre realizarea obiectivelor de dezvoltare durabilă.

**Conținuturile/Unitățile de învățare:**

Portofoliul investițional: concept, tipuri și principii de formare. Profitabilitatea investițiilor. Evaluarea obligațiunilor. Evaluarea acțiunilor simple. Gestiunea portofoliului de obligațiuni. Analiza performanței portofoliului investițional. Spălarea banilor și conformitatea investițională. Securitatea cibernetică în piețele financiare și investiționale. Investițiile dubioase și fraudele financiare contemporane. Investițiile durabile și criteriile ESG. Digitalizarea și inteligența artificială în managementul portofoliului.

**Strategiile didactice:**

Pe parcursul studierii unității de curs se vor utiliza strategii didactice centrate pe masterand: instruire diferențiată, instruire adaptivă, tehnici de dezvoltare a gândirii critice, instruirea prin problematizare și instruirea prin proiecte. Pentru asigurarea realizării strategiilor didactice menționate se vor utiliza suportul de curs, cursul de instruire pe platforma de învățare MOODLE, prezentări de sinteză PowerPoint, consultații individuale.

**Strategiile de evaluare:**

Teste de evaluare curentă și finală, prezentarea referatelor, portofoliu. Nota semestrială ( $N_s$ ) se calculează ca medie aritmetică dintre media notelor obținute la evaluările curente. Evaluarea finală se realizează sub formă de examen scris. Nota finală se calculează conform formulei:

$$N_f = N_s \times 0.5 + N_e \times 0.5,$$

unde  $N_f$  – nota finală;  $N_s$  – nota semestrială;  $N_e$  – nota de la examen.



Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți  
Catedra de științe economice



**Resurse informaționale:**

**Obligatorii:**

1. BĂRBULESCU, G. *Investiții și piețe financiare*. București: Editura ASE, 2021. 245 p.
2. DUMITRU, M. *Managementul portofoliului de investiții*. București: Editura Universul Juridic, 2020. 278 p.
3. IONESCU, V. *Analiza investițională: metode și aplicații*. Iași: Editura Polirom, 2022. 310 p.
4. MATEI, A. *Strategii de investiții și evaluarea performanței portofoliului*. București: Editura Economică, 2023. 265 p.
5. MUREȘAN, M. *Finanțe corporative și decizii investiționale*. Cluj-Napoca: Editura Risoprint, 2021. 298 p.
6. NISTOR, C. *Piețe de capital și instrumente financiare*. București: Editura ASE, 2020. 254 p.

**Suplimentare:**

1. POPA, I. *Investiții internaționale și managementul riscului*. București: Editura Pro Universitaria, 2022. 289 p.
2. RĂDULESCU, D. *Teoria și practica investițiilor financiare*. București: Editura Hamangiu, 2021. 312 p.
3. STANCIU, I. *Portofolii de investiții: construcție și optimizare*. București: Editura Universul Juridic, 2024. 276 p.
4. ȚUȚUIANU, M. *Analiza piețelor financiare și decizii investiționale*. București: Editura ASE, 2023. 233 p.

|                                                                                   |                                                                                                                    |                                                                                     |
|-----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|
|  | <p align="center"><b>Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți</b><br/><b>Catedra de științe economice</b></p> |  |
|-----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|

## FIȘA UNITĂȚII DE CURS MANAGEMENTUL FINANCIAR AVANSAT

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Codul unității de curs în Planul de învățământ</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Învățământ cu frecvență:</b> S.03.A.019                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Codul și denumirea domeniului general de studiu:</b> 041. Științe economice                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Codul și denumirea domeniului general de formare profesională:</b> 0412 Finanțe, bănci și asigurări                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Tipul programului:</b> Master profesional                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Denumirea programului de master:</b> Management financiar                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Facultatea și catedra responsabilă:</b> Facultatea de Științe Reale, Economice și ale Mediului, Catedra de științe economice                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Număr de credite ECTS:</b> 5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Anul și semestrul în care se predă unitatea de curs</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Învățământ cu frecvență:</b> Anul II, semestrul 3                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Titularul de curs/Cadrele didactice responsabile:</b> conf. univ., dr. Boris Corețchi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <p><b>Descriere succintă a corelării/integrării unității de curs cu/în programul de studii:</b> În condițiile economiei de piață, competitivitatea fiecărei entități poate fi asigurată numai prin intermediul gestiunii eficiente a resurselor financiare ale acesteia. Iar pentru a gestiona rațional resursele financiare, este necesară cunoașterea și aplicarea principiilor, metodelor și instrumentelor managementului financiar în procesul decizional.</p> <p>Unitatea de curs „<i>Managementul financiar avansat</i>” abordează o gamă extinsă de probleme legate de gestiunea financiară a companiei, atragerea și alocarea eficientă a resurselor, evoluția în timp a resurselor financiare. Scopul unității de curs „<i>Managementul financiar avansat</i>” este înțelegerea importanței proceselor de management financiar ca responsabilitate majoră a tuturor managerilor de nivel mediu și superior dintr-o entitate economică.</p>                                                                                                                                   |
| <p><b>Exigențele și competențele prealabile:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– cunoașterea fundamentelor de contabilitate financiară și de gestiune;</li> <li>– înțelegerea conceptelor de bază ale managementului financiar;</li> <li>– competențe în utilizarea instrumentelor cantitative;</li> <li>– capacitatea de a lucra cu software financiar și aplicații de calcul;</li> <li>– familiarizarea cu mediul economic și fiscal.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <p><b>Competențele dezvoltate:</b></p> <p><i>Competențe generale (CG):</i></p> <p>CG 3. Aplicarea metodelor cantitative și calitative de cercetare și analiză în vederea fundamentării și propunerii de soluții pentru probleme economice concrete.</p> <p>CG 4. Elaborarea și implementarea de strategii în vederea asigurării dezvoltării durabile.</p> <p><i>Competențe profesionale (CP):</i></p> <p>CP 3. Evaluarea și diagnosticarea mediului economic și social.</p> <p>CP 4. Evaluarea și coordonarea situațiilor specifice în domeniul financiar-bancar.</p> <p>CP 5. Evaluarea performanței financiare</p> <p>CP 6. Gestiunea riscurilor.</p> <p>CP 9. Aplicarea principiilor de responsabilitate socială în contextul asigurării dezvoltării durabile</p> <p><i>Competențe transversale (CT):</i></p> <p>CT 1. Aplicarea valorilor de integritate, etică și transparență.</p> <p>CT 2. Organizarea și gestiunea activităților în echipă.</p> <p>CT 3. Comunicarea efektivă.</p> <p>CT 4. Promovarea principiilor de economie verde/economie circulară /sustenabilitate.</p> |



**Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți**  
**Catedra de științe economice**



CT 5. Adaptarea la riscuri.

CT 6. Dezvoltarea creativității și inovativității.

**Rezultate ale învățării:**

Absolventul/candidatul la atribuirea calificării poate:

CG 3: 1. aplica metode de cercetare a proceselor economico-financiare în vederea stabilirii relațiilor de cauzalitate și propunerii de soluții pentru problemele identificate

CG 4: elaborează strategii de dezvoltare durabilă, aplicând metode, instrumente și tehnologii informaționale.

CP 3: 5. evalua indicatori economici și sociali specifici domeniului financiar-bancar.

CP 4: 6. elaborează rapoarte de evaluare și planuri de acțiuni în vederea remedierii situațiilor specifice în domeniul financiar-bancar.

CP 5: 7. evalua performanța financiară prin intermediul instrumentelor digitale

CP 6: 8. aplica metode și tehnici de evaluare a riscurilor cu scopul de prevenire/reducere a impactului financiar negativ prin identificarea și aplicarea unor tehnici eficiente de transfer alternativ al acestora.

CP 9: 11. asigură implementarea principiilor de responsabilitate socială în vederea realizării strategiei de dezvoltare durabilă.

**Conținuturile/Unitățile de învățare:**

Strategii avansate de planificare financiară. Gestionarea riscurilor financiare. Analiza performanței financiare avansate. Evaluarea și managementul costurilor capitalului. Managementul fluxurilor de numerar. Decizii de investiții: Evaluarea proiectelor de capital. Managementul financiar internațional. Sisteme moderne de finanțare. Guvernanța corporativă și managementul financiar. Tehnologii financiare și digitalizarea managementului financiar. Etică și sustenabilitate în managementul financiar. Integrarea ESG în strategiile de management financiar.

**Strategiile didactice:**

Pe parcursul studierii unității de curs se vor utiliza strategii didactice centrate pe masterand: instruire diferențiată, instruire adaptivă, tehnici de dezvoltare a gândirii critice, instruirea prin problematizare și instruirea prin proiecte. Pentru asigurarea realizării strategiilor didactice menționate se vor utiliza suportul de curs, cursul de instruire pe platforma de învățare MOODLE, prezentări de sinteză PowerPoint, consultații individuale.

**Strategiile de evaluare:**

Teste de evaluare curentă și finală, prezentarea referatelor, portofoliu. Nota semestrială ( $N_s$ ) se calculează ca medie aritmetică dintre media notelor obținute la evaluările curente.

Evaluarea finală se realizează sub formă de examen scris. Nota finală se calculează conform formulei:

$$N_f = N_s \times 0.5 + N_e \times 0.5,$$

unde  $N_f$  – nota finală;  $N_s$  – nota semestrială;  $N_e$  – nota de la examen.

**Resurse informaționale:**

**Obligatorii:**

1. ALEXANDER, J. *Financial Planning & Analysis and Performance Management*. Hoboken: John Wiley & Sons, 2018. 640 p.
2. AMARFII-RAILEAN, N. *Diagnosticul potențialului economic al întreprinderii*. Bălți: Presa Universitară Bălțeană, 2013. 186 p.
3. AUTOR NECUNOSCUȚ. *Advanced Financial Management: Theory & Application*. Dubuque, IA: BVT Publishing, 2014. Disponibil online: <https://www.bvtpublishing.com>.
4. CHAPMAN, R. J. *Advanced Financial Risk Management: Tools and Techniques for Integrated Credit Risk and Interest Rate Risk Management*. 2nd ed. Hoboken: John Wiley & Sons, 2013. 624 p.
5. IACOB, O. C. *Management strategic: indicatori și planificare bazată pe teorie*. Craiova: Universitaria, 2024. 136 p.
6. VERNIMMEN, P.; QUIRY, P.; DALLOCCHIO, M.; LE FUR, Y.; SALVI, A. *Corporate Finance: Theory and Practice*. 4th ed. Chichester: John Wiley & Sons, 2014. 1172 p.



Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți  
Catedra de științe economice



7. СОКОЛОВА, А.П.; ПОСТИКЭ, М.К. *Управленческая диагностика фирмы. II*. Кишинэу: CEP USM, 2017. 248 p.
8. СОКОЛОВА, А.П. *Управленческая диагностика фирмы I*. Кишинэу: CEP USM, 2017. 189 p.
- Suplimentare:**
1. DIACONU, T. Analiza activității de inovare a întreprinderilor din Republica Moldova. *Revista „Administrarea Publică”*, nr. 4(116)/2022. ISSN 1813-8489. Disponibil online: [https://ibn.idsi.md/vizualizare\\_articol/184424](https://ibn.idsi.md/vizualizare_articol/184424)
2. DIACONU, T. Analiza funcțiilor managementului comercial în întreprinderile din sectorul agroalimentar. *Paradigme moderne ale economiei și antreprenoriatului inovativ*, Conf. Internațională, CEP USM, 2017, pp. 86–92. Disponibil online: [https://ibn.idsi.md/sites/default/files/imag\\_file/86-91\\_0.pdf](https://ibn.idsi.md/sites/default/files/imag_file/86-91_0.pdf)
3. MAXIM, E. *Diagnosticarea și evaluarea organizațiilor*. Iași: Sedcom Libris, 2018. 290 p.
4. NICULESCU, M. *Diagnosticul global strategic, Vol. I*. București: Editura Economica, 2013. 312 p.
5. RUSSU, C.; ALBU, M. *Diagnosticul și strategia firmei*. București: Tribuna Economică, 2005. 248 p.
6. TCACI, N.; TCACI, A. *Diagnostic financiar. Note de curs*. Chișinău: CEP USM, 2020. 212 p. ISBN 978-9975-152-11-2. Disponibil online: <http://dspace.usm.md:8080/xmlui/bitstream/handle/123456789/3255/Tcaci.pdf?sequence=1&isAllowed=y>
7. TCACI, N.; TCACI, A.; DOMBROVSCHI, I. *Diagnosticul performanțelor economico-financiare ale întreprinderii*. Chișinău: CEP USM, 2020. 234 p. ISBN 978-9975-152-12-9. Disponibil online: <http://dspace.usm.md:8080/xmlui/handle/123456789/3222>.
8. VERBONCU, I.; POPA, I.; ȘTEFAN, S. C. *Diagnosticarea organizației*. București: Editura Pro Universitaria, 2020. 222 p.
9. ZHAO, Y., DU, H., LI, Q. și colab. A Comprehensive Survey on Enterprise Financial Risk Analysis from Big Data Perspective. *arXiv preprint*, 2022. Disponibil online: <https://arxiv.org/abs/2201.00000>
10. ZHENG, X., ZHU, M., LI, Q., CHEN, C., TAN, Y. FinBrain: When Finance Meets AI 2.0. *arXiv preprint*, 2018. Disponibil online: <https://arxiv.org/abs/1801.00000>

|                                                                                   |                                                                                                                    |                                                                                     |
|-----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|
|  | <p align="center"><b>Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți</b><br/><b>Catedra de științe economice</b></p> |  |
|-----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|

## PRACTICA DE SPECIALIZARE

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Codul unității de curs în Planul de învățământ</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Învățământ cu frecvență:</b> SP.03.O.020                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Codul și denumirea domeniului general de studii:</b> 041. Științe economice                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Codul și denumirea domeniului general de formare profesională:</b> 0412 Finanțe, bănci și asigurări                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Tipul programului:</b> Master profesional                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Denumirea programului de master:</b> Management financiar                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Facultatea și catedra responsabilă:</b> Facultatea de Științe Reale, Economice și ale Mediului, Catedra de științe economice                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Număr de credite ECTS:</b> 12                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Anul și semestrul în care se predă unitatea de curs</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Învățământ cu frecvență:</b> Anul II, semestrul 3                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Titularul de curs/Cadrele didactice responsabile:</b> conf. univ., dr. Victoria Postolache                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <p><b>Descriere succintă a corelării/integrării unității de curs cu/în programul de studii:</b></p> <p>Realizarea practicii de specializare are scopul de forma și dezvolta competențele generale, profesionale și transversale ale studenților în domeniul de formare profesională Finanțe, bănci și asigurări. Pe parcursul acestui stagiu studenții se documentează, investighează, cercetează, realizează chestionări etc. Stagiul practicii de specializare are 12 credite și se realizează pe parcursul semestrului 3 timp de 6 săptămâni. Stagiul practicii de specializare are următoarele obiective:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– dezvoltarea competențelor profesionale privind analiza financiară, planificarea bugetară, gestiunea riscurilor și luarea deciziilor strategice;</li> <li>– formarea abilităților de utilizare a instrumentelor financiare moderne, inclusiv software de analiză, modele de prognoză și indicatori de performanță;</li> <li>– însușirea practicilor de management financiar aplicate în instituții publice, companii private și organizații internaționale;</li> <li>– dezvoltarea competențelor de comunicare și colaborare interdisciplinară, necesare pentru integrarea în echipe de lucru și pentru prezentarea concluziilor financiare către factori de decizie;</li> <li>– cultivarea gândirii critice și a responsabilității etice în procesul de analiză și luare a deciziilor financiare;</li> <li>– dezvoltarea abilităților de comunicare profesională în domeniul financiar, lucrul în echipă și colaborarea interdepartamentală în procesele de fundamentare și implementare a deciziilor financiare;</li> <li>– îmbunătățirea capacității de identificare, analiză și soluționare a problemelor financiare concrete, pe baza studierii situațiilor reale și formulării de propuneri de optimizare financiară;</li> <li>– dezvoltarea competențelor de cercetare aplicată, necesare elaborării tezei de master, prin colectarea și analiza datelor relevante.</li> </ul> |
| <p><b>Competențe dezvoltate:</b></p> <p><i>Competențe generale (sectoriale/transsectoriale) (CG):</i></p> <p>CG 1. Aplicarea prevederilor cadrului legal specific și respectarea standardelor de calitate.</p> <p>CG 2. Utilizarea conceptelor, principiilor, teoriilor, metodologiilor și instrumentelor avansate de lucru și de cercetare pentru formularea și înaintarea de ipoteze privind comportamentul economic și a efectelor acestuia.</p> <p>CG 3. Aplicarea metodelor cantitative și calitative de cercetare și analiză în vederea fundamentării și propunerii de soluții pentru probleme economice concrete.</p> <p>CG 4. Elaborarea și implementarea de strategii în vederea asigurării dezvoltării durabile.</p> <p><i>Competențe profesionale (CP):</i></p> <p>CP 1. Aplicarea prevederilor cadrului legal și a documentelor de dezvoltare strategică.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |



**Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți**  
**Catedra de științe economice**



- CP 2. Perfecționarea cadrului juridic și de politici în domeniul financiar-bancar.  
CP 3. Evaluarea și diagnosticarea mediului economic și social.  
CP 4. Evaluarea și coordonarea situațiilor specifice în domeniul financiar-bancar.  
CP 5. Evaluarea performanței financiare.  
CP 6. Gestiunea riscurilor.  
CP 7. Implementarea sistemului de guvernare și control în activitatea profesională.  
CP 8. Elaborarea de programe, proiecte, planuri de activitate.  
CP 9. Aplicarea principiilor de responsabilitate socială în contextul asigurării dezvoltării durabile.  
CP 10. Elaborarea de programe și proiecte profesionale și de cercetare.

*Competențe transversale (CT):*

- CT 1. Aplicarea valorilor de integritate, etică și transparență.  
CT 2. Organizarea și gestiunea activităților în echipă.  
CT 3. Comunicarea efektivă.  
CT 4. Promovarea principiilor de economie verde/economie circulară /sustenabilitate.  
CT 5. Adaptarea la riscuri.  
CT 6. Dezvoltarea creativității și inovativității.

**Rezultate ale învățării:**

Absolventul/candidatul la atribuirea calificării poate:

- CG 3: 1. aplica metode de cercetare a proceselor economico-financiare în vederea stabilirii relațiilor de cauzalitate și propunerii de soluții pentru problemele identificate  
CG 4: elabora strategii de dezvoltare durabilă, aplicând metode, instrumente și tehnologii informaționale.  
CP 1: 3. elabora obiectivele de dezvoltare strategică, aplicând legi, documente de dezvoltare strategică aferente domeniului financiar-bancar.  
CP 2: 4. analiza cadrul juridic și de politici în vederea elaborării propunerilor de perfecționare.  
CP 3: 5. evalua indicatori economici și sociali specifici domeniului financiar-bancar.  
CP 4: 6. elabora rapoarte de evaluare și planuri de acțiuni în vederea remedierii situațiilor specifice în domeniul financiar-bancar.  
CP 5: 7. evalua performanța financiară prin intermediul instrumentelor digitale  
CP 6: 8. aplica metode și tehnici de evaluare a riscurilor cu scopul de prevenire/reducere a impactului financiar negativ prin identificarea și aplicarea unor tehnici eficiente de transfer alternativ al acestora.  
CP 7: 9. implementa Standardele Naționale și Internaționale de control și de audit, a Codului de guvernare corporativă în vederea sporirii performanței financiare  
CP 8: 10. participa la elaborarea și implementarea programelor de cercetare-inovare, care să conducă activitatea spre realizarea obiectivelor de dezvoltare durabilă  
CP 9: 11. asigura implementarea principiilor de responsabilitate socială în vederea realizării strategiei de dezvoltare durabilă.  
CP 10: 12. realiza proiecte de cercetare în vederea soluționării unor probleme complexe din domeniul financiar-bancar

**Conținuturile/Unitățile de învățare:**

Conținutul sarcinilor pentru practica de specializare este individualizat în dependență de locul promovării stagiului practicii de specializare în conformitate cu prevederile ghidului metodic privind realizarea stagiului practicii de specializare pentru programul de master Management financiar.

**Strategiile de evaluare:**

Studentii vor fi apreciați pe parcursul realizării stagiului practicii de specializare, ca urmare a implicării lor în cadrul activităților, discuțiilor cu specialiștii de la entitățile economice, demonstrând abilitățile practice acumulate pe parcursul practicii.



**Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți**  
**Catedra de științe economice**



La evaluarea finală, studenții sunt apreciați cu note de către o comisie specială, creată de catedra de profil, ținându-se cont de mai mulți indicatori. Criteriile de apreciere a stagiului de practică sunt următoarele:

- aprecierea conducătorului stagiului de practică din partea întreprinderii;
- conținutul și perfectarea jurnalului stagiului practicii de specializare;
- conținutul și perfectarea raportului stagiului practicii de specializare;
- prezentarea publică a raportului stagiului practicii de specializare;
- răspunsul la întrebările din partea comisiei de evaluare.

**Resurse informaționale:**

**Obligatorii:**

1. Legea cu privire la antreprenoriat și întreprinderi: nr. 845 din 03.01.1992. În: *Monitorul Oficial al Republicii Moldova*: 1994, nr. 2 art. 33 din 28.02.1994 (cu modificările și completările ulterioare).
2. CARP, A. M. *Gestiunea financiară a firmei*. București: Ed. Prouniversitaria, 2022, 290 p.
3. CLIPICI, E., RĂDULESCU, M., POPESCU, L. *Gestiunea trezoreriei*. Craiova: Editura Sitech, 2013, 225 p.
4. DUMITRAȘCU, ROXANA ARABELA. *Gestiunea financiară a întreprinderii: repere conceptuale*. București: Editura Universitară, 2016. 337 p.
5. IACOB, OANA-CAMELIA. *Management strategic: indicatori și planificare bazate pe teorie*. Editura Universitară, 2024, 136 p.

**Suplimentare:**

6. AMARFII-RAILEAN, N. *Diagnosticul potențialului economic al întreprinderii*. Bălți: Presa Universitară Bălțeană, 2013. 186 p.
7. BREZEANU, P. *Finanțe corporative*. București: Editura C.H. Beck, 2009, 656 p.
8. CARP, A. CIUVICA-ENUSI, M. *Gestiunea financiară a firmei*. București: Ed. PRO UNIVERSITARIA, 2022, 290 p.
9. DRAGOTĂ, V., OBREJA, L., DRAGOTĂ, M. *Management financiar*. București: Editura Economică, 2012, 225 p.
10. MATEI, V. *Finanțe corporative*. Craiova: Editura Sitech, 2017, 456 p.
11. PIKE, R., NEALE, B., LINSLEY, Ph. *Corporate Finance and Investment: Decisions and Strategies*. 8th Edition, Kindle Edition, 2015, 866 p.
12. POSTOLACHE, V. *The role of financing sources in ensuring the stability of the enterprise*. International Journal of Manufacturing Economics and Management. Vol. I, No. 1 / 2021, p. 46-58 (0,65 c.a.), ISSN 2784-1278 ISSN-L 2784-1278.
13. КОВАЛЕВ, В.В. *Корпоративные финансы и учет: понятия, алгоритмы, показатели*. Москва: Проспект, 2013. 880 с.
14. ЭСКИНДАРОВА, М.А., ФЕДОТОВА, М.А. *Корпоративные финансы : учебник*. Москва: КНОРУС, 2016, 480 с.
15. ТЕПЛОВА, Т. В. *Корпоративные финансы: Учебник для бакалавров*. Москва: Юрайт, 2013, 655 с.

|                                                                                   |                                                                                                                    |                                                                                     |
|-----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|
|  | <p align="center"><b>Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți</b><br/><b>Catedra de științe economice</b></p> |  |
|-----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|

## PRACTICA DE CERCETARE

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Codul unității de curs în Planul de învățământ</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Învățământ cu frecvență:</b> SP.04.O.021                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Codul și denumirea domeniului general de studii:</b> 041. Științe economice                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Codul și denumirea domeniului general de formare profesională:</b> 0412 Finanțe, bănci și asigurări                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Tipul programului:</b> Master profesional                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Denumirea programului de master:</b> Management financiar                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Facultatea și catedra responsabilă:</b> Facultatea de Științe Reale, Economice și ale Mediului, Catedra de științe economice                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Număr de credite ECTS:</b> 6                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Anul și semestrul în care se predă unitatea de curs</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Învățământ cu frecvență:</b> Anul II, semestrul 4                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Titularul de curs/Cadrele didactice responsabile:</b> conducătorii științifici a tezelor de master                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <p><b>Descriere succintă a corelării/integrării unității de curs cu/în programul de studii:</b></p> <p>Realizarea practicii de cercetare are scopul de forma și dezvolta competențele generale, profesionale și transversale ale studenților în domeniul de formare profesională Finanțe, bănci și asigurări. Pe parcursul acestui stagiu studenții se documentează, investighează, cercetează, etc. Stagiul practicii de cercetare are 6 credite și se realizează pe parcursul semestrului 4 timp de 3 săptămâni.</p> <p>Stagiul practicii de cercetare are următoarele obiective:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– aplicarea cunoștințelor teoretice în contexte reale (transpunerea conceptelor de management financiar în analiza situațiilor concrete din mediul organizational);</li> <li>– dezvoltarea competențelor de colectare și prelucrare a datelor financiare (utilizarea metodelor cantitative și calitative pentru obținerea informațiilor relevante din mediul economic);</li> <li>– exersarea tehnicilor moderne de analiză financiară (folosirea instrumentelor statistice, software-urilor specializate și modelelor de evaluare pentru interpretarea datelor);</li> <li>– identificarea și evaluarea riscurilor financiare (analiza factorilor interni și externi care influențează stabilitatea și performanța financiară a întreprinderilor);</li> <li>– corelarea cercetării empirice cu teoriile și modelele financiare (validarea sau infirmarea ipotezelor prin raportare la literatura de specialitate și la practici internaționale);</li> <li>– dezvoltarea abilităților de redactare și prezentare academică (structurarea coerentă a rapoartelor de cercetare, respectarea normelor de citare și prezentarea concluziilor într-un format academic);</li> <li>– formularea de recomandări aplicabile mediului financiar (elaborarea unor soluții practice și argumentate științific pentru îmbunătățirea deciziilor financiare și a politicilor organizaționale);</li> <li>– consolidarea autonomiei și responsabilității în cercetare (organizarea independentă a etapelor cercetării: planificare, implementare, analiză, redactare);</li> <li>– etica cercetării (respectarea principiilor de etică academică: confidențialitate, consimțământ informat, integritate, utilizarea responsabilă a datelor și informațiilor colectate).</li> </ul> |
| <p><b>Competențe dezvoltate:</b></p> <p><i>Competențe generale (sectoriale/transsectoriale) (CG):</i></p> <p>CG 1. Aplicarea prevederilor cadrului legal specific și respectarea standardelor de calitate.</p> <p>CG 2. Utilizarea conceptelor, principiilor, teoriilor, metodologiilor și instrumentelor avansate de lucru și de cercetare pentru formularea și înaintarea de ipoteze privind comportamentul economic și a efectelor acestuia.</p> <p>CG 3. Aplicarea metodelor cantitative și calitative de cercetare și analiză în vederea fundamentării și propunerii de soluții pentru probleme economice concrete.</p> <p>CG 4. Elaborarea și implementarea de strategii în vederea asigurării dezvoltării durabile.</p> <p><i>Competențe profesionale (CP):</i></p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |

|                                                                                  |                                                                                                                    |                                                                                     |
|----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|
|  | <p align="center"><b>Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți</b><br/><b>Catedra de științe economice</b></p> |  |
|----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|

- CP 1. Aplicarea prevederilor cadrului legal și a documentelor de dezvoltare strategică  
 CP 2. Perfecționarea cadrului juridic și de politici în domeniul financiar-bancar  
 CP 3. Evaluarea și diagnosticarea mediului economic și social.  
 CP 4. Evaluarea și coordonarea situațiilor specifice în domeniul financiar-bancar.  
 CP 5. Evaluarea performanței financiare  
 CP 6. Gestiunea riscurilor.  
 CP 7. Implementarea sistemului de guvernanță și control în activitatea profesională  
 CP 8. Elaborarea de programe, proiecte, planuri de activitate  
 CP 9. Aplicarea principiilor de responsabilitate socială în contextul asigurării dezvoltării durabile  
 CP 10. Elaborarea de programe și proiecte profesionale și de cercetare

*Competențe transversale (CT):*

- CT 1. Aplicarea valorilor de integritate, etică și transparență.  
 CT 2. Organizarea și gestiunea activităților în echipă.  
 CT 3. Comunicarea efektivă.  
 CT 4. Promovarea principiilor de economie verde/economie circulară /sustenabilitate.  
 CT 5. Adaptarea la riscuri.  
 CT 6. Dezvoltarea creativității și inovativității.

**Rezultate ale învățării:**

Absolventul/candidatul la atribuirea calificării poate:

- CG 3: 1. aplica metode de cercetare a proceselor economico-financiare în vederea stabilirii relațiilor de cauzalitate și propunerii de soluții pentru problemele identificate  
 CG 4: elabora strategii de dezvoltare durabilă, aplicând metode, instrumente și tehnologii informaționale.  
 CP 1: 3. elabora obiectivele de dezvoltare strategică, aplicând legi, documente de dezvoltare strategică aferente domeniului financiar-bancar.  
 CP 2: 4. analiza cadrul juridic și de politici în vederea elaborării propunerilor de perfecționare.  
 CP 3: 5. evalua indicatori economici și sociali specifici domeniului financiar-bancar.  
 CP 4: 6. elabora rapoarte de evaluare și planuri de acțiuni în vederea remedierii situațiilor specifice în domeniul financiar-bancar.  
 CP 5: 7. evalua performanța financiară prin intermediul instrumentelor digitale  
 CP 6: 8. aplica metode și tehnici de evaluare a riscurilor cu scopul de prevenire/reducere a impactului financiar negativ prin identificarea și aplicarea unor tehnici eficiente de transfer alternativ al acestora.  
 CP 7: 9. implementa Standardele Naționale și Internaționale de control și de audit, a Codului de guvernanță corporativă în vederea sporirii performanței financiare  
 CP 8: 10. participa la elaborarea și implementarea programelor de cercetare-inovare, care să conducă activitatea spre realizarea obiectivelor de dezvoltare durabilă  
 CP 9: 11. asigura implementarea principiilor de responsabilitate socială în vederea realizării strategiei de dezvoltare durabilă.  
 CP 10: 12. realiza proiecte de cercetare în vederea soluționării unor probleme complexe din domeniul financiar-bancar

**Conținuturile/Unitățile de învățare:**

Unități de învățare individualizate, în funcție de tema tezei de master.

**Strategiile de evaluare:**

Studentii vor fi apreciați pe parcursul realizării stagiului practicii de cercetare, ca urmare a implicării lor în cadrul activităților, discuțiilor cu specialiștii de la entitățile economice, demonstrând abilitățile practice acumulate pe parcursul practicii în cercetarea temei tezei de master.  
 Evaluarea finală se realizează sub formă de examen oral – susținerea preventivă a tezei de master în fața comisiei aprobate de Catedra de științe economice.

**Resurse informaționale:** trebuie să fie relevante temei cercetate, actuale și să acopere în totalitate aspectele studiate.

|                                                                                  |                                                                                                                    |                                                                                    |
|----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|
|  | <p align="center"><b>Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți</b><br/><b>Catedra de științe economice</b></p> |  |
|----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|

## TEZA DE MASTER

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Codul unității de curs în Planul de învățământ</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Învățământ cu frecvență:</b> TM.04.O.022                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Codul și denumirea domeniului general de studii:</b> 041. Științe economice                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Codul și denumirea domeniului general de formare profesională:</b> 0412 Finanțe, bănci și asigurări                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Tipul programului:</b> Master profesional                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Denumirea programului de master:</b> Management financiar                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Facultatea și catedra responsabilă:</b> Facultatea de Științe Reale, Economice și ale Mediului, Catedra de științe economice                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Număr de credite ECTS:</b> 24                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Anul și semestrul în care se predă unitatea de curs</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Învățământ cu frecvență:</b> Anul II, semestrul 4                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Titularul de curs/Cadrele didactice responsabile:</b> conducătorii științifici a tezelor de master                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <p><b>Descriere succintă a corelării/integrării unității de curs cu/în programul de studii:</b></p> <p>Elaborarea tezei de master are scopul de a forma și dezvolta competențele generale, profesionale și transversale ale studenților în domeniul de formare profesională Finanțe, bănci și asigurări. Teza de master are 24 de credite și se realizează pe parcursul semestrului 4. Elaborarea tezei de master are următoarele obiective:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– dezvoltarea competențelor de cercetare științifică în domeniul financiar (formarea capacității de a utiliza metode moderne de cercetare cantitativă și calitativă, aplicabile în analiza piețelor financiare, evaluarea întreprinderilor și studiul riscurilor economice);</li> <li>– elaborarea cadrului teoretic și conceptual al lucrării (identificarea, analiza și sinteza bibliografiei relevante din surse academice și profesionale credibile, construirea cadrului conceptual și teoretic necesar fundamentării cercetării în managementul financiar);</li> <li>– colectarea datelor relevante din mediul real (selectarea adecvată a metodelor de colectare a datelor (studii de caz, chestionare, interviuri, baze statistice), realizarea propriu-zisă a colectării în mediul organizațional sau financiar vizat);</li> <li>– analiza și interpretarea datelor financiare (utilizarea instrumentelor statistice, analitice și software-urilor specializate (SPSS, EViews, Excel, R), interpretarea rezultatelor obținute și formularea concluziilor relevante pentru tema cercetării);</li> <li>– dezvoltarea competențelor de redactare academică (structurarea coerentă a capitolelor tezei, respectarea normelor de citare și parafrizare, evitarea plagiatului și utilizarea unui limbaj academic riguros);</li> <li>– aplicarea critică a teoriilor și modelelor financiare (corelarea datelor empirice cu teoriile fundamentale și aplicate din managementul financiar, analiza critică a rezultatelor prin raportare la literatura de specialitate și la practicile internaționale);</li> <li>– dezvoltarea capacității de formulare a recomandărilor financiare (elaborarea unor recomandări argumentate științific, bazate pe rezultatele cercetării, cu aplicabilitate practică în strategiile de investiții, politici de finanțare și gestiunea riscurilor);</li> <li>– consolidarea autonomiei în activitatea de cercetare (organizarea independentă a etapelor cercetării: planificare, implementare, analiză și redactare, dezvoltând capacitatea de a gestiona proiecte complexe în domeniul financiar);</li> <li>– etica cercetării (respectarea principiilor de etică academică: confidențialitate, consimțământ informat, integritate, utilizarea responsabilă a datelor și informațiilor colectate).</li> </ul> |



**Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți**  
**Catedra de științe economice**



**Competențe dezvoltate:**

*Competențe generale (sectoriale/transsectoriale) (CG):*

- CG 1. Aplicarea prevederilor cadrului legal specific și respectarea standardelor de calitate.  
CG 2. Utilizarea conceptelor, principiilor, teoriilor, metodologiilor și instrumentelor avansate de lucru și de cercetare pentru formularea și înaintarea de ipoteze privind comportamentul economic și a efectelor acestuia.  
CG 3. Aplicarea metodelor cantitative și calitative de cercetare și analiză în vederea fundamentării și propunerii de soluții pentru probleme economice concrete.  
CG 4. Elaborarea și implementarea de strategii în vederea asigurării dezvoltării durabile.

*Competențe profesionale (CP):*

- CP 1. Aplicarea prevederilor cadrului legal și a documentelor de dezvoltare strategică  
CP 2. Perfecționarea cadrului juridic și de politici în domeniul financiar-bancar  
CP 3. Evaluarea și diagnosticarea mediului economic și social.  
CP 4. Evaluarea și coordonarea situațiilor specifice în domeniul financiar-bancar.  
CP 5. Evaluarea performanței financiare  
CP 6. Gestiunea riscurilor.  
CP 7. Implementarea sistemului de guvernanță și control în activitatea profesională  
CP 8. Elaborarea de programe, proiecte, planuri de activitate  
CP 9. Aplicarea principiilor de responsabilitate socială în contextul asigurării dezvoltării durabile  
CP 10. Elaborarea de programe și proiecte profesionale și de cercetare

*Competențe transversale (CT):*

- CT 1. Aplicarea valorilor de integritate, etică și transparență.  
CT 2. Organizarea și gestiunea activităților în echipă.  
CT 3. Comunicarea efektivă.  
CT 4. Promovarea principiilor de economie verde/economie circulară /sustenabilitate.  
CT 5. Adaptarea la riscuri.  
CT 6. Dezvoltarea creativității și inovativității.

**Rezultate ale învățării:**

Absolventul/candidatul la atribuirea calificării poate:

- CG 3: 1. aplica metode de cercetare a proceselor economico-financiare în vederea stabilirii relațiilor de cauzalitate și propunerii de soluții pentru problemele identificate  
CG 4: elabora strategii de dezvoltare durabilă, aplicând metode, instrumente și tehnologii informaționale.  
CP 1: 3. elabora obiectivele de dezvoltare strategică, aplicând legi, documente de dezvoltare strategică aferente domeniului financiar-bancar.  
CP 2: 4. analiza cadrul juridic și de politici în vederea elaborării propunerilor de perfecționare.  
CP 3: 5. evalua indicatori economici și sociali specifici domeniului financiar-bancar.  
CP 4: 6. elabora rapoarte de evaluare și planuri de acțiuni în vederea remedierii situațiilor specifice în domeniul financiar-bancar.  
CP 5: 7. evalua performanța financiară prin intermediul instrumentelor digitale  
CP 6: 8. aplica metode și tehnici de evaluare a riscurilor cu scopul de prevenire/reducere a impactului financiar negativ prin identificarea și aplicarea unor tehnici eficiente de transfer alternativ al acestora.  
CP 7: 9. implementa Standardele Naționale și Internaționale de control și de audit, a Codului de guvernanță corporativă în vederea sporirii performanței financiare  
CP 8: 10. participa la elaborarea și implementarea programelor de cercetare-inovare, care să conducă activitatea spre realizarea obiectivelor de dezvoltare durabilă  
CP 9: 11. asigura implementarea principiilor de responsabilitate socială în vederea realizării strategiei de dezvoltare durabilă.

|                                                                                  |                                                                                                                    |                                                                                     |
|----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|
|  | <p align="center"><b>Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți</b><br/><b>Catedra de științe economice</b></p> |  |
|----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|

CP 10: 12. realiza proiecte de cercetare în vederea soluționării unor probleme complexe din domeniul financiar-bancar

**Conținuturile/Unitățile de învățare:** conținut individualizat, în funcție de tema tezei de master. Documentarea bibliografică: analiza literaturii de specialitate, analiza prevederilor regulamentelor, metodologiilor, instrucțiunilor, consultarea cu conducătorul. Stabilirea metodologiei cercetării: definitivarea problemei, ipotezei, variabilelor cercetării, selectarea/elaborarea instrumentelor de colectare a datelor, consultarea cu conducătorul.

Realizarea investigației propriu-zise: colectarea materialului faptic. Prelucrarea datelor și interpretarea rezultatelor: aplicarea metodelor, tehnicilor și instrumentelor de prelucrare matematico-statistică a datelor, realizarea analizei cantitative și calitative, consultarea cu conducătorul. Elaborarea concluziilor și a recomandărilor: sintetizarea rezultatelor obținute, identificarea limitelor cercetării, identificarea aspectele de cercetare viitoare necesare pentru consolidarea și generalizarea rezultatelor relevante ale cercetării prezentate în teză, consultarea cu conducătorul

Redactarea textului tezei de master: respectarea exigențelor de editare, exigențelor stilistice și a celor etice, consultarea cu conducătorul. Pregătirea pentru prezentarea publică a tezei de master în cadrul susținerii prealabile: elaborarea comunicării orale, elaborarea prezentării multimedia, consultarea cu conducătorul.

**Strategiile de evaluare:**

Studentii vor fi evaluați:

I – de către conducătorul / conducătorii științifici prin intermediul elaborării Avizului;

II - în cadrul Examenului de Master de către o comisie, aprobată prin ordinul Rectorului, compusă din: președinte, vicepreședinte și doi membri-examinatori din rândul specialiștilor din domeniu.

În procesul evaluării, autorul tezei de master va fi apreciat conform următoarelor criterii:

1. Actualitatea temei;
2. Calitatea/complexitatea studiului efectuat;
3. Calitatea fundamentării științifice;
4. Relevanța practică a studiului efectuat;
5. Realizarea obiectivelor cercetării;
6. Calitatea (lizibilitatea) grafică și elocvența prezentării;
7. Corectitudinea și promptitudinea răspunsurilor;
8. Alte criterii stabilite de instituție.

**Resurse informaționale:** trebuie să fie relevante temei cercetate, actuale și să acopere în totalitate aspectele studiate.

|                                                                                  |                                                                                                                    |                                                                                     |
|----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|
|  | <p align="center"><b>Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți</b><br/><b>Catedra de științe economice</b></p> |  |
|----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|

## 1.2. FIȘELE UNITĂȚILOR DE CURS LA LIBERA ALEGERE

### FIȘA UNITĂȚII DE CURS BUGETAREA CA METODĂ A MANAGEMENTULUI FINANCIAR

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Codul unității de curs în Planul de învățământ</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Învățământ cu frecvență:</b> S.01.L.023                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Codul și denumirea domeniului general de studii:</b> 041. Științe economice                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Codul și denumirea domeniului general de formare profesională:</b> 0412 Finanțe, bănci și asigurări                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Tipul programului:</b> Master profesional                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Denumirea programului de master:</b> Management financiar                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Facultatea și catedra responsabilă:</b> Facultatea de Științe Reale, Economice și ale Mediului, Catedra de științe economice                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Număr de credite ECTS:</b> 5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Anul și semestrul în care se predă unitatea de curs</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Învățământ cu frecvență:</b> Anul I, semestrul 1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Titularul de curs/Cadrelle didactice responsabile:</b> conf. univ., dr. Victoria Postolache                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Descriere succintă a corelării/integrării unității de curs cu/în programul de studii:</b><br>Cursul „Bugetarea ca metodă a managementului financiar” oferă studenților o înțelegere aprofundată a rolului bugetului în procesul de planificare, coordonare și control al activității economico-financiare a organizației. Disciplina analizează bugetarea ca instrument esențial al managementului financiar, evidențiind modul în care bugetele contribuie la stabilirea obiectivelor, alocarea eficientă a resurselor, anticiparea rezultatelor și evaluarea performanței. Cursul abordează tipurile de bugete utilizate în mediul public și privat, metodele moderne de elaborare bugetară, procesul planificării financiare, bugetul de trezorerie, bugetele operaționale și financiare, precum și bugetarea investițiilor. În același timp, disciplina pune accent pe integrarea bugetelor în sistemul decizional managerial, pe analiza abaterilor și pe utilizarea instrumentelor informatice specifice controlului bugetar. Prin conținutul său, cursul dezvoltă competențe practice privind elaborarea, monitorizarea și evaluarea bugetelor organizaționale, contribuind la formarea viitorilor specialiști capabili să gestioneze eficient resursele financiare și să sprijine procesul decizional strategic. |
| <b>Exigențele și competențele prealabile:</b><br>Pentru buna însușire a cursului studentul masterand trebuie să posede la nivel teoretic și aplicativ competențele vizate în unitățile de curs de la ciclul Licență.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Competențele dezvoltate:</b><br><i>Competențe generale (CG):</i><br>CG 3. Aplicarea metodelor cantitative și calitative de cercetare și analiză în vederea fundamentării și propunerii de soluții pentru probleme economice concrete<br><i>Competențe profesionale (CP):</i><br>CP 3. Evaluarea și diagnosticarea mediului economic și social<br>CP 4. Evaluarea și coordonarea situațiilor specifice în domeniul financiar-bancar<br>CP 5. Evaluarea performanței financiare<br>CP 6. Gestiunea riscurilor<br><i>Competențe transversale (CT):</i><br>CT 1. Aplicarea valorilor de integritate, etică și transparență<br>CT 2. Organizarea și gestiunea activităților în echipă<br>CT 3. Comunicarea efektivă<br>CT 4. Promovarea principiilor de economie verde/economie circulară /sustenabilitate<br>CT 5. Adaptarea la riscuri                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |



**Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți**  
**Catedra de științe economice**



**CT 6. Dezvoltarea creativității și inovativității**

**Rezultate ale învățării:**

CG 3: 1. aplica metode de cercetare a proceselor economico-financiare în vederea stabilirii relațiilor de cauzalitate și propunerii de soluții pentru problemele identificate.

CP 3: 5. evalua indicatori economici și sociali specifici domeniului financiar-bancar.

CP 4: 6. elabora rapoarte de evaluare și planuri de acțiuni în vederea remedierii situațiilor specifice în domeniul financiar-bancar.

CP 5: 7. evalua performanța financiară prin intermediul instrumentelor digitale.

CP 6: 8. aplica metode și tehnici de evaluare a riscurilor cu scopul de prevenire/reducere a impactului financiar negativ prin identificarea și aplicarea unor tehnici eficiente de transfer alternativ al acestora.

**Conținuturile/Unitățile de învățare:**

Conceptul de buget și rolul său în managementul financiar. Principiile și funcțiile bugetării. Tipuri de bugete în organizație. Procesul de planificare bugetară. Metode moderne de bugetare. Structura bugetului organizațional.

Bugetarea veniturilor și cheltuielilor. Bugetul de trezorerie. Bugetele operaționale și bugetele financiare. Bugetarea investițiilor. Bugetul de performanță și indicatorii financiari asociați. Coordonarea și integrarea bugetelor în cadrul organizației. Controlul bugetar: metode și instrumente. Analiza abaterilor bugetare. Raportarea bugetară și luarea deciziilor manageriale. Sisteme informatice pentru planificarea și controlul bugetar.

**Strategiile didactice:**

Pe parcursul studierii unității de curs se vor utiliza strategii didactice centrate pe masterand: instruire diferențiată, instruire adaptivă, tehnici de dezvoltare a gândirii critice, instruirea prin problematizare și instruirea prin proiecte. Pentru asigurarea realizării strategiilor didactice menționate se vor utiliza suportul de curs, cursul de instruire pe platforma de învățare MOODLE, prezentări de sinteză PowerPoint, consultații individuale.

**Strategiile de evaluare:**

Teste de evaluare curentă și finală, prezentarea referatelor, portofoliu. Nota semestrială ( $N_s$ ) se calculează ca medie aritmetică dintre media notelor obținute la evaluările curente.

Evaluarea finală se realizează sub formă de examen scris. Nota finală se calculează conform formulei:

$$N_f = N_s \times 0.5 + N_e \times 0.5,$$

unde  $N_f$  – nota finală;  $N_s$  – nota semestrială;  $N_e$  – nota de la examen.

**Resurse informaționale:**

**Obligatorii:**

1. Legea Republicii Moldova cu privire la finanțele publice și responsabilității bugetar-fiscale nr. 181 din 25.07.2014. În: *Monitorul Oficial al Republicii Moldova*. 2014, nr. 223-230 din 08.08.2014.

2. COCIUG V., POSTOLACHE V. *Bugetul de programe: instrument de sporire a transparenței procesului bugetar*. În: Conferința științifică internațională dedicată aniversării a 25 ani ai învățământului economic la USARB „Asigurarea viabilității economico-manageriale pentru dezvoltarea durabilă a economiei regionale în condițiile integrării în UE”, Bălți, 27–28 Noiembrie 2020. Iași: Ed. Pim, 2022, pp. 164-166, (0,3 c.a.). ISBN 978-606-13-6901-0. Disponibil: <http://dspace.usarb.md:8080/jspui/handle/123456789/5767>

3. MIHAILĂ, N. *Managementul performanței și bugetarea*. București: Editura ASE, 2020.

4. POPA, D., FILIP, G. *Planificare financiară și bugetară în organizații*. București: Editura Economică, 2018.

**Suplimentare:**

1. COCIUG, V., POSTOLACHE, V. *Sistemul financiar în contextul implementării politicii financiare*. În: *Creșterea economică în condițiile globalizării: bunăstare și incluziune socială, Conferința Internațională Științifico - Practică din 10 - 11 octombrie 2019, Chișinău*, Institutul Național de



**Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți**  
**Catedra de științe economice**



Cercetări Economice, 2019, *Ediția a XIV-a*, Vol. II, p. 94 – 99, (0,44 c.a.), ISBN 978-9975-3305-7-2.

Disponibil: [http://dspace.ince.md/jspui/bitstream/123456789/899/1/2019\\_Vol.\\_II\\_CRESTE-REA\\_ECONOMICA\\_IN\\_CONDITIILE\\_GLOBALIZARII.pdf](http://dspace.ince.md/jspui/bitstream/123456789/899/1/2019_Vol._II_CRESTE-REA_ECONOMICA_IN_CONDITIILE_GLOBALIZARII.pdf).

2. GĂNESCU, C., POSTOLACHE, V. The role of the regional financial policy in promoting sustainable development of private public partnership in the Republic of Moldova. În: *Management Strategies*, România, Anul XI, nr. III (41) / 2018, p. 49-58, (0,55 c.a.), ISSN 2392 – 8123.

3. POSTOLACHE Victoria, BRANAȘCO Natalia. Optimizing inflation policies in the Republic of Moldova. *Journal of Financial and Monetary Economics*, România, no.8/2020, p. 129 - 136, (0,64 c.a.), ISSN 2537 – 3269. Disponibil: <http://www.icfm.ro/jfme.icfm.ro/JFME2020.pdf>

4. POSTOLACHE, V. The Evaluation Of Effective Use Of Budget Funds. În: *Journal of Financial and Monetary Economics*, Centre of Financial and Monetary Research „Victor Slavescu”, România, vol. 4 (1)/2017, pp. 83-92, (0,55 c.a.), ISSN 2537-3269. Disponibil: <https://ideas.repec.org/a/vls/rojfme/v4y2017i1p83-92.html>

|                                                                                  |                                                                                                                    |                                                                                     |
|----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|
|  | <p align="center"><b>Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți</b><br/><b>Catedra de științe economice</b></p> |  |
|----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|

## FIȘA UNITĂȚII DE CURS PSIHOPEDAGOGIA TINERILOR ȘI A ADULȚILOR

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Codul unității de curs în Planul de învățământ</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Învățământ cu frecvență:</b> S.01.L.024                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Codul și denumirea domeniului general de studii:</b> 041. Științe economice                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Codul și denumirea domeniului general de formare profesională:</b> 0412 Finanțe, bănci și asigurări                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Tipul programului:</b> Master profesional                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Denumirea programului de master:</b> Management financiar                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Facultatea și catedra responsabilă:</b> Facultatea de Științe ale Educației, Psihologie și Arte, Catedra de științe ale educației                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Număr de credite ECTS:</b> 5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Anul și semestrul în care se predă unitatea de curs</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Învățământ cu frecvență:</b> Anul I, semestrul 1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Descriere succintă a corelării/integrării unității de curs cu/în programul de studii:</b><br>Cursul „Psihopedagogia tinerilor și a adulților” oferă o perspectivă integrată asupra proceselor de dezvoltare psihologică, formare și învățare în rândul tinerilor și adulților, în context formal, nonformal și informal. Disciplina analizează particularitățile cognitive, afective, motivaționale și sociale specifice acestor categorii de vârstă și modul în care acestea influențează procesul educațional. Cursul abordează diferențele dintre pedagogie și andragogie, teoriile contemporane ale învățării adulților (Kolb, Mezirow, Knowles), rolul experienței de viață în construirea cunoașterii, precum și strategiile didactice eficiente în lucrul cu tinerii și adulții. Prin conținutul său, disciplina dezvoltă competențe privind proiectarea, organizarea și evaluarea activităților educaționale pentru tineri și adulți, comunicarea eficientă, consilierea, utilizarea metodelor interactive și integrarea tehnologiilor digitale în procesul de instruire. De asemenea, sunt analizate aspecte legate de incluziune, diversitate, motivare, orientare profesională și educație pe tot parcursul vieții. Cursul se adresează studenților care se formează pentru cariere didactice, formatori, specialiști în educație, consilieri sau profesioniști implicați în dezvoltarea programelor educaționale dedicate tinerilor și adulților. |
| <b>Exigențele și competențele prealabile:</b><br>Pentru buna însușire a cursului studentul masterand trebuie să posede la nivel teoretic și aplicativ competențele vizate în unitățile de curs de la ciclul Licență.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Competențele dezvoltate:</b><br><i>Competențe transversale (CT):</i><br>CT 1. Aplicarea valorilor de integritate, etică și transparență<br>CT 2. Organizarea și gestiunea activităților în echipă<br>CT 3. Comunicarea efektivă<br>CT 4. Promovarea principiilor de economie verde/economie circulară /sustenabilitate<br>CT 5. Adaptarea la riscuri<br>CT 6. Dezvoltarea creativității și inovativității                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Rezultate ale învățării:</b><br>Finalitatea cursului constă în formarea competențelor necesare pentru înțelegerea, proiectarea și aplicarea proceselor educaționale dedicate tinerilor și adulților, în contextul învățării pe tot parcursul vieții. Cursul urmărește dezvoltarea unei perspective integrate asupra particularităților psihologice, motivaționale și sociale ale acestor categorii de vârstă, precum și formarea capacității de a utiliza principii, metode și strategii specifice andragogiei și educației contemporane. 0                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Conținuturile/Unitățile de învățare:</b><br>Introducere în psihopedagogia vârstelor adulte. Caracteristicile psihologice ale tinerilor. Caracteristicile psihologice ale adulților. Teorii ale învățării la adulți. Procesul de învățare al tinerilor                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |

|                                                                                  |                                                                                                                    |                                                                                     |
|----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|
|  | <p align="center"><b>Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți</b><br/><b>Catedra de științe economice</b></p> |  |
|----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|

și adulților. Strategii didactice în educația tinerilor și adulților. Comunicarea educațională cu tinerii și adulții. Evaluarea în educația tinerilor și adulților. Consilierea și orientarea tinerilor și adulților. Educația nonformală și informală. Politici și tendințe actuale în educația adulților.

**Strategiile didactice:**

Pe parcursul studierii unității de curs se vor utiliza strategii didactice centrate pe masterand: instruire diferențiată, instruire adaptivă, tehnici de dezvoltare a gândirii critice, instruirea prin problematizare și instruirea prin proiecte. Pentru asigurarea realizării strategiilor didactice menționate se vor utiliza suportul de curs, cursul de instruire pe platforma de învățare MOODLE, prezentări de sinteză PowerPoint, consultații individuale.

**Strategiile de evaluare:**

Teste de evaluare curentă și finală, prezentarea referatelor, portofoliu. Nota semestrială ( $N_s$ ) se calculează ca medie aritmetică dintre media notelor obținute la evaluările curente.

Evaluarea finală se realizează sub formă de examen scris. Nota finală se calculează conform formulei:

$$N_f = N_s \times 0.5 + N_e \times 0.5,$$

unde  $N_f$  – nota finală;  $N_s$  – nota semestrială;  $N_e$  – nota de la examen.

**Resurse informaționale:**

1. CRISTEA, S. *Fundamentele pedagogiei moderne*. București: Editura Didactică și Pedagogică, 2020.
2. COȘCIUG, A. *Andragogia: teorii și practici educaționale*. Chișinău: Editura UPS „Ion Creangă”, 2017.
3. IUCU, R. *Managementul clasei de elevi*. Iași: Polirom, 2010.
4. NICOLAEV, L. *Educația adulților și formarea continuă*. Chișinău: Editura Universității de Stat din Moldova, 2018.
5. PĂNIȘOARĂ, I.-O. *Psihopedagogie pentru examenele de definitivare și titularizare*. Iași: Polirom, 2019.
6. ȚÎRCĂ, C. *Educația adulților – între teorie și practică*. Pitești: Editura Universității din Pitești, 2015.

|                                                                                   |                                                                                                                    |                                                                                     |
|-----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|
|  | <p align="center"><b>Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți</b><br/><b>Catedra de științe economice</b></p> |  |
|-----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|

## FIȘA UNITĂȚII DE CURS DREPTUL PROPRIETĂȚII INTELLECTUALE

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Codul unității de curs în Planul de învățământ</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Învățământ cu frecvență:</b> S.01.L.025                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Codul și denumirea domeniului general de studii:</b> 041. Științe economice                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Codul și denumirea domeniului general de formare profesională:</b> 0412 Finanțe, bănci și asigurări                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Tipul programului:</b> Master profesional                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Denumirea programului de master:</b> Management financiar                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Facultatea și catedra responsabilă:</b> Facultatea de Științe Reale, Economice și ale Mediului, Catedra de științe economice                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Număr de credite ECTS:</b> 5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Anul și semestrul în care se predă unitatea de curs</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Învățământ cu frecvență:</b> Anul I, semestrul 1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Titularul de curs/Cadrele didactice responsabile:</b> conf. univ., dr. Victoria Postolache                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Descriere succintă a corelării/integrării unității de curs cu/în programul de studii:</b><br>Unitatea de curs <i>Dreptul proprietății intelectuale</i> contribuie la formarea unor specialiști capabili să gestioneze atât aspectele financiare, cât și cele juridice ale activității economice, oferind o viziune completă asupra valorii și protecției întreprinderii în economia contemporană. Cursul consolidează înțelegerea cadrului juridic privind drepturile de proprietate intelectuală, necesar pentru evaluarea valorii unei companii, gestionarea riscurilor juridice și elaborarea strategiilor de dezvoltare și securitate financiară.                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Exigențele și competențele prealabile:</b><br>Pentru parcurgerea acestui curs, se recomandă ca studenții să dețină cunoștințe fundamentale de drept (în special drept civil și drept comercial) și noțiuni de bază în management și finanțe. Sunt necesare, de asemenea, competențe generale de analiză juridică, capacitatea de interpretare a reglementărilor și familiarizarea cu principiile economiei de piață și ale funcționării întreprinderilor.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Competențele dezvoltate:</b><br><i>Competențe generale (sectoriale/transsectoriale) (CG):</i><br>CG 3. Aplicarea metodelor cantitative și calitative de cercetare și analiză în vederea fundamentării și propunerii de soluții pentru probleme economice concrete<br>CG 4. Elaborarea și implementarea de strategii în vederea asigurării dezvoltării durabile<br><i>Competențe profesionale (CP):</i><br>CP 1. Aplicarea prevederilor cadrului legal și a documentelor de dezvoltare strategică<br>CP 2. Perfecționarea cadrului juridic și de politici în domeniul financiar-bancar<br><i>Competențe transversale (CT):</i><br>CT 1. Aplicarea valorilor de integritate, etică și transparență<br>CT 2. Organizarea și gestiunea activităților în echipă<br>CT 3. Comunicarea efektivă<br>CT 4. Promovarea principiilor de economie verde/economie circulară /sustenabilitate<br>CT 5. Adaptarea la riscuri<br>CT 6. Dezvoltarea creativității și inovativității |
| <b>Rezultate ale învățării:</b><br>Absolventul/candidatul la atribuirea calificării poate:<br>CG 3: 1. aplica metode de cercetare a proceselor economico-financiare în vederea stabilirii relațiilor de cauzalitate și propunerii de soluții pentru problemele identificate.<br>CG 4: 2. elabora strategii de dezvoltare durabilă, aplicând metode, instrumente și tehnologii informaționale.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |

|                                                                                  |                                                                                                                    |                                                                                     |
|----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|
|  | <p align="center"><b>Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți</b><br/><b>Catedra de științe economice</b></p> |  |
|----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|

CP 1: 3. elaborează obiectivele de dezvoltare strategică, aplicând legi, documente de dezvoltare strategică aferente domeniului financiar-bancar.

CP 2: 4. analiza cadrului juridic și de politici în vederea elaborării propunerilor de perfecționare.

**Conținuturile/Unitățile de învățare:**

Istoria dreptului proprietății intelectuale. Considerații generale cu privire la dreptul proprietății intelectuale. Izvoarele dreptului proprietății intelectuale. Dreptul proprietății industriale. Drepturile de autor și drepturile conexe. Drepturile conferite de titlurile de proprietate industrială. Conținutul dreptului de autor. Asigurarea respectării drepturilor de proprietate intelectuală. Regimul juridic al secretului comercial în Republica Moldova și Uniunea Europeană.

**Strategiile didactice:**

Pe parcursul studierii unității de curs se vor utiliza strategii didactice centrate pe masterand: instruire diferențiată, instruire adaptivă, tehnici de dezvoltare a gândirii critice, instruirea prin problematizare și instruirea prin proiecte. Pentru asigurarea realizării strategiilor didactice menționate se vor utiliza suportul de curs, cursul de instruire pe platforma de învățare MOODLE, prezentări de sinteză PowerPoint, consultații individuale.

**Strategiile de evaluare:**

Teste de evaluare curentă și finală, prezentarea referatelor, portofoliu. Evaluarea finală se realizează sub formă de examen scris. Nota finală se calculează conform formulei:

$$N_f = N_s \times 0.5 + N_e \times 0.5,$$

unde  $N_f$  – nota finală;  $N_s$  – nota semestrială;  $N_e$  – nota de la examen.

**Resurse informaționale:**

**Obligatorii:**

1. Legea Republicii Moldova privind cu privire la Agenția de Stat pentru Proprietatea Intelectuală: nr. 114/2014. În: *Monitorul Oficial al Republicii Moldova*, nr. 282–289, 26.06.2014.
2. Legea Republicii Moldova privind dreptul de autor și drepturile conexe: nr. 139/2010. În: *Monitorul Oficial al Republicii Moldova*, nr. 191–193, 1.10.2010.
3. Legea Republicii Moldova privind protecția mărcilor: nr. 160/2007. În: *Monitorul Oficial al Republicii Moldova*, nr. 117–126, 3.08.2007.
4. Legea Republicii Moldova privind protecția desenelor și modelelor industriale: nr. 38/2008. În: *Monitorul Oficial al Republicii Moldova*, nr. 117–126, 3.06.2008.
5. Legea Republicii Moldova privind protecția invențiilor: nr. 50/2008. În: *Monitorul Oficial al Republicii Moldova*, nr. 117–126, 3.06.2008.
6. AGEPI. *Ghid privind protecția drepturilor de proprietate intelectuală în Republica Moldova*. Chișinău: Agenția de Stat pentru Proprietatea Intelectuală, 2022. 85 p.
7. CRUDU, R.; PLOTNIC, O.; MOGOL, N.; CIMIL, D. *Dreptul proprietății intelectuale*. Chișinău: Universitatea de Stat din Moldova, 2021. 312 p.

**Suplimentare:**

1. Consiliul Uniunii Europene. *Cum protejează UE drepturile de proprietate intelectuală*. Bruxelles: Consilium, 2023. Disponibil online: <https://www.consilium.europa.eu>
2. Europarlament. *Proprietatea intelectuală, industrială și comercială*. Bruxelles: Parlamentul European, 2023. 27 p.
3. INGLIS, I. *Specificul protecției proprietății intelectuale în Republica Moldova*. Chișinău: Universitatea de Stat din Moldova, 2022. pp. 250–256.
4. Organizația mondială a proprietății intelectuale. *World Intellectual Property Indicators*. Geneva: WIPO, 2023. 200 p.
5. *Regulamentul UE 2017/1001 privind marca Uniunii Europene*. Bruxelles: Jurnalul Oficial al Uniunii Europene, 2017.

|                                                                                   |                                                                                                                    |                                                                                     |
|-----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|
|  | <p align="center"><b>Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți</b><br/><b>Catedra de științe economice</b></p> |  |
|-----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|

## FIȘA UNITĂȚII DE CURS ASIGURAREA RISCURILOR ECONOMICE EXTERNE

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Codul unității de curs în Planul de învățământ</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Învățământ cu frecvență:</b> S.02.L.026                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Codul și denumirea domeniului general de studii:</b> 041. Științe economice                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Codul și denumirea domeniului general de formare profesională:</b> 0412 Finanțe, bănci și asigurări                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Tipul programului:</b> Master profesional                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Denumirea programului de master:</b> Management financiar                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Facultatea și catedra responsabilă:</b> Facultatea de Științe Reale, Economice și ale Mediului, Catedra de științe economice                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Număr de credite ECTS:</b> 5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Anul și semestrul în care se predă unitatea de curs</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Învățământ cu frecvență:</b> Anul II, semestrul 2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Titularul de curs/Cadrele didactice responsabile:</b> conf.univ., dr.hab., Alina Suslenco                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Descriere succintă a corelării/integrării unității de curs cu/în programul de studii:</b><br>Unitatea de curs <i>Asigurarea riscurilor financiare externe</i> definește o serie de probleme legate de organizarea activității de gestiune a riscurilor financiare externe într-o organizație și de participare a masteranzilor la elaborarea proiectelor în vederea identificării celor mai optime soluții de identificare și gestiune eficientă a riscurilor financiare în cadrul unei organizații stimulând creativitatea spre generarea de idei noi, care ar maximiza performanța organizațională. Programul cursului include studierea aspectelor conceptuale, legităților logice de analiză a interdependenței conceptelor analizate. Este dezvăluit conceptul de riscuri, se examinează tehnologia analizei conceptelor analizate, metodele de lucru cu metodologia de analiză a riscurilor financiare externe și a principalelor activități din domeniul gestiunii eficiente a riscurilor financiare externe, dar și de obținere a efectelor sinergice de pe urma gestiunii eficiente a riscurilor financiare externe.                      |
| <b>Competențe dezvoltate:</b><br><i>Competențe generale (sectoriale/transsectoriale) (CG):</i><br>CG 2. Utilizarea conceptelor, principiilor, teoriilor, metodologiilor și instrumentelor avansate de lucru și de cercetare pentru formularea și înaintarea de ipoteze privind comportamentul economic și a efectelor acestuia.<br><i>Competențe profesionale (CP):</i><br>CP 2. Perfecționarea cadrului juridic și de politici în domeniul financiar-bancar.<br>CP 3. Evaluarea și diagnosticarea mediului economic și social.<br>CP 4. Evaluarea și coordonarea situațiilor specifice în domeniul financiar-bancar.<br>CP 5. Evaluarea performanței financiare.<br>CP 6. Gestiunea riscurilor.<br>CP 8. Elaborarea de programe, proiecte, planuri de activitate.<br><i>Competențe transversale (CT):</i><br>CT 1. Aplicarea valorilor de integritate, etică și transparență.<br>CT 2. Organizarea și gestiunea activităților în echipă.<br>CT 3. Comunicarea efektivă.<br>CT 4. Promovarea principiilor de economie verde/economie circulară /sustenabilitate.<br>CT 5. Adaptarea la riscuri.<br>CT 6. Dezvoltarea creativității și inovativității. |
| <b>Rezultate ale învățării:</b><br>Absolventul/candidatul la atribuirea calificării poate:<br>CP 2: 4. analiza cadrul juridic și de politici în vederea elaborării propunerilor de perfecționare.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |



**Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți**  
**Catedra de științe economice**



CP 3: 5. evalua indicatori economici și sociali specifici domeniului financiar-bancar.

CP 4: 6. elabora rapoarte de evaluare și planuri de acțiuni în vederea remedierii situațiilor specifice în domeniul financiar-bancar.

CP 5: 7. evalua performanța financiară prin intermediul instrumentelor digitale.

CP 6: 8. aplica metode și tehnici de evaluare a riscurilor cu scopul de prevenire/reducere a impactului financiar negativ prin identificarea și aplicarea unor tehnici eficiente de transfer alternativ al acestora.

CP 8: 10. participa la elaborarea și implementarea programelor de cercetare-inovare, care să conducă activitatea spre realizarea obiectivelor de dezvoltare durabilă.

**Conținuturile/Unitățile de învățare:** Noțiuni introductive în managementul riscurilor economice externe; Tipologia riscurilor economice externe; Metode de evaluare a riscurilor financiare externe; Instrumente financiare de acoperire a riscurilor financiare externe; Instituții internaționale și mecanisme de asigurare; Managementul riscurilor care operează pe piața internațională; Cadrul juridic și reglementările internaționale în asigurarea riscurilor financiare externe; Asigurarea riscurilor financiare în comerțul electronic internațional; Analiza riscurilor financiare regionale; Tendințe actuale în asigurarea riscurilor financiare externe; Specificul asigurării riscurilor financiare externe în Republica Moldova.

**Strategiile didactice:**

Pe parcursul studierii unității de curs se vor utiliza strategii didactice centrate pe masterand: instruire diferențiată, instruire adaptivă, tehnici de dezvoltare a gândirii critice, instruirea prin problematizare și instruirea prin proiecte. Pentru asigurarea realizării strategiilor didactice menționate se vor utiliza suportul de curs, cursul de instruire pe platforma de învățare MOODLE, prezentări de sinteză PowerPoint, consultații individuale.

**Strategiile de evaluare:**

Teste de evaluare curentă și finală, prezentarea referatelor, portofoliu. Nota semestrială ( $N_s$ ) se calculează ca medie aritmetică dintre media notelor obținute la evaluările curente.

Evaluarea finală se realizează sub formă de examen scris. Nota finală se calculează conform formulei:

$$N_f = N_s \times 0.5 + N_e \times 0.5,$$

unde  $N_f$  – nota finală;  $N_s$  – nota semestrială;  $N_e$  – nota de la examen.

**Resurse informaționale:**

**Obligatorii:**

1. ANTON, S.G. *Gestiunea riscurilor financiare. Abordări teoretice și studii de caz*. Iași: Editura Universității „Alexandru Ioan Cuza” din Iași, 2015.
2. CIOCOIU, C.N. *Managementul riscului. O abordare integrată*. București: Editura A.S.E., 2014.
3. DĂNULEȚIU, D.C. *Asigurări comerciale*. Cluj-Napoca: Editura Risoprint, 2007.
4. DĂNULEȚIU D.C. *Asigurări financiare*. Alba Iulia: Didactica, 2018.
5. DĂNULEȚIU D.C., DĂNULEȚIU A.E. *Asigurări comerciale și elemente de gestiunea riscului în asigurări. Note de curs*. Alba Iulia: Didactica, Alba Iulia, 2018.
6. GRIBINCEA, A.; FORNA, D.; DUȘCOV, R.; ȚURCANU, V. Estimarea securității economice și diminuarea riscurilor. In: *Administrarea Publică: Teorie și Practică*, 2015.
7. IOSOF, S., GAVRI, T. *Gestiunea riscurilor*. București: Editura Universitară, 2013.
8. OLARU, E., HARITONOV, S. *Analiza, managementul și evaluarea riscurilor*. Chișinău: Universitatea Tehnică a Moldovei, 2024.
9. STIHI, L. *Managementul riscurilor antreprenoriale*. Chișinău: ASEM, 2010.
10. VEREJAN, N. *Managementul riscurilor în afaceri. Suport metodic*. Chișinău: Evrika, 2011.
11. VOICU, V.; ZIRRA, D.; VOICU, A.-R. Export-Loans Insurance Market — The Case of Romania. In: *Analiză a pieței asigurărilor pentru creditele de export în România*, 2023.

**Suplimentare:**

1. CIOCOI, N.C. *Managementul riscurilor de proiect*. București: Economică, 2005.



**Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți**  
**Catedra de științe economice**



2. SUSLENCO Alina, *The development of the innovative potential in the academic environment of the Republic of Moldova - a wish or a necessity?* In: Rethinking Social Action. Core Values in Practice, Iași, 2017, p.876-888.  
Disponibil:  
<https://proceedings.lumenpublishing.com/ojs/index.php/lumenproceedings/article/view/485>
3. SUSLENCO Alina, *The contribution of innovative changes to the strategic development of universities in the context of achieving sustainability.* In: Lumen Proceedings, Vol.17, World LUMEN Congress/2021, Iași, Editura LUMEN, 2022, p.611-629. ISSN (on-line) 2601 – 2529.  
Disponibil:  
<https://proceedings.lumenpublishing.com/ojs/index.php/lumenproceedings/article/view/705/743>
4. VISSARION, D, POPA, V., *Managementul riscului lanțului de distribuție/ aprovizionare (SCRM). Studiu de caz: OTELINOX, 13.02.2016.* Târgoviște: Universitatea Valahia din Târgoviște.

|                                                                                  |                                                                                                                    |                                                                                     |
|----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|
|  | <p align="center"><b>Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți</b><br/><b>Catedra de științe economice</b></p> |  |
|----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|

## FIȘA UNITĂȚII DE CURS SOLUȚIONAREA LITIGIILOR ÎN SFERA AFACERILOR

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Codul unității de curs în Planul de învățământ</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Învățământ cu frecvență:</b> S.02.L.027                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Codul și denumirea domeniului general de studii:</b> 041. Științe economice                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Codul și denumirea domeniului general de formare profesională:</b> 0412 Finanțe, bănci și asigurări                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Tipul programului:</b> Master profesional                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Denumirea programului de master:</b> Management financiar                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Facultatea și catedra responsabilă:</b> Facultatea de Științe Reale, Economice și ale Mediului, Catedra de științe economice                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Număr de credite ECTS:</b> 5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Anul și semestrul în care se predă unitatea de curs</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Învățământ cu frecvență:</b> Anul I, semestrul 2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Titularul de curs/Cadrelle didactice responsabile:</b> conf. univ., dr. Victoria Postolache                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <p><b>Descriere succintă a corelării/integrării unității de curs cu/în programul de studii:</b></p> <p>Unitatea de curs <i>Soluționarea litigiilor în sfera afacerilor</i> oferă studenților cunoștințele și competențele necesare pentru gestionarea adecvată a conflictelor juridice specifice mediului de afaceri. Cursul contribuie la formarea unei perspective profesionale interdisciplinare, combinând elemente de drept comercial, management, negociere și guvernanta corporativă.</p> <p>Prin studiul metodelor alternative și judiciare de soluționare a litigiilor, cursul sprijină dezvoltarea capacității studenților de a preveni, gestiona și soluționa disputele comerciale într-un mod eficient, etic și conform legislației în vigoare. Integrarea acestei unități de curs în programul de administrare a afacerilor comerciale consolidează competențele de analiză, luare a deciziilor, comunicare profesională și management al riscurilor, indispensabile pentru activitatea practică a viitorilor specialiști în domeniul afacerilor.</p>                                                                                                                                                      |
| <p><b>Exigențele și competențele prealabile:</b></p> <p>Pentru buna însușire a unității de curs <i>Soluționarea litigiilor în sfera afacerilor</i>, masterandul trebuie să demonstreze:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– cunoașterea fundamentelor de drept (drept civil, drept comercial, dreptul contractelor), necesare pentru înțelegerea cadrului juridic în care apar litigiile din mediul de afaceri;</li> <li>– deținerea noțiunilor de bază privind funcționarea unei întreprinderi, structura organizațională și procesele comerciale;</li> <li>– înțelegerea principiilor de management și administrare a afacerilor, inclusiv a mecanismelor decizionale și a relațiilor între partenerii de afaceri;</li> <li>– capacitatea de analiză și interpretare a documentelor juridice și economice, precum contracte, rapoarte sau acte comerciale;</li> <li>– competențe de comunicare profesională, necesare pentru interacțiunea cu parteneri, instituții și mediatori și pentru formularea argumentelor într-un context conflictual;</li> <li>– abilități de lucru autonom și în echipă, utile în gestionarea studiilor de caz și a situațiilor practice analizate în cadrul cursului.</li> </ul> |
| <p><b>Competențele dezvoltate:</b></p> <p><i>Competențe generale (sectoriale/transsectoriale) (CG):</i></p> <p>CG 3. Aplicarea metodelor cantitative și calitative de cercetare și analiză în vederea fundamentării și propunerii de soluții pentru probleme economice concrete</p> <p>CG 4. Elaborarea și implementarea de strategii în vederea asigurării dezvoltării durabile</p> <p><i>Competențe profesionale (CP):</i></p> <p>CP 1. Aplicarea prevederilor cadrului legal și a documentelor de dezvoltare strategică</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |



**Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți**  
**Catedra de științe economice**



CP 2. Perfecționarea cadrului juridic și de politici în domeniul financiar-bancar

*Competențe transversale (CT):*

CT 1. Aplicarea valorilor de integritate, etică și transparență

CT 2. Organizarea și gestiunea activităților în echipă

CT 3. Comunicarea efektivă

CT 4. Promovarea principiilor de economie verde/economie circulară /sustenabilitate

CT 5. Adaptarea la riscuri

CT 6. Dezvoltarea creativității și inovativității

**Rezultate ale învățării:**

Absolventul/candidatul la atribuirea calificării poate:

CG 3: 1. aplica metode de cercetare a proceselor economico-financiare în vederea stabilirii relațiilor de cauzalitate și propunerii de soluții pentru problemele identificate.

CG 4: 2. elabora strategii de dezvoltare durabilă, aplicând metode, instrumente și tehnologii informaționale.

CP 1: 3. elabora obiectivele de dezvoltare strategică, aplicând legi, documente de dezvoltare strategică aferente domeniului financiar-bancar.

CP 2: 4. analiza cadrul juridic și de politici în vederea elaborării propunerilor de perfecționare.

**Conținuturile/Unitățile de învățare:**

Tipologia litigiilor în mediul de afaceri: cauze, impact economic și modalități de prevenire. Proceduri alternative de soluționare a litigiilor (ADR): medierea și arbitrajul în sectorul privat. Arbitrajul comercial internațional: reguli, instituții și particularități pentru investițiile străine. Gestionarea litigiilor contractuale în afaceri: clauze de soluționare a disputelor și bune practici. Litigii în domeniul concurenței și practicilor anticoncurențiale. Soluționarea litigiilor în domeniul fiscal. Litigii de muncă în întreprinderi: conflicte individuale și colective. Răspunderea juridică a întreprinderilor și managerilor în caz de litigii comerciale. Litigii în comerțul electronic și protecția consumatorului în era digitală. Managementul riscurilor juridice în afaceri și strategii de prevenire a litigiilor.

**Strategiile didactice:**

Pe parcursul studierii unității de curs se vor utiliza strategii didactice centrate pe masterand: instruire diferențiată, instruire adaptivă, tehnici de dezvoltare a gândirii critice, instruirea prin problematizare și instruirea prin proiecte. Pentru asigurarea realizării strategiilor didactice menționate se vor utiliza suportul de curs, cursul de instruire pe platforma de învățare MOODLE, prezentări de sinteză PowerPoint, consultații individuale.

**Strategiile de evaluare:**

Teste de evaluare curentă și finală, prezentarea referatelor, portofoliu. Evaluarea finală se realizează sub formă de examen scris. Nota finală se calculează conform formulei:

$$N_f = N_s \times 0.5 + N_e \times 0.5,$$

unde  $N_f$  – nota finală;  $N_s$  – nota semestrială;  $N_e$  – nota de la examen.

**Resurse informaționale:**

**Obligatorii:**

1. Legea Republicii Moldova privind medierea: nr. 137/2015. În: *Monitorul Oficial al Republicii Moldova*, nr. 297–300, 06.11.2015.
2. Legea Republicii Moldova privind Curtea de Arbitraj Comercial Internațional: nr. 23/2016. În: *Monitorul Oficial al Republicii Moldova*, nr. 67–76, 25.03.2016.
3. Codul civil al Republicii Moldova: nr. 1107/2002 (actualizat 2022). În: *Monitorul Oficial al Republicii Moldova*, nr. 82–86, 22.06.2002.
4. Codul de procedură civilă al Republicii Moldova: nr. 225/2003 (actualizat 2023). În: *Monitorul Oficial al Republicii Moldova*, nr. 130–132, 06.08.2003.
5. Regulamentul Curții de Arbitraj Comercial Internațional de pe lângă CCI RM: aprobat prin Hotărârea nr. 1/2021. În: *Buletinul Camerei de Comerț și Industrie*, nr. 2, 2021.



**Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți**  
**Catedra de științe economice**



6. CRUDU, R.; PLOTNIC, O. *Dreptul afacerilor și soluționarea litigiilor comerciale*. Chișinău: Universitatea de Stat din Moldova, 2022. 284 p.

7. GAVRILĂ, S.P. *Noi direcții în materia arbitrajului comercial internațional*. București: Universul Juridic, 2024. 198 p.

**Suplimentare:**

1. Regulamentul (UE) nr. 524/2013 privind soluționarea online a litigiilor în materie de consum. În: *Jurnalul Oficial al Uniunii Europene*, L 165, 18.06.2013.

2. Directiva 2013/11/UE privind soluționarea alternativă a litigiilor în materie de consum. În: *Jurnalul Oficial al Uniunii Europene*, L 165, 18.06.2013.

3. Convenția de la New York privind recunoașterea și executarea hotărârilor arbitrale străine: 10.06.1958. În: *United Nations Treaty Series*, vol. 330, p. 3.

4. BĂIEȘU, A. *Drept internațional privat. Litigii comerciale transfrontaliere*. Chișinău: Tipografia Centrală, 2021. 256 p.

5. COJOCARU, V. Mediarea și arbitrajul în Republica Moldova: practici și provocări. În: *Revista Națională de Drept*, nr. 3/2023, pp. 45–52.

6. DOLEA, S. Soluționarea litigiilor contractuale în arbitrajul investițional. În: *Teză de doctorat*, Universitatea de Stat din Moldova, 2023.

|                                                                                  |                                                                                                                    |                                                                                     |
|----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|
|  | <p align="center"><b>Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți</b><br/><b>Catedra de științe economice</b></p> |  |
|----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|

## FIȘA UNITĂȚII DE CURS SOCIOLOGIA CONDUCERII

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Codul unității de curs în Planul de învățământ</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Învățământ cu frecvență:</b> S.02.L.028                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Codul și denumirea domeniului general de studii:</b> 041. Științe economice                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Codul și denumirea domeniului general de formare profesională:</b> 0412 Finanțe, bănci și asigurări                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Tipul programului:</b> Master profesional                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Denumirea programului de master:</b> Managementul financiar                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Facultatea și catedra responsabilă:</b> Facultatea de Drept și Științe Sociale,<br>Catedra de științe socioumane și asistență socială                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Număr de credite ECTS:</b> 5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Anul și semestrul în care se predă unitatea de curs</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Învățământ cu frecvență:</b> Anul I, semestrul 2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Titularul de curs/Cadrelle didactice responsabile:</b> conf. univ., dr. Gheorghe Neagu                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <p><b>Descriere succintă a corelării/integrării unității de curs cu/în programul de studii:</b></p> <p>Unitatea de curs <i>Sociologia conducerii</i> este o disciplină fundamentală care explorează conducerea ca fenomen social complex, analizând structurile, relațiile și procesele sociale ce stau la baza actului de conducere în organizații și grupuri. Unitatea de curs depășește perspectiva strict managerială și abordează conducerea din punct de vedere sociologic, evidențiind influența normelor, valorilor, culturii și interacțiunilor sociale asupra eficienței leadershipului.</p> <p>Prin conținutul său, cursul oferă o imagine completă asupra modului în care liderii influențează grupurile, cum se construiește autoritatea, cum funcționează puterea, cum se iau deciziile colective și ce rol joacă comunicarea și cultura organizațională în dinamica conducerii. Sociologia conducerii pune accent pe legăturile dintre individ, grup și organizație, dar și pe determinările sociale mai largi care modelează stilurile și comportamentele de lider.</p> <p>Scopul unității de curs Sociologia conducerii este analiza și explicarea relațiilor sociale, a structurilor de autoritate, a comportamentelor de leadership și a proceselor de interacțiune din organizații, în vederea înțelegerii și îmbunătățirii procesului de conducere.</p> |
| <p><b>Exigențele și competențele prealabile:</b></p> <p>Pentru buna însușire a cursului studentul masterand trebuie să posede la nivel teoretic și aplicativ competențele vizate în unitățile de curs de la ciclul Licență.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <p><b>Competențele dezvoltate:</b></p> <p><i>Competențe generale (sectoriale/transsectoriale) (CG):</i></p> <p>CG 3. Analiza datelor și informațiilor din diverse domenii funcționale ale afacerilor.</p> <p>CG 4. Elaborarea și implementarea de strategii în vederea asigurării dezvoltării durabile..</p> <p><i>Competențe profesionale (CP):</i></p> <p>CP 3. Evaluarea și diagnosticarea mediului economic și social</p> <p><i>Competențe transversale (CT):</i></p> <p>CT 1. Aplicarea valorilor de integritate, etică și transparență</p> <p>CT 2. Organizarea și gestiunea activităților în echipă</p> <p>CT 3. Comunicarea efektivă</p> <p>CT 4. Promovarea principiilor de economie verde/economie circulară /sustenabilitate</p> <p>CT 5. Adaptarea la riscuri</p> <p>CT 6. Dezvoltarea creativității și inovativității</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <p><b>Rezultate ale învățării:</b></p> <p>CP 3: 5. evalua indicatori economici și sociali specifici domeniului financiar-bancar.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |

|                                                                                  |                                                                                                                    |                                                                                     |
|----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|
|  | <p align="center"><b>Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți</b><br/><b>Catedra de științe economice</b></p> |  |
|----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|

**Conținuturile/Unitățile de învățare:**

Introducere în sociologia conducerii. Conducerea ca fenomen social. Puterea și autoritatea în conducere. Liderul și leadershipul. Grupurile sociale și dinamica loc. Comunicarea în conducere. Conflictul în organizații. Cultura și climatul organizațional. Motivația în conducere. Metode sociologice de cercetare în conducere. Tendințe moderne în sociologia conducerii

**Strategiile didactice:**

Pe parcursul studierii unității de curs se vor utiliza strategii didactice centrate pe masterand: instruire diferențiată, instruire adaptivă, tehnici de dezvoltare a gândirii critice, instruirea prin problematizare și instruirea prin proiecte. Pentru asigurarea realizării strategiilor didactice menționate se vor utiliza suportul de curs, cursul de instruire pe platforma de învățare MOODLE, prezentări de sinteză PowerPoint, consultații individuale.

**Strategiile de evaluare:**

Teste de evaluare curentă și finală, prezentarea referatelor, portofoliu. Nota semestrială ( $N_s$ ) se calculează ca medie aritmetică dintre media notelor obținute la evaluările curente.

Evaluarea finală se realizează sub formă de examen scris. Nota finală se calculează conform formulei:

$$N_f = N_s \times 0.5 + N_e \times 0.5,$$

unde  $N_f$  – nota finală;  $N_s$  – nota semestrială;  $N_e$  – nota de la examen.

**Resurse informaționale:**

1. BĂLAN, D. *Sociologia conducerii: teorie și practică*. București: Editura Universitară, 2018.
2. IANCU, V. *Management și sociologie organizațională*. București: Editura ASE, 2016.
3. MARINESCU, F. *Structuri organizaționale și leadership*. București: Expert, 2014.
4. MUNTEANU, G. *Comunicarea și influența socială în organizații*. Cluj-Napoca: Editura Risoprint, 2017.
5. POPESCU, I. *Sociologia organizației și conducerii*. Iași: Polirom, 2010.
6. RADU, C. *Leadership și comportament organizațional*. București: Editura Economică, 2015.

|                                                                                  |                                                                                                                    |                                                                                     |
|----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|
|  | <p align="center"><b>Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți</b><br/><b>Catedra de științe economice</b></p> |  |
|----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|

## FIȘA UNITĂȚII DE CURS MANAGEMENTUL PROIECTELOR INTERNAȚIONALE

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Codul unității de curs în Planul de învățământ</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Învățământ cu frecvență:</b> S.02.L.029                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Codul și denumirea domeniului general de studii:</b> 041. Științe economice                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Codul și denumirea domeniului general de formare profesională:</b> 0412 Finanțe, bănci și asigurări                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Tipul programului:</b> Master profesional                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Denumirea programului de master:</b> Management financiar                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Facultatea și catedra responsabilă:</b> Facultatea de Științe Reale, Economice și ale Mediului, Catedra de științe economice                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Număr de credite ECTS:</b> 5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Anul și semestrul în care se predă unitatea de curs</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Învățământ cu frecvență:</b> Anul II, semestrul 2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Titularul de curs/Cadrele didactice responsabile:</b> conf. univ., dr.hab. Alina Suslenco; conf.univ., dr. Rodica Slutu                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <p><b>Descriere succintă a corelării/integrării unității de curs cu/în programul de studii:</b></p> <p>Unitatea de curs <i>Managementul proiectelor internaționale</i> abordează problemele planificării, organizării, evaluării și controlului muncii echipelor în vederea accesării de proiecte internaționale. Totodată sunt analizate aspecte precum eficientizarea muncii echipelor în vederea atragerii de proiecte internaționale. Unitatea de curs <i>Managementul proiectelor internaționale</i> se integrează organic în ansamblul materiilor incluse în pregătirea viitorilor specialiști, utilizând cunoștințele asimilate de studenți la următoarele unități de curs: Managementul proiectelor, Metodologia și etica cercetărilor în economie, Sisteme informaționale economice, etc. Unitatea de curs <i>Managementul proiectelor internaționale</i> este absolut indispensabilă pentru viitorii economiști dat fiind faptul că prin intermediul ei sunt integrate elementele elaborare a proiectelor internaționale care formează masteranzilor abilități și competențe de a gândi critic, de a simula și preziona evoluția anumitor fenomene economice.</p> |
| <p><b>Exigențele și competențele prealabile:</b></p> <p>Studierea unității de curs <i>Managementul proiectelor internaționale</i> se fundamentează pe următoarele competențe prealabile:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– cunoașterea conceptelor de bază teoretice și aplicative ale managementului proiectelor;</li> <li>– cunoașterea metodelor de management aplicate în cadrul companiilor în diverse contexte social-economice;</li> <li>– identificarea necesității elaborării unui proiect de cercetare-dezvoltare în diverse contexte complexe;</li> <li>– utilizarea legităților economice în cadrul optimizării proceselor economice;</li> <li>– evidențierea eficienței aplicării managementului proiectelor.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <p><b>Competențe dezvoltate:</b></p> <p><i>Competențe generale (sectoriale/transsectoriale) (CG):</i></p> <p>CG4. Elaborarea și implementarea de strategii în vederea asigurării dezvoltării durabile.</p> <p><i>Competențe profesionale (CP):</i></p> <p>CP 5. Evaluarea performanței financiare.</p> <p>CP 6. Gestiunea riscurilor.</p> <p>CP 7. Implementarea sistemului de guvernanță și control în activitatea profesională.</p> <p>CP 10. Elaborarea de programe și proiecte profesionale și de cercetare.</p> <p><i>Competențe transversale (CT):</i></p> <p>CT 1. Aplicarea valorilor de integritate, etică și transparență.</p> <p>CT 2. Organizarea și gestiunea activităților în echipă.</p> <p>CT 3. Comunicarea efektivă.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |

|                                                                                  |                                                                                                                    |                                                                                     |
|----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|
|  | <p align="center"><b>Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți</b><br/><b>Catedra de științe economice</b></p> |  |
|----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|

CT 4. Promovarea principiilor de economie verde/economie circulară /sustenabilitate.

CT 5. Adaptarea la riscuri.

CT 6. Dezvoltarea creativității și inovativității.

**Rezultate ale învățării:**

Absolventul/candidatul la atribuirea calificării poate:

CG 4:2. elabora strategii de dezvoltare durabilă, aplicând metode, instrumente și tehnologii informaționale.

CP 5: 7. evalua performanța financiară prin intermediul instrumentelor digitale.

CP 6: 8. aplica metode și tehnici de evaluare a riscurilor cu scopul de prevenire/reducere a impactului financiar negativ prin identificarea și aplicarea unor tehnici eficiente de transfer alternativ al acestora.

CP 7: 9. implementa Standardele Naționale și Internaționale de control și de audit, a Codului de guvernanță corporativă în vederea sporirii performanței financiare.

CP 10: 12. realiza proiecte de cercetare în vederea soluționării unor probleme complexe din domeniul financiar-bancar.

**Conținuturile/Unitățile de învățare:**

Noțiuni introductive privind managementul proiectelor internaționale; Cadrul strategic al proiectelor internaționale; Inițierea proiectelor internaționale; Finanțarea proiectelor internaționale; Planificarea proiectelor internaționale; Organizarea în managementul proiectelor internaționale; Lideriatul și comunicarea în managementul proiectelor internaționale; Managementul aprovizionării resurselor materiale în cadrul unui proiect internațional; Managementul calității proiectelor internaționale; Managementul riscurilor în proiectele internaționale; Controlul, monitorizarea și finalizarea proiectelor internaționale; Managementul proiectelor internaționale - experiența Republicii Moldova.

**Strategiile didactice:**

Pe parcursul studierii unității de curs se vor utiliza strategii didactice centrate pe masterand: instruire diferențiată, instruire adaptivă, tehnici de dezvoltare a gândirii critice, instruirea prin problematizare și instruirea prin proiecte. Pentru asigurarea realizării strategiilor didactice menționate se vor utiliza suportul de curs, cursul de instruire pe platforma de învățare MOODLE, prezentări de sinteză PowerPoint, consultații individuale.

**Strategiile de evaluare:**

Teste de evaluare curentă și finală, prezentarea studiilor de caz rezolvate, lucrări de control, rezolvarea problemelor, proiectul. Evaluarea finală se realizează sub formă de examen scris. Nota finală se calculează conform formulei:

$$N_f = N_s \times 0.5 + N_e \times 0.5,$$

unde  $N_f$  – nota finală;  $N_s$  – nota semestrială;  $N_e$  – nota de la examen.

**Resurse informaționale:**

**Obligatorii:**

1. Codul cu privire la știință și inovare al Republicii Moldova nr. 259-XV din 15.07.2004. In: Monitorul Oficial al Republicii Moldova nr.125-129/663 din 30.07.2004.
2. Legea Republicii Moldova nr. 138 din 21.06.2007 cu privire la parcurile științifico-tehnologice și incubatoarele de inovare. In: Monitorul Oficial al Republicii Moldova nr. 107-111 din 27.07.2007.
3. Legea Republicii Moldova cu privire la Investițiile în Activitatea de Întreprinzător nr. 81-XV din 18.03.2004. In: Monitorul Oficial al Republicii Moldova nr. 64-66 din 23.04.2004.
4. Hotărârea Guvernului nr. 382 din 01.08.2019 cu privire la aprobarea Metodologiei de finanțare a proiectelor din domeniile cercetării și inovării.
5. Hotărârea Guvernului nr. 267 din 20.10.2021 pentru modificarea anexelor nr. 1 și nr. 2 la Hotărârea Guvernului nr. 382/2019 cu privire la aprobarea Metodologiei de finanțare a proiectelor din domeniile cercetării și inovării.
6. Indicatori domeniul cercetare-dezvoltare-inovare. [online]. Disponibil: <http://indicator.idsi.md/>



Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți  
Catedra de științe economice



7. Metodologia de finanțare a proiectelor din domeniul cercetării și inovării [online]. Disponibil: [https://www.legis.md/cautare/getResults?doc\\_id=115748&lang=ro](https://www.legis.md/cautare/getResults?doc_id=115748&lang=ro)
8. DUICĂ, C.M. *Managementul proiectelor*. București: Bibliotheca, 2009.
9. NICULIȚA, L. *Managementul proiectelor de cercetare științifică*. București: Conspress, 2009.
- Suplimentare:**
1. BREZULEANU, S. *Managementul și planificarea proiectelor*. Iași : Editura Ion Ionescu de la Brad, 2015. 238 p.
2. CALOTĂ, M.-I.. *Ghid pentru autoevaluarea proiectelor educaționale europene*. București: Editura Trei, 2003. 64 p.
3. COZIANU, I.-A.. *Managementul proiectelor europene : manual de curs*. Iași : PIM, 2012. 72 p.
4. FÜLÖP BÎRSAN, E. *Ghid pentru implementarea proiectelor de educație nonformală și al activităților extrașcolare*. Iași : PIM, 2016. 100 p.
5. FÜLÖP BÎRSAN, E. *Ghid pentru inițierea, organizarea și coordonarea proiectelor internaționale și europene*. Iași : PIM, 2016. 94 p.
6. GRIGORAȘ, E. *Idei și proiecte*. Iași : PIM, 2008. 150 p.
7. HINESCU, A. *Managementul proiectelor*. Cluj-Napoca : Napoca Star, 2009. 696 p
8. SUSLENCO, A. *Modelul dezvoltării inovaționale sustenabile universitare*, Iași, Tehnopress, 2021, 209 p. ISBN 978-606-687-457-1 (11,5 c.a.) (recomandat spre publicare de Senatul ASEM, proces-verbal nr. 8 din 23.02.2022).
9. SUSLENCO, A. *Possibilities of implementing sustainability management in educational and public health institutions*. In: EUFIRE, 2023, Editura Universității „Alexandru Ioan Cuza” din Iași, 2023, p. 327-340. ISBN 978-606-714-784-1. (0,89 c.a.). Disponibil: <http://eufire.uaic.ro/wp-content/uploads/2023/09/EUFIRE-2023.pdf>
10. SUSLENCO, A. *Sporirea competitivității spațiului universitar din Republica Moldova prin valorificarea potențialului creativ*. In: Revista „Economia Contemporană”, 2016, vol.1, nr.1, Pitești, Independența economică publishing, p. 139-149. ISSN 2537-4222 (0.84 c.a.). Disponibil: <http://www.revec.ro/article-2016-id-75-vol..1.nr..1-459-sporirea.competitivita&.538;ii.spa&.538;iului.universitar.din.republica.moldova.prin.valorificarea.pote.n&.538;ialului.creativ.html>
11. SUSLENCO, A. *Innovation as a source of competitive advantage of the Republic of Moldova*. In: Revista „Economia Contemporană”, 2017, vol.1, nr.1, Pitești, Independența economică publishing, p. 139-149. ISSN 2537-4222 (0.84 c.a.). Disponibil: <https://ideas.repec.org/a/brc/brcej/v2y2017i2p136-151.html>
12. SUSLENCO, A. AMARFII-RAILEAN Nelly, MELNIC Svetlana. *Study of best practices in EU Entrepreneurship Education*. In: CSIE Working Papers, 2018, Issue 8, march, p. 6-20. ISSN 2537-6187 (0,89 c.a.). Disponibil: [https://econpapers.repec.org/article/aemwpaper/y\\_3a2018\\_3ai\\_3a8\\_3ap\\_3a6-20.htm](https://econpapers.repec.org/article/aemwpaper/y_3a2018_3ai_3a8_3ap_3a6-20.htm)
13. SUSLENCO, A. *Implementation of university sustainability management by means of university performance strategies*. In: Revista „Economia Contemporană”, 2021, vol.6/2021, nr.1, Pitești, Independența economică publishing, p.112-121. ISSN 2537-4222. Disponibil: [http://www.revec.ro/images/images\\_site/articole/article\\_b58f52b02b299c8ac9edc32529db33ba.pdf](http://www.revec.ro/images/images_site/articole/article_b58f52b02b299c8ac9edc32529db33ba.pdf)
14. SUSLENCO, A.; DONCEAN, M. *Assessing the process of human potential development in higher education within the context of achieving sustainability*. In: Journal of Public Administration, Finance and Law, 2021, issue 19/2021, p.203-220. ISSN-L: 2285 – 3499. Disponibil: [https://www.jopafl.com/uploads/issue19/issue\\_19\\_2021.pdf#page=203](https://www.jopafl.com/uploads/issue19/issue_19_2021.pdf#page=203)
15. SUSLENCO, A. *Requirements imposed on the universities of the Republic of Moldova on the path of achieving sustainability*. In: Revista „Economia Contemporană”, 2021, vol.6/2021, nr.4, Pitești, Independența economică publishing, p.118-129. ISSN 2537-4222. Disponibil: [http://www.revec.ro/images/images\\_site/articole/article\\_72a968bcd34745c165afbae5ac22db70.pdf](http://www.revec.ro/images/images_site/articole/article_72a968bcd34745c165afbae5ac22db70.pdf)

|                                                                                  |                                                                                                                    |                                                                                     |
|----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|
|  | <p align="center"><b>Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți</b><br/><b>Catedra de științe economice</b></p> |  |
|----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|

## FIȘA UNITĂȚII DE CURS MANAGEMENT STRATEGIC CORPORATIV

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Codul unității de curs în Planul de învățământ</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Învățământ cu frecvență:</b> S.02.L.030                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Codul și denumirea domeniului general de studiu:</b> 041. Științe economice                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Codul și denumirea domeniului general de formare profesională:</b> 0412 Finanțe, bănci și asigurări                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Denumirea programului de master:</b> Managementul financiar                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Tipul programului:</b> Master profesional                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Facultatea și catedra responsabilă:</b> Facultatea de Științe Reale, Economice și ale Mediului, Catedra de științe economice                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Număr de credite ECTS:</b> 5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Anul și semestrul în care se predă unitatea de curs</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Învățământ cu frecvență:</b> Anul I, Semestrul 2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Titularul de curs/Cadrele didactice responsabile:</b> dr. hab., conf. univ. Maria Oleiniuc                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <p><b>Descriere succintă a corelării/integrării modulului cu/în programul de studii:</b></p> <p>Unitatea de curs <i>Management strategic corporativ</i> are ca esență studiul procesului de planificare, formulare, implementare și control al strategiilor la nivel corporativ, pentru a asigura competitivitatea, creșterea sustenabilă și atingerea obiectivelor organizației. Unitatea de curs combină perspective manageriale, economice și sociologice, analizând modul în care organizațiile își definesc direcțiile pe termen lung, își alocă resursele și își coordonează activitățile pentru a crea valoare și avantaj competitiv.</p> <p>Prin această unitate de curs, studenții dobândesc cunoștințe și instrumente teoretice și practice pentru: formularea strategiilor corporative adecvate tipului și dimensiunii organizației; implementarea și monitorizarea strategiei prin structuri organizaționale, cultură corporativă și managementul resurselor umane; utilizarea indicatorilor de performanță și instrumentelor moderne (Balanced Scorecard, OKR) pentru controlul strategic; adaptarea la schimbările mediului de afaceri și inovațiile tehnologice. Cursul integrează concepte din management, economie, sociologie organizațională și guvernanță corporativă.</p> |
| <p><b>Exigențe și competențe prealabile:</b></p> <p>Pentru buna însușire a unității de curs masterandul trebuie să demonstreze:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- cunoașterea conceptelor cheie și a teoriilor din domeniul economiei și managementului;</li> <li>- efectuarea analizei segmentării strategice a pieței;</li> <li>- cunoașterea principalelor componente ale mediului intern și extern;</li> <li>- cunoașterea structurilor organizatorice clasice.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <p><b>Competențele dezvoltate:</b></p> <p><i>Competențe generale (sectoriale/transsectoriale) (CG):</i><br/>CG 4. Elaborarea și implementarea de strategii în vederea asigurării dezvoltării durabile.</p> <p><i>Competențe profesionale (CP):</i><br/>CP 3. Evaluarea și diagnosticarea mediului economic și social</p> <p><i>Competențe transversale (CT):</i><br/>CT 1. Aplicarea valorilor de integritate, etică și transparență<br/>CT 2. Organizarea și gestiunea activităților în echipă<br/>CT 3. Comunicarea efektivă<br/>CT 4. Promovarea principiilor de economie verde/economie circulară /sustenabilitate<br/>CT 5. Adaptarea la riscuri<br/>CT 6. Dezvoltarea creativității și inovativității</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |



**Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți**  
**Catedra de științe economice**



**Rezultate ale învățării:**

Absolventul/candidatul la atribuirea calificării poate:

CG 4: 2. elaborează strategii de dezvoltare durabilă, aplicând metode, instrumente și tehnologii informaționale.

CP3: 5. evaluează indicatori economici și sociali specifici domeniului financiar-bancar.

**Conținuturile/Unitățile de învățare:**

Introducere în managementul strategic corporativ. Mediul extern al corporației. Analiza internă a corporației. Formularea strategiei corporative. Implementarea strategiei corporative. Control și evaluare strategică. Tendințe moderne în managementul corporativ.

**Strategiile didactice:**

Pe parcursul studierii unității de curs *Management strategic corporativ* se vor utiliza următoarele strategii de predare și de învățare centrate pe masterand: instruire diferențiată, instruire adaptivă, tehnici de dezvoltare a gândirii critice, prelegerea bazată pe 3 „C” (claritate, creativitate, concretizare), seminarul cu utilizarea mesei rotunde, seminar cu folosirea metodei analizei situațiilor concrete, metode intuitive de învățare creativă (brainstorming, discuție Panel, problematizarea, metoda cazului). Pentru asigurarea realizării strategiilor didactice menționate se vor utiliza suportul de curs, cursul de instruire pe platforma de învățare MOODLE, prezentările elaborate în aplicația PowerPoint, consultații individuale.

**Strategiile de evaluare:**

Teste de evaluare curentă și finală, prezentarea referatelor, portofoliu. Nota semestrială ( $N_s$ ) se calculează ca medie aritmetică dintre media notelor obținute la evaluările curente.

Evaluarea finală se realizează sub formă de examen scris. Nota finală se calculează conform formulei:

$$N_f = N_s \times 0.5 + N_e \times 0.5,$$

unde  $N_f$  – nota finală;  $N_s$  – nota semestrială;  $N_e$  – nota de la examen.

**Resurse informaționale:**

**Obligatorii:**

1. IACOB, OANA-CAMELIA. *Management strategic: indicatori și planificare bazate pe teorie*. Editura Universitară, 2024, 136p.
2. MARINESCU, P. *Strategie și management corporativ*. București: Editura Universitară, 2016.
3. NISTOREANU, B.G. *Management strategic. Noțiuni, teorii, ipoteze*. București: Editura ASE, 2019.
4. OLEINIUC M. *Strategic controlling implementation in moldovan bakery industry*. În: Annals of the „Constantin Brâncuși” University of Târgu Jiu, Economy Series, 2012, Issue 1., p. 117-120., 0,32 c.a ISSN 2344-3685, ISSN-L 1844-7007.
5. OLEINIUC M. *Actual tasks in the strategic management system of agricultural enterprises from the milk industry of the agroalimentary complex*. În: The Journal Contemporary Economy of Pitești, Volume 3, Issue 1/2018, pp.43-47, 0,5 c.a. ISSN 2537 – 4222.
6. PERCIUN, R. OLEINIUC, M. *Visions regarding the strategy of ensuring food security in the Republic of Moldova*. În: Journal of Research on Trade, Management and Economic Development. Chișinău, 2019, pp. 7-21, 1,07 c.a. ISSN 2345-1424 /ISSNe 2345-1483.
7. PARMACLI, D; TCACI, C; OLEINIUC, M. *Economia întreprinderii*. Curs universitar. Iași: Editura Prim, 2015, 201p.
8. RISTEA, M. *Strategii de afaceri și conducere corporativă*. București: Editura Pro Universitaria, 2012.
9. STRATAN, A; PERCIUN, R, OLEINIUC, M. *Management strategic (în baza întreprinderilor de panificație)*. Chișinău: Institutul de Economie, Finanțe și Statistică, 2012. 310p.

**Suplimentare:**

1. JOYCE, P. *Strategic Management in the Public Sector*. Editura: Editura: Taylor & Francis, 2015.
2. FERLIE, E. *Strategic management in public services organizations*. Editura: Taylor & Francis, 2015.

|                                                                                  |                                                                                                                     |                                                                                     |
|----------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|
|  | <p align="center"><b>Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți</b><br/> <b>Catedra de științe economice</b></p> |  |
|----------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|

3. OLEINIUC M. *Strategiile calității – baza competitivității produselor*. În: Strategii și politici de management în economia contemporană. Conferința Științifică Internațională din 28-29 martie, 2014. Chișinău: ASEM, 2014, p.88-91, 0,21 c.
4. OLEINIUC, M. *Interdependența managementului de mediu cu sistemul ISO 14000*. În „Conferința Internațională Științifico-Practică „Creșterea economică în condițiile globalizării”, ediția a XV-a 15-16 octombrie 2021”. Chișinău, INCE 2021.
5. OLEINIUC, M; DODU, A. *The main elements of the concept of environmental management*. În: Competitiveness and sustainable development in the context of european integration, The 3 nd Economic International Conference, 4-5 noiembrie. Chișinău, UTM, 2021.

|                                                                                  |                                                                                                                    |                                                                                     |
|----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|
|  | <p align="center"><b>Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți</b><br/><b>Catedra de științe economice</b></p> |  |
|----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|

### 1.3. MINIMUL CURRICULAR ÎNȚĂL PENTRU PROGRAMUL DE MASTER MANAGEMENT FINANCIAR

#### FIȘA UNITĂȚII DE CURS PRINCIPIILE ECONOMIEI DE PIAȚĂ ȘI INTEGRARE ECONOMICĂ EUROPEANĂ

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Codul unității de curs în Planul de învățământ</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Învățământ cu frecvență:</b> M.01.0.01                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Codul și denumirea domeniului general de studiu:</b> 041 Științe economice                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Facultatea și catedra responsabilă:</b> Facultatea de Științe Reale, Economice și ale Mediului, Catedra de științe economice                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Număr de credite ECTS:</b> 5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Anul și semestrul în care se predă unitatea de curs</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Învățământ cu frecvență:</b> Anul I, semestrul 1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Titularul de curs/Cadrele didactice responsabile:</b> conf. univ., dr. Branașco Natalia, asist. univ. Chiseliov Lilia                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <p><b>Descriere succintă a corelării/integrării cursului cu/în programul de studii:</b></p> <p>Unitatea de curs Principiile economiei de piață și integrare economică europeană urmărește inițierea studenților în bazele economiei de piață și reprezintă un element fundamental, constitutiv al ciclului disciplinelor generale. Cursul permite formarea unei imagini adecvate și o conștientizare mai profundă a esenței și evoluției economiei, iar cunoștințele din cadrul acestei discipline contribuie la înțelegerea problemelor ce țin de activitatea economică la diferite nivele organizaționale (microeconomic, macroeconomic). Unitatea de curs se axează pe formarea viziunii asupra economiei ca un sistem integrat, complex și este unul dintre principalii piloni ai formării unui specialist cu studii superioare de licență. Scopul unității de curs Principiile economiei de piață și integrare economică europeană este însușirea logicii funcționării și dezvoltării economiei, interdependența ei cu alte procese și instituții sociale și suscitarea interesului studenților față de teoria economică ca știință utilă ce va contribui la adoptarea deciziilor corecte și raționale.</p> |
| <p><b>Exigențele și competențele prealabile:</b></p> <p>Unitatea de curs Principiile economiei de piață și integrare economică europeană reprezintă un curs introductiv în sistemul științelor economice ce familiarizează studenții cu bazele funcționării și dezvoltării economiei de piață. Studenții trebuie să dețină competențe generale, specifice pentru absolvenții ciclului liceal.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <p><b>Competențe dezvoltate:</b></p> <p><i>Competențe generale (CG):</i></p> <p>CG 3. Colectarea, prelucrarea și interpretarea datelor</p> <p><i>Competențe profesionale (CP):</i></p> <p>CP 1. Aplicarea cadrului normativ din domeniul financiar-bancar și domeniile conexe</p> <p>CP 5. Determinarea indicatorilor de evaluare a situației economico-financiare</p> <p><i>Competențe transversale (CT):</i></p> <p>CT 1. Dezvoltarea personală și profesională</p> <p>CT 2. Comunicarea și colaborarea în echipă</p> <p>CT 3. Deținerea competențelor digitale</p> <p>CT 4. Managementul timpului și autodisciplină</p> <p>CT 5. Promovarea principiilor de economie verde/economie circulară /sustenabilitate</p> <p>CT 6. Îndeplinirea sarcinilor stabilite în mod autonom și responsabil</p> <p>CT 7. Adaptarea, flexibilitatea și reziliența la schimbările mediului economic</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |



**Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți**  
**Catedra de științe economice**



**CT 8. Evaluarea activităților și adoptarea deciziilor**

**Rezultate ale învățării:**

Absolventul/candidatul la atribuirea calificării poate:

CG 3: 1. aplica metode și criterii de colectare și interpretare a informației;

CG 3: 2. interpreta date în vederea identificării problemelor și formulării concluziilor.

CP 1: 4. aplica cadrul normativ, strategiile și politicile naționale și internaționale din domeniul financiar-bancar pentru soluționarea studiilor de caz propuse.

CP 5: 9. estima rezultatele activității economico – financiare prin prisma indicatorilor economico-financiar.

**Conținuturile/Unitățile de învățare:**

Obiectul și evoluția teoriei economice ca știință. Activitatea economică: conținutul funcțional și componentele fundamentale. Proprietatea – fundament al sistemului economic. Piața: esența, structura și mecanismul de funcționare. Teoria antreprenoriatului și întreprinderea în economia de piață. Business-ul mic și start-up-urile. Procesul de management în cadrul întreprinderii. Elemente de bază în marketing. Politicile și indicatorii macroeconomici. Instabilitatea macroeconomică. Sistemul financiar. Sistemul economiei mondiale. Istoria și dezvoltarea Uniunii Europene. Instituțiile Uniunii Europene și rolul lor economic. Piața unică europeană. Uniunea vamală și politica comercială comună. Politicile structurale și de coeziune ale Uniunii Europene. Politica comercială și relațiile externe ale Uniunii Europene. Dezvoltarea regională în Europa Centrală și de Est. Integrarea europeană și implicațiile pentru Republica Moldova

**Strategiile didactice:**

Pe parcursul studierii unității de curs se vor utiliza strategii didactice centrate pe student: instruire diferențiată, instruire adaptivă, tehnici de dezvoltare a gândirii critice, instruirea prin problematizare și instruirea prin proiecte. Pentru asigurarea realizării strategiilor didactice menționate se vor utiliza suportul de curs, cursul de instruire pe platforma de învățare MOODLE, prezentări de sinteză PowerPoint, consultații individuale.

**Strategiile de evaluare:**

Teste de evaluare curentă și finală, prezentarea referatelor, portofoliu. Nota semestrială ( $N_s$ ) se calculează ca medie aritmetică dintre media notelor obținute la evaluările curente.

Evaluarea finală se realizează sub formă de examen scris. Nota finală se calculează conform formulei:

$$N_f = N_s \times 0.5 + N_e \times 0.5,$$

unde  $N_f$  – nota finală;  $N_s$  – nota semestrială;  $N_e$  – nota de la examen.

**Resursele informaționale:**

**Obligatorii:**

1. Legea cu privire la antreprenoriat și întreprinderi Nr. 845-XII din 03.01.92. În: *Monitorul Oficial al Republicii Moldova*, nr.2/33 din 28.02.1994 (cu modificările și completările ulterioare). Disponibil: <http://www.licentiere.gov.md/doc.php?l=ro&idc=99&id=374>;

2. Legea Republicii Moldova cu privire la proprietate Nr.459-XII din 22.01.91. În: *Monitorul Oficial al Republicii Moldova*, nr.3-4-5-6 din 30.06.1991 (cu modificările și completările ulterioare). Disponibil: <http://www.law-moldova.com/laws/rom/osobstvennosti.ro.txt>;

3. ACCELEANU, M., ȘERBAN A. *Microeconomie*. București: ed. ASE, 2019, 148 p.

4. BADEA S., ȘTEFAN M., IANCU D. *Macroeconomie. Teorie și aplicații*. București : Ed. Pro Universitaria, 2020, 288 p.

5. BÂRDAN, V. *Integrare economică și economie europeană: Suport de curs*. Chișinău: Tehnica – UTM, 2024.

6. BUCOS, T., BARBĂNEAGRĂ, O. *Teorie economică*. Chișinău: ASEM, 2013, 236 p.;

7. TRUSEVICI, A., BRANAȘCO, N. *Ghid metodic la unitatea de curs „Teoria economică I” (Microeconomie)*. Chișinău: Tipografia Primex-Com, 2020, 104 p.

|                                                                                  |                                                                                                                     |                                                                                     |
|----------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|
|  | <p align="center"><b>Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți</b><br/> <b>Catedra de științe economice</b></p> |  |
|----------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|

8. TRUSEVICI, A., BRANAȘCO, N. *Ghid metodic la unitatea de curs „Teoria economică II” (Macroeconomie)*. Chișinău: Tipografia Primex-Com, 2021, 134 p.

**Suplimentare:**

1. BRANAȘCO, N. *Oportunități și surse de finanțare pentru startup-uri*. În: Materialele Conferinței Științifice „Tradiție și inovare în cercetarea științifică” din 07.10.2022, Bălți, Ediția a XI-a, p. 159 – 164.
2. CANEA, V., NISTRIUC, P. *Management și marketing*. Chișinău: ed. Tehnica-UTM, 2023, 95 p.
3. GRIGORAȘ, M., CHIRIAC, L., BÂRDAN, V. *Economie generală și marketing*. Chișinău : ed. Tehnica-UTM, 2018, 232 p.
4. *Uniunea Europeană și Republica Moldova*. Disponibil: [https://www.eeas.europa.eu/moldova/moldova-si-ue\\_ro?s=223](https://www.eeas.europa.eu/moldova/moldova-si-ue_ro?s=223)
5. СОРОЧАН, О. Экономическая теория: курс лекций. Chișinău: Tipografia Primex-Com SRL, 2009, 327 p.

|                                                                                  |                                                                                                                    |                                                                                     |
|----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|
|  | <p align="center"><b>Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți</b><br/><b>Catedra de științe economice</b></p> |  |
|----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|

## FIȘA UNITĂȚII DE CURS MONEDĂ ȘI CREDIT

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Codul unității de curs în Planul de învățământ</b><br><b>Învățământ cu frecvență: M.01.0.02</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Codul și denumirea domeniului general de studiu: 041 Științe economice</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Facultatea și catedra responsabilă:</b> Facultatea de Științe Reale, Economice și ale Mediului,<br>Catedra de științe economice                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Număr de credite ECTS: 4</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Anul și semestrul în care se predă unitatea de curs</b><br><b>Învățământ cu frecvență: Anul I, semestrul 1</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Titularul de curs/Cadrelle didactice responsabile:</b> conf. univ., dr. Branașco Natalia                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Descriere succintă a corelării/integrării cursului cu/în programul de studii:</b><br>Unitatea de curs <i>Monedă și credit</i> este unul dintre principalii piloni ai formării unui economist de înaltă calificare, familiarizând studenții cu principiile funcționării și evoluției sistemului monetar-creditar în condițiile economiei de piață. Obiectul unității de curs <i>Monedă și credit</i> se axează pe cercetarea relațiilor monetar-creditare dintre stat, sistemul bancar și agenții economici, care au loc atât la nivel microeconomic, cât și la cel macroeconomic, caracterizându-se prin utilizarea diverselor instrumente monetar-creditare și al mecanismului valutar-financiar la elaborarea politicii economice. Obiectivul unității de curs <i>Monedă și credit</i> este însușirea principiilor funcționării sistemului monetar-creditar, dezvoltarea logicii economice a studenților și formarea competențelor profesionale. Această disciplină servește drept bază pentru alte unități de curs studiate în continuare, precum Macroeconomia, Bazele activității bancare, Management bancar, etc. |
| <b>Exigențele și competențele prealabile:</b><br>Unitatea de curs <i>Monedă și credit</i> reprezintă un curs introductiv în sistemul științelor economice ce familiarizează studenții cu bazele funcționării și dezvoltării sistemului monetar-creditar. Studenții trebuie să dețină competențe generale, specifice pentru absolvenții ciclului liceal.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Competențe dezvoltate:</b><br><i>Competențe profesionale (CP):</i><br>CP 1. Aplicarea cadrului normativ din domeniul financiar-bancar și domeniile conexe<br>CP 3. Identificarea metodelor și politicilor de gestiune a resurselor în domeniul financiar-bancar<br>CP 4. Aplicarea metodelor și politicilor de gestiune a resurselor<br>CP 5. Determinarea indicatorilor de evaluare a situației economico-financiare<br>CP 6. Validarea rezultatelor și luarea deciziilor<br>CP 7. Utilizarea rezultatelor diagnosticului financiar<br><i>Competențe transversale (CT):</i><br>CT 1. Dezvoltarea personală și profesională<br>CT 2. Comunicarea și colaborarea în echipă<br>CT 3. Deținerea competențelor digitale<br>CT 4. Managementul timpului și autodisciplină<br>CT 5. Promovarea principiilor de economie verde/economie circulară /sustenabilitate<br>CT 6. Îndeplinirea sarcinilor stabilite în mod autonom și responsabil<br>CT 7. Adaptarea, flexibilitatea și reziliența la schimbările mediului economic<br>CT 8. Evaluarea activităților și adoptarea deciziilor                                         |
| <b>Rezultate ale învățării:</b><br>Absolventul/candidatul la atribuirea calificării poate:<br>CP 1: 4. aplica cadrul normativ, strategiile și politicile naționale și internaționale din domeniul financiar-bancar pentru soluționarea studiilor de caz propuse;                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |



**Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți**  
**Catedra de științe economice**



CP 2: 5. analiza situațiile financiare, aplicând metode de diagnostic, inclusiv cu aplicarea TIC;  
CP 3: 6. identifica resursele financiare, în vederea stabilirii structurii optime de finanțare;  
CP 3: 7. utiliza metode și politici de gestiune a resurselor financiare în scopul optimizării structurii lor;  
CP 4: 8. aplica metode, politici și strategii de gestiune a resurselor informaționale, materiale, financiare în vederea sporirii performanțelor;  
CP 5: 9. estima rezultatele activității economico – financiare prin prisma indicatorilor economico-financiarilor;  
CP 6: 10. interpreta rezultatele analizei în scopul fundamentării deciziilor financiare;  
CP 7: 11. planifica resursele prin prisma indicatorilor financiarilor, utilizând instrumente digitale.

**Conținuturile/Unitățile de învățare:**

Moneda: concept, funcții, forme. Sistemul monetar național. Sistemul monetar internațional. Sistemul monetar european. Masa monetară. Cererea și oferta de monedă. Piața monetară. Moneda și inflația. Creditul și dobânda. Sisteme bancare. Băncile comerciale. Politica monetară. Riscul și prudența bancară.

**Strategiile didactice:**

Pe parcursul studierii unității de curs se vor utiliza strategii didactice centrate pe student: instruire diferențiată, instruire adaptivă, tehnici de dezvoltare a gândirii critice, instruirea prin problematizare și instruirea prin proiecte. Pentru asigurarea realizării strategiilor didactice menționate se vor utiliza suportul de curs, cursul de instruire pe platforma de învățare MOODLE, prezentări de sinteză PowerPoint, consultații individuale.

**Strategiile de evaluare:**

Teste de evaluare curentă și finală, prezentarea referatelor, portofoliu. Nota semestrială ( $N_s$ ) se calculează ca medie aritmetică dintre media notelor obținute la evaluările curente.

Evaluarea finală se realizează sub formă de examen scris. Nota finală se calculează conform formulei:

$$N_f = N_s \times 0.5 + N_e \times 0.5,$$

unde  $N_f$  – nota finală;  $N_s$  – nota semestrială;  $N_e$  – nota de la examen.

**Resursele informaționale:**

**Obligatorii:**

1. Legea cu privire la Banca Națională a Moldovei: nr. 548-XIII din 21.07.95. În: *Monitorul Oficial al Republicii Moldova*. 1995, nr. 56-57. Disponibil: [https://www.legis.md/cautare/getResults?doc\\_id=66550&lang=ro](https://www.legis.md/cautare/getResults?doc_id=66550&lang=ro)
2. Legea privind activitatea băncilor: nr. 202 din 06.10.2017. În: *Monitorul Oficial al Republicii Moldova*. 2017, nr. 434-439. Disponibil: <https://www.bnm.md/ro/content/legea-privind-activitatea-bancilor-nr202-din-06-octombrie-2017>
3. BRANAȘCO, N., CAZAC, I., POSTOLACHE, V. *Culegere de probleme și teste la unitățile de curs „Monedă și credit, finanțe publice și finanțele întreprinderii”*. Chișinău: Tipografia Primex-Com, 2020.
4. COCRIȘ, V. et al. *Monedă și credit*. Iași: ed. Universității „A. I. Cuza”, 2013.
5. COCRIȘ V. et al. *Monedă și credit: sinteze și aplicații practice*. Iași: ed. Universității „A. I. Cuza”, 2013.
6. DARDAC, N., BARBU, T. *Monedă, bănci și politici monetare*. București: Ed. Didactică și Pedagogică, 2006.
7. STRATULAT, O. *Monedă și credit : [în 2 vol.]*. Chișinău: ASEM, 2014.

**Suplimentare:**

1. BERDILĂ, A., OBOROC, I. *Monedă și credit*. Chișinău: Evrica, 2006.
2. BRANAȘCO, N., GHERGHELIU, O. Particularitățile politicii monetare a Băncii Naționale a Moldovei. În: *Materialele Conferinței Științifice Internaționale „Aspecte ale dezvoltării potențialului*

|                                                                                  |                                                                                                                     |                                                                                     |
|----------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|
|  | <p align="center"><b>Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți</b><br/> <b>Catedra de științe economice</b></p> |  |
|----------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|

- economico-managerial în contextul asigurării securității naționale*". Bălți, 30.11-1.12.2018, pp. 272-276.
3. MANOLESCU, GH. *Monedă și credit: probleme, întrebări de autoevaluare, teste de verificare*. București: Ed. Fundației România de Măine, 2006.
4. POSTOLACHE, V., BRANAȘCO, N. *Optimizing inflation policies in the Republic of Moldova*. Journal of Financial and Monetary Economics, România, no.8/2020, p. 128-135.
5. STOICA, V., DIACONU, P. *Bani și credit: banii, teoriile monetare, administrarea banilor și politica monetară*. București : Ed. Economică, 2003.
6. ГРИЦЕНКО, С. *Деньги, кредит, банки: теория и практика*. Москва: Мир науки, 2021.

|                                                                                  |                                                                                                                    |                                                                                     |
|----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|
|  | <p align="center"><b>Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți</b><br/><b>Catedra de științe economice</b></p> |  |
|----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|

## FIȘA UNITĂȚII DE CURS MARKETING

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Codul unității de curs/modulului în Planul de învățământ</b><br><b>Învățământ cu frecvență: M.01.0.03</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Codul și denumirea domeniului general de studiu: 041 Științe economice</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Facultatea și catedra responsabilă:</b> Facultatea de Științe Reale, Economice și ale Mediului,<br>Catedra de științe economice                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Numărul de credite ECTS: 4</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Anul și semestrul în care se predă unitatea de curs</b><br><b>Învățământ cu frecvență: Anul II, semestrul 3</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Titularul/Cadrele didactice responsabile:</b> conf. univ., dr. Rodica Slutu                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Descrierea succintă a corelării/integrării cu/în programul de studii:</b><br>Unitatea de curs <i>marketing</i> este prevăzută planului de studiu destinat pregătirii cadrelor cu studii superioare la specialitatea <i>Business și Administrare</i> , făcând parte din pregătirea de specialitate a studenților. Această disciplină are ca scop aprofundarea cunoștințelor studenților în domeniul teoriei și practicii marketingului și familiarizarea lor cu aplicarea principiilor și tehnicilor de marketing în activitatea de producție, inclusive cea desfășurată de întreprinderile producătoare de bunuri și servicii destinate consumului productive.<br>Introducerea unei asemenea pregătiri a studenților are în vedere faptul că o mare parte din viitorii absolvenți vor putea ocupa poziții în serviciile de marketing, aprovizionare sau desfacere ale unor întreprinderi producătoare, precum și în cadrul unor organe de îndrumare, coordonare și sinteză macroeconomică, unde se vor confrunta frecvent cu probleme de marketing. |
| <b>Exigențele și competențele prealabile:</b><br>Studierea unității de curs <i>Marketing</i> se bazează pe următoarele competențe prealabile: cunoașterea și înțelegerea conținuturilor teoretice ale acestei discipline, precum și întreprinderea, piața întreprinderii; cunoașterea importanței clienților pe piață; cunoașterea noțiunilor de piață, cerere, ofertă; cunoașterea rolului consumatorului pe piață etc.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Competențe dezvoltate:</b><br><i>Competențe profesionale (CP):</i><br>CP4. Aplicarea metodelor și politicilor de gestiune a resurselor<br>CP7. Utilizarea rezultatelor diagnosticului financiar                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Rezultate ale învățării:</b><br>Absolventul/candidatul la atribuirea calificării poate:<br>CP 4: 8. aplica metode, politici și strategii de gestiune a resurselor informaționale, materiale, financiare în vederea sporirii performanțelor;<br>CP 7: 11. planifica resursele prin prisma indicatorilor financiari, utilizând instrumente digitale..                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Conținuturile/Unitățile de învățare:</b><br>Conceptul de marketing și funcțiile lui în economia de piață. Mediul de marketing. Piața în viziunea de marketing. Segmentarea pieței. Cercetarea de marketing. Comportamentul consumatorului. Politici de marketing. Politica de produs în mixul de marketing. Politica de preț în mixul de marketing. Politica de distribuție în mixul de marketing. Politica de promovare în mixul de marketing. Organizarea activității de marketing.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Strategiile didactice:</b><br>Pe parcursul studierii unității de curs se vor utiliza strategii didactice centrate pe student: instruire diferențiată, instruire adaptivă, tehnici de dezvoltare a gândirii critice, instruirea prin problematizare și instruirea prin proiecte. Pentru asigurarea realizării strategiilor didactice menționate se vor utiliza suportul de curs, cursul de instruire pe platforma de învățare MOODLE, culegere de prezentări de sinteză                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |

|                                                                                   |                                                                                                                                 |                                                                                     |
|-----------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|
|  | <p style="text-align: center;"><b>Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți</b><br/><b>Catedra de științe economice</b></p> |  |
|-----------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>PowerPoint, consultații individuale.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <p><b>Strategiile de evaluare:</b><br/> Teste de evaluare curentă și finală, prezentarea referatelor, portofoliu. Nota semestrială (<math>N_s</math>) se calculează ca medie aritmetică dintre media notelor obținute la evaluările curente.<br/> Evaluarea finală se realizează sub formă de examen scris. Nota finală se calculează conform formulei:<br/> <math display="block">N_f = N_s \times 0.5 + N_e \times 0.5,</math> unde <math>N_f</math> – nota finală; <math>N_s</math> – nota semestrială; <math>N_e</math> – nota de la examen.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <p><b>Resurse informaționale</b><br/> <b>Obligatorii:</b><br/> 1. BĂLAN, C. <i>Cercetări de marketing: conținutul, rolul, tipologia și procesul cercetării de marketing</i>. București: Editura ASE, 2012, 141 p.<br/> 2. BIRTA, C. C. <i>Marketing online: Pe plus sau pe minus?</i> București: Editura HYPERLITERATURA, 2024, 304 p.<br/> 3. FLORESCU, C. <i>Marketing</i>. București: Editura Marketer, 1992, 98 p.<br/> 4. KOTLER, Ph. <i>Managementul marketingului</i>. București: Editura Teora, ed. III-a, 2015, 1042 p.<br/> 5. KOTLER, Ph., ARMSTRONG, G. <i>Principiile marketingului</i>. București: Editura Teora, ed. IV-a, 2018, 1094 p.<br/> 6. MUNTEANU, V., <i>Marketing pentru toți</i>. București: Editura Meridianul 28, 2017, 248 p.<br/> 7. OLTEANU, V. <i>Management-Marketing</i>. București: Editura ASE, 2017, 163 p.<br/> 8. NEDELEA, A. <i>Marketing. Practici și studii de caz</i>. București: Editura Pro Universitaria, 2020, 142 p.<br/> 9. NICOLAI, M. <i>Publicitatea în activitatea de marketing</i>. Brăila: Editura Evrica, 2000, 251p.<br/> 10. NIȚĂ, C., POPESCU, M. <i>Dicționar de marketing și de afaceri</i>. București: Editura Economică, 2016, 365p.<br/> 11. NEGRICEA, C. <i>Strategii de marketing online – soluții de succes pentru dezvoltarea și implementarea aplicațiilor de marketing online în activitatea organizației</i>. București: Editura Universitară, 2017, 358p.<br/> 12. PETROVICI, S., BELOSTECINIC, Gr. <i>Marketing</i>. Chișinău: Editura Universitas, 1998, 377 p.<br/> 13. SUSLENCO, A. SLUTU, R. <i>Metode avansate de cercetări în marketing</i>. Curs universitar. Iași: Editura Performantica, 2025. 116 p.<br/> <b>Suplimentare:</b><br/> 1. BALAURE, V. ș.a., <i>Marketing</i>. București: Editura Uranus, 2010, 245p.<br/> 2. FOLTEAN, F., LĂDAR, L., ș.a., <i>Marketing</i>. Timișoara: Editura Brumar, 2018, 134 p.<br/> 3. MEGHIȘAN, Gh., NISTORESCU, T., <i>Marketing</i>. Craiova: Editura Sitech, 2017, 189 p.<br/> 4. OLTEANU, V., <i>Marketingul serviciilor</i>. București: Editura Ecomar, 2014, 205 p.<br/> 5. PRUTEANU, Șt., <i>Manual de Comunicare și Negociere în Afaceri</i>. Iași: Editura Polirom, 2014. 302 p.<br/> 6. SLUTU Rodica. <i>Implicațiile marketingului intern în vederea motivării și reținerii angajaților la întreprindere</i>. În: Revista „Economica”, 2017, Nr.4 (102), Chișinău, ASEM, pp. 26 – 34, ISSN 1810 – 9136, categoria B<br/> 7. SLUTU Rodica. <i>Abordări conceptuale ale marketingului serviciilor educaționale</i>. In: Back to the Future. Social – economic Challenges and Perspectives, 8th Edition, Artifex, Bucharest, Romania, May 27th-28th, 2021, p. 382-389, ISBN 978 – 606 – 8716 – 59 – 6</p> |

|                                                                                  |                                                                                                                    |                                                                                     |
|----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|
|  | <p align="center"><b>Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți</b><br/><b>Catedra de științe economice</b></p> |  |
|----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|

## FIȘA UNITĂȚII DE CURS BAZELE CONTABILITĂȚII

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Codul unității de curs în Planul de învățământ</b><br><b>Învățământ cu frecvență: M.01.0.04</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Codul și denumirea domeniului general de studiu: 041. Științe economice</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Facultatea și catedra responsabilă:</b> Facultatea de Științe Reale, Economice și ale Mediului,<br>Catedra de științe economice                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Număr de credite ECTS: 4</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Anul și semestrul în care se predă unitatea de curs:</b><br><b>Învățământ cu frecvență: Anul I, semestrul 2</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Titularul de curs/Cadrele didactice responsabile:</b> conf. univ., dr. Carolina Tcaci; asist. univ. Diana Grițco                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Descriere succintă a corelării/integrării unității de curs cu/în programul de studii:</b><br>Unitatea de curs Bazele contabilității oferă o inițiere în contabilitatea entității economice, în ansamblul mijloacelor și procedeele pe care această știință le utilizează. Contribuind, astfel, la formarea deprinderilor de soluționare a aspectelor teoretice și practice privind contabilizarea și modul de întocmire a situațiilor financiare. Prezentul curs este axat pe obținerea cunoștințelor necesare cu privire la tehnica și logica contabilă, studiind obiectul, metoda, principiile și procedeele contabilității. Studiarea acestui curs se bazează pe cunoștințele acumulate de la unitățile de curs <i>Principiile economiei de piață și integrare economică europeană, Teorie economică</i> , oferind posibilitatea de a utiliza categoriile economico-financiare în viața cotidiană. |
| <b>Exigențele și competențele prealabile:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- cunoașterea noțiunilor de mijloace economice, proces de producție, combinarea factorilor de producție, drepturi, obligații, produs, marfa, bani ș.a;</li> <li>- clasificarea factorilor de producție;</li> <li>- formule și funcțiile banilor;</li> <li>- cunoașterea formelor organizatorico-juridice de desfășurare a activității de antreprenariat pe teritoriul Republicii Moldova.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Competențele dezvoltate:</b><br><i>Competențe generale (sectoriale/transsectoriale) (CG):</i><br>CG 3. Colectarea, prelucrarea și interpretarea datelor<br><i>Competențe profesionale (CP):</i><br>CP 1. Aplicarea cadrului normativ din domeniul financiar-bancar și domeniile conexe<br><i>Competențe transversale (CT):</i><br>CT 1. Dezvoltarea personală și profesională<br>CT 2. Comunicarea și colaborarea în echipă<br>CT 3. Deținerea competențelor digitale<br>CT 4. Managementul timpului și autodisciplină<br>CT 5. Promovarea principiilor de economie verde/economie circulară /sustenabilitate<br>CT 6. Îndeplinirea sarcinilor stabilite în mod autonom și responsabil<br>CT 7. Adaptarea, flexibilitatea și reziliența la schimbările mediului economic<br>CT 8. Evaluarea activităților și adoptarea deciziilor                                                                     |
| <b>Rezultate ale învățării:</b><br>Absolventul/candidatul la atribuirea calificării poate:<br>CG3: 1. aplica metode și criterii de colectare și interpretare a informației;<br>CG3: 2. interpreta date în vederea identificării problemelor și formulării concluziilor;                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |

|                                                                                  |                                                                                                                    |                                                                                     |
|----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|
|  | <p align="center"><b>Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți</b><br/><b>Catedra de științe economice</b></p> |  |
|----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|

CP1: 4. aplica cadrul normativ, strategiile și politicile naționale și internaționale din domeniul financiar-bancar pentru soluționarea studiilor de caz propuse.

**Conținuturile/Unitățile de învățare:**

Esența și funcțiile contabilității. Obiectul și metoda de studiu a contabilității. Bilanțul – procedeu specific al metodei contabilității. Conturile contabile și dubla înregistrare. Documentația și inventarierea – ca procedee ale metodei contabilității. Evaluarea și calculația – procedee ale metodei contabilității. Registre și forme ale contabilității. Situațiile financiare. Schema generală a contabilității principalelor operații economice. Etica și cultura profesională.

**Strategiile didactice:**

Prelegerea, prelegerea-discuție, prelegerea cu caracter problematic, seminarul cu utilizarea mesei rotunde, seminar cu folosirea metodei analizei situațiilor concrete, metode intuitive de învățare creativă (brainstorming, discuție Panel, problematizarea, metoda cazului).

**Strategii de evaluare:**

Teste de evaluare curentă și finală, prezentarea referatelor, portofoliu. Nota semestrială ( $N_s$ ) se calculează ca medie aritmetică dintre media notelor obținute la evaluările curente.

Evaluarea finală se realizează sub formă de examen scris. Nota finală se calculează conform formulei:

$$N_f = N_s \times 0.5 + N_e \times 0.5,$$

unde  $N_f$  – nota finală;  $N_s$  – nota semestrială;  $N_e$  – nota de la examen.

**Resurse informaționale:**

**Obligatorii:**

2. Legea contabilității și raportării financiare nr. 287 din 15.12.2017. În: *Monitorul Oficial al Republicii Moldova*. 2018, nr. 1-6.
3. Planul General de conturi contabile aprobat prin ordinul Ministerului Finanțelor al Republicii Moldova nr. 119 din 06.08.2013. În: *Monitorul Oficial al Republicii Moldova*, nr 177 – 181 din 16.08.2013, cu modificările și completările în vigoare.
4. Standardele Naționale de Contabilitate, aprobate prin ordinul Ministerului Finanțelor al Republicii Moldova nr. 118 din 06.08.2013. În: *Monitorul Oficial al Republicii Moldova*. 2013, nr 177-181 din 16.08.2013.
5. Ordinul Nr. 60 din 29.05.2012 cu privire la aprobarea Regulamentului privind inventarierea. [online] [citat 02.05.2024]. Disponibil: [https://www.legis.md/cautare/getResults?doc\\_id=13507&lang=ru](https://www.legis.md/cautare/getResults?doc_id=13507&lang=ru)
6. BĂDICU G., MIHĂILĂ S., *Bazele contabilității. Note de curs*. Chișinău: Tipografia Centrală, ASEM. 2019. 220 p.
7. GRIGOROI, L. *Bazele teoretice ale contabilității*. Chișinău: Cartier, 2003. 300 p.
8. GRIGOROI, L. *Bazele contabilității*. Chișinău: Cartier, 2012. 236 p.
9. IONESCU, C. *Contabilitate: Bazele teoriei și practicii contabile*. Ed. a 2-a, rev. și adăugită. București: Ed. Fundației „România de Măine”, 2005. 352 p.
10. TUHARI T., MALECA I., FULGA V. *Contabilitate*. Chișinău: Editura Moldcoop, Universitatea Cooperatist Comercială, 2015. 309 p.
11. ȚURCANU, V. *Bazele contabilității*: Man. pentru studenții de la inst. de învăț, superior cu profil economic. Chișinău: ASEM, 2004. 267 p.

**Suplimentare:**

1. CECHINA, E. *Caiet pentru lucrări practice la disciplina Bazele contabilității*. Chișinău: ASEM, 2006.
2. GRIGOROI, L. *Contabilitatea întreprinderii*. Chișinău: Editura CARTIER, 2017. 608 p.
3. GRIGOROI, L. *Ghid la contabilitatea întreprinderii*. Chișinău: ASEM, 2009, 121 p.
4. LUȘMANSCHI, G., LISNIC, V., LAVRENCIUC, L. *Bazele contabilității: Culegere de aplicații și teste*. Chișinău: CEP USM, 2014. 224 p.

|                                                                                  |                                                                                                                    |                                                                                     |
|----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|
|  | <p align="center"><b>Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți</b><br/><b>Catedra de științe economice</b></p> |  |
|----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|

## FIȘA UNITĂȚII DE CURS FINANȚE PUBLICE

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Codul unității de curs în Planul de învățământ</b><br><b>Învățământ cu frecvență: M.01.0.05</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Codul și denumirea domeniului general de studiu: 041. Științe economice</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Facultatea și catedra responsabilă:</b> Facultatea de Științe Reale, Economice și ale Mediului,<br>Catedra de științe economice                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Număr de credite ECTS: 4</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Anul și semestrul în care se predă unitatea de curs</b><br><b>Învățământ cu frecvență: Anul II, semestrul 3</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Titularul de curs/Cadrele didactice responsabile:</b> conf. univ., dr. Victoria Postolache; asist. univ. Ianina Cazac                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Descriere succintă a corelării/integrării unității de curs cu/în programul de studii:</b><br>Unitatea de curs <i>Finanțe publice</i> atrage o atenție sporită asupra fenomenelor ce au loc într-un stat în domeniul finanțelor publice și este destinată studenților atât de la învățământ cu frecvență la zi, cât și învățământ cu frecvență redusă. Studiarea cursului respectiv se bazează pe cunoștințele acumulate de la unitățile de curs <i>Principiile economiei de piață și integrare economică europeană</i> , <i>Teorie economică</i> , oferind posibilitatea de a utiliza categoriile economico-financiare în viața cotidiană. Scopul unității de curs <i>Finanțe publice</i> constă în însușirea de către studenți a celor mai importante și actuale probleme ale finanțelor din domeniul public.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Exigențele și competențele prealabile:</b><br>Pentru buna însușire a unității de curs studentul trebuie să demonstreze: <ul style="list-style-type: none"> <li>- cunoașterea principalelor concepte și teorii din domeniul economiei și dezvoltarea capacității de înțelegere și utilizare a acestora;</li> <li>- înțelegerea rolului și importanței aspectelor legate de impozite și buget;</li> <li>- cunoașterea noțiunilor cheie din unitățile de curs <i>Principiile economiei de piață și integrare economică europeană</i>, <i>Teorie economică</i>;</li> <li>- evidențierea rolului statului în economie.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Competențele dezvoltate:</b><br><i>Competențe generale (sectoriale/transsectoriale) (CG):</i><br>CG 3. Colectarea, prelucrarea și interpretarea datelor<br><i>Competențe profesionale (CP):</i><br>CP 1. Aplicarea cadrului normativ din domeniul financiar-bancar și domeniile conexe<br>CP 3. Identificarea metodelor și politicilor de gestiune a resurselor în domeniul financiar-bancar<br>CP 4. Aplicarea metodelor și politicilor de gestiune a resurselor<br>CP 5. Determinarea indicatorilor de evaluare a situației economico-financiare<br>CP 6. Validarea rezultatelor și luarea deciziilor<br>CP 7. Utilizarea rezultatelor diagnosticului financiar<br><i>Competențe transversale (CT):</i><br>CT 1. Dezvoltarea personală și profesională<br>CT 2. Comunicarea și colaborarea în echipă<br>CT 3. Deținerea competențelor digitale<br>CT 4. Managementul timpului și autodisciplină<br>CT 5. Promovarea principiilor de economie verde/economie circulară /sustenabilitate<br>CT 6. Îndeplinirea sarcinilor stabilite în mod autonom și responsabil<br>CT 7. Adaptarea, flexibilitatea și reziliența la schimbările mediului economic<br>CT 8. Evaluarea activităților și adoptarea deciziilor |



**Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți**  
**Catedra de științe economice**



**Rezultate ale învățării:**

Absolventul/candidatul la atribuirea calificării poate:

CG3: 1. aplica metode și criterii de colectare și interpretare a informației;

CG3: 2. interpreta date în vederea identificării problemelor și formulării concluziilor;

CP1: 4. aplica cadrul normativ, strategiile și politicile naționale și internaționale din domeniul financiar-bancar pentru soluționarea studiilor de caz propuse;

CP3: 6. identifica resursele financiare, în vederea stabilirii structurii optime de finanțare;

CP3: 7. utiliza metode și politici de gestiune a resurselor financiare în scopul optimizării structurii lor;

CP4: 8. aplica metode, politici și strategii de gestiune a resurselor informaționale, materiale, financiare în vederea sporirii performanțelor;

CP5: 9. estima rezultatele activității economico – financiare prin prisma indicatorilor economico-financiar;

CP6: 10. interpreta rezultatele analizei în scopul fundamentării deciziilor financiare;

CP7: 11. planifica resursele prin prisma indicatorilor financiar, utilizând instrumente digitale.

**Conținuturile/Unitățile de învățare:**

Conținutul și importanța finanțelor publice. Mecanismul financiar al statului. Politica financiară a statului. Procesul bugetar și bugetul de stat. Veniturile bugetului de stat. Sistemul cheltuielilor publice ale statului. Sistemul fiscal al statului. Coordonatele impozitelor directe și indirecte. Necesitatea și rolul creditului public pentru stat. Asigurarea și rolul ei în sistemul financiar al țării. Asigurarea socială și sursele ei. Datoria publică – concept, forme, indicatori de evaluare și metode de reducere. Finanțele publice locale.

**Strategiile didactice:**

Pe parcursul studierii unității de curs se vor utiliza strategii didactice centrate pe student: instruire diferențiată, instruire adaptivă, tehnici de dezvoltare a gândirii critice, instruirea prin problematizare și instruirea prin proiecte. Pentru asigurarea realizării strategiilor didactice menționate se vor utiliza suportul de curs, cursul de instruire pe platforma de învățare MOODLE, prezentări de sinteză PowerPoint, consultații individuale.

**Strategiile de evaluare:**

Teste de evaluare curentă și finală, prezentarea referatelor, portofoliu. Nota semestrială ( $N_s$ ) se calculează ca medie aritmetică dintre media notelor obținute la evaluările curente.

Evaluarea finală se realizează sub formă de examen scris. Nota finală se calculează conform formulei:

$$N_f = N_s \times 0.5 + N_e \times 0.5,$$

unde  $N_f$  – nota finală;  $N_s$  – nota semestrială;  $N_e$  – nota de la examen.

**Resurse informaționale:**

**Obligatorii:**

1. Legea Republicii Moldova cu privire la finanțele publice și responsabilității bugetar-fiscale nr. 181 din 25.07.2014. În: *Monitorul Oficial al Republicii Moldova*. 2014, nr. 223-230 din 08.08.2014.

2. Legea Republicii Moldova privind finanțele publice locale nr. 397 din 16.10.2003. În: *Monitorul Oficial al Republicii Moldova*. 1999, nr. 248-253 din 19.12.2003.

3. Legea Republicii Moldova cu privire la asigurări nr. 407-XVI din 21.12.2006. În: *Monitorul Oficial al Republicii Moldova*. 2006, nr. 47-49/213 din 06.04.2007.

4. Legea Republicii Moldova privind sistemul public de asigurări sociale nr. 489-XIV din 08.07.1999. În: *Monitorul Oficial al Republicii Moldova*. 2000, nr. 1-4 din 06.01.2000.

5. Legea Republicii Moldova cu privire la datoria publică, garanțiile de stat și recreditarea de stat nr. 419-XVI din 22 decembrie 2006. În: *Monitorul Oficial al Republicii Moldova*. 2006, nr. 32-35 din 09.03.2006.

6. BOTNARI, N., BAURCIULU, A. *Finanțe*. Ch.: ASEM, 2010, 325 p.

7. BRANAȘCO, N., CAZAC, I., POSTOLACHE, V. *Culegere de probleme și teste la unitățile de curs „Monedă și credit, finanțe publice și finanțele întreprinderii”*: pentru studenții ciclului I – studii



**Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți**  
**Catedra de științe economice**



superioare de licență (nivelul 6 ISCED): Domeniu general de studiu: 041. Științe economice. Bălți: S. n., 2020 (Tipogr. „Primex Com”). 178 p.

8. MARINESCU, R. *Finante publice - modele de analiză și studii de caz*. București: Ed. Economica, 2021, 394 p.

9. SECRIERU, A. *Finanțele publice locale în Republica Moldova: Probleme, constrângeri și perspective de raționalizare*. Ch.: Bons Offices, 2023, 62 p.

10. TOFAN, T., DRAGOMIR, L. *Finanțe publice și buget. Note de curs și aplicații practice*. Chișinău: CEP USM, 2020. 143 p.

11. ULIAN, G., MULIC, A., DRAGOMIR, L. *Gestiunea finanțelor publice: Note de curs*. Ch.: CEP USM, 2018. 260 p.

**Suplimentare:**

1. Legea Republicii Moldova privind implementarea asigurărilor obligatorii de asistență medicală și la constituirea fondurilor de asigurări obligatorii de asistență medicală nr. 264-XV din 26.06.2003. În: *Monitorul Oficial al Republicii Moldova*. 2003, nr. 134/537 din 01.07.2003.

2. COCIUG, V., POSTOLACHE, V. Sistemul financiar în contextul implementării politicii financiare. În: *Creșterea economică în condițiile globalizării: bunăstare și incluziune socială, Conferința Internațională Științifico - Practică din 10 - 11 octombrie 2019, Chișinău*, Institutul Național de Cercetări Economice, 2019, *Ediția a XIV -a*, Vol. II, p. 94 – 99, (0,44 c.a.), ISBN 978-9975-3305-7-2.

3. GĂNESCU, C., POSTOLACHE, V. The role of the regional financial policy in promoting sustainable development of private public partnership in the Republic of Moldova. În: *Management Strategies*, România, Anul XI, nr. III (41) / 2018, p. 49-58, (0,55 c.a.), ISSN 2392 – 8123.

4. MOȘTEANU, T. *Finanțe publice, Note de curs și aplicații pentru seminar*. ediția a III-a, revizuită, București: Editura Universitară, 2011. 455 p.

5. POPEANGĂ, V. *Finanțe publice, vol. I, II*. Tîrgu Jiu: Ed. Academica Brâncuși, 2005, 225 p.

6. POSEA, Constantin. *Finanțe publice. Fiscalitate*. Sibiu: Ed. Psihomedica, 2007, 184 p.

7. POSTOLACHE, V. *The Evaluation Of Effective Use Of Budget Funds*. În: *Journal of Financial and Monetary Economics*, Centre of Financial and Monetary Research „Victor Slavesco”, România, vol. 4 (1)/2017, p. 83-92, (0,55 c.a.), ISSN 2537-3269

8. POSTOLACHE, V. Rolul universității antreprenoriale în economia bazată pe cunoaștere. În: *Materialele Conferinței științifice internaționale, consacrată celor 75 de ani de la fondarea universității bălțene „Relevanța și calitatea formării universitare: competențe pentru prezent și viitor”*. Conferință științifică internațională din 09.10.2020, Bălți, pp. 55-60 (0,25 c.a.) ISBN 978-9975-50-254-2.

9. POSTOLACHE, V. Rolul instrumentelor de finanțare a afacerii în dezvoltarea sustenabilă. În: *Materialele COLLOQUIA PROFESSORUM Tradiție și inovare în cercetarea științifică* din 11.10.2019, Bălți, Ediția a IX-a, p. 218 – 223, (0,3 c.a.), ISBN 978-9975-50-243-6. Disponibil: [https://ibn.idsi.md/sites/default/files/imag\\_file/219-224\\_9.pdf](https://ibn.idsi.md/sites/default/files/imag_file/219-224_9.pdf)

|                                                                                  |                                                                                                                    |                                                                                     |
|----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|
|  | <p align="center"><b>Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți</b><br/><b>Catedra de științe economice</b></p> |  |
|----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|

## FIȘA UNITĂȚII DE CURS MANAGEMENT

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Codul unității de curs în Planul de învățământ</b><br><b>Învățământ cu frecvență: M.01.0.06</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Codul și denumirea domeniului general de studiu: 041. Științe economice</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Facultatea și catedra responsabilă:</b> Facultatea de Științe Reale, Economice și ale Mediului,<br>Catedra de științe economice                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Număr de credite ECTS: 4</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Anul și semestrul în care se predă unitatea de curs</b><br><b>Învățământ cu frecvență: Anul I, semestrul 2</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Titularul de curs/Cadrele didactice responsabile:</b> dr., conf. univ. Carolina TCACI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Descriere succintă a corelării/integrării unității de curs cu/în programul de studii:</b><br>Unitatea de curs Management este una fundamentală și cu rol decisiv în formarea viitorilor economiști și contabili. Ea contribuie la formarea cunoștințelor teoretice și a abilităților practice a viitorilor manageri-economiști în domeniul managementului general. Astfel, în cadrul cursului se vor studia: evoluția managementului, principiile, metodele, funcțiile, structurile de conducere în organizație. La nivel teoretic și practico-aplicativ se examinează funcțiile de planificare-prognozare, organizare, motivare și control; deciziile de conducere și metodele de adoptare a lor; conflictele în management și modalitățile de soluționare a lor; stilurile de conducere și situațiile de eficiență a acestora.<br>Unitatea de curs Management este precedată de discipline de studii generale, iar în domeniul economic, în special, de disciplina <i>Principiile economiei de piață și integrare economică europeană</i> . |
| <b>Exigențele și competențele prealabile:</b><br>Studentul trebuie să posede, prealabil, la nivel teoretic și aplicativ competențe în domeniul teoriei economice (principiilor economiei de piață, macroeconomiei, microeconomiei, finanțelor, monedei și creditului etc.), după cum urmează:<br>- definirea, interpretarea și analiza legilor, a legităților și a fenomenelor economice;<br>- identificarea tipurilor de întreprinderi și a mecanismului economic de funcționare a organizației economice;<br>- determinarea rolului decisiv al antreprenorului/conducătorului în activitatea companiei.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Competențe dezvoltate în cadrul unității de curs:</b><br><i>Competențe profesionale (CP):</i><br>CP 3. Identificarea metodelor și politicilor de gestiune a resurselor în domeniul financiar-bancar<br>CP 4. Aplicarea metodelor și politicilor de gestiune a resurselor<br>CP 6. Validarea rezultatelor și luarea deciziilor<br>CP 7. Utilizarea rezultatelor diagnosticului financiar<br><i>Competențe transversale (CT):</i><br>CT 1. Dezvoltarea personală și profesională<br>CT 2. Comunicarea și colaborarea în echipă<br>CT 3. Deținerea competențelor digitale<br>CT 4. Managementul timpului și autodisciplină<br>CT 5. Promovarea principiilor de economie verde/economie circulară /sustenabilitate<br>CT 6. Îndeplinirea sarcinilor stabilite în mod autonom și responsabil<br>CT 7. Adaptarea, flexibilitatea și reziliența la schimbările mediului economic<br>CT 8. Evaluarea activităților și adoptarea deciziilor                                                                                                            |



**Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți**  
**Catedra de științe economice**



**Rezultate ale învățării:**

Absolventul/candidatul la atribuirea calificării poate:

CP3: 6. identifica resursele financiare, în vederea stabilirii structurii optime de finanțare;

CP3: 7. utiliza metode și politici de gestiune a resurselor financiare în scopul optimizării structurii lor;

CP4: 8. aplica metode, politici și strategii de gestiune a resurselor informaționale, materiale, financiare în vederea sporirii performanțelor;

CP6: 10. interpretează rezultatele analizei în scopul fundamentării deciziilor financiare;

CP7: 11. planifica resursele prin prisma indicatorilor financiari, utilizând instrumente digitale să elaboreze documente de diferită complexitate din domeniul profesional, utilizând un procesor de texte.

**Conținuturile/Unitățile de învățare:**

Esența și conținutul managementului. Evaluția conceptuală a managementului. Organizația, managerii, rolurile și nivelele de conducere. Sitemul și funcțiile de conducere în organizație. Funcția de motivare în conducere. Metodele de conducere. Stilurile de conducere și liderismul. Conflictul în management. Deciziile de conducere.

**Strategiile didactice:**

Prelegerea, prelegerea-discuție, prelegerea cu caracter problematic, seminarul cu utilizarea mesei rotunde, seminar cu folosirea metodei analizei situațiilor concrete, metode intuitive de învățare creativă (brainstorming, discuție Panel, problematizarea, metoda cazului).

**Strategiile de evaluare:**

Teste de evaluare curentă și finală, prezentarea referatelor, portofoliu. Nota semestrială ( $N_s$ ) se calculează ca medie aritmetică dintre media notelor obținute la evaluările curente.

Evaluarea finală se realizează sub formă de examen scris. Nota finală se calculează conform formulei:

$$N_f = N_s \times 0.5 + N_e \times 0.5,$$

unde  $N_f$  – nota finală;  $N_s$  – nota semestrială;  $N_e$  – nota de la examen.

**Resurse informaționale:**

**Obligatorii:**

1. BURLACU, N.; COJOCARU, V. *Management*. Chișinău: Ed. A.S.E.M., 2000. 338 p.

2. BURDUȘ, E.; CĂPRĂRESCU, G. *Fundamentele managementului organizației*. București: Ed. Economică, 2007. 253 p.

3. DIMITRAȘCU, V. *Fundamentele managementului organizației. O abordare comportamentalistă*. Iași: Sedcom Libris, 2008. 252 p.

4. NICOLESCU, O. *Managementul organizației*. București: Ed. Economică, 2007. 646 p.

5. POPESCU, D. *Managementul general al firmei*. Craiova: Universitaria, 2007. 319 p.

6. BOTNARI, N. *Rolul managementului în realizarea strategiilor de creștere economică a întreprinderii*. În: *Managementul întreprinderii în mediul economic contemporan: Materialele Conferinței Științifice din 24-25 septembrie 2009*. Chișinău, 2009, p. 219-226.

7. BURDUȘ, E. *Managementul schimbărilor organizaționale*. Ed. a 3-a. București: Ed. Economică, 2008. 271 p.

**Suplimentare:**

1. NEGURIȚĂ, O. *Managementul performanței întreprinderii*. Constanța: Ex. Ponto, 2007. 203 p.

2. NICOLAESCU, Gh. *Sisteme de management*. București: Ed. Univ. Naționale de Apărare, 2005. 39 p.

3. TCACI, C. *Teoria sistemelor: de la sisteme cibernetice la sisteme economice*. În: *Rolul tehnologiilor informaționale în pregătirea profesională a specialiștilor profilului economic: Conferința Științifico-Practică internațională din 5-6 noiembrie 2010, Bălți: Presa Universitară bălțeană, 2010, p. 75-77.*

4. VASILE, P. *Managerii și rolurile lor în procesul de stabilire a elementelor structural-organizatorice ale firmei*. Craiova: Sitech, 2007. 130 p.

5. VASILE, P. *Rolul deciziei manageriale în realizarea obiectivelor firmei*. Craiova: Sitech, 2008. 122 p.

6. VLĂDEANU, D. *Fundamentarea deciziilor în managementul modern prin tehnici de simulare: teorie și aplicații*. Iași: Performantica, 2007. 482 p.

|                                                                                  |                                                                                                                    |                                                                                     |
|----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|
|  | <p align="center"><b>Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți</b><br/><b>Catedra de științe economice</b></p> |  |
|----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|

## FIȘA UNITĂȚII DE CURS

### ANALIZA ACTIVITĂȚII ECONOMICO-FINANCIARE

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Codul unității de curs în Planul de învățământ</b><br><b>Învățământ cu frecvență M.01.0.07</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Codul și denumirea domeniului general de studiu:</b> 041. Științe economice                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Facultatea și catedra responsabilă:</b> Facultatea de Științe Reale, Economice și ale Mediului,<br>Catedra de științe economice                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Număr de credite ECTS:</b> 5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Anul și semestrul în care se predă unitatea de curs</b><br><b>Învățământ cu frecvență:</b> Anul II, semestrul 4                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Titularul de curs/Cadrele didactice responsabile:</b> conf. univ., dr. Nelli Amarfii-Railean; asist. univ. Lilia Chiseliov                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Descriere succintă a corelării/integrării unității de curs cu/în programul de studii:</b><br>Unitatea de curs <i>Analiza activității economico-financiare</i> are menirea de a aprofunda inițiere studenților în particularitățile analizei activității economico-financiare ale entităților economice.<br>Tematica prelegerilor și a seminarelor ia în discuție problemele ce țin de analiza activității economice și financiare a întreprinderii prin intermediul indicatorilor rezultativi, analiza cu ajutorul metodelor abaterilor absolute, indicilor și analizei factoriale.<br>Cursul oferă studenților o înțelegere practică a modului în care întreprinderile conduc și gestionează aspecte financiare, evidența contabilă și procesele de evaluare a performanței economice. Astfel, studenții vor avea o pregătire mai solidă pentru a aborda situații reale din lumea afacerilor. Integrarea acestui curs în programele de studii ale specialităților menționate facilitează dezvoltarea abilităților interdisciplinare. |
| <b>Exigențele și competențele prealabile:</b><br>Studierea unității de curs <i>Analiza activității economico-financiare</i> se bazează pe cunoștințele, capacitățile și competențele dezvoltate în cadrul unităților de curs studiate anterior <i>Bazele contabilității, Statistica economică, Teoria economică I, II</i> .                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Competențele dezvoltate:</b><br><i>Competențe generale (sectoriale/transsectoriale) (CG):</i><br>CG 3. Colectarea, prelucrarea și interpretarea datelor<br>CG 4. Utilizarea software și a sistemelor de calcul și operare a datelor specifice domeniului financiar-bancar<br><i>Competențe profesionale (CP):</i><br>CP 2. Evaluarea și interpretarea rezultatelor în domeniul financiar-bancar<br><i>Competențe transversale (CT):</i><br>CT 1. Dezvoltarea personală și profesională<br>CT 2. Comunicarea și colaborarea în echipă<br>CT 3. Deținerea competențelor digitale<br>CT 4. Managementul timpului și autodisciplină<br>CT 5. Promovarea principiilor de economie verde/economie circulară /sustenabilitate.<br>CT 6. Îndeplinirea sarcinilor stabilite în mod autonom și responsabil<br>CT 7. Adaptarea, flexibilitatea și reziliența la schimbările mediului economic<br>CT 8. Evaluarea activităților și adoptarea deciziilor                                                                                           |



**Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți**  
**Catedra de științe economice**



**Rezultate ale învățării:**

Absolventul/candidatul la atribuirea calificării poate:

CG 3: 1. aplica metode și criterii de colectare și interpretare a informației;

CG 3: 2. interpreta date în vederea identificării problemelor și formulării concluziilor;

CG 4: 3. utiliza sisteme de calcul și operare a datelor, inclusiv software pentru minimizarea efortului uman și creșterea vitezei de execuție a prelucrărilor;

CP 2: 5. analiza situațiile financiare, aplicând metode de diagnostic, inclusiv cu aplicarea TIC.

**Conținuturile/Unitățile de învățare:**

Analiza veniturilor din vânzări. Analiza formării profitului. Analiza repartizării profitului. Analiza rentabilității. Analiza situației patrimoniale. Analiza rotației activelor. Analiza surselor de finanțare a activelor. Analiza creanțelor și datoriilor curente. Analiza fondului de rulment net. Analiza lichidității. Analiza fluxurilor de numerar. Analiza poziției emitentului pe piața valorilor mobiliare.

**Strategiile didactice:**

În cadrul unității de curs *Analiza activității economico-financiare* vor fi aplicate următoarele strategii didactice: prelegerea, prelegerea-discuție, prelegerea cu caracter problematic, seminar cu folosirea metodei analizei situațiilor concrete; metode intuitive de învățare creativă (brainstorming, problematizarea, metoda cazului); utilizarea platformei de învățare MOODLE etc.

**Strategiile de evaluare:**

Teste de evaluare curentă și finală, prezentarea referatelor, portofoliu. Nota semestrială ( $N_s$ ) se calculează ca medie aritmetică dintre media notelor obținute la evaluările curente.

Evaluarea finală se realizează sub formă de examen scris. Nota finală se calculează conform formulei:

$$N_f = N_s \times 0.5 + N_e \times 0.5,$$

unde  $N_f$  – nota finală;  $N_s$  – nota semestrială;  $N_e$  – nota de la examen.

**Resurse informaționale:**

**Obligatorii:**

1. NEEDLES, B H., ANDERSON, J. Caldwell. *Principiile de bază ale contabilității*. Chișinău, ARC, 2000.
2. GARTOLOMEI V. *Bazele analizei economice*. Chișinău, ASEM, 2006, 173 p.
3. MĂRGULESCU D., MITRAN D., VASILE E. *Analiza economico-financiară în industrie-comerț-turism și probleme în orizontul dezvoltării*. București, Editura BREN, 2011, 360 p.
4. TCACI N., TCACI A. *Analiza gestionară*. Chișinău, CEP USM, 2013, 242 p.
5. ȚIRIULNICOVA N., PALADI V., GAVRILUC L. și alții. *Analiza situațiilor financiare*. Chișinău, ACAP, 2011, 400 p.

**Suplimentare:**

1. AMARFII-RAILEAN N., *Diagnosticul financiar al întreprinderii*, Presa Universitară Bălțeană, 2013, 250 p.
2. AMARFII-RAILEAN N. *Mathematical Models Application in the Agriculture Development Strategy under Industry 4.0*. Revista Univers Strategic. Revistă universitară de studii strategice interdisciplinare și de securitate. Anul XI nr. 2 (42), Aprilie-Iunie 2020. București, 2020. ISSN 2068 - 1682 Online, p.146-157, (0,75 c.a.), <http://iss.ucdc.ro/revista-pdf/us42.pdf>
3. AMARFII-RAILEAN N. Streamlining Management in the Agri-Food Sector through Blockchain Technology. Eastern European Journal for Regional Studies (EEJRS). CSEI WORKING PAPER SERIES, Vol. 6, Issue 2, December 2020, pp 92-104, (0,8 c.a.) // [https://csei.ase.md/journal/files/issue\\_62/EEJRS\\_Issue\\_62\\_92-107\\_AMA.pdf](https://csei.ase.md/journal/files/issue_62/EEJRS_Issue_62_92-107_AMA.pdf)
4. AMARFII-RAILEAN N. *Aplicarea diagnosticului financiar în eficientizarea managementului activităților economice ale întreprinderii*. In: Studia Universitas (Seria Științe Exacte și Economice). 2018, nr. 7(117), p. 40-47. ISSN 1857-2073, (1,0 c.a.) // [https://ibn.idsi.md/sites/default/files/imag\\_file/06.p.40-47\\_117.pdf](https://ibn.idsi.md/sites/default/files/imag_file/06.p.40-47_117.pdf)



**Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți**  
**Catedra de științe economice**



5. AMARFII-RAILEAN N. *Diagnosticul activității și poziției financiare a întreprinderilor agricole. Abordare macroeconomică.*, În: Relevanța și calitatea formării universitare: compentente pentru prezent și viitor. Volumul I, 9 octombrie 2020, Bălți. Bălți: Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți, 2020, pp. 277-284. ISBN 978-9975-50-255-9 (0,5 c.a.) [https://ibn.idsi.md/sites/default/files/imag\\_file/277-284\\_4.pdf](https://ibn.idsi.md/sites/default/files/imag_file/277-284_4.pdf)
6. AMARFII-RAILEAN N. *Implementarea tehnologiilor informaționale în diagnosticul financiar în condițiile dezvoltării durabile.*, În: Materialele conferinței internaționale științifico-practice „Creșterea economică în condițiile globalizării: competitivitate, inovativitate, sustenabilitate”, Ediția a XIII-a, 11-12 octombrie 2018, Chișinău: INCE, 2018, p. 140-145, ISBN 978-9975-3202-7-6, (0,85 c.a.), [https://ibn.idsi.md/ro/vizualizare\\_articol/66610](https://ibn.idsi.md/ro/vizualizare_articol/66610)
7. AMARFII-RAILEAN N. *Adoptarea metodelor de estimare a potențialului economic în diagnosticul activității întreprinderilor autohtone.* În: Materialele Conferinței științifice internaționale „Perspectivele și Problemele Integrării în Spațiul European al Cercetării și Educației”, Universitatea de Stat „B.P. Hașdeu”, Volumul I, Cahul, 7 iunie 2018, p.263-268, ISBN 978-9975-88-040-4, (0,4 c.a.), [https://ibn.idsi.md/ro/vizualizare\\_articol/66792](https://ibn.idsi.md/ro/vizualizare_articol/66792)
8. AMARFII-RAILEAN N. *Diagnosticul financiar-contabil al întreprinderii în condițiile unui risc ridicat de insolvabilitate.* În: Materialele Conferinței Științifice Internaționale. Asigurarea viabilității economice-manageriale pentru dezvoltarea durabilă a economiei regionale în condițiile integrării în Uniunea Europeană. 16-17 septembrie 2016, Bălți, PIM, Iași, 2017, p.270-274. ISBN 97 8-606-13-3 6-11 -5, (0,4 c. a.)
9. САВИЦКАЯ Г.В. Анализ хозяйственной деятельности предприятия. Минск: Новое знание, 2000.
10. TABĂRĂ N., HOROMNEA E., TOMA C. *Analiza contabil-financiară.* Iași, TIPO Moldova, 2000.